รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 17 เมษายน 2563

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน กำหนดเสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล																		
1.1 จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี ปีการศึกษา 2563 เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ไม่น้อยกว่า ... (ผู้รับผิดชอบเก็บข้อมูล : ผอ.สำนักบริหารฯ : กำหนดส่งข้อมูล : กรกฎาคม 2563)	ร้อยละ	90		จำนวนผู้เข้าเรียนระดับปริญญาตรีไม่เป็นไปตามเป้าหมายการรับ (จำนวนนักศึกษาใหม่)	25	สูงมาก	ลด	1.1.1 สำรวจข้อมูลกลุ่มเป้าหมายในการเลือกเข้าเรียนในระดับปริญญาตรี-โท-เอก และนำผลสำรวจส่งไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำข้อมูลมาจัดทำแผน/ปรับปรุงการบริหารจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งจำนวนนักศึกษาตามเป้าหมาย (เป็นกิจกรรมเดิมปี 62 ที่ดำเนินงานไม่แล้วเสร็จ)			รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผศ.ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี)/ **ผอ.กองแผนงาน (ผู้รับผิดชอบหลัก)**	กย 63	ระหว่างทำ	12			0	
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) - อยู่ระหว่างการเห็นชอบกรอบวิจัยสถาบันเพื่อดำเนินการสำรวจข้อมูลกลุ่มเป้าหมายในการเลือกเข้าเรียนในระดับปริญญาตรี-โท-เอก และนำผลสำรวจส่งไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำข้อมูลมาจัดทำแผน/ปรับปรุงการบริหารจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งจำนวนนักศึกษาตามเป้าหมาย										
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) กระบวนการพิจารณาเห็นชอบกรอบวิจัยสถาบันต้องผ่านความเห็นชอบหลายขั้นตอน										
							ลด	1.1.2 ปรับแผนการรับนักศึกษาของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ให้สอดรับกับสภาพปัจจุบัน			รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผศ.ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี)/ **ผอ.กองแผนงาน (ผู้รับผิดชอบหลัก)**	มิย 63	ระหว่างทำ					

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 17 เมษายน 2563

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
								ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk						กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) อยู่ระหว่างการจัดเก็บข้อมูลผลการรับนักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา 2563 เพื่อเทียบแผน-ผล ก่อนการแจ้งให้คณะดำเนินการทบทวนผลการรับนักศึกษาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน										
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) การรับข้อมูลผลการรับนักศึกษามีหลากหลายแหล่ง ซึ่งแต่ละแหล่งมีข้อมูลไม่ตรงกัน										
							ลด	1.1.3 จัดทำกลยุทธ/ยุทธวิธี/ปรับวิธีการ/แนวทาง/กระบวนการต่าง ๆ เพื่อให้สามารถรับนักศึกษาใหม่ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ได้			รักษาการแทนรองอธิการบดี (รศ.ดร.ญาณินโอภาสพัฒนกิจ) **-ผอ.สำนักบริหารฯ (หลัก)** - คณบดีคณะ / หน่วยงานที่มีการเรียนการสอน	มิย 63	ระหว่างทำ					
								สำนักบริหารฯ : - ได้ดำเนินโครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก (ภาคเหนือ) ปีการศึกษา 2563 ภาคเหนือ ภาคตะวันออก ภาคใต้ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และ กรุงเทพมหานคร ซึ่งในรอบที่ 1 มีจำนวนนักศึกษาใหม่ตามแผน ฉบับผ่านสภา = 4,637 คน (ป.ตรี =4,250 คน ป.โท =312 คน ป. เอก= 75 คน) มีจำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี รอบที่ 1+2+3 = 2,475 คน (58.24 %) จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาโท = 6 คน (1.92%) จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาเอก = 4 คน (5.33%) คิดเป็นร้อยละของนักศึกษาใหม่ตามแผนการรับนักศึกษา = 53.38 %										
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) - ไม่มี -										

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 17 เมษายน 2563

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน กำหนดเสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
							ลด	1.1.4 พัฒนาระบบรองรับหลักสูตรการจัดการศึกษาระบบธนาคารหน่วยกิต (Credit Bank)/หลักสูตรออนไลน์ ที่ตอบสนองคนทุกช่วงวัย ทุกอาชีพ (เป็นกิจกรรมเดิมเมื่อปี 2562 ที่ดำเนินงานไม่แล้วเสร็จ)			รักษาการแทนรองอธิการบดี (รศ.ดร.ญาณิน โอภาสพัฒนกิจ)/ **ผอ.สำนักบริหารฯ (หลัก)**	มิย 63	ระหว่างทำ					

ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)

อยู่ระหว่างการเตรียมการดำเนินโครงการโครงการยกระดับการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อความเป็นนานาชาติในยุค Thailand 4.0 โดยความร่วมมือกับคณะศิลปศาสตร์

ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) - ไม่มี -

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 17 เมษายน 2563

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน กำหนดเสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ																		
2.1 ชิ้นงานของนักศึกษาและผู้สำเร็จการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ ในปีงบประมาณ 2563 ต่อจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษาปีการศึกษา 2562 (ผู้เก็บข้อมูล : ผอ. สำนักบริหารฯ กำหนดเสร็จ กันยายน 2563)	ร้อยละ	25		ผลงานนักศึกษาและผู้สำเร็จการศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	12	สูง	ลด	2.1.1 ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษามีทักษะเพิ่มเติม ตัวอย่างเช่น การเขียนบทความทางวิชาการ ฯลฯ			- รักษาการแทนรองอธิการบดี(รศ.ดร.ญาณินโอภาสพัฒนกิจ) **-ผอ.สำนักบริหารฯ (หลัก)** -คณบดีคณะ/หน่วยงานที่มีการเรียนการสอน	กค 63	ระหว่างทำ	6			0	

ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)

ฝ่ายบัณฑิตศึกษา มีโครงการรองรับคือ

- โครงการอบรมการใช้งานระบบ I-Thesis ได้จัดอบรมเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 63 ที่ แม่โจ้-แพร่ และ วันที่ 22และ 29 กุมภาพันธ์ 63 ที่เชียงใหม่ จัดให้ นศ.
- จัดเตรียมโครงการการสนับสนุนการตีพิมพ์ผยแพร่ผลงานวิจัยนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา
- โครงการพัฒนาวารสารวิชาการทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนานาชาติของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (Maejo International Journal of Science and Technology) เป็นแบบ online journal ให้ได้มาตรฐานในระดับสากล : ทางฝ่ายบัณฑิตศึกษา ได้ดำเนินการจัดทำวารสารฯตั้งแต่ปี พ.ศ.2560 และได้ทำการรักษารูปแบบ เกณฑ์ตามมาตรฐานระดับนานาชาติมาโดยตลอด โดยมีปรับปรุงเวปไซต์-รักษาคุณภาพให้อยู่ในฐาน ISI Q2 / Scopus/ Doaj /Google scholar / Journal citation reports / Zoological records /ACI / TCI Q1 และได้ทำการพัฒนาค่า Impact factor จาก 0.3 เป็น 0.481 ซึ่งตั้งเป้าหมาตีพิมพ์ไว้อย่างน้อย 30 เรื่อง/ปี ค่าตีพิมพ์ 6,000 บาท/เรื่อง (200 US) (สำหรับบุคลากรและนักศึกษาของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้รับการยกเว้นค่าตีพิมพ์) ทั้งนี้ ทางฝ่ายบัณฑิตศึกษา ได้ทำการให้ความรู้เกี่ยวกับการเขียนบทความเพื่อตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ เป็นประจำปีทุกปี

ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) - ไม่มี -

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 17 เมษายน 2563

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน กำหนดเสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
							ลด	2.1.2 จัดสรรงบประมาณแก่หน่วยงานที่นักศึกษาสามารถตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติได้เป้าหมายตามข้อตกลงกันไว้			รักษาการแทนรองอธิการบดี (รศ.ดร.ญาณิน โอภาสพัฒนกิจ)/ **ผอ.สำนักบริหารฯ (หลัก)**	กย 63	ระหว่างทำ					
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) ฝ่ายบัณฑิตศึกษา ได้รับงบประมาณจำนวน 250,000 เพื่อดำเนินโครงการการสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา										
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) - ไม่มี -										
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยใช้เกษตรเป็นรากฐาน เพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ																		
3.1 ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์แก่หน่วยงานภายนอกอย่างเป็นรูปธรรมและมีการรับรองการใช้ประโยชน์ต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยทั้งหมด (รวมลาศึกษาต่อ) (ผู้เก็บข้อมูล : ผอ.สำนักวิจัยฯ กำหนดเสร็จ กันยายน 2563)	ร้อยละ	16		จำนวนผลงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์แก่หน่วยงานภายนอกไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	20	สูงมาก	ลด	3.1.1 ผลักดันผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ทุกมิติ ได้แก่ เชิงพาณิชย์ เศรษฐกิจ สาธารณะ สังคม นโยบาย ฯลฯ			รองอธิการบดี (ผศ.พาวิน มะโนชัย) **ผอ.สำนักวิจัยฯ (หลัก)**	กค 63	ระหว่างทำ	6			0	
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) ดำเนินการวิเคราะห์ระดับความพร้อมของเทคโนโลยีสู่อุตสาหกรรม (TRL) และระดับความพร้อมของความรู้และเทคโนโลยีทางด้านสังคม (SRL) ของผลงานวิจัย ประจำปี 2562 เสร็จเรียบร้อย										
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) เกิดสถานการณ์วิกฤติการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้การดำเนินงานล่าช้า										

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 17 เมษายน 2563

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน กำหนดเสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
3.2 ประโยชน์เชิงพาณิชย์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวน สิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร ที่ขอยื่นคุ้มครอง (ผู้เก็บข้อมูล : ผอ.อุทยานวิทยาศาสตร์ฯ กำหนดเสร็จ กันยายน 2563)							ลด	3.1.2 พัฒนาระบบและกลไกในการติดตาม ผลักดัน การจัดทำฐานข้อมูลการผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์			รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผศ.ดร.ทองเลียน บัวจูม) **-ผอ.อุทยานวิทยาศาสตร์ฯ(หลัก)** -ผอ.สำนักวิจัยฯ -ผอ.กองเทคโนโลยีดิจิทัล	สค 63	ไม่ได้ดำเนินการ					
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากเกิดเหตุการณ์วิกฤติโควิด-19										
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) - ไม่มี -										
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชน ด้วยองค์ความรู้ที่ได้การยอมรับในระดับนานาชาติ																		
4.1 จำนวนองค์ความรู้ด้านการเกษตรที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ /เก็บข้อมูล : ผอ.สำนักวิจัยฯ / กำหนดเสร็จ กันยายน 63	ชิ้น	25		องค์ความรู้ด้านการเกษตรที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	20	สูงมาก	ลด	4.1.1 สร้างจุดบริการ One Stop Service ด้านบริการวิชาการในการประชาสัมพันธ์และบริการ			-'รองอธิการบดี (ผศ.พาวิน มะโนชัย **-ผอ.สำนักวิจัย (หลัก)**	มิย 63	ระหว่างทำ	9			0	
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) ดำเนินการจัดตั้งศูนย์ประสานงานและบริการข้อมูลด้านบริการวิชาการและวิจัย ณ ศูนย์การศึกษาต่อเนื่อง อาคารธรรมศักดิ์มนตรี										
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) - ไม่มี -										

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 17 เมษายน 2563

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน กำหนดเสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
							ลด	4.1.2 พัฒนาองค์ความรู้และผลักดันสู่การยอมรับในระดับนานาชาติ (ดูงาน อบรม เชิญเป็นวิทยากร การนำไปใช้ประโยชน์ ฯลฯ)			-'รองอธิการบดี (ผศ.พาวิน มะโนชัย **-ผอ.สำนักวิจัย (หลัก)** -คณบดีคณะ-วิทยาลัย-หน่วยงานที่มีการเรียนการสอน	กค 63	ระหว่างทำ					
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) - ดำเนินการรวบรวมข้อมูลปฏิทินการจัดฝึกอบรมหลักสูตรนานาชาติ ประจำปีงบประมาณ 2563										
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) - ไม่มี -										
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น																		

วิเคราะห์แล้ว ไม่ขอทำความเสี่ยงในยุทธศาสตร์นี้ เนื่องจาก ตัวชี้วัดในยุทธศาสตร์คาดว่าจะสามารถดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมทั้งทางมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดทำความเสี่ยงในระบบควบคุมภายในในกระบวนงานการจัดโครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเรียบร้อยแล้ว (ตามมติคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563)

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 17 เมษายน 2563

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
												แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)																		
6.1 เงินสะสมกองทุนส่วนงานไม่ลดลง (ผู้เก็บข้อมูล : ผอ.กองคลัง กำหนดเสร็จ 15 ตุลาคม 2563)	บาท	เพิ่มขึ้น		เงินสะสมกองทุนส่วนงานลดลง (ความเสี่ยงคงเหลือจากปีที่แล้ว)	25	สูงมาก	ลด	6.1.1 จัดทำกลไกการหารายได้ของมหาวิทยาลัย			**-รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผศ.ดร. กชพร ศิริโภคากิจ) (หลัก)** -รักษาแทนรองอธิการบดี (ผศ.ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี) -รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผศ.ดร. ทองเลียน บัวจูม) **-ผอ.กองแผนงาน (หลัก)** -ผอ.กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ	มิย 63	ระหว่างทำ	9			0	
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) <u>กองแผนงาน</u> 1) ปีงบประมาณ 2563 เสนองบประมาณเพื่อนำเข้ากองทุนในระดับมหาวิทยาลัย 2) กองทุนระดับส่วนงานยังมิได้เสนองบประมาณเนื่องจากขาดข้อมูลประกอบการพิจารณาจัดสรร เนื่องจากเงินที่นำเข้าส่วนใหญ่มาจากรายรับจริงที่สูงกว่ารายจ่ายจริง (เงินเหลือจ่าย) 3) กองทุนระดับมหาวิทยาลัยสามารถบริหารจัดการงบประมาณเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย											

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 17 เมษายน 2563

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
								ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk						กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								<u>กองบริหารทรัพย์สินและกิจการพิเศษ</u> 4) ได้ดำเนินการเสนอประกาศการหารายได้ของกาดแม่โจ้ 2477 ต่อมหาวิทยาลัย ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณา										
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) <u>กองแผนงาน</u> 1) กองทุนระดับส่วนงานเกิดความล่าช้าในการวางแผนด้านความมั่นคงทางการเงิน										
							ลด	6.1.2 วิเคราะค่าใช้จ่ายที่จำเป็นและเร่งด่วน เพื่อกำหนดมาตรการในการประหยัดค่าใช้จ่าย หรือกำหนดการใช้จ่ายที่เหมาะสมที่สุด			รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผศ.ดร.กชพร ศิริโภคากิจ) (หลัก)/รักษาแทนรองอธิการบดี (ผศ.ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี)/ผอ.กองแผนงาน (หลักร่วม) / ผอ.กองคลัง (หลักร่วม)	มิย 63	ระหว่างทำ					
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) <u>กองแผนงาน</u> 1) สรุปข้อมูลค่าใช้จ่ายที่จำเป็นและเร่งด่วน ที่ได้รับผลกระทบช่วงปีงบประมาณ 2563 และ2564 2) วิเคราะห์ข้อมูล ประเมินข้อมูลรายรับ เสนอต่อรักษาแทนรองอธิการบดี (ผศ.ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี)/ผอ.กองแผนงาน 3) ผู้บริหารนำข้อมูลประกอบการตัดสินใจ และเตรียมหาแนวทางแก้ไข และกำหนดนโยบาย										
								<u>กองคลัง</u> 1) อยู่ระหว่างดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลและหารือร่วมกับกองแผนงาน คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน 2563										
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) - ไม่มี -										

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 17 เมษายน 2563

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน กำหนดเสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
6.2 ไม่พบการแพร่ระบาดของโรคติดต่อภายในมหาวิทยาลัย (ผู้เก็บข้อมูล : ผอ.กองพัฒนานักศึกษา กำหนดเสร็จ กย 63)	คน	0		พบการแพร่ระบาดของโรคติดต่อภายในมหาวิทยาลัย	10	สูงมาก	ลด	6.2.1 จัดเตรียมแผนการรับมือกรณีมีการแพร่ของโรคระบาด (มีการติดเชื้อ) และจัดการเฝ้าระวัง และประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน			- รักษาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี(นายสุกิจ ติดชัย)/ **- ผอ.กองพัฒนานักศึกษา (หลัก)** - ผอ.กองกายภาพฯ - ผอ.กองกายภาพฯ	มีค 63	ระหว่างทำ	2			0	

ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)

1) มหาวิทยาลัยออกประกาศเรื่อง มาตรการเฝ้าระวังและการป้องกันการระบาดของไวรัสโคโรน่า coronavireu (2019-nCoV) ลงวันที่ 28 มกราคม 2563

2) มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ออกประกาศ มาตรการเฝ้าระวังและการป้องกันการระบาดของโรคไวรัสโควิด-19 (Novel COVID-19) สำหรับการฝึกซ้อมและพิธีพระราชทานปริญญาบัตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีการศึกษา 2561-2562 ครั้งที่ 42 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563

3) แต่งตั้งคณะกรรมการเฝ้าระวังและป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) ลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

4) มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ออกประกาศมาตรการป้องกันและการเฝ้าระวังการระบาดของโรคไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) ลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

5) วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ออกมาตรการป้องกันเชื้อไวรัส COVID-19 สำหรับนักศึกษาจีนที่อยู่ในมหาวิทยาลัยแม่โจ้

6) มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ออกประกาศ เรื่องมาตรการขอใช้พื้นที่ อาคารสถานที่ สนามกีฬาและห้องประชุมสัมมนา ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อควบคุมสถานการณ์และป้องกันการแพร่กระจายของเชื้อ COVID-19 ลงวันที่ 18 มีนาคม 2563

7) มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ออกประกาศ เรื่องปิดสถานที่ทำการมหาวิทยาลัยแม่โจ้เป็นการชั่วคราว เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ภายในมหาวิทยาลัย ลงวันที่ 23 มีนาคม 2563

8) มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ออกประกาศ เรื่อง ขยายระยะเวลาในการบังคับใช้ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง ปิดสถานที่ทำการมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เป็นการชั่วคราว ฉบับลงวันที่ 23 มีนาคม 2563 ลงวันที่ 30 เมษายน 2563

ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)

1) ขาดแคลนเจลล้างมือและหน้ากากอนามัย สำหรับในปัจจุบันรณรงค์ให้ใช้เป็นแบบผ้า จนกว่าสถานการณ์ดีขึ้นและราคาหน้ากากอนามัยเข้าสู่ภาวะปกติ จึงจะสามารถดำเนินการจัดซื้อได้

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 17 เมษายน 2563

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
								ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk						กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
							ลด	6.2.2 ตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาจัดทำ/ออกแบบแผนวิธีป้องกัน จัดทำแผนดำเนินงาน การประเมินสถานการณ์และปรับแผน และสรุปรายงานผลการดำเนินงานในด้านการเรียนการสอน ด้านการพัฒนา/กิจกรรมนักศึกษา ด้านการวิจัยและบริการวิชาการ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และด้านการบริหารจัดการ			อธิการบดี/รักษาการแทนรองอธิการบดี/รักษาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี/โดยให้รักษาการแทนผู้ช่วยอธิการ **อ.สุดเขต สกุลทอง เป็นเลขานุการ (หลัก)** และ หัวหน้าฝ่ายสื่อสารองค์กร เป็นผู้ช่วยเลขานุการ และ**มีหน่วยงานรับผิดชอบหลักร่วม ได้แก่ ผอ.สำนักบริหารฯ-ผอ.สำนักวิจัยฯ-ผอ.กองกลาง-ผอ.กองกายภาพฯ-ผอ.กองแผนงาน-ผอ.กองเทคโนโลยีดิจิทัล-ผอ.กองพัฒนานักศึกษา-ผอ.กองการเจ้าหน้าที่**	เมย 63	ระหว่างทำ					

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 17 เมษายน 2563

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
												แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)

ด้านมาตรการป้องกัน ช่วยเหลือ ที่ทำในปัจจุบัน

- ลดค่าธรรมเนียมการศึกษาให้นักศึกษา
- ขยายระยะเวลาการชำระค่าเล่าเรียนของภาค 1/2563
- จัดสรรซิมโทรศัพท์เพื่อใช้สำหรับการเรียนระบบออนไลน์ให้แก่นักศึกษา
- จัดทำประกันภัยโควิด-19 ให้แก่ นศ.+บุคลากร
- งดการเรียนการสอน และ ให้บุคลากรทำงานที่บ้าน เพื่อรักษาระยะห่าง จนถึง 30 มิถุนายน 2563

ด้านการวางแผนเตรียมการสำหรับการแพร่ระบาดยังไม่สิ้นสุด

ด้านการเรียนการสอน+กิจกรรมนักศึกษา

สำนักบริหารฯ : การดำเนินการด้านวิชาการในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19

1.การป้องกันและออกมาตรการเบื้องต้น โดยการให้ ผู้คุมสอบ และ นักศึกษาที่เข้าสอบปลายภาค 2/2562 ใส่หน้ากากตลอดเวลาในการสอบ จัดหาเจลแอลกอฮอลล์ไว้หน้าห้องสอบ ให้ผู้เข้าสอบและผู้คุมสอบใช้ล้างมือ ก่อน และ หลังสอบการวางแผนเผื่อจัดการเรียนการสอนภาคฤดูร้อน

2. กำหนดกลุ่มเรียนขนาดเล็กลง หรือ ให้จัดการเรียนการสอนออนไลน์เท่านั้น ในกลุ่มใหญ่

3. ออกประกาศแนวปฏิบัติในการสอนภาคฤดูร้อน

4. เพิ่มรอบการสำเร็จการศึกษา สำหรับ นศ ที่ได้รับผลกระทบจากการงดทำวิจัย และ การเดินทางไปปฏิบัติสหกิจศึกษา

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 17 เมษายน 2563

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
								ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk						กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								ด้านการเรียนการสอน (ต่อ) สำนักบริหารฯ : **การวางแผนการจัดการเรียนการสอน ในภาค 1/2563** 1. วางแผนในการออกระเบียบ / ประกาศ ผ่อนปรนต่างๆ เช่น การส่งเกรดล่าช้าเนื่องจากจัดการเรียนการสอนไม่ได้ การดำเนินการเว้นวิชาบังคับก่อนในกรณีติดปัญหา COVID ที่กระทบการเรียนการสอน เป็นต้น 2. ขยายเวลาเปิดภาคการศึกษาออก 3. ออกมาตรการให้จัดการเรียนการสอน online 1 เดือนหลังจากเปิดภาคการศึกษา (ช่วง 8 ก.ค. - 7 ส.ค.) เป็นการเบื้องต้น จนกว่าจะมีประกาศให้เข้าชั้นเรียนได้เมื่อสถานการณ์เริ่มเข้าสู่สภาวะปกติ และเร่งออกแนวปฏิบัติเพื่อจัดการเรียนการสอนสำหรับภาคเรียนที่ 1/2563 เพื่อสื่อสารให้คณะจัดการศึกษาเป็นแนวเดียวกัน 4. การดำเนินการเพื่อดำเนินการขึ้นทะเบียนเป็นนักศึกษาผ่านระบบ online และสร้างแนวทางการประสานงานระหว่างผู้เรียนผู้สอนก่อนเริ่มเรียน ในภาคการศึกษาที่ 1/2563										

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 17 เมษายน 2563

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
												แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								ด้านการพัฒนานักศึกษา : กองพัฒนานักศึกษา 1. กองพัฒนานักศึกษามีจุดคัดกรอง เพื่อทำการสแกน ตามมาตรการ 5 อย่าง คือ แยกกลุ่มนักศึกษาที่มาจากจังหวัดที่อยู่ในกลุ่มเสี่ยง วัดไข้ ล้างมือเจล ติดสกิ๊ตเกอร์ และใส่หน้ากากอนามัย โดยจะมีการเว้นระยะห่างตามมาตรการที่กำหนดไว้ กรณีนักศึกษาใหม่ที่มาจากจังหวัดกลุ่มเสี่ยง จะถือว่าเป็นกลุ่มเสี่ยงด้วย และจะต้องทำการกัดตัวอย่างน้อย 14 วัน และต้องทำการตรวจหาเชื้อตามระยะเวลาที่กำหนด 2. สำหรับนักศึกษาใหม่ ทางงานหอพัก มีการจัดนักศึกษาเข้าพักห้องละ 1-3 คน และอนุญาตให้นักศึกษาออกนอกบริเวณหอพักตามความจำเป็นเท่านั้น 3. การรับ - ส่งเอกสารของหน่วยงานจะมีหลายช่องทาง ไม่ว่าจะเป็น การส่งทางไปรษณีย์ และมายื่นด้วยตนเอง ณ หน่วยงานนั้นๆ โดยผู้มาติดต่อต้องปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด 4. การจัดกิจกรรมต่างๆ อาจจัดในที่โล่ง และมีการจัดกลุ่มย่อยเพื่อลดจำนวนผู้เข้าร่วมรับฟังให้มีพื้นที่ระยะห่างตามมาตรการกำหนดไว้ 5. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาใหม่ จะเลื่อนไปจัดภาคเรียนที่ 2/63 6. ประกาศกำลังอยู่ในช่วงการร่างและศึกษาประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมาอ้างอิงในการจัดทำประกาศให้เกิดความครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ (จะแล้วเสร็จไม่เกิน 30 มิ.ย. 63) 7. การสื่อสารแบบออนไลน์ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง แต่ระยะนี้นักศึกษาส่วนใหญ่อยู่ในภูมิลำเนาของตนเอง การสื่อสารอาจจะไม่ครอบคลุมในทุกกลุ่มเป้าหมาย เนื่องจากนักศึกษาบางคนอาจไม่ให้ความสนใจเกี่ยวกับข้อมูลต่างๆ เท่าที่ควร ดังนั้น จะมีการสื่อสารผ่านกลุ่มผู้นำนักศึกษาในองค์กรต่างๆ (กลุ่มย่อย) อย่างต่อเนื่อง และมีการเน้นย้ำกับกลุ่มผู้นำนักศึกษาอย่างสม่ำเสมอเพื่อต่อยอดสื่อสารให้กับเพื่อนในสังกัดเกิดความเข้าใจอย่างทั่วถึง และมีการสื่อสารในทุกๆ ช่องทาง ผ่านเครือข่ายคณะต่างๆ เพื่อบูรณาการการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น(จะดำเนินการแล้วเสร็จ ก.ย. 63) 8. การจัดกิจกรรมต่างๆ เกิดปัญหา เพราะกิจกรรมส่วนใหญ่ของงานจะมีรูปแบบการดำเนินการกับนักศึกษากลุ่มใหญ่ ต้องมีการปฏิสัมพันธ์กับนักศึกษา ดังนั้น บางกิจกรรมต้องยกเลิกหรือปรับเปลี่ยนรูปแบบ โดยหากิจกรรมอื่นๆ ที่หลีกเลี่ยงการรวมกลุ่ม และการใช้ระบบสารสนเทศและรูปแบบการจัดกิจกรรมแบบออนไลน์มาทดแทน หรือเลื่อนระยะเวลาการจัดบางกิจกรรมออกไป โดยจะจัดในภาคการศึกษาที่ 2/2563 (จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ ก.ย. 63)							

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 17 เมษายน 2563

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
												แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								ด้านการวิจัย - อนุมัติปรับเปลี่ยนงบประมาณวิจัยปี 2562 จากค่าใช้สอย (จัดฝึกอบรมสัมมนา) เป็นรายการค่าใช้จ่ายอื่น เช่าน ค่าจ้างเหมา ค่าวัสดุ - ขยายระยะเวลาการสิ้นสุดโครงการวิจัยประจำปี 2562 จากเดิม 30 มิถุนายน 2563 ออกไปเป็นภายใน 30 กันยายน 2563 - ประสานงาน/การจัดทำเอกสารทางระบบออนไลน์แทนการจัดประชุมนักวิจัยที่ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัยประจำปี 2563 - สลับเวลาการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ประสานงานวิจัย										
								ด้านการบริการวิชาการ - ให้เจ้าหน้าที่ประสานงานโครงการบริการวิชาการ ประสานงานการดำเนินงานโครงการผ่านระบบออนไลน์ เช่น Line, Facebook, E-manage และ E-mail และให้เจ้าหน้าที่สลับกันมาทำงาน (ตามนโยบาย Work from Home) - จัดเตรียมเจลแอลกอฮอลล์ ไว้ในห้องประสานงาน และให้มีการจดชื่อ-นามสกุล/เบอร์โทร ทุกครั้ง สำหรับผู้เข้ามาติดต่อประสานงานโครงการบริการวิชาการ และให้เจ้าหน้าที่เว้นระยะห่างกับผู้มาติดต่อประสานงาน (Social Distance) - ประชาสัมพันธ์ให้โครงการบริการวิชาการที่มีการดำเนินกิจกรรมเกี่ยวกับฐานเรียนรู้ และจัดฝึกอบรม โดยผู้มารับบริการจะต้องใส่หน้ากากอนามัย และมีการเว้นระยะห่างที่ปลอดภัย เพื่อป้องกันการแพร่ระบาด										
								ด้านบริหารจัดการ **กองกลาง** - ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง มาตรการป้องกันและการเฝ้าระวังการระบาดของโรคไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) ลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 - ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง แนวทางการเตรียมรับสถานการณ์ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ โรคโควิด 19 (Coronavirus Disease 2019 (COVID-19)) และการป้องกันสุขภาพจากสถานการณ์ฝุ่น PM2.5 ลงวันที่ 17 มีนาคม 2563 - ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง การปฏิบัติงานที่บ้านของบคุลากร กรณีเพื่อการป้องกันการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโรคโควิด-19 (Coronavirus Disease 2019 (COVID-19)) ลงวันที่ 19 มีนาคม 2563 - ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง ปิดสถานที่ทำการมหาวิทยาลัยแม่โจ้เป็นการชั่วคราว ลงวันที่ 23 มีนาคม 2563 - ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง จัดตั้งศูนย์ประสานงานเฝ้าระวังการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ลงวันที่ 23 มีนาคม 2563 - ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง ขยายระยะเวลาในการบังคับใช้ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง ปิดสถานที่ทำการมหาวิทยาลัยแม่โจ้เป็นการชั่วคราว ฉบับลงวันที่ 23 มีนาคม พ.ศ. 2563 ลงวันที่ 4 เมษายน 2563										

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 17 เมษายน 2563

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน กำหนดเสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

กองแผนงาน

- คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณ ได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณเพื่อป้องกันเรื่อง PM2.5 และ Covid19
- เสนอกรอบงบประมาณต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยสำหรับการเขียวยาบัณฑิตที่จะเข้ารับพระราชทานปริญญา
- ทำการชะลอโครงการที่ยังไม่ดำเนินงานใดๆ โดยนำงบประมาณนั้นนำไปจัดสรรใหม่สำหรับโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนซึ่งจะพิจารณาเป็นกรณีไป
- สำหรับโครงการที่ได้ดำเนินงานแล้วเสร็จ ให้รายงานผลการดำเนินงาน หากมีเงินเหลือจ่ายจากโครงการให้ดำเนินการโอนเงินคืนส่วนกลางมหาวิทยาลัย ต่อไป เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนซึ่งจะพิจารณาเป็นกรณีไป

ฝ่ายสื่อสารองค์กร

- มีการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และโครงการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการอยู่บ้าน หยุดเชื้อ เพื่อชาติ
- อัพเดตผู้ติดเชื้อในจังหวัดเชียงใหม่และค่าฝุ่นPM2.5 ทุกวัน

กองกายภาพ

- จัดทำโครงการเตรียมรับสถานการณ์ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ โรคโควิด-19 และการป้องกันสุขภาพจากสถานการณ์ฝุ่น PM 2.5

กอง DT :

1) ฝึกอบรมการใช้งานระบบการเรียนการสอนออนไลน์ ตามมาตรการป้องกันการระบาดของเชื้อไวรัส

2) จัดทำเว็บไซต์ https://sites.google.com/view/mjuonline/

ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)

กองกายภาพ : งานที่ได้รับค่อนข้างเร่งด่วน /แก้ไขปัญหาโดยการทำงานล่วงเวลา หรืออาจล่าช้าไม่เกิน 1-2 วัน

ด้านการวิจัย : การเดินทางไปปฏิบัติงานต่างพื้นที่ของนักวิจัยมีความยุ่งยาก

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 17 เมษายน 2563

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
												แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

สรุปผลการดำเนินงาน ☑ **รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 2563** ☐ **รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563** ☐ **รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2563**

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย มีจำนวน 6 ยุทธศาสตร์

1.1 มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน 5 ยุทธศาสตร์

1.2 ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน 1 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น

2. ประเด็น/ปัจจัยความเสี่ยงของแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ตัวชี้วัดของแผน : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ผลการดำเนินงานพบว่า

ประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย มีจำนวน 6 ประเด็น

- ปัจจัยเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้ครั้งแรก จำนวน 0 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ -
- ปัจจัยเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่ายอมรับได้ จำนวน 0 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ - ✘

ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด

3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 7 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงานพบว่า

- ตัวชี้วัดสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 0 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ -
- ตัวชี้วัดที่<u>ไม่</u>สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 0 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ -

4. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน 14 กิจกรรม ผลการดำเนินงานพบว่า

- มีการดำเนินกิจกรรมแล้วเสร็จ จำนวน 0 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ -
- มีการดำเนินกิจกรรมไม่แล้วเสร็จ จำนวน 13 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 92.86
- มีการดำเนินกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 1 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 7.14

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 17 เมษายน 2563

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ส-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
												แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง คือ สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

หมายความว่า เมื่อสิ้นสุดแผน ควรจะลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน 5 ประเด็นความเสี่ยง แผนถึงจะบรรลุ

ผลการดำเนินงานพบว่า สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน 0 ประเด็นความเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ - ✗ ไม่บรรลุแผนบริหารความเสี่ยง