

แก้ไขเรียบร้อยแล้ว 26 กพ 63

## แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

มจ-๙-01

## คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน 1)ร้อยละของการบรรลุเป้าหมาย.....100%..... 2) ร้อยละปัจจัยเสี่ยงลดลง ...100%..... 3) ร้อยละการดำเนินงานตามแผน .....80%.....

| ประเด็นยุทธศาสตร์-<br>ตัวชี้วัดของ<br>ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง                                                                                                                                                                                                  | หน่วย<br>นับ | เป้า<br>หมายปี<br>63 | ความเสี่ยง/<br>ปัจจัยเสี่ยง                                                       | การประเมินความเสี่ยง 5-8 |         |               |               | คะแนน<br>ความเสี่ยง<br>ที่ยอมรับได้<br>(โอกาสx<br>ผลกระทบ) | กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15 |                                                                                                                                               |                                                                  |                                                           |                                                                                                      |                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------|---------------|---------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                |              |                      |                                                                                   | โอกาส<br>ที่จะ<br>เกิด   | ผลกระทบ | คะแนน<br>risk | ระดับ<br>risk |                                                            | วิธีการ<br>จัดการ<br>risk             | ชื่อโครงการ/<br>กิจกรรมที่จะทำ                                                                                                                | ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ<br>(Output)                              | ประโยชน์หรือ<br>ผลกระทบที่<br>คาดว่าจะได้รับ<br>(Outcome) | ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม<br>กิจกรรม<br>(ระบุชื่อ-<br>ตำแหน่งบริหาร)                                 | กำหนด<br>ระยะ เวลา<br>แล้วเสร็จ<br>(เดือน-ปี) |
| (1)                                                                                                                                                                                                                                                            | (2)          | (3)                  | (4)                                                                               | (5)                      | (6)     | (7)           | (8)           | (9)                                                        | (10)                                  | (11)                                                                                                                                          | (12)                                                             | (13)                                                      |                                                                                                      | (15)                                          |
| ประเด็นยุทธศาสตร์คณะศิลปศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิต หลักสูตร และการพัฒนานักศึกษา                                                                                                                                                                                 |              |                      |                                                                                   |                          |         |               |               |                                                            |                                       |                                                                                                                                               |                                                                  |                                                           |                                                                                                      |                                               |
| 1.ร้อยละของนักศึกษา<br>ใหม่ตามแผนการรับ<br>นักศึกษา                                                                                                                                                                                                            | ร้อยละ       | 80                   | 1.จำนวนนักศึกษา<br>ใหม่ของหลักสูตรไม่<br>เป็นไปตามแผนการ<br>รับนักศึกษาที่ตั้งไว้ | 4                        | 4       | 16            | สูงมาก        | 9 (3x3) สูง                                                | ลดความ<br>เสี่ยง                      | 1.ประชาสัมพันธ์หลักสูตร<br>ภาษาไทยสำหรับชาวต่างประเทศ<br>โดยใช้เครือข่ายจากนักศึกษาชาว<br>ต่างประเทศ                                          | นักเรียน/นักศึกษา<br>ได้รับทราบข้อมูล<br>และสนใจมา<br>สมัครเรียน | จำนวน<br>นักศึกษา<br>เป็นไปตาม<br>แผนการรับ<br>นักศึกษา   | อ.สุวรรณ เลียงหิรัญถาวร<br>(ประธานอาจารย์<br>ผู้รับผิดชอบหลักสูตร<br>ภาษาไทยสำหรับชาว<br>ต่างประเทศ) | พ.ศ.-63                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                |              |                      |                                                                                   |                          |         |               |               |                                                            |                                       | 2. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรป.โท<br>สาขาพัฒนาสุขภาพชุมชน เช่น<br>การประชาสัมพันธ์ออนไลน์ ส่ง<br>เอกสารไปยังหน่วยงานที่<br>เกี่ยวข้องด้านสาธารณสุข |                                                                  |                                                           | ศศ.ดร.อภิชาติ ไตรแสง<br>(ประธานอาจารย์<br>ผู้รับผิดชอบหลักสูตรพัฒนา<br>สุขภาพชุมชน)                  | พ.ศ.-63                                       |
| ประเด็นยุทธศาสตร์คณะศิลปศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคณะศิลปศาสตร์สู่ความเป็นนานาชาติ                                                                                                                                                                                   |              |                      |                                                                                   |                          |         |               |               |                                                            |                                       |                                                                                                                                               |                                                                  |                                                           |                                                                                                      |                                               |
| เนื่องจากมีคณะมีการสร้างเครือข่ายและจัดกิจกรรมกับมหาวิทยาลัย/องค์กรต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง และมีผลการดำเนินงานตัวชี้วัดในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ในปีงบประมาณ 2562 บรรลุเป้าหมาย 100 % ทั้งนี้ได้ผ่านความเห็นชอบจากการประชุมคณะกรรมการดำเนินงานควบคุมภายในและน |              |                      |                                                                                   |                          |         |               |               |                                                            |                                       |                                                                                                                                               |                                                                  |                                                           |                                                                                                      |                                               |
| ประเด็นยุทธศาสตร์คณะศิลปศาสตร์ที่ 3 การผลิตงานวิจัยด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ที่ได้มาตรฐานทางวิชาการและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนามนุษย์ สังคม และชุมชนเกษตรในยุค Thailand 4.0 ได้                                                                      |              |                      |                                                                                   |                          |         |               |               |                                                            |                                       |                                                                                                                                               |                                                                  |                                                           |                                                                                                      |                                               |

|                                                                          |    |   |                                                                     |   |   |    |        |            |              |                                                                                                                                          |                                                      |                                                                |                                                |               |
|--------------------------------------------------------------------------|----|---|---------------------------------------------------------------------|---|---|----|--------|------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------|
| 2.อาจารย์ผู้สอนในหลักสูตรได้รับทุนวิจัยหรือมีการทำงานวิจัยเพิ่มขึ้น 5 คน | คน | 5 | จำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรไม่เพียงพอ | 5 | 4 | 20 | สูงมาก | 9(3x3) สูง | ลดความเสี่ยง | 3. กำหนดแนวทางส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรทำงานวิจัย (ประกาศเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน สำหรับบุคลากรคณะศิลปศาสตร์ ประจำปี 2563) | จำนวนอาจารย์ในหลักสูตรใหม่ที่มีผลงานตีพิมพ์เพิ่มขึ้น | หลักสูตรมีอาจารย์ที่มีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร | -อ.ดร.ปารดา เดชะประทุมวัน /รองคณบดีฝ่ายวิชาการ | ข.ค.62-ม.ค.63 |
|                                                                          |    |   |                                                                     |   |   |    |        |            |              | 4. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย                                                                                                           |                                                      |                                                                | -อ.ดร.ปารดา เดชะประทุมวัน /รองคณบดีฝ่ายวิชาการ | ส.ค 63        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| ประเด็นยุทธศาสตร์คณะศิลปศาสตร์ที่ 4 การบริการวิชาการที่เพิ่มศักยภาพในการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตของท้องถิ่นชุมชนและสังคมอย่างมีประสิทธิภาพ                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| คณะศิลปศาสตร์มีการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการที่มีการบูรณาการกับการเรียนการสอน การวิจัย การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และมีผลการดำเนินงานตัวชี้วัดในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ในปีงบประมาณ 2562 บรรลุเป้าหมาย 100 % ทั้งนี้ได้ผ่านความเห็นชอบจากการประชุมคณะกรรมการดำเนินงานควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ประเด็นยุทธศาสตร์คณะศิลปศาสตร์ที่ 5 การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นและสิ่งแวดล้อม                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| คณะศิลปศาสตร์มีการดำเนินงานโครงการด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่มีการบูรณาการกับการเรียนการสอน และมีผลการดำเนินงานตัวชี้วัดในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ในปีงบประมาณ 2562 บรรลุเป้าหมาย 100 % ทั้งนี้ได้ผ่านความเห็นชอบจากการประชุมคณะกรรมการดำเนินงานควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ประเด็นยุทธศาสตร์คณะศิลปศาสตร์ที่ 6 การบริหารตามหลักธรรมาภิบาล                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| คณะศิลปศาสตร์มีความเสี่ยงในด้านบุคลากรที่อาจสร้างผลกระทบต่อการบริหารจัดการหลักสูตร คือการผลิตผลงานวิจัยที่นำไปสู่การตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการมีน้อย จึงจะทำให้หลักสูตรมีอาจารย์ที่มีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ประจำหลักสูตรน้อย จึงได้พิจารณาบริหารความเสี่ยงไว้ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการวิจัย                                                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

สรุปการจัดทำแผน

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้

|                                  |         |   |                        |
|----------------------------------|---------|---|------------------------|
| ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย         | มีจำนวน | 6 | ยุทธศาฯ ภารกิจ         |
| 1.1 มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน    |         | 2 | ยุทธศาสตร์ ได้แก่ .... |
| 1.2 ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน |         | 4 | ยุทธศาสตร์ ได้แก่ .... |

2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

2 ประเด็นความเสี่ยง
3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน

2 ตัวชี้วัด
4. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จะเป็นการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น/อุปสรรค ที่จะส่งผลกระทบต่อการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน / วิสัยทัศน์ของหน่วยงาน

ในการนี้หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำนวน 3 วัตถุประสงค์

โดยมีประเด็นความเสี่ยงในแผนที่มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำนวน 1 วัตถุประสงค์
5. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน

4 กิจกรรม

โดยกิจกรรมดังกล่าวมีแผนที่จะดำเนินงานให้แล้วเสร็จ ดังนี้

ช่วง 6 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ

1 กิจกรรม

ช่วง 10 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ

2 กิจกรรม

ช่วง 12 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ

1 กิจกรรม
- ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 100

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100

3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80
- .....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชนาพร ชันธนุตร)

คณบดี/ผู้อำนวยการ.....

...../...../.....

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

มจ-ส-02

คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน 1) ร้อยละของการบรรลุเป้าหมาย.....100%..... 2) ร้อยละปัจจัยเสี่ยงลดลง ...100%..... 3) ร้อยละการดำเนินงานตามแผน .....80%.....

| ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด                                                    | หน่วยนับ | เป้าหมายปี |     | ความเสี่ยง                                                            | ประเมิน risk |            | วิธีการจัดการความเสี่ยง | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                     |                                                      |                                         |                                                                                      |            |                 | ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ |                    |         |            |            |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|-----|-----------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------|---------------------------------|--------------------|---------|------------|------------|
|                                                                                |          | แผน        | ผล  |                                                                       | คะแนน risk   | ระดับ risk |                         | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                               | ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)                            | ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come) | ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม                                                      | แผน        | ผล              | คะแนน risk ที่ยอมรับได้         | ผลหลังจากดำเนินงาน |         |            |            |
|                                                                                |          |            |     |                                                                       |              |            |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                      |                                         |                                                                                      | กำหนดเสร็จ | เสร็จจริง (ด-ป) |                                 | โอกาสที่จะเกิด     | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |
| (1)                                                                            | (2)      | (3)        | (4) | (5)                                                                   | (6)          | (7)        | (8)                     | (9)                                                                                                                                                                                                                                                               | (10)                                                 | (11)                                    | (12)                                                                                 | (13)       | (14)            | (15)                            | (16)               | (17)    | (18)       | (19)       |
| ประเด็นยุทธศาสตร์คณะศิลปศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิต หลักสูตร และการพัฒนานักศึกษา |          |            |     |                                                                       |              |            |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                      |                                         |                                                                                      |            |                 |                                 |                    |         |            |            |
| 1.ร้อยละของนักศึกษาใหม่ตามแผนการรับนักศึกษา                                    | ร้อยละ   | 80         | -   | 1.จำนวนนักศึกษาใหม่ของหลักสูตรไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษาที่ตั้งไว้ | 16           | สูงมาก     | ลดความเสี่ยง            | <div>กิจกรรมที่ 1.ประชาสัมพันธ์หลักสูตรภาษาไทยสำหรับชาวต่างประเทศโดยใช้เครือข่ายจากนักศึกษาชาวต่างประเทศ</div> <div>กิจกรรมที่ 2.ประชาสัมพันธ์หลักสูตรภาษาไทย สาขาสถาปัตยกรรม เช่น การประชาสัมพันธ์ออนไลน์ ส่งเอกสารไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้านสาธารณสุข</div> | นักเรียน/นักศึกษาได้รับทราบข้อมูลและสนใจมาสมัครเรียน | จำนวนนักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา | อ.สุวรรณ เลียงหิรัญถาวร(ประธานอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรภาษาไทยสำหรับชาวต่างประเทศ) | พ.ค.-63    | -               | 9                               | 4                  | 4       | 16         | สูงมาก     |
| ผลตัวชี้วัด รวจำนวนน.ศ. ปีการศึกษา2563                                         |          |            |     |                                                                       |              |            |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                      |                                         |                                                                                      |            |                 |                                 |                    |         |            |            |
|                                                                                |          |            |     |                                                                       |              |            |                         | ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)                                                                                                                                                 |                                                      |                                         |                                                                                      |            |                 |                                 |                    |         |            |            |
|                                                                                |          |            |     |                                                                       |              |            |                         | กิจกรรมที่ 1) อยู่ระหว่างดำเนินการเตรียมการ VDO Conference กับผู้บริหารของทางโรงเรียนมัธยมที่เมืองซูวี มณฑลยูนนานเพื่อประชาสัมพันธ์หลักสูตรฯ ซึ่งโรงเรียนดังกล่าวเป็นกลุ่มเป้าหมายที่นักศึกษาจีนในหลักสูตรได้ติดต่อไว้แล้ว ทั้งนี้ปัจจุบันมีนักศึกษา 7 คน         |                                                      |                                         |                                                                                      |            |                 |                                 |                    |         |            |            |
|                                                                                |          |            |     |                                                                       |              |            |                         | กิจกรรมที่ 2) ได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์หลักสูตรโดยจัดทำแผ่นพับส่งไปยังหน่วยงานด้านสาธารณสุข ได้แก่โรงพยาบาลประจำจังหวัด โรงพยาบาลประจำอำเภอ สาธารณสุขอำเภอ สาธารณสุขจังหวัดองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งนี้ปัจจุบันมีนักศึกษาจำนวน 2 คน                          |                                                      |                                         |                                                                                      |            |                 |                                 |                    |         |            |            |
|                                                                                |          |            |     |                                                                       |              |            |                         | ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)                                                                                                                                                                                                                                |                                                      |                                         |                                                                                      |            |                 |                                 |                    |         |            |            |
|                                                                                |          |            |     |                                                                       |              |            |                         | ภาวะปัญหาการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่กระทบต่อเศรษฐกิจ ทำให้ผู้สมัครตัดสินใจศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น(ตามระบบ)น้อยลง                                                                                                                                   |                                                      |                                         |                                                                                      |            |                 |                                 |                    |         |            |            |

| ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                            | หน่วยนับ | เป้าหมายปี |     | ความเสี่ยง                                                          | ประเมิน risk |            | วิธีการจัดการความเสี่ยง | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                              |                                                      |                                                                |                                                 |               |                   | ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ |                                                                                                           |         |            |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|-----|---------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------|-------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|------------|
|                                                                                                                                                                                                        |          | แผน        | ผล  |                                                                     | คะแนน risk   | ระดับ risk |                         | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                        | ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)                            | ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)                        | ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม                 | แผนกำหนดเสร็จ | ผลเสร็จจริง (ด-ป) | คะแนน risk ที่ยอมรับได้         | ผลหลังจากดำเนินงาน                                                                                        |         |            |            |
|                                                                                                                                                                                                        |          |            |     |                                                                     |              |            |                         |                                                                                                                                                                                                                            |                                                      |                                                                |                                                 |               |                   |                                 | โอกาสที่จะเกิด                                                                                            | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |
|                                                                                                                                                                                                        |          |            |     |                                                                     |              |            |                         |                                                                                                                                                                                                                            |                                                      |                                                                |                                                 |               |                   |                                 |                                                                                                           |         |            |            |
| (1)                                                                                                                                                                                                    | (2)      | (3)        | (4) | (5)                                                                 | (6)          | (7)        | (8)                     | (9)                                                                                                                                                                                                                        | (10)                                                 | (11)                                                           | (12)                                            | (13)          | (14)              | (15)                            | (16)                                                                                                      | (17)    | (18)       | (19)       |
| ประเด็นยุทธศาสตร์คณะศิลปศาสตร์ที่ 3 การผลิตงานวิจัยด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ที่ได้มาตรฐานทางวิชาการและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนามนุษย์ สังคม และชุมชนเกษตรในยุค Thailand 4.0 ได้              |          |            |     |                                                                     |              |            |                         |                                                                                                                                                                                                                            |                                                      |                                                                |                                                 |               |                   |                                 |                                                                                                           |         |            |            |
| 2.อาจารย์ผู้สอนในหลักสูตรได้รับทุนวิจัยหรือมีการทำงานวิจัยเพิ่มขึ้น 5 คน                                                                                                                               | คน       | 5          | 6   | จำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรไม่เพียงพอ | 20           | สูงมาก     | ลดความเสี่ยง            | <a href="#">กิจกรรมที่ 3 กำหนดแนวทางส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรทำงานวิจัย (ประกาศเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน สำหรับบุคลากรคณะศิลปศาสตร์ ประจำปี 2563)</a>                                                         | จำนวนอาจารย์ในหลักสูตรใหม่ที่มีผลงานตีพิมพ์เพิ่มขึ้น | หลักสูตรมีอาจารย์ที่มีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร | -อ.ดร.ปารดา เฉชะ ประทุมวัน /รองคณบดีฝ่ายวิชาการ | ม.ค.-63       | ม.ค.-63           | 10                              | <div>ช่อง 16+17 ยังไม่สามารถประเมินได้เนื่องจาก ขอให้ทำกิจกรรมทุกกิจกรรมในประเด็นความเสี่ยงนี้เสร็จ</div> |         |            |            |
| มีอาจารย์ทำวิจัยในปีงบประมาณ 2563 จำนวน 6 คน ได้แก่ 1) ผศ.ดร.ลัดดา จิตตคุตตานนท์ 2) อาจารย์จิราภา ศรีนาค 3) อ.พงษ์ศักดิ์ รวมทรัพย์ 4) อ.อภาลัย สุขสำราญ 5) อ.สุรัชย์ ศรีนรินทร์ 6) อ.ธนิยาภรณ์ ศรีหาคา |          |            |     |                                                                     |              |            |                         | กิจกรรมที่ 4 โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย                                                                                                                                                                                   |                                                      |                                                                | -อ.ดร.ปารดา เฉชะ ประทุมวัน /รองคณบดีฝ่ายวิชาการ | ส.ค.-63       | -                 |                                 |                                                                                                           |         |            |            |
|                                                                                                                                                                                                        |          |            |     |                                                                     |              |            |                         | ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)                                                                                                           |                                                      |                                                                |                                                 |               |                   |                                 |                                                                                                           |         |            |            |
|                                                                                                                                                                                                        |          |            |     |                                                                     |              |            |                         | กิจกรรมที่ 3) ได้แจ้งแนวทางส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรทำงานวิจัย โดยการประกาศเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน สำหรับบุคลากรคณะศิลปศาสตร์ ประจำปี 2563 ผ่านกิจกรรมประชุมบุคลากรและแจ้งเวียนหลักเกณฑ์ดังกล่าวทางระบบ ERP |                                                      |                                                                |                                                 |               |                   |                                 |                                                                                                           |         |            |            |
|                                                                                                                                                                                                        |          |            |     |                                                                     |              |            |                         | กิจกรรมที่ 4) ยังไม่ได้ดำเนินการ จะดำเนินการในเดือนสิงหาคม 2563                                                                                                                                                            |                                                      |                                                                |                                                 |               |                   |                                 |                                                                                                           |         |            |            |
|                                                                                                                                                                                                        |          |            |     |                                                                     |              |            |                         | ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา:<br>1) เนื่องจากสถานการณ์ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้ต้องชะลอการจัดกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงการติดเชื้อไวรัสดังกล่าว                                                                        |                                                      |                                                                |                                                 |               |                   |                                 |                                                                                                           |         |            |            |

สรุปผลการดำเนินงาน



รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 2563



รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563



รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2563

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้

ยุทธศาสตร์หน่วยงาน มีจำนวน 6 ยุทธศาสตร์

1.1 มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน 2 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ....

1.2 ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน 4 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ....

| ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด | หน่วย<br>นับ | เป้าหมายปี |     | ความเสี่ยง | ประเมิน risk  |               | วิธีการ<br>จัดการ<br>ความ<br>เสี่ยง | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม |                              |                                                |                                         |                                |                          | ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ   |                        |             |               |               |
|-----------------------------|--------------|------------|-----|------------|---------------|---------------|-------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|------------------------|-------------|---------------|---------------|
|                             |              | แผน        | ผล  |            | คะแนน<br>risk | ระดับ<br>risk |                                     | ชื่อโครงการ/กิจกรรม           | ผลผลิตที่ได้รับ<br>(Out put) | ประโยชน์หรือ<br>ผลกระทบที่ได้รับ<br>(Out come) | ผู้รับผิดชอบ<br>ดำเนินการตาม<br>กิจกรรม | แผน<br>กำหนด<br>เสร็จ<br>เสร็จ | ผล<br>เสร็จจริง<br>(ด-ป) | คะแนน<br>risk<br>ที่ยอม<br>รับได้ | ผลหลังจากดำเนินงาน     |             |               |               |
|                             |              |            |     |            |               |               |                                     |                               |                              |                                                |                                         |                                |                          |                                   | โอกาส<br>ที่จะ<br>เกิด | ผล<br>กระทบ | คะแนน<br>risk | ระดับ<br>risk |
|                             |              |            |     |            |               |               |                                     |                               |                              |                                                |                                         |                                |                          |                                   |                        |             |               |               |
| (1)                         | (2)          | (3)        | (4) | (5)        | (6)           | (7)           | (8)                                 | (9)                           | (10)                         | (11)                                           | (12)                                    | (13)                           | (14)                     | (15)                              | (16)                   | (17)        | (18)          | (19)          |

2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนควบคุมภายใน ตัวชี้วัดของแผน : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ - ✖ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด

ประเด็นความเสี่ยงของหน่วยงาน มีจำนวน 2 ประเด็น

- บัญชีเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้ครั้งแรก จำนวน 0 บัญชีเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ -
- บัญชีเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่ายอมรับได้ จำนวน 0 บัญชีเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ -

3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยง จำนวน 2 ตัวชี้วัดของแผน : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ 50.00 ✖ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด

- ตัวชี้วัดสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 50.00
- ตัวชี้วัดที่ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 50.00

4. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน 4 กิจกรรม ตัวชี้วัดของแผน : ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ 50.00

- มีการดำเนินกิจกรรมแล้วเสร็จ จำนวน 2 คิดเป็นร้อยละ 50.00 ✖ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด
- มีการดำเนินกิจกรรมไม่แล้วเสร็จ จำนวน 0 คิดเป็นร้อยละ -
- มีการดำเนินกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 2 คิดเป็นร้อยละ 50.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- |                                                               |                                  |   |                       |       |   |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------|---|-----------------------|-------|---|
| 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 100            | ผล : kpi ประเด็นความเสี่ยง บรรลุ | 1 | kpi คิดเป็นร้อยละ     | 50.00 | ✖ |
| 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100 | ผล : ลดความเสี่ยงได้             | 0 | ประเด็น คิดเป็นร้อยละ | -     | ✖ |
| 3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80                | ผล : ดำเนินกิจกรรมได้            | 2 | กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ | 50.00 | ✖ |

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ชนาพร ชันธุธร)

คณบดีคณะศิลปศาสตร์