



| ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | หน่วยนับ | เป้าหมายปี 62 |                       | ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง                                                                                   | ประเมิน risk |            | พันธกิจด้าน        | วิธีการจัดการความเสี่ยง | ผลการดำเนินงาน                                                                                      |                                                       |                                                               |                                 |               |             | ความเสี่ยงที่ยอมรับได้   |                    |         |            |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|--------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|-------------|--------------------------|--------------------|---------|------------|------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          | แผน           | ผล                    |                                                                                                           | คะแนน risk   | ระดับ risk |                    |                         | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                                                 | ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)                     | ประโยชน์หรือผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)               | ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม | แผนกำหนดเสร็จ | ผลเสร็จจริง | แผนคะแนน risk ที่ตั้งไว้ | ผลหลังจากดำเนินงาน |         |            |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |               |                       |                                                                                                           |              |            |                    |                         |                                                                                                     |                                                       |                                                               |                                 |               |             |                          | โอกาสที่จะเกิด     | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |
| (1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | (2)      | (3)           | (4)                   | (5)                                                                                                       | (6)          | (7)        | (8)                | (9)                     | (10)                                                                                                | (11)                                                  | (12)                                                          | (13)                            | (14)          | (15)        | (16)                     | (17)               | (18)    | (19)       | (20)       |
| ร้อยละของบัณฑิต (ปริญญาตรี) ที่มีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี (ข้อมูลจากผลการสำรวจภาวะการมีงานทำของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำภายใน 1 ปี (ระบบ e-manage)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ร้อยละ   | 75            | <a href="#">51.53</a> | บัณฑิตส่วนใหญ่มีความประสงค์เข้าทำงานในหน่วยงานราชการ ซึ่งมีระยะเวลาในการสอบและบรรจุเข้าทำงาน มากกว่า 1 ปี | 16           | สูงมาก     | (1) การเรียนการสอน | ลดความเสี่ยง            | - จัดโครงการให้ความรู้ในการประกอบอาชีพในระหว่างการศึกษา - จัดโครงการติวสอบเข้าบรรจุในหน่วยงานราชการ | นักศึกษาได้รับความรู้ในการประกอบอาชีพ ระหว่างการศึกษา | นักศึกษาสามารถหางานทำระหว่างการศึกษาหรือหลังสำเร็จการศึกษาได้ | งานบริการการศึกษาฯ              | พ.ศ.62        | ก.ย.62      | 9 (3x3)                  | 4                  | 4       | 16         | สูงมาก     |
| <p>ผลการดำเนินงาน/ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>1) มีการให้ความรู้การประกอบอาชีพโดยสอดแทรกในรายวิชาที่ถูกบรรจุในหลักสูตร</p> <p>2) การจัดโครงการติวสอบเข้าบรรจุในหน่วยงานราชการ อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลด้านความต้องการของนักศึกษาในการประกอบอาชีพ</p> <p><a href="#">3) กองแผนงานสำรวจภาวะการมีงานทำของนักศึกษาปริญญาตรี จากผู้สำเร็จการศึกษา ปีการศึกษา 2560 ที่มารับปริญญา พบว่า บัณฑิตสาขาวิชารัฐศาสตร์สำเร็จการศึกษาภาคปกติและภาคสมทบรวม 116+54=170 คน ตอบแบบสำรวจ 110+51 คน คิดเป็นร้อยละ 94.71 มีงานทำใน 1 ปี 51.82+52.94 คน= ร้อยละ 52.38 ส่วนบัณฑิตสาขาวิชาการบริหารท้องถิ่นภาคปกติและภาคสมทบ สำเร็จการศึกษา 103+36=139 คน ตอบแบบสำรวจ 100+34 คน คิดเป็นร้อยละ 96.40 มีงานทำใน 1 ปี 41+12 คน = ร้อยละ 39.55 รวมเฉลี่ย 2 สาขาวิชา คิดเป็น ร้อยละ 51.53</a></p> |          |               |                       |                                                                                                           |              |            |                    |                         |                                                                                                     |                                                       |                                                               |                                 |               |             |                          |                    |         |            |            |

[illegible]

หน่วยงาน : วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัววัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 90 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 90 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90

[illegible]



หน่วยงาน : วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัววัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 90 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 90 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90

| ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | หน่วยนับ           | เป้าหมายปี 62 |       | ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง                          | ประเมิน risk |            | พันธกิจด้าน | วิธีการจัดการความเสี่ยง | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                |                                                      |                                                          |                                       |                  |             | ความเสี่ยงที่ยอมรับได้   |                    |         |            |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|-------|--------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------|-------------|--------------------------|--------------------|---------|------------|------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                    | แผน           | ผล    |                                                  | คะแนน risk   | ระดับ risk |             |                         | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                           | ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)                    | ประโยชน์หรือผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)          | ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม       | แผนกำหนดเสร็จ    | ผลเสร็จจริง | แผนคะแนน risk ที่ตั้งไว้ | ผลหลังจากดำเนินงาน |         |            |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                    |               |       |                                                  |              |            |             |                         |                                                                                                                                                                               |                                                      |                                                          |                                       |                  |             |                          | โอกาสที่จะเกิด     | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |
| (1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (2)                | (3)           | (4)   | (5)                                              | (6)          | (7)        | (8)         | (9)                     | (10)                                                                                                                                                                          | (11)                                                 | (12)                                                     | (13)                                  | (14)             | (15)        | (16)                     | (17)               | (18)    | (19)       | (20)       |
| ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี (ผลการดำเนินงานตามแผนเทียบกับเป้าหมาย)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ร้อยละ             | 80.00         | 39.4  | การซื้อ/การจ้างไม่เป็นตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด    | 9            | สูง        | (5)         | ลดความเสี่ยง            | แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารแผนและประเมินการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อทำหน้าที่บริหารแผนและประเมินการจัดซื้อจัดจ้างของวิทยาลัยบริหารศาสตร์ให้เป็นไปตามระเบียบด้วยความถูกต้องและเรียบร้อย | มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดวางแผนการจัดซื้อจัดจ้าง | การจัดซื้อจัดจ้างมีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด | งานคลังและพัสดุ                       | ต.ก. 61 - ก.ย.62 | มี.ก.62     | 4 (2x2)                  | 3                  | 4       | 12         | สูง        |
| <p><u>ผลการดำเนินงาน/ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</u><br/> <u>ผลการดำเนินงาน-มีงบประมาณเพื่อการจัดหาครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างโดยเบิกจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 และเงินเหลือจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 รวมทั้งหมด 33 รายการ ในวงเงินรวมจำนวน 5,572,930 บาท ซึ่งได้ดำเนินการจัดหาครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ จำนวน 13 รายการ เป็นเงินรวมจำนวน 1,583,874 บาท คิดเป็นร้อยละ 39.40</u></p> |                    |               |       |                                                  |              |            |             |                         |                                                                                                                                                                               |                                                      |                                                          |                                       |                  |             |                          |                    |         |            |            |
| ร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดิน (ผลการใช้จ่ายเงินแผ่นดินเทียบกับที่ได้รับอนุมัติ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | เงินแผ่นดิน ร้อยละ | 95.00         | 87.32 | การใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดินไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด | 9            | สูง        | (5)         | ลดความเสี่ยง            | วางแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ และดำเนินโครงการ / กิจกรรม ตามแผนที่กำหนด                                                                                                        | มีแผนกลยุทธ์ทางการเงินของหน่วยงาน                    | มีการดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่กำหนด                       | งานคลังฯ งานนโยบายฯ งานบริการวิชาการฯ | ต.ก. 61 - ก.ย.62 | มี.ก.62     | 2 (1x2)                  | 1                  | 2       | 2          | ต่ำ        |
| <p><u>ผลการดำเนินงาน/ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</u><br/> <u>ผลการดำเนินงาน-ได้รับงบประมาณแผ่นดิน 5,272,400 บาท เบิกจ่ายไป 4,603,715 บาท คิดเป็นร้อยละ 87.32 ซึ่งสามารถทำงานได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยใช้งบประมาณน้อยกว่าที่วางแผนไว้</u></p>                                                                                                                                                                    |                    |               |       |                                                  |              |            |             |                         |                                                                                                                                                                               |                                                      |                                                          |                                       |                  |             |                          |                    |         |            |            |

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

มจ-ส-02

หน่วยงาน : วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 90 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 90 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90

| ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | หน่วยนับ | เป้าหมายปี 62 |     | ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง                                   | ประเมิน risk |            | พันธกิจด้าน         | วิธีการจัดการความเสี่ยง | ผลการดำเนินงาน                                                                           |                                                        |                                                 |                                 |                 |           | ความเสี่ยงที่ยอมรับได้   |                    |         |            |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|-----|-----------------------------------------------------------|--------------|------------|---------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------|-----------|--------------------------|--------------------|---------|------------|------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          | แผน           | ผล  |                                                           | คะแนน risk   | ระดับ risk |                     |                         | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                                      | ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)                      | ประโยชน์หรือผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come) | ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม | แผน             | ผล        | แผนคะแนน risk ที่ตั้งไว้ | ผลหลังจากดำเนินงาน |         |            |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |               |     |                                                           |              |            |                     |                         |                                                                                          |                                                        |                                                 |                                 | กำหนดเสร็จ      | เสร็จจริง |                          | โอกาสที่จะเกิด     | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |
| (1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | (2)      | (3)           | (4) | (5)                                                       | (6)          | (7)        | (8)                 | (9)                     | (10)                                                                                     | (11)                                                   | (12)                                            | (13)                            | (14)            | (15)      | (16)                     | (17)               | (18)    | (19)       | (20)       |
| ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากร (ผลการดำเนินงานตามแผนเทียบกับเป้าหมาย)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ระดับ    | 5.00          | 3   | ไม่ได้ดำเนินโครงการ / กิจกรรม ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผน | 4            | ปานกลาง    | (5) การบริหารจัดการ | ลดความเสี่ยง            | ติดตามผู้รับผิดชอบให้มีการดำเนินโครงการ / กิจกรรมตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาบุคลากร | โครงการ/กิจกรรม ได้รับการติดตามให้มีการดำเนินงานตามแผน | มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม เป็นไปตามแผนที่กำหนด | กรรมการพัฒนาบุคลากร             | ต.ก.61 - ก.ย.62 | ก.ย.62    | 2 (1x2)                  | 2                  | 3       | 6          | ปานกลาง    |
| ผลการดำเนินงาน/ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)<br>1) มีการติดตามการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ตามที่กำหนดในแผน<br>2) บุคลากรรายงานผลการพัฒนาตนเอง (IDP) จำนวน 16 ราย จากบุคลากรจัดทำแผน IDP จำนวน 32 คน<br>3) ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร ใน 5 มิติ รวมจำนวน 10 ตัวชี้วัด เมื่อสิ้นปีงบประมาณดำเนินงานบรรลุเป้าหมายจำนวน 6 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 60 คิดเป็นระดับ 3 เมื่อเทียบกับ ร้อยละ 100 เท่ากับ ระดับ 5 |          |               |     |                                                           |              |            |                     |                         |                                                                                          |                                                        |                                                 |                                 |                 |           |                          |                    |         |            |            |

สรุปผลการดำเนินงาน

รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 2562

รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2562

รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2562

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ หน่วยงาน ได้ดำเนินการจัดทำความเสี่ยง จำนวน

3 ยุทธศาสตร์

2. ความสำเร็จตัวชี้วัดของแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน จำนวน

3

ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงานพบว่า บรรลุตัวชี้วัด จำนวน

0 ตัวชี้วัด ดังนี้

2.1 ตัวชี้วัดของปัจจัยเสี่ยง จำนวน

8

ตัวชี้วัด ตัวชี้วัดของปัจจัยเสี่ยงบรรลุ อย่างน้อยร้อยละ.....90..... ผลการดำเนินงาน ตัวชี้วัดปัจจัยเสี่ยง บรรลุ จำนวน

3

ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ

37.50

2.2 ปัจจัยเสี่ยง จำนวน

8

ปัจจัยเสี่ยง ผลการดำเนินงาน พบว่า

- ปัจจัยเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้ครั้งแรก จำนวน

3

ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ

37.50

- ปัจจัยเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่ายอมรับได้ จำนวน

3

ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ

37.50

(ใช้บรรทัดนี้ในการวัดความสำเร็จของแผน)

2.3 มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน

8

กิจกรรม มีการทำกิจกรรมจริง อย่างน้อยร้อยละ 80 ผลการดำเนินงาน ได้ดำเนินกิจกรรม จำนวน

7

87.50