

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

มจ-ส-02

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 62		ความเสี่ยง/ปัจจัย เสี่ยง	ประเมิน risk		พันธกิจ ด้าน	วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน						ความเสี่ยงที่ยอมรับได้				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง	ผลหลังจากดำเนินงาน				
															คะแนน risk ที่ตั้งไว้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ																			
1. ร้อยละของ นักศึกษาใหม่ตาม แผนการรับนักศึกษา (ม.) (น.ส.ศิวริน, น.ส. สุทธิพร/30 ก.ค. 2562)	ร้อยละ	90	100	1. จำนวน นักศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษาไม่ เป็นไปตามแผน	20	สูงมาก	1	ลดความ เสี่ยง	กิจกรรมที่ 1 กระตุ้นคณาจารย์หา ทุนวิจัย เพื่อรองรับนักศึกษาเข้า ศึกษา	มีทุนวิจัยเพิ่มขึ้น	มีจำนวนนักศึกษา เป็นไปตามแผน	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ/ อาจารย์ผู้รับ ผิดชอบหลักสูตร	ก.ค.-62	ก.ย.-62	16	3	4	12	สูง
ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)																			
1) มีการแจ้งเวียนแหล่งทุนวิจัยให้กับคณาจารย์ผ่านทางระบบ <a href="http://erp.mju.ac.th">erp.mju.ac.th</a>																			
กิจกรรมที่ 2 หาทุนการ ศึกษา เพื่อรองรับนักศึกษา																			
มีทุนการศึกษา เพิ่มขึ้น																			
มีนักศึกษาเข้าศึกษาต่อ เพิ่มขึ้น																			
ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)																			
1) ได้รับทุนศิษย์ก้นกุฏิ ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปี 2562 จำนวน 2 คน																			
2) ได้รับทุนโครงการพัฒนานักวิจัยและงานวิจัยเพื่ออุตสาหกรรม (พวอ.) จำนวน 1 ทุน : นักศึกษาระดับปริญญาเอก																			
3) ได้รับทุนโครงการพัฒนานักวิจัยและงานวิจัยเพื่ออุตสาหกรรม (พวอ.) จำนวน 4 ทุน : นักศึกษาระดับปริญญาโท																			
4) ได้รับทุนช่วยนักวิจัยของ Bedo สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) จำนวน 1 ทุน : นักศึกษาระดับปริญญาโท																			
กิจกรรมที่ 3 มีการแลกเปลี่ยน อาจารย์และนักศึกษา เพื่อทำงาน วิจัยระหว่างมหาวิทยาลัยทั้งใน และต่างประเทศ																			
1) มีเครือข่ายการ วิจัยเพิ่มขึ้น																			
2) อาจารย์และ นักศึกษามีความ เชี่ยวชาญทาง วิชาการเพิ่มขึ้น																			
อาจารย์นักศึกษาได้ฝึก ทักษะด้านความรู้ วิจัย และด้านภาษาเพิ่มขึ้น																			

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

มจ-ส-02

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 62		ความเสี่ยง/ปัจจัย เสี่ยง	ประเมิน risk		พันธกิจ ด้าน	วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน						ความเสี่ยงที่ยอมรับได้															
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ตั้งไว้	ผลหลังจากดำเนินงาน														
													กำหนด เสร็จ	เสร็จจริง		โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk											
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)											
									<p>ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p> <p>1) นักศึกษาระดับปริญญาโท เข้าร่วมโครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษา ณ Bogor Agricultural University ประเทศอินโดนีเซีย (21 – 31 กรกฎาคม 2562)</p> <p><a href="#">2) อาจารย์ได้ร่วมแลกเปลี่ยนเพื่อทำงานวิจัย ณ National Pingtung University of Science and Technology Pingtung Taiwan (2 - 9 กันยายน 2562)</a></p> <p>กิจกรรมที่ 4 จัดทำสื่อและประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้ให้กับนักศึกษาระดับปริญญาตรีของคณะฯ</p> <p>นักศึกษาระดับปริญญาตรีได้รับข้อมูลในการศึกษาต่อเพิ่มขึ้น</p> <p>มีจำนวนผู้เข้าศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษาเพิ่มขึ้น</p>																					
									<p>ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p> <p><a href="#">1) จัดทำป้าย x-stand ประชาสัมพันธ์หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาในโครงการนำเสนอสหกิจศึกษาในระหว่างวันที่ 21 – 23 พฤศจิกายน 2561</a></p> <p><a href="#">2) เชิญคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย มาประชาสัมพันธ์หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาให้กับนักศึกษาชั้นปีสุดท้าย ในงานปัจฉิมนิเทศ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562</a></p> <p><a href="#">3) ประชาสัมพันธ์ข้อมูลหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาให้กับคณาจารย์ของคณะฯ เพื่อนำไปประชาสัมพันธ์ให้กับนักศึกษา และ/หรือหาทุนวิจัยเพื่อรับนักศึกษาเข้าศึกษาต่อ</a></p>																					
				2. จำนวน นักศึกษาไม่ เป็นไปตามแผน (เฉพาะหลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน)	12	สูง	1	ลดความ เสี่ยง	กิจกรรมที่ 1 เข้าร่วมโครงการพัฒนาการประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาเชิงรุก	นักศึกษาหลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียนเป็นไปตามแผนร้อยละ 100	การจัดการเรียนการสอนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร/งานบริการการศึกษา	ก.ค.-62	ก.ค.-62	6	1	2	2	ต่ำ											



รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

มจ-ส-02

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 62		ความเสี่ยง/ปัจจัย เสี่ยง	ประเมิน risk		พันธกิจ ด้าน	วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน						ความเสี่ยงที่ยอมรับได้				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง	คะแนน risk ที่ตั้งไว้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
																โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
				2. ระบบกำจัด ซากสัตว์ไม่เพียงพอ	4	ปาน กลาง	1,5	ลดความ เสี่ยง	กิจกรรมที่ 1 จัดทำบ่อกำจัดซาก สัตว์เพิ่ม (ฟาร์มสุกร)	ได้บ่อกำจัดซาก จำนวน 1 บ่อ (กว้าง 1 เมตร x ลึก 2 เมตร) ที่อยู่ คอกสุกรขุนระบบ ปิด	มีบ่อกำจัดซากสัตว์ เพิ่มขึ้น	คณะกรรมการ บริหารงานฟาร์ม และวิสาหกิจ	ก.ย.-62	มี.ค.-62	2	1	2	2	ต่ำ
<p>ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) ได้ดำเนินการจัดทำบ่อกำจัดซากสัตว์เพิ่มเติม 1 บ่อ</p>																			
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตงานวิจัยด้านสัตวศาสตร์ที่มีคุณภาพ</p> <p>วิเคราะห์แล้วว่าไม่มีความเสี่ยง</p>																			
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการต่อสังคมเพื่อยกระดับคุณภาพชุมชน</p> <p>วิเคราะห์แล้วว่าไม่มีความเสี่ยง</p>																			
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 การดำรงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม</p> <p>วิเคราะห์แล้วว่าไม่มีความเสี่ยง</p>																			
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 5 ระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล</p>																			

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

มจ-ส-02

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 62		ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเมิน risk		พันธกิจด้าน	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน						ความเสี่ยงที่ยอมรับได้						
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน กำหนดเสร็จ	ผล เสร็จจริง	คะแนน risk ที่ตั้งไว้	ผลหลังจากดำเนินงาน					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)		
6. ร้อยละของรายได้จากฟาร์มและผลประโยชน์อื่นๆ ต่องบประมาณเงินได้ต่อปี (คณะ) (นางดาริน/30 ก.ย. 62)	ร้อยละ	50	92.1	ราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์สูงขึ้นและราคาผลผลิตผันผวน	9	สูง	5	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมที่ 1 หาแหล่งวัตถุดิบราคาถูก	ลดต้นทุนค่าอาหาร	เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตน้ำนม	คณะกรรมาธิการบริหารงานฟาร์มและวิสาหกิจ	ก.ย.-62	ก.ย. 62	4	3	2	6	ปานกลาง		
<p><b>ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</b>  <u>1) ได้ดำเนินการหาแหล่งวัตถุดิบราคาถูก จากเกษตรกรแต่ติดปัญหาเรื่องการเบิกจ่าย</u>  <u>2) เมื่อวัตถุดิบอาหารสัตว์มีราคาสูงขึ้น โดยการหาวัตถุดิบที่สามารถทดแทนกันได้ ที่มีราคาถูกกว่าเพื่อลดต้นทุนการผลิต (ฟาร์มโคนม : ใช้เปลือกสับปรดทดแทนหญ้าสดและอาหารหยาบ)</u>  <b>ปัญหา : มีแหล่งวัตถุดิบราคาถูกจำนวนน้อยมาก ทำให้ยากต่อการจัดหาวัตถุดิบดังกล่าว</b></p>																					
กิจกรรมที่ 2 วางแผนการผลิต										ลดต้นทุนค่าอาหาร	มีการบริหารจัดการที่ดีขึ้น		ก.ย.-62								
<p><b>ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</b>            1) วางแผนการผลิตและใช้วัตถุดิบอาหารให้สอดคล้องกับจำนวนปศุสัตว์ในฟาร์ม            2) คัดสัตว์ที่ให้ผลผลิตน้อยลงออกจำหน่าย</p>																					
กิจกรรมที่ 3 แปรรูปผลิตภัณฑ์จากฟาร์ม										มีผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปเพิ่มขึ้น	สร้างชื่อเสียง และเพิ่มรายได้ให้กับคณะฯ		ก.ย.-62								
<p><b>ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</b>  <u>1) ได้แปรรูปผลิตภัณฑ์จากนม เช่น ไอศกรีม , โยเกิร์ต, เต้าฮวยนมสด และชีส (เฉพาะภาค 2477)</u>  <u>2) มีการแปรรูปผลิตภัณฑ์เพิ่ม (ไส้อ้วไก่ดำ, แหนมบักไก่ดำ)</u></p>																					

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

มจ-ส-02

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 62		ความเสี่ยง/ปัจจัย เสี่ยง	ประเมิน risk		พันธกิจ ด้าน	วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน						ความเสี่ยงที่ยอมรับได้										
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ตั้งไว้	ผลหลังจากดำเนินงาน									
													กำหนด เสร็จ	เสร็จจริง		โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk						
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)						
<b>ด้านสภาพแวดล้อม</b>																									
การเกิดเหตุการณ์ที่ ไม่ปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของ บุคลากรและ นักศึกษาของคณะฯ (นายธนกร, นางดา ริน/30 ก.ย. 62)				1. ความปลอดภัย ของทรัพย์สินใน อาคารศูนย์คณะฯ	5	สูง	1,5	ลดความ เสี่ยง	กิจกรรมที่ 1 เพิ่มการติดตั้งกล้อง วงจรปิด 8 จุด บริเวณภายใน อาคารของคณะฯ	มีระบบรักษา ความปลอดภัย เพิ่มขึ้น	มีระบบตรวจสอบและ ป้องกันความเสียหาย ต่อทรัพย์สินของ บุคลากรและนักศึกษา	คณบดี/ รองคณบดี/ ประธานอาจารย์ ผู้รับ ผิดชอบหลักสูตร/ นักวิชาการคอม พิวเตอร์	ก.ย.-62	ส.ค. 62	2	1	2	2	ต่ำ						
									<b>ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</b>																
									<b>1) ได้ดำเนินการติดตั้งกล้องวงจรปิด จำนวน 8 จุด บริเวณภายในของอาคารคณะฯ เรียบร้อยแล้ว</b>																
									กิจกรรมที่ 2 เข้มงวดการเข้า- ออกภายในอาคาร ของคณะฯ นอกเวลาราชการ	มีความปลอดภัย มากขึ้น	สามารถควบคุมการ เข้า-ออก อาคารโดย ระบุตัวตนของผู้ใช้ อาคารได้ชัดเจน	คณบดี/ รองคณบดี/ ประธานอาจารย์ ผู้รับ ผิดชอบหลักสูตร/ นักวิชาการคอม พิวเตอร์	พ.ย.-61	พ.ย.-61											

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

มจ-ส-02

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 62		ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเมิน risk		พันธกิจด้าน	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน						ความเสี่ยงที่ยอมรับได้									
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน กำหนดเสร็จ	ผล เสร็จจริง	ผลหลังจากดำเนินงาน									
															คะแนน risk ที่ตั้งไว้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)					
									<b>ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</b> <b>1) ควบคุมการเข้า-ออกอาคารฯ โดยให้ผู้ที่ประสงค์เข้าอาคารนอกเวลาทำการ แจ้งขออนุญาตทำการบันทึกสแกนนิ้วมือ เพื่อขอเข้าใช้อาคารฯ ผ่านประตูเปิด-ปิด อัตโนมัติ</b> <b>2) ได้ติดตั้งโปรแกรมเพื่อรายงานสถานะเข้า-ออกอาคารฯ เสร็จสิ้นแล้ว</b> <b>3) ดำเนินการเป็นประจำโดยให้ผู้ประสงค์เข้า-ออกอาคารฯ นอกเวลาราชการจัดทำหนังสือขอเข้า-ออกอาคารเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน</b>															
				2. ทรัพย์สินในฟาร์มสูญหาย	4	ปานกลาง	1,5	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมที่ 1 เพิ่มการติดตั้งกล้องวงจรปิดตามจุดเสี่ยง	มีระบบรักษาความปลอดภัยเพิ่มขึ้น	ทรัพย์สินในฟาร์มมีความปลอดภัย	คณะกรรมการบริหารงานฟาร์มและวิสาหกิจ	ก.ย.-62	ก.ย. 62	1	1	3	3	ปานกลาง					
									<b>ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</b> <b>1) ได้ติดตั้งกล้องวงจรปิดตามจุดเสี่ยงบริเวณฟาร์มของคณะฯ เรียบร้อยแล้ว</b>															
									กิจกรรมที่ 2 เพิ่มมาตรการเฝ้าระวังการสูญหายของทรัพย์สินในฟาร์ม	มีมาตรการป้องกัน	ลดการสูญหายของทรัพย์สินในฟาร์ม		พ.ย. 61	พ.ย. 61										
									<b>ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</b> <b>1) ล็อกกุญแจห้องเก็บของและโรงเรือนเลี้ยงสัตว์</b> <b>2) กำชับเจ้าหน้าที่และนักศึกษาในฟาร์ม คอยสอดส่องดูแลบริเวณฟาร์มให้เคร่งครัด</b>															

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

มจ-ส-02

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 62		ความเสี่ยง/ปัจจัย เสี่ยง	ประเมิน risk		พันธกิจ ด้าน	วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน						ความเสี่ยงที่ยอมรับได้				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง	คะแนน risk ที่ตั้งไว้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
																โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

สรุปผลการดำเนินงาน

รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 2562

รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2562

รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2562

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ หน่วยงาน ได้ดำเนินการจัดทำความเสี่ยง จำนวน 2 ยุทธศาสตร์

2

ยุทธศาสตร์

2. ความสำเร็จตัวชี้วัดของแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน จำนวน 3 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงานพบว่า บรรลุตัวชี้วัด จำนวน 2 ตัวชี้วัด ดังนี้

2

ตัวชี้วัด ดังนี้

2.1 ตัวชี้วัดของปัจจัยเสี่ยง จำนวน 3 ตัวชี้วัด ตัวชี้วัดของปัจจัยเสี่ยงบรรลุ อย่างน้อยร้อยละ 70 ผลการดำเนินงาน ตัวชี้วัดปัจจัยเสี่ยง บรรลุ จำนวน 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 66.67

2.2 ปัจจัยเสี่ยง จำนวน 5 ปัจจัยเสี่ยง ผลการดำเนินงาน พบว่า

- ปัจจัยเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้ครั้งแรก จำนวน 4 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ 80.00

80.00

- ปัจจัยเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่ายอมรับได้ จำนวน 4 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ 80.00 (ใช้บรรทัดนี้ในการวัดความสำเร็จของแผน)

80.00

2.3 มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน 11 กิจกรรม มีการทำกิจกรรมจริง อย่างน้อยร้อยละ 80 ผลการดำเนินงาน ได้ดำเนินกิจกรรม จำนวน 11 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 100.00

11

กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ

100.00