

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

มจ-ส-02

หน่วยงาน สถาบันบ่มเพาะวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 50

| ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด | หน่วย นับ | เป้าหมายปี 62 | | ความเสี่ยง/ปัจจัย เสี่ยง | ประเมิน risk | | พันธ กิจด้าน | วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง | ผลการดำเนินงาน | | | | | | ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ | | | | |
|---|--------------|---------------|-----|---|---------------|---------------|-----------------|-------------------------------------|---|---|--|--|-----------------------|-----------------|-----------------------------|------------------------|-------------|---------------|---------------|
| | | แผน | ผล | | คะแนน risk | ระดับ risk | | | ชื่อโครงการ/กิจกรรม | ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put) | ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come) | ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม | แผน กำหนด เสร็จ | ผล เสร็จจริง | คะแนน risk ที่ตั้งไว้ | ผลหลังจากดำเนินงาน | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | โอกาส ที่จะ เกิด | ผล กระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) | (13) | (14) | (15) | (16) | (17) | (18) | (19) | (20) |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบ่มเพาะผู้ประกอบการ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| จำนวน ผู้ประกอบการที่เข้า รับการบ่มเพาะ | ราย | 5 | 7 | เทคโนโลยีของ มหาวิทยาลัยมี ความไม่ สอดคล้องกับ ความต้องการของ ผู้ประกอบการ บางราย | 15 | สูงมาก | 2,4 | ลดความ เสี่ยง | หาเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับความ ต้องการของผู้ประกอบการจาก มหาวิทยาลัยเครือข่าย | ผลิตภัณฑ์ของ ผู้ประกอบการที่ได้ จากเทคโนโลยีของ ทางมหาวิทยาลัย | ผลิตภัณฑ์ของ ผู้ประกอบการที่ได้จาก เทคโนโลยีของทาง มหาวิทยาลัย | ฝ่ายบ่มเพาะ วิสาหกิจ | 31 ก.ค. 62 | 31 ก.ค. 62 | 10 | 2 | 3 | 6 | ปาน กลาง |
| ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) มีจำนวนผู้ประกอบการที่เข้ารับการบ่มเพาะ 7 ราย มากกว่าแผนที่ตั้งไว้ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 ความเป็นเลิศด้านการวิจัยและนวัตกรรม | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| จำนวนผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ที่ ได้รับการจดทะเบียน สิทธิบัตรหรืออนุ สิทธิบัตรต่ออาจารย์ ประจำและนักวิจัย ประจำ | ผลงาน | 20 | 21 | การประดิษฐ์ที่ นำไปสู่การยื่นคำ ขอรับสิทธิบัตร หรืออนุสิทธิบัตรมี จำกัด | 20 | สูงมาก | 2,4 | ลดความ เสี่ยง | ตรวจสอบทรัพย์สินทางปัญญาที่ อยู่ในรูปแบบของการวิจัยร่วมกับ สำนักวิจัย | คำขอรับสิทธิบัตรที่ เกิดขึ้นจากการวิจัย ร่วม | ป้องกันการละเมิด ทรัพย์สินทางปัญญา และจัดการทรัพย์สิน ทางปัญญาที่เกิดขึ้น อย่างเหมาะสม | ดร.กัลย์ กัลยาณมิตร น.ส. นิตยา ถาว์วัน | 31 ก.ค. 62 | 31 ก.ค. 62 | 12 | 3 | 2 | 6 | ปาน กลาง |
| ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) อยู่ระหว่างการดำเนินการ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | ไม่มีงบประมาณ สนับสนุน | 25 | สูงมาก | 1,2,4 | ลดความ เสี่ยง | ประสานงานไปยังกองแผนงาน เพื่อแจ้งให้สถาบันฯ ทราบถึง กำหนดการยื่นข้อเสนอโครงการ ยุทธศาสตร์ อันจักเป็นประโยชน์ ต่อมหาวิทยาลัย | จัดทำโครงการที่ ได้รับงบประมาณ | ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับ ประโยชน์ | ดร.กัลย์ กัลยาณมิตร น.ส. นิตยา ถาว์วัน | 31 ก.ค. 62 | 31-ก.ค.-62 | 9 | 3 | 2 | 6 | ปาน กลาง |

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

มจ-ส-02

หน่วยงาน สถาบันบ่มเพาะวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ปักจ้ยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 50

| ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด | หน่วย นับ | เป้าหมายปี 62 | | ความเสี่ยง/ปักจ้ย เสี่ยง | ประเมิน risk | | พันธ กิจด้าน | วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง | ผลการดำเนินงาน | | | | | | ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ | | | | |
|---------------------------------|--------------|---------------|-----|-----------------------------|---------------|---------------|-----------------|-------------------------------------|---|--|---|---|-----------------------|-----------------|------------------------------------|------------------------|-------------|---------------|---------------|
| | | แผน | ผล | | คะแนน risk | ระดับ risk | | | ชื่อโครงการ/กิจกรรม | ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put) | ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come) | ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม | แผน กำหนด เสร็จ | ผล เสร็จจริง | แผน คะแนน risk ที่ตั้งไว้ | ผลหลังจากดำเนินงาน | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | โอกาส ที่จะ เกิด | ผล กระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) | (13) | (14) | (15) | (16) | (17) | (18) | (19) | (20) |
| | | | | | | | | | ผลการดำเนินงาน-ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | 1) ส่งข้อเสนอโครงการไปยังกองแผนงานแล้ว รอการอนุมัติงบประมาณ | | | | | | | | | | |

สรุปผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 2562 รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2562 รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2562

- ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ หน่วยงาน ได้ดำเนินการจัดทำความเสี่ยง จำนวน 2 ยุทธศาสตร์
- ความสำเร็จตัวชี้วัดของแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน จำนวน 1 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงานพบว่า บรรลุตัวชี้วัด จำนวน 1 ตัวชี้วัด ดังนี้
 - ตัวชี้วัดของปักจ้ยเสี่ยง จำนวน 2 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน ตัวชี้วัดปักจ้ยเสี่ยง บรรลุ จำนวน 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100.00
 - ปักจ้ยเสี่ยง จำนวน 3 ปักจ้ยเสี่ยง ผลการดำเนินงาน พบว่า
 - ปักจ้ยเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้ครั้งแรก จำนวน 3 ปักจ้ยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ 100.00
 - ปักจ้ยเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่ายอมรับได้ จำนวน 3 ปักจ้ยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ 100.00 (ใช้บรรทัดนี้ในการวัดความสำเร็จของแผน)
 - มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน 3 กิจกรรม ผลการดำเนินงาน ได้ดำเนินกิจกรรม จำนวน 3 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 100.00