

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

มจ-ส-

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 60 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 62		ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	การประเมิน Risk		พันธกิจด้าน	วิธีการจัดการความเสี่ยง				ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรมที่จะทำ						แผนคะแนน Risk ที่ตั้งไว้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
									ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)					โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ Risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิต หลักสูตร การพัฒนานักศึกษา เพื่อมุ่งสู่ Go, Eco University และความเป็นนานาชาติ																			
KPI_5 ร้อยละของนักศึกษาใหม่ตามแผนการรับนักศึกษา (P.1,ค่ารับรอง)	ร้อยละ	90	68.35	คู่แข่งชั้น และทางเลือกในการศึกษาด้านบริหารธุรกิจทั้งระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษามีมากขึ้น	16	สูงมาก	การเรียนรู้ การสอน	ลดความเสี่ยง	กิจกรรม ประชาสัมพันธ์หลักสูตร (269,800) <u>ปัญหา/อุปสรรค</u> 1.เนื่องจากกำหนดเป็นโครงการที่มีกิจกรรมของแต่ละหลักสูตรในการขับเคลื่อน จึงไม่สามารถดำเนินการได้ทันที เนื่องจากแต่ละหลักสูตรมีความพร้อมในการดำเนินการไม่ตรงกัน	จำนวนนักศึกษาตามแผนที่กำหนดไว้	ประมาณการรายรับสอดคล้องกับจำนวนนักศึกษาที่กำหนดไว้ในแผน	รองคณบดีฝ่ายบริหาร ประธานอาจารย์ประจำหลักสูตร	ก.ค.62	มิ.ย.62	3*2=6 (ปานกลาง)	3	3	9	สูง

[illegible]

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

มจ-ส-

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 60 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 62		ความเสี่ยง/ปัจจัย เสี่ยง	การประเมิน Risk		พันธ กิจด้าน	วิธีการจัดการความเสี่ยง			ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน	ผล	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้					
		แผน	ผล		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	กิจกรรมที่จะทำ		แผน คะแนน Risk ที่ตั้งไว้	ผลหลังจากดำเนินงาน										
						ชื่อโครงการ/กิจกรรม			ผลผลิตที่คาด ว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาด ว่าจะได้รับ (Out come)				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน Risk	ระดับ Risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

สรุปผลการดำเนินงาน ☐ รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 2562 ☐ รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2562 ☒ รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2562

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ หน่วยงาน ได้ดำเนินการจัดทำความเสี่ยง จำนวน		1 ยุทธศาสตร์	
2. ความสำเร็จตัวชี้วัดของการควบคุมภายในของหน่วยงาน จำนวน	3 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงานพบว่า บรรลุตัวชี้วัด จำนวน	1 ตัวชี้วัด ดังนี้	
2.1 ตัวชี้วัดของปัจจัยเสี่ยง จำนวน	ตัวชี้วัด จะต้องบรรลุอย่างน้อย ร้อยละ 60 ผลการดำเนินงาน พบว่า ตัวชี้วัดของปัจจัยเสี่ยง บรรลุ จำนวน	0 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ	-
2.2 ปัจจัยเสี่ยง จำนวน	ปัจจัยเสี่ยง ผลการดำเนินงาน พบว่า		
- ปัจจัยเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้คือ	0 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ	-	
- ปัจจัยเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่ายอมรับ	0 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ	-	(ใช้บรรทัดนี้ในการวัดความสำเร็จของแผน)
2.3 มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน	ผลการดำเนินงานพบว่าได้มีการดำเนินกิจกรรมจริง จำนวน	1 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ	100