

แผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 100 (2 kpi) 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงร้อยละ 100 3) ดำเนินการตามแผนร้อยละ 90

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 62	ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (โอกาสxผลกระทบ)	พันธกิจด้าน	วิธีการจัดการความเสี่ยง				ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	กำหนดระยะเวลแล้วเสร็จ
				โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนนrisk	ระดับrisk			วิธีการ	กิจกรรมที่จะทำ				
											ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิต หลักสูตร และการพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล															
1. จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษา ปีการศึกษา 2562 เพิ่มขึ้นจากการศึกษา 2561 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 (ผู้รับผิดชอบเก็บข้อมูล : บัณฑิตวิทยาลัย)	ร้อยละ	10	จำนวนผู้เข้าเรียนระดับบัณฑิตศึกษาไม่เป็นที่ตามเป้าหมายการรับ (จำนวนนักศึกษาใหม่ลดลง)	5	2	10	สูง	4 (4x1)	ด้านยุทธศาสตร์	ลดความเสี่ยง	1. สำรวจข้อมูลกลุ่มเป้าหมายในการเลือกเข้าเรียนในระดับปริญญาตรี-โท-เอก และนำผลสำรวจส่งไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อนำข้อมูลมาจัดทำแผน/ปรับปรุงการบริหารจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งจำนวนนักศึกษาตามเป้าหมาย	จำนวนนักศึกษาใหม่เข้าเรียนเพิ่มขึ้น	- ได้ข้อมูลสำหรับการวางแผน/ปรับการบริหารจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งจำนวนนักศึกษาจะเข้าเรียนที่มหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น - จำนวนผู้สนใจมาสมัครเข้าเรียนมหาวิทยาลัยแม่โจ้เพิ่มขึ้น	รองอธิการบดี (ผศ.ดร.ทองเดือน บัวจุม)/ ผอ.กองแผนงาน (ผู้รับผิดชอบหลัก)	ก.พ.-62
											2. วิเคราะห์และวางแผนการประชาสัมพันธ์ให้ตรงกลุ่มเป้าหมาย เน้นกลุ่มวิทยาศาสตร์และกลุ่มสังคมศาสตร์ที่มีเป้าหมายแตกต่างกันตามความเหมาะสม	ได้กลุ่มเป้าหมายที่จะประชาสัมพันธ์ได้ตามเป้าหมาย			

แผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 100 (2 kpi) 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงร้อยละ 100 3) ดำเนินการตามแผนร้อยละ 90

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 62	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	พันธ กิจด้าน	วิธีการจัดการความเสี่ยง			ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	กำหนด ระยะ เวลาแล้ว เสร็จ	
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			วิธีการ	กิจกรรมที่จะทำ				
											ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)			ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
											3. ประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อให้เป็นที่รู้จัก โดยนำ ข้อมูลที่ได้จากการ สำรวจปีที่ผ่านมา- วิเคราะห์ช่องทางการรับ นักศึกษาที่ดีที่สุดมาใช้ในการ ประชาสัมพันธ์ ประกอบ รวมทั้งช่องทาง อื่น ๆ	กลุ่มเป้าหมายได้ รับรู้ข้อมูลในการ เปิดรับสมัครเข้า เรียนในหลักสูตร ต่าง ๆ ของ มหาวิทยาลัย เพิ่มขึ้น		รองอธิการบดี (รศ. ดร.จตุรภัทร วาฤทธิ์)/ - ป.ตรี : ผอ.สำนัก บริหารและพัฒนา วิชาการ - ป.โท : คณบดี บัณฑิตวิทยาลัย - คณบดีทุกคณะ	พ.ศ.-62
											4. บัณฑิตวิทยาลัย ประสานงานกับคณะเพื่อ ทำการประชาสัมพันธ์เชิง รุก	มีการสื่อสาร ชัดเจน เป็นไป แนวทางเดียวกัน		คณบดีบัณฑิต วิทยาลัย (ผู้รับผิดชอบหลัก)/ คณบดีทุกคณะ	มี.ศ.-62
											5. จัดทำวิเคราะห์ หลักสูตร(เปิด-ปิด- ปรับปรุงหลักสูตร)- แผนการรับ นศ.	ได้ข้อมูลจากการ วิเคราะห์ในการ เปิด-ปิด- ปรับปรุงหลักสูตร และแผนการรับ นักศึกษา	สามารถนำข้อมูลที่ได้ จากการวิเคราะห์มา เป็นข้อมูล ประกอบการพิจารณา ในการ เปิด-ปิด- ปรับปรุงหลักสูตร และ วางแผนการรับนักศึกษา	รองอธิการบดี (รศ. ดร.จตุรภัทร วาฤทธิ์)/ ผอ.สำนักบริหาร และพัฒนาวิชาการ (ผู้รับผิดชอบหลัก)	ก.ศ.-62

แผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 100 (2 kpi) 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงร้อยละ 100 3) ดำเนินการตามแผนร้อยละ 90

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 62	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	พันธ กิจด้าน	วิธีการจัดการความเสี่ยง			ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	กำหนด ระยะ เวลาแล้ว เสร็จ	
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			วิธีการ	กิจกรรมที่จะทำ				
											ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)			ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
											6. พัฒนาระบบรองรับหลักสูตรการจัดการศึกษาระบบธนาคารหน่วยกิต (Credit Bank) ที่ตอบสนองคนทุกช่วงวัย	ได้ระบบการจัดการศึกษา "ระบบธนาคารหน่วยกิต (Credit Bank) "	-พัฒนาระบบการจัดการศึกษาแบบใหม่ -คณะสามารถนำแนวปฏิบัติ/วิธีการเพื่อนำไปพัฒนาหลักสูตร เตรียมเปิดรับนักศึกษาในลักษณะการเรียนการสอนตามระบบธนาคารหน่วยกิต -จำนวน นศ.เข้าเรียนในมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น	รองอธิการบดี (รศ.ดร.จตุรภัทร วาฤทธิ์)/ ผอ.สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ (ผู้รับผิดชอบหลัก)	ก.ค.-62
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการสองนครที่มีสมรรถนะสูง															
รายรับจากเงินรายได้เพิ่มขึ้น (กองคลัง : เก็บข้อมูล)	บาท	มากกว่า ค่าเฉลี่ย 5 ปี	การบริหารด้านการเงินอาจประสบปัญหา เนื่องจากรายรับจริงจากเงินรายได้เท่าเดิม/ลดลง	4	2	8	สูง	1 (1x1)	ด้านทรัพยากร	ลดความเสี่ยง	1. จัดตั้งคณะกรรมการกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยแม่โจ้	คณะกรรมการจัดทำกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย	วางระบบ กลไก การจัดทำแผนกลยุทธ์	รองอธิการบดี (ผศ.ดร.ทองเลี่ยน บัวชุม)/ ผอ.กองแผนงาน (ผู้รับผิดชอบหลัก)	ม.ค.-62

แผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 100 (2 kpi) 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงร้อยละ 100 3) ดำเนินการตามแผนร้อยละ 90

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 62	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	พันธ กิจด้าน	วิธีการจัดการความเสี่ยง			ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	กำหนด ระยะ เวลาแล้ว เสร็จ	
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			วิธีการ	กิจกรรมที่จะทำ				
											ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)			ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
											2. จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ระยะสั้นและระยะยาว 5 ปี (2560-2564) ซึ่งประกอบด้วยแผนการหารายได้ทุกประเภท (แนวทาง/วิธีการหารายได้/โครงการ/กิจกรรมที่จะหารายได้เพิ่ม นอกเหนือจากที่ทำในปัจจุบัน) แผนรายจ่าย ฯลฯ - จัดทำแผน - ดำเนินการตามแผน - รายงานและประเมินตามแผน	ได้แผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย	ได้แผนการหารายได้เพิ่มของมหาวิทยาลัยและมหาวิทยาลัยมีรายได้เพิ่มขึ้นจากเดิม	รองอธิการบดี (ผศ. กชพร ศิริโกศาภิจ) และรองอธิการบดี (ผศ.ดร.ทองเลี่ยน บัวจุม)/ผอ.กองแผนงาน (ผู้รับผิดชอบหลัก)/ ผอ.สนง.บริหารทรัพย์สิน	แผนเสร็จ : พค 62 รายงานผล : กย 62

แผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 100 (2 kpi) 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงร้อยละ 100 3) ดำเนินการตามแผนร้อยละ 90

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 62	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	พันธ กิจด้าน	วิธีการจัดการความเสี่ยง			ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	กำหนด ระยะ เวลาแล้ว เสร็จ	
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			วิธีการ	กิจกรรมที่จะทำ				
											ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)			ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
											3. จัดทำแผนหารรายได้ จากเงินผลประโยชน์ (ค่าเช่า ค่าขายสินค้า) ปี 2562-2564 - จัดทำแผน - ดำเนินการตามแผน - รายงานและประเมิน ตามแผน	ได้แผนหารรายได้ จากเงิน ผลประโยชน์ของ มหาวิทยาลัย	รายได้จากเงิน ผลประโยชน์ของ มหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น	รองอธิการบดี (ผศ. ดร.กษพร ศิริโกดากิจ)// ผอ.สำนักงาน บริหารทรัพย์สิน (ผู้รับผิดชอบหลัก)// ผอ.หน่วยงานวิสาหกิจ	แผนเสร็จ : มีค 62 รายงานผล : กย 62
											4. จัดทำแผนหารรายได้ จากแหล่งทุนภายนอก (วิจัย+บริการวิชาการ) ปี 2562-2564 - จัดทำแผน - ดำเนินการตามแผน - รายงานและประเมิน ตามแผน	ได้แผนหารรายได้ จากแหล่งทุน ภายนอกของ มหาวิทยาลัย	รายได้จากแหล่งทุน ภายนอกมหาวิทยาลัย เพิ่มขึ้น	รองอธิการบดี (ผศ.พาวิน มะโนชัย)// รองอธิการบดี (รศ.ดร.ศิริพร กิตติการกุล)// ผอ.สำนักวิจัยฯ (ผู้รับผิดชอบหลัก)	แผนเสร็จ : มีค 62 รายงานผล : กย 62

แผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 100 (2 kpi) 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงร้อยละ 100 3) ดำเนินการตามแผนร้อยละ 90

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 62	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	พันธ กิจด้าน	วิธีการจัดการความเสี่ยง				ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	กำหนด ระยะ เวลาแล้ว เสร็จ
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			วิธีการ	กิจกรรมที่จะทำ				
											ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
											5. จัดทำแผนหารรายได้ จากฟาร์ม ปี 2562-2564 - จัดทำแผน - ดำเนินการตามแผน - รายงานและประเมิน ตามแผน	ได้แผนหารรายได้ จากฟาร์มของ มหาวิทยาลัย	รายได้จากการทำ ฟาร์มของมหาวิทยาลัย เพิ่มขึ้น	รองอธิการบดี (รศ.ดร.ศิริพร กิริติการกุล)/ ผอ.สำนักวิจัยฯ/ ผอ.สำนักฟาร์ม (ผู้รับผิดชอบหลัก- รวบรวมข้อมูล)/ คณบดีคณะผลิต กรรมการเกษตร/และ หน่วยงานที่มีฟาร์ม	แผนเสร็จ : มีค 62 รายงานผล : กย 62
											6. จัดทำแผนหารรายได้ จากการจัดฝึกอบรม ปี 2562-2564 - จัดทำแผน - ดำเนินการตามแผน - รายงานและประเมิน ตามแผน	ได้แผนหารรายได้ จากการจัด ฝึกอบรมของ มหาวิทยาลัย	รายได้จากการจัด ฝึกอบรมเพิ่มขึ้น	รองอธิการบดี รศ.ดร.ศิริพร กิริติการกุล- ผอ.สำนักวิจัยฯ (ผู้รับผิดชอบหลัก)/ คณบดี/ผอ.หน่วยงาน วิสาหกิจที่มีการจัด อบรมเก็บเงิน	แผนเสร็จ : มีค 62 รายงานผล : กย 62

แผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 100 (2 kpi) 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงร้อยละ 100 3) ดำเนินการตามแผนร้อยละ 90

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 62	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยงที่ ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	พันธ กิจด้าน	วิธีการจัดการความเสี่ยง			ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	กำหนด ระยะ เวลาแล้ว เสร็จ	
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			วิธีการ	กิจกรรมที่จะทำ				
											ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)			ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
											7. จัดทำแผนความต้องการทุนการศึกษา ปี 2562-2564 - จัดทำแผน - ดำเนินการตามแผน - รายงานและประเมินตามแผน	ได้แผนความต้องการ ทุนการศึกษา ของมหาวิทยาลัย	ได้ทราบแผนความต้องการทุนการศึกษา เพื่อที่ทางมหาวิทยาลัย จะพิจารณาหาแหล่ง ทุน/เพิ่มทุนการศึกษา ตามความต้องการ	รองอธิการบดี (อ.ชัย พชรธรรมกุล)/ ผอ.กองแนะแนวฯ (ผู้รับผิดชอบหลัก)	แผนเสร็จ : มีค 62 รายงานผล : กย 62

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกคากิจ)

รองอธิการบดี

22 / มีค. / 2562