

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

มจ-ส-02

หน่วยงาน คณะพัฒนาการท่องเที่ยว

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมาย KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 62		ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเมิน risk		พันธกิจด้าน	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน						ความเสี่ยงที่ยอมรับได้				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง	คะแนน risk ที่ตั้งไว้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
																โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล								เป้าประสงค์ที่ 1.1 นักศึกษามีสมรรถนะในระดับสากล											
1.1.1 ร้อยละของนักศึกษาที่มีผลการสอบ CEFR ตั้งแต่ระดับ B1 ขึ้นไป (งานบริการการศึกษา / ส.ค. 62)	ร้อยละ	10	23.7	ผลการสอบ CEFR ของนักศึกษาไม่ผ่านระดับ B1	12	สูงมาก	การเรียนการสอน	มีแผนดำเนินการทันที	1. จัดโครงการฝึกอบรมสมรรถนะภาษาต่างประเทศสำหรับนักศึกษาคณะพัฒนาการท่องเที่ยว	นักศึกษามีผลสอบ CEFR ผ่านระดับ B1	นักศึกษาได้เพิ่มพูนความรู้ด้านสมรรถนะภาษาต่างประเทศด้านการท่องเที่ยว	งานบริการการศึกษา / ติดตามโดยคณบดี	ส.ค. 62	พ.ค.62	9	2	3	6	ปานกลาง
ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) จัดโครงการฝึกอบรมสมรรถนะภาษาต่างประเทศสำหรับนักศึกษาคณะพัฒนาการท่องเที่ยว กำหนดการส่งรายงานผลโครงการ พ.ค. 62 2) ผลสอบการสอบวัดสมิทธิภาพทั่วไปทางภาษาอังกฤษของนักศึกษาชั้นปีที่ 1/2561 ระดับ B1 คิดเป็นร้อยละ 23.70																			
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)										เป้าประสงค์ที่ 6.2 มีทรัพยากรบุคคลที่มีสมรรถนะสูง									
6.2.2 ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ (งานบริหารและธุรการ / ส.ค. 62)	ร้อยละ	6	12.6	การขาดแคลนตำแหน่งทางวิชาการส่งผลต่อการบริหารจัดการหลักสูตร	9	สูง	การเรียนการสอน	มีแผนดำเนินการทันที	1.จัดโครงการกิจกรรมเพื่อเตรียมความพร้อมในการกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละของอาจารย์ที่เข้าสู่ระบบการขอตำแหน่งทางวิชาการเป็นไปตามกรอบระยะเวลา	มีอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการตามกรอบระยะเวลา	คณะกรรมการพัฒนาบุคลากร / รองคณบดี	ส.ค. 62	ส.ค. 62	6	3	2	6	ปานกลาง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

มจ-ส-02

หน่วยงาน คณะพัฒนาการท่องเที่ยว

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมาย KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 62		ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเมิน risk		พันธกิจด้าน	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน						ความเสี่ยงที่ยอมรับได้								
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง	คะแนน risk ที่ตั้งไว้	ผลหลังจากดำเนินงาน							
																โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)				
									ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) คณะไม่ได้ดำเนินการตามกิจกรรมที่กำหนดไว้ เนื่องจากไม่สามารถดำเนินการกิจกรรมตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดได้ทัน ประกอบกับมีจำนวนอาจารย์ที่เข้าสู่กระบวนการขอตำแหน่งแล้วจำนวน 4 ราย ทำให้กิจกรรมที่คณะกำหนดไว้ไม่ตรงตามวัตถุประสงค์ในการเตรียมความพร้อม จึงพิจารณาไม่ดำเนินการ และจะนำไปพิจารณาในการบริหารความเสี่ยงในปี 2563 ต่อไป 2)														

สรุปผลการดำเนินงาน

☐ รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 2562

☐ รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2562

☐ รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2562

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ หน่วยงาน ได้ดำเนินการจัดทำความเสี่ยง จำนวน

ยุทธศาสตร์

2. ความสำเร็จตัวชี้วัดของแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน จำนวน 3 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงานพบว่า บรรลุตัวชี้วัด จำนวน

2 ตัวชี้วัด ดังนี้

2.1 ตัวชี้วัดของปัจจัยเสี่ยง จำนวน 2 ตัวชี้วัด ตัวชี้วัดของปัจจัยเสี่ยงบรรลุ อย่างน้อยร้อยละ 70 ผลการดำเนินงาน ตัวชี้วัดปัจจัยเสี่ยง บรรลุ จำนวน 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100.00

2.2 ปัจจัยเสี่ยง จำนวน 2 ปัจจัยเสี่ยง ผลการดำเนินงาน พบว่า

- ปัจจัยเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้ครั้งแรก

1 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ

50.00

- ปัจจัยเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่ายอมรับได้ จำนวน

2 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ

100.00

(ใช้บรรทัดนี้ในการวัดความสำเร็จของแผน)

2.3 มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน 2 กิจกรรม มีการทำกิจกรรมจริง อย่างน้อยร้อยละ 95 ผลการดำเนินงาน ได้ดำเนินการกิจกรรม จำนวน

1 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ

50.00