

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562
หน่วยงาน....บัณฑิตวิทยาลัย... มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ดำเนินงานตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 62		ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเมิน risk		พันธกิจด้าน	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน						ความเสี่ยงที่ยอมรับได้				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง	คะแนน risk ที่ตั้งไว้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา																			
ตัวชี้วัด 1. จำนวนผู้เข้าศึกษาต่อระดับบัณฑิตศึกษา	คน	มากกว่า 197	287 คน	จำนวนผู้เข้าศึกษาต่อระดับบัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตามแผน	15	สูงมาก	ด้านยุทธศาสตร์	ลดความเสี่ยง	1. โครงการส่งเสริมและผลักดันการเพิ่มจำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา (การประชาสัมพันธ์)	จำนวนผู้สมัครเรียนในระดับบัณฑิตศึกษาเพิ่มขึ้น	จำนวนผู้สมัครเรียนในระดับบัณฑิตศึกษาเพิ่มขึ้น	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายบริหารและวิชาการ	มิ.ย. 62	ก.ย. 62	9	3	3	9	สูง
ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)										1) การเปิดรับสมัครนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษาตลอดทั้งปี (จำนวนผู้เข้าศึกษา ปี 2562 = 287 คน ข้อมูล ณ 30 ก.ย. 2562) 2) การออกรายการวิทยุ FM95.5 MJU Radio เพื่อประชาสัมพันธ์การรับสมัครนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา 3) ประชาสัมพันธ์การสมัครเข้าศึกษาต่อระดับบัณฑิตศึกษาในกิจกรรมปัจฉิมนิเทศนักศึกษา 4) การประชาสัมพันธ์จ้อโทรทัศน์หน้ามหาวิทยาลัย 5) การจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ ตามจุดต่างๆ 6) การประชาสัมพันธ์ในสื่อ Social Media									
2. โครงการประชุมอาจารย์ประจำหลักสูตรและพัฒนาหลักสูตรร่วม										สร้างความเข้มแข็งของหลักสูตรและมีหลักสูตรที่ตอบสนองความต้องการของผู้เรียน	จำนวนผู้สมัครเรียนในระดับบัณฑิตศึกษาเพิ่มขึ้น	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายบริหารและวิชาการ	ก.ค. 62	ไม่ดำเนินการ					
ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)										1) เนื่องจากอยู่ในระหว่างการพิจารณาการปรับเปลี่ยนโครงสร้างหน่วยงาน และมีการพิจารณาเรื่องการใช้เงินงบประมาณมากกว่ารายรับของปีงบประมาณที่ผ่านมา ทำให้มีการชะลอการดำเนินกิจกรรม/โครงการเชิงยุทธศาสตร์หลายโครงการของบัณฑิตวิทยาลัย									

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562
หน่วยงาน....บัณฑิตวิทยาลัย... มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ดำเนินงานตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 62		ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเมิน risk		พันธกิจด้าน	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน						ความเสี่ยงที่ยอมรับได้					
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง	แผนคะแนน risk ที่ตั้งไว้	ผลหลังจากดำเนินงาน				
																โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
									3. โครงการพัฒนาความร่วมมือกับแหล่งทุนวิจัยและต่อยอดนวัตกรรมระดับบัณฑิตศึกษา	มีทุนวิจัยให้กับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	จำนวนผู้สมัครเรียนในระดับบัณฑิตศึกษาเพิ่มขึ้น	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายยุทธศาสตร์และวิจัย	เม.ย. 62	ไม่ดำเนินการ						
<p>ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p> <p>1) เนื่องจากอยู่ในระหว่างพิจารณาการปรับเปลี่ยนโครงสร้างหน่วยงาน และมีการพิจารณาเรื่องการใช้จ่ายเงินงบประมาณมากกว่ารายรับของปีงบประมาณที่ผ่านมา ทำให้มีการชะลอการดำเนินกิจกรรม/โครงการเชิงยุทธศาสตร์หลายโครงการของบัณฑิตวิทยาลัย</p>																				
									4. โครงการผลิตผลงานวิชาการที่มีคุณภาพ - ทุนศิษย์ก้นกุฏิ - ทุนนักศึกษาทั่วไป	มีทุนการศึกษาให้กับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	จำนวนผู้สมัครเรียนในระดับบัณฑิตศึกษาเพิ่มขึ้น	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายบริหารและวิชาการ	ก.ค. 62	ก.ย. 62						
<p>ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p> <p>1) มีการเบิกจ่ายเงินทุนการศึกษา ทุนศิษย์ก้นกุฏิประจำปีการศึกษา 2560 งวด 2 จำนวน 10 ราย</p> <p>2) ขออนุมัติเงินสนับสนุนจากกองทุนพัฒนาวิชาการ ในการให้ทุนศิษย์ก้นกุฏิ ประจำปีการศึกษา 2561 จำนวน 20 ทุน ทุนละ 40,000 บาท</p> <p>3) ลงนามสัญญารับทุนสนับสนุนการวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา ประจำปีงบประมาณ 2562 ของสำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ระดับปริญญาเอก จำนวน 1 ราย ระดับปริญญาโท จำนวน 4 ราย รวมทั้งสิ้น 5 ทุน</p> <p>4) ติดตามความก้าวหน้าโครงการวิจัยของนักศึกษาที่ได้รับทุนสนับสนุนการวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา ประจำปีงบประมาณ 2560 และ 2561 จากสำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.) จำนวน ทั้งสิ้น 29 ราย</p> <p>5) โครงการอบรมเสวนา “การพัฒนาข้อเสนอโครงการให้ตรงกับนโยบายของแหล่งทุน สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.) และจากแหล่งทุนภายนอก (นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ส่งโครงการฯ เพื่อขอทุนวิจัยจาก วช. ประจำปีงบประมาณ 2563 ทั้งสิ้น 43 ราย (โท 35 ราย เอก 8 ราย)”</p>																				
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง																				

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562
หน่วยงาน....บัณฑิตวิทยาลัย... มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ดำเนินงานตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 62		ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเมิน risk		พันธกิจด้าน	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน						ความเสี่ยงที่ยอมรับได้				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง	แผนคะแนน risk ที่ตั้งไว้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
																โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ร้อยละของงบประมาณเงินรายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10	ร้อยละ	10		เงินรายได้ลดลง	10	สูง	ด้านการบริหารจัดการ	ลดความเสี่ยง	1. โครงการวิเคราะห์ทรัพย์สินรายรับรายจ่าย เพื่อรองรับการบริหารจัดการแบบมืออาชีพ	การบริหารจัดการองค์กรมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น	มีเงินรายได้เพียงพอต่อการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายบริหารและวิชาการ	ก.ย. 61	ไม่ดำเนินการ	10	2	5	10	สูงมาก
ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) มีการจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณในปี 2562 แต่ยังไม่ได้มีการวิเคราะห์ทรัพย์สินและรายรับรายจ่ายของบัณฑิตวิทยาลัย 2) เนื่องจากอยู่ในระหว่างการพิจารณาการปรับเปลี่ยนโครงสร้างหน่วยงาน และมีการพิจารณาเรื่องการใช้จ่ายเงินงบประมาณมากกว่ารายรับของปีงบประมาณที่ผ่านมา ทำให้มีการชะลอการดำเนินกิจกรรม/โครงการเชิงยุทธศาสตร์หลายโครงการของบัณฑิตวิทยาลัย																			
2. โครงการแสวงหาแหล่งทุนและแสวงหาเครือข่ายความร่วมมือ										มีความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและองค์กรภายนอกอื่นๆ	มีเงินทุนเพื่อใช้ในการบริหารจัดการด้านต่างๆ ในระดับบัณฑิตศึกษาอย่างเพียงพอ	คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	ก.ย. 61	ไม่ดำเนินการ					
ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) เนื่องจากอยู่ในระหว่างการพิจารณาการปรับเปลี่ยนโครงสร้างหน่วยงาน และมีการพิจารณาเรื่องการใช้จ่ายเงินงบประมาณมากกว่ารายรับของปีงบประมาณที่ผ่านมา ทำให้มีการชะลอการดำเนินกิจกรรม/โครงการเชิงยุทธศาสตร์หลายโครงการของบัณฑิตวิทยาลัย																			
ยุทธศาสตร์ที่																			
ตัวชี้วัด..... (ผู้รับผิดชอบข้อมูล/				ปัจจัยเสี่ยง ที่ 1 .. ในแผน					กิจกรรมที่ 1 ในแผน									0	

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562
หน่วยงาน....บัณฑิตวิทยาลัย... มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ดำเนินงานตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 62		ความเสี่ยง/ปัจจัย เสี่ยง	ประเมิน risk		พันธ กิจด้าน	วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงาน						ความเสี่ยงที่ยอมรับได้					
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง	คะแนน risk ที่ตั้งไว้	ผลหลังจากดำเนินงาน				
																โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	
กำหนดวันส่งข้อมูล)									ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) 2)											
ยุทธศาสตร์ที่																				
ตัวชี้วัด..... (ผู้รับผิดชอบข้อมูล/ กำหนดวันส่งข้อมูล)				ปัจจัยเสี่ยง ที่ 1 .. ในแผน					กิจกรรมที่ 1 ในแผน										0	
									ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) 2)											

สรุปผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 2562 รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2562 รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2562

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ หน่วยงาน ได้ดำเนินการจัดทำความเสี่ยง จำนวน ยุทธศาสตร์
2. ความสำเร็จตัวชี้วัดของแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน จำนวน 3 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงานพบว่า บรรลุตัวชี้วัด จำนวน 0 ตัวชี้วัด ดังนี้
 - 2.1 ตัวชี้วัดของปัจจัยเสี่ยง จำนวน 2 ตัวชี้วัด ตัวชี้วัดของปัจจัยเสี่ยงบรรลุ อย่างน้อยร้อยละ 70 ผลการดำเนินงาน ตัวชี้วัดปัจจัยเสี่ยง บรรลุ จำนวน 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 50.00
 - 2.2 ปัจจัยเสี่ยง จำนวน 2 ปัจจัยเสี่ยง ผลการดำเนินงาน พบว่า
 - ปัจจัยเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้ครั้งแรก จำนวน 1 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ 50.00
 - ปัจจัยเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่ายอมรับได้ จำนวน 1 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ 50.00 (ใช้บรรทัดนี้ในการวัดความสำเร็จของแผน)
 - 2.3 มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน 6 กิจกรรม มีการทำกิจกรรมจริง อย่างน้อยร้อยละ 80 ผลการดำเนินงาน ได้ดำเนินกิจกรรม จำนวน 3 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 50.00