

## แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

มจ-ส-01

## มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนนความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะ จะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลา แล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล</b>														
1.1 จำนวนนักศึกษาใหม่ ระดับปริญญาตรี ปี การศึกษา 2563 เป็นไปตาม แผนที่กำหนดไว้ไม่น้อย กว่า... (ผู้รับผิดชอบเก็บ ข้อมูล : ผอ.สำนักบริหารฯ : กำหนดส่งข้อมูล : กรกฎาคม 2563) (จำนวน เป้าหมายขอปรับตามคำร องการปฏิบัติการประจำปี ตามกองแผนงานอีกครั้ง)	ร้อยละ	90	จำนวนผู้เข้าเรียน ระดับปริญญาตรี ไม่ เป็นไปตาม เป้าหมายการรับ (จำนวนนักศึกษา ใหม่)	5	5	25	สูงมาก	12(3x4)	ลด	1.1.1 ดำรวจข้อมูล กลุ่มเป้าหมายในการเลือกเข้า เรียนในระดับปริญญาตรี-โท- เอก และนำผลสำรวจส่งไปยัง หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำ ข้อมูลมาจัดทำแผน/ปรับปรุง การบริหารจัดการเพื่อให้ได้มา ซึ่งจำนวนนักศึกษาตามเป้าหมาย <b>(เป็นกิจกรรมเดิมปี 62 ที่ ดำเนินงานไม่แล้วเสร็จ)</b>	จำนวนนักศึกษา ใหม่เข้าเรียนเพิ่มขึ้น	- ได้ข้อมูลสำหรับ การวางแผน/ปรับการ บริหารจัดการเพื่อให้ ได้มาซึ่งจำนวน นักศึกษาจะเข้าเรียนที่ มหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น - จำนวนผู้สนใจมา สมัครเข้าเรียน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพิ่มขึ้น	รักษาการแทน รองอธิการบดี (ผศ.ดร.ณัฐวุฒิ คุยฎี)/ ผอ.กองแผนงาน (ผู้รับผิดชอบหลัก)	กย 63
									ลด	1.1.2 ปรับแผนการรับนักศึกษา ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ให้สอดคล้อง กับสภาพปัจจุบัน		- มีเงินรายได้นำมาใช้ จ่ายและบริหารจัดการ การดำเนินงานของ มหาวิทยาลัยอย่าง เพียงพอ	รักษาการแทน รองอธิการบดี (ผศ.ดร.ณัฐวุฒิ คุยฎี)/ ผอ.กองแผนงาน (ผู้รับผิดชอบหลัก)	มีย 63

## แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

มจ-ส-01

## มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนนความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลา แล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
									ลด	1.1.3 จัดทำกลยุทธ์/ยุทธวิธี/ ปรับวิธีการ/แนวทาง/ กระบวนการต่าง ๆ เพื่อให้ สามารถรับนักศึกษาใหม่ได้ตาม เป้าหมายที่วางไว้ได้			รักษาการแทน รองอธิการบดี (รศ.ดร.ญาณิน โอกาสพัฒนกิจ) -ผอ.สำนักบริหารฯ (หลัก) - คณบดีคณะ /หน่วยงาน ที่มีการเรียนการสอน	มัย 63
									ลด	1.1.4 พัฒนาระบบรองรับ หลักสูตรการจัดการศึกษาระบบ ธนาคารหน่วยกิต (Credit Bank)/หลักสูตรออนไลน์ ที่ ตอบสนองคนทุกช่วงวัย ทุก อาชีพ (เป็นกิจกรรมเดิมเมื่อปี 2562 ที่ดำเนินงานไม่แล้วเสร็จ)			รักษาการแทน รองอธิการบดี (รศ.ดร.ญาณิน โอกาส พัฒนกิจ)/ ผอ.สำนักบริหารฯ (หลัก)	มัย 63

## แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

มจ-ส-01

## มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนนความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะ จะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลา แล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ</b>														
2.1 ชี้นงานของนักศึกษา และผู้สำเร็จการศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้รับ การตีพิมพ์เผยแพร่ใน ระดับนานาชาติ ใน ปีงบประมาณ 2563 ต่อ จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาใน ระดับบัณฑิตศึกษาปี การศึกษา 2562 (จำนวน เป้าหมายขอปรับตามคำรั รองการปฏิบัติการประจำปี ตามกองแผนงานอีกครั้ง) (ผู้เก็บข้อมูล : ผอ.สำนัก บริหารฯ กำหนดเสร็จ กันยายน 2563)	ร้อยละ	25	ผลงานนักศึกษา และผู้สำเร็จ การศึกษาในระดับ บัณฑิตศึกษาที่ ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ในระดับ นานาชาติไม่ เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด	4	3	12	สูง	6(2*3)	ลด	2.1.1 ส่งเสริมและพัฒนา นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษามี ทักษะเพิ่มเติม ตัวอย่างเช่น การ เขียนบทความทางวิชาการ ฯลฯ	ผลงานระดับ บัณฑิตศึกษาที่ ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ในระดับ นานาชาติ	สร้างชื่อเสียง/การ ยอมรับใน ความสามารถเชิง วิชาการของ นศ. มหาวิทยาลัยแม่โจ้	- วิชาการแทนรอง อธิการบดี(รศ.ดร.ญาณิน โอกาสพัฒนกิจ) -ผอ.สำนักบริหารฯ (หลัก) -คณบดีคณะ/หน่วยงาน ที่มีการเรียนการสอน	กค 63
									ลด	2.1.2 จัดสรรงบประมาณแก่ หน่วยงานที่นักศึกษาสามารถ ตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับ นานาชาติได้เป้าหมายตาม ข้อตกลงกันไว้				รักษาการแทน รองอธิการบดี (รศ.ดร.ญาณิน โอกาส พัฒนกิจ)/ ผอ.สำนักบริหารฯ (หลัก)

## แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

มจ-ส-01

## มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนนความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะ จะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะ เวลาแล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยใช้เกษตรกรเป็นรากฐาน เพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ</b>														
3.1 ผลงานวิจัย/งาน สร้างสรรค์ที่นำไปใช้ ประโยชน์แก่หน่วยงาน ภายนอกอย่างเป็นรูปธรรม และมีการรับรองการใช้ ประโยชน์ต่ออาจารย์ประจำ และนักวิจัยทั้งหมด (รวมลาศึกษาต่อ) (ผู้เก็บข้อมูล : ผอ.สำนักวิจัยฯ กำหนดเสร็จ กันยายน 2563) (จำนวนเป้าหมายขอปรับ ตามคำร้องการปฏิบัติการ ประจำปีตามกองแผนงาน อีกครั้ง)	ร้อยละ	16	จำนวนผลงานวิจัย ที่สามารถนำไปใช้ ประโยชน์แก่ หน่วยงานภายนอก ไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย	5	4	20	สูงมาก	6(2*3)	ลด	3.1.1 ผลักดันผลงานวิจัยไปสู่ การใช้ประโยชน์ทุกมิติ ได้แก่ เชิงพาณิชย์ เศรษฐกิจ สาธารณะ สังคม นโยบาย ฯลฯ	จำนวนผลงานวิจัย ที่สามารถนำไปใช้ ประโยชน์ได้	สร้างคุณค่าของ ผลงานวิจัยในการนำ ผลงานวิจัยไปใช้ ประโยชน์แก่ หน่วยงานภายนอกได้ จริง	รองอธิการบดี (ผศ.พาวิน มะโนชัย)ผอ. สำนักวิจัยฯ (หลัก)	กค 63
									ลด	3.1.2 พัฒนาระบบและกลไกใน การติดตาม ผลักดัน การจัดทำ ฐานข้อมูลการผลงานวิจัยไปใช้ ประโยชน์				

## แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

มจ-ส-01

## มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนนความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะ จะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลา แล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
3.2 ประโยชน์เชิงพาณิชย์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของ จำนวน สิทธิบัตร/อนุ สิทธิบัตร ที่ขอขึ้นคุ้มครอง (ผู้เก็บข้อมูล : ผอ.อุทยาน วิทยาศาสตร์ฯ กำหนดเสร็จ กันยายน 2563)														
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชน ด้วยองค์ความรู้ที่ได้การยอมรับในระดับนานาชาติ														
4.1 จำนวนองค์ความรู้ด้าน การเกษตรที่ได้รับการ ยอมรับในระดับนานาชาติ / เก็บข้อมูล : ผอ.สำนักวิจัยฯ / กำหนดเสร็จ กันยายน 63 (จำนวนเป้าหมายขอปรับ ประจำปีตามกองแผนงาน อีกครั้ง)	ชิ้น	25	องค์ความรู้ด้าน การเกษตรที่ได้รับการ ยอมรับในระดับ นานาชาติไม่ เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด	5	4	20	สูงมาก	9(3*3)	ลด	4.1.1 สร้างจุดบริการ One Stop Service ด้านบริการวิชาการใน การประชาสัมพันธ์และบริการ	จำนวนองค์ความรู้ ด้านการเกษตรที่ ได้รับการยอมรับ ในระดับนานาชาติ	มหาวิทยาลัยได้รับ การยอมรับด้าน การเกษตรในระดับ นานาชาติเพิ่มขึ้น	-รองอธิการบดี (ผศ.พาวิน มะโนชัย -ผอ.สำนักวิจัย (หลัก)	มีย 63
									ลด	4.1.2 พัฒนาองค์ความรู้และ ผลักดันสู่การยอมรับในระดับ นานาชาติ (ดูงาน อบรม เชิญ เป็นวิทยากร การนำไปใช้ ประโยชน์ ฯลฯ)				-รองอธิการบดี (ผศ.พาวิน มะโนชัย -ผอ.สำนักวิจัย (หลัก) -คณบดีคณะ-วิทยาลัย- หน่วยงานที่มีการเรียน การสอน

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

มจ-ส-01

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนนความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15				
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลา แล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น</b>														
วิเคราะห์แล้ว ไม่ขอทำความเสี่ยงในยุทธศาสตร์นี้ เนื่องจาก ตัวชี้วัดในยุทธศาสตร์คาดว่าจะสามารถดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมทั้งทางมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงในระบบควบคุมภายในในกระบวนการจัด โครงการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมเรียบร้อยแล้ว (ตามมติคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563)														
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)</b>														
6.1 เงินสะสมกองทุนส่วน งานไม่ลดลง (ผู้เก็บข้อมูล : ผอ.กองคลัง กำหนดเสร็จ 15 ตุลาคม 2563)	บาท	เพิ่มขึ้น	เงินสะสมกองทุน ส่วนงานลดลง (ความเสี่ยงคงเหลือ จากปีที่แล้ว)	5	5	25	สูงมาก	9(3*3)	ลด	6.1.1 จัดทำกลไกการหารายได้ ของมหาวิทยาลัย	ได้กลไกการหา รายได้ของ มหาวิทยาลัย	เงินรายได้ มหาวิทยาลัยมีจำนวน เพิ่มขึ้น	-รักษาการแทนรอง อธิการบดี (ผศ.ดร. กษพร ศิริโลกกิจ) (หลัก) -รักษาการแทนรอง อธิการบดี (ผศ.ดร. ณัฐวุฒิ คุชฎี) -รักษาการแทนรอง อธิการบดี (ผศ.ดร. ทอง เล็ช่น บัวจุม) -ผอ.กองแผนงาน (หลัก) -ผอ.กองบริหารงาน ทรัพย์สินและกิจการพิเศษ	มีย 63

## แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

มจ-ส-01

## มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนนความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะ เวลาแล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
									ลด	6.1.2 เคารพค่าใช้จ่ายที่จำเป็น และเร่งด่วน เพื่อกำหนด มาตรการในการประหยัด ค่าใช้จ่าย หรือกำหนดการใช้ จ่ายที่เหมาะสมที่สุด			รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผศ.ดร. กชพร ศิริโกคากิจ) (หลัก)/ รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผศ.ดร.ณัฐวดี ดุษฎี)/ผอ. กองแผนงาน (หลักร่วม) / ผอ.กองคลัง (หลักร่วม)	มีย 63
6.2 ไม่พบการแพร่ระบาดของ โรคติดต่อภายใน มหาวิทยาลัย (ผู้เก็บข้อมูล : ผอ.กองพัฒนานักศึกษา กำหนดเสร็จ กันยายน 2563)	คน	0	พบการแพร่ระบาด ของโรคติดต่อ ภายในมหาวิทยาลัย	2	5	10	สูงมาก	2(1*2)	ลด	6.2.1 จัดเตรียมแผนการรับมือ กรณีมีการแพร่ของโรคระบาด (มีการคิดเชื้อ) และจัดการเฝ้า ระวัง และประกาศให้ทราบโดย ทั่วกัน	ได้แนวทางการ ปฏิบัติที่ชัดเจน หากมีเหตุการณ์ เกิดการแพร่ ระบาดของโรค	ป้องกันการแพร่ ระบาดของโรค/ไม่มี ผู้เสียชีวิตจากการเกิด โรคระบาด	- รักษาการแทนผู้ช่วย อธิการบดี(นายสุกิจ ดิฉัตรชัย)/ - ผอ.กองพัฒนานักศึกษา (หลัก) - ผอ.กองกายภาพฯ - ผอ.กองกายภาพฯ	มีค 63

## แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

มจ-ส-01

## มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนนความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลา แล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
									ลด	6.2.2 ตั้งคณะกรรมการเพื่อ พิจารณาจัดทำ/ออกแบบแผน วิธีป้องกัน จัดทำแผน ดำเนินงาน การประเมิน สถานการณ์และปรับแผน และ สรุปรายงานผลการดำเนินงาน ในด้านการเรียนการสอน ด้าน การพัฒนา/กิจกรรมนักศึกษา ด้านการวิจัยและบริการวิชาการ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และด้านการบริหารจัดการ			อธิการบดี/รักษาการแทน รองอธิการบดี/รักษาการ แทนผู้ช่วยอธิการบดี/ โดยให้รักษาการแทน ผู้ช่วยอธิการ อ.สุคนธ์ สกุลทอง เป็นเลขานุการ (หลัก) และ หัวหน้าฝ่าย สื่อสารองค์กร เป็น ผู้ช่วยเลขานุการ และมี หน่วยงานรับผิดชอบ หลักร่วม ได้แก่ ผอ.สำนักบริหารฯ-ผอ. สำนักวิจัยฯ-ผอ. กองกลาง-ผอ.กอง กายภาพฯ- ผอ.กองแผนงาน- ผอ.กองเทคโนโลยี ดิจิทัล-ผอ.กองพัฒนา นักศึกษา-ผอ.กองการ	เมษ 63



แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

มจ-ส-01

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนนความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะ เวลาแล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)

สรุปการจัดทำแผน

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย มีจำนวน	6	ยุทธศาสตร์
1.1 มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	5	ยุทธศาสตร์
1.2 ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	1	ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น

2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน 6 ประเด็นความเสี่ยง

3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน 7 ตัวชี้วัด

4. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จะเป็นการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นอุปสรรค ที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน/ วิสัยทัศน์ของหน่วยงาน

ในการนี้หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำนวน 7 วัตถุประสงค์

โดยมีประเด็นความเสี่ยงในแผนที่มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำนวน 6 วัตถุประสงค์

5. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน 14 กิจกรรม โดยกิจกรรมดังกล่าวมีแผนที่จะดำเนินงานให้แล้วเสร็จ ดังนี้

ช่วง 6 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ	1 กิจกรรม
ช่วง 10 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ	10 กิจกรรม
ช่วง 12 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ	3 กิจกรรม

**แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**  
**มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

มจ-ส-01

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วยนับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนนความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลา แล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง คือ สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

70

หมายความว่า เมื่อสิ้นสุดแผน ควรจะลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน

4.2 ประเด็นความเสี่ยง หรือ จำนวน

5 ประเด็นความเสี่ยง แผนถึงจะบรรลุ