

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

มจ-ส-02

หน่วยงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI)1 ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 65 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 75 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 62		ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเมิน risk		พันธกิจด้าน	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน						ความเสี่ยงที่ยอมรับได้				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง	คะแนน risk ที่ตั้งไว้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
																โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล																			
หลักสูตรไม่ผ่านเกณฑ์การกำกับมาตรฐาน (ผู้รับผิดชอบข้อมูล รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ/ กำหนดวันส่งข้อมูล 30 มิ.ย. 2562)	หลักสูตร	0	0	ไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน	5	สูง	ด้านการเรียนการสอน	ลดความเสี่ยง	ติดตามคุณสมบัติและปรับปรุงคุณสมบัติของอาจารย์ ผู้รับผิดชอบหลักสูตรอยู่เสมอ	อาจารย์ ผู้รับผิดชอบหลักสูตรมีคุณสมบัติตามเกณฑ์การกำกับมาตรฐาน	หลักสูตรผ่านเกณฑ์การกำกับมาตรฐาน	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	มิ.ย. 2562	มิ.ย. 2562	0	0	0	0	
ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1)																			
จำนวนผู้เข้าเรียนระดับบัณฑิตศึกษา ปีการศึกษา 2562 เพิ่มขึ้นจากปีการศึกษา 2561 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.(ผู้รับผิดชอบข้อมูล รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ และหัวหน้างานบริการ การศึกษาและกิจการ มนักศึกษา/กำหนดวันส่งข้อมูล 30 มิ.ย. 2562)	ร้อยละ	10	ลดลง ร้อยละ 30 (ปี 61 27 คน ปี 62 19 คน)	จำนวนผู้เข้าเรียนระดับบัณฑิตศึกษาไม่ เป็นไปตามเป้าหมายการรับ (จำนวนนักศึกษาใหม่ลดลง)	9	สูง	ด้านการเรียนการสอน	ยอมรับความเสี่ยง	การวิเคราะห์และวางแผนการประชาสัมพันธ์ให้ตรงกลุ่มเป้าหมาย	จำนวนนักศึกษาเข้าเรียนระดับบัณฑิตศึกษา น้อยลงจากปีการศึกษา 2561	รายได้ของหลักสูตรลดลง	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ และหัวหน้างานบริการ การศึกษาและกิจการ มนักศึกษา	มิ.ย. 2562	มิ.ย. 2562	9	3	3	9	สูง
ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1)																			

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

มจ-ส-02

หน่วยงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI)1 ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 65 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 75 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 62		ความเสี่ยง/ปัจจัย เสี่ยง	ประเมิน risk		พันธกิจ ด้าน	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน						ความเสี่ยงที่ยอมรับได้											
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง	คะแนน risk ที่ตั้งไว้	ผลหลังจากดำเนินงาน										
																โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)							
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performace Organization)																										
ความปลอดภัยจากการเกิด ความเสียหายต่อร่างกาย ชีวิตบุคลากร นักศึกษา และทรัพย์สินของคณะ (ผู้รับผิดชอบข้อมูล รอง คณบดีฝ่ายบริหาร/กำหนด วันส่งข้อมูล 30 กันยายน 2562)	ครั้ง	0	0	เกิดความไม่ ปลอดภัยต่อ ร่างกาย ชีวิต และทรัพย์สิน บุคลากร นักศึกษาของคณะ	15	สูงมาก	ด้าน บริหาร จัดการ	ลดความเสี่ยง	1. สืบตรวจการชำรุดเสียหายของ ทรัพย์สิน และร่างกาย ซ่อมแซม	ทรัพย์สินที่ เสียหายได้รับการ ซ่อมแซม	ทรัพย์สินที่เสียหาย ได้รับการดูแล แก้ไข	รองคณบดีฝ่าย บริหาร	30 ก.ย. 2562	30 ก.ย. 2562	0	0	0	0								
									ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) 2)																	
									2. จัดหาครุภัณฑ์ เช่น ดิดกลิ้ง วงจรถัด ป้องกันการสูญหาย ทรัพย์สิน	มีการจัดซื้อ และ ติดตั้งกลิ้งวงจรถัด เพิ่มเติม	ป้องกันการสูญหาย ของทรัพย์สิน	รองคณบดีฝ่าย บริหาร	30 ก.ย. 2562	30 ก.ย. 2562	0	0	0	0								
ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) 2)																										
									3. ซ่อมแซมบำรุงรักษา	มีการซ่อมแซม ทรัพย์สินที่เสียหาย เช่น ประตู ห้องน้ำ หลังคา ติดตาข่ายกันนก ป้องกันเชื้อโรค และฉีดยาฆ่าเชื้อ ห้องออกกำลังกาย	เกิดความปลอดภัยต่อ ร่างกาย ชีวิต และ ทรัพย์สิน ของบุคลากร และนักศึกษา	รองคณบดีฝ่าย บริหาร	30 ก.ย. 2562	30 ก.ย. 2562	0	0	0	0								

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

มจ-ส-02

หน่วยงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI)1 ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 65 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 75 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 62		ความเสี่ยง/ปัจจัย เสี่ยง	ประเมิน risk		พันธกิจ ด้าน	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน					ความเสี่ยงที่ยอมรับได้					
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง	คะแนน risk ที่ตั้งไว้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
																โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
									ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา: (21) 1)										

สรุปผลการดำเนินงาน

รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 2562 รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2562 รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2562

- ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ หน่วยงาน ได้ดำเนินการจัดทำความเสี่ยง จำนวน 2 ยุทธศาสตร์
- ความสำเร็จตัวชี้วัดของแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน จำนวน 3 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงานพบว่า บรรลุตัวชี้วัด จำนวน 2 ตัวชี้วัด ดังนี้
 - 2.1 ตัวชี้วัดของปัจจัยเสี่ยง จำนวน 3 ตัวชี้วัด ตัวชี้วัดของปัจจัยเสี่ยงบรรลุ อย่างน้อยร้อยละ 75 ผลการดำเนินงาน ตัวชี้วัดปัจจัยเสี่ยง บรรลุ จำนวน 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 66.67
 - 2.2 ปัจจัยเสี่ยง จำนวน 3 ปัจจัยเสี่ยง ผลการดำเนินงาน พบว่า
 - ปัจจัยเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้ครั้งแรก จำนวน 2 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ 66.67
 - ปัจจัยเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่ายอมรับได้ จำนวน 2 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ 66.67 (ใช้บรรทัดนี้ในการวัดความสำเร็จของแผน)
 - 2.3 มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน 5 กิจกรรม มีการทำกิจกรรมจริง อย่างน้อยร้อยละ 95 ผลการดำเนินงาน ได้ดำเนินกิจกรรม จำนวน 5 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 100.00