

ส่งคืนแก้ไข...12 กพ 63...แก้ไขแล้ว ส่งกลับมา 26

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

มจ-ส-01

หน่วยงาน.มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 80 2) ปังจยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ-ตำแหน่ง)	กำหนดระยะเวลา แล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างวิชาการและทักษะวิชาชีพที่ทันสมัยและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก														
จำนวนนักศึกษาเป็นไป ตามแผน 435 คน ตาม แผนการรับนักศึกษา ประจำปี 2563 ความเสี่ยงนี้น่าจะ เป็น...จำนวน นศ. เข้าใหม่ไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย ตามแผนที่	ร้อยละ	80	จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ ไม่เป็นไปตามแผนที่ กำหนดเนื่องจากแนวโน้ม การเข้าเรียนต่อสายสามัญ ของนักเรียนลดลงจาก นโยบายส่งเสริมให้ นักเรียนศึกษาต่อในสาย อาชีวะเพิ่มขึ้นและ ภาวการณ์แข่งขันการรับ นักศึกษาของแต่ละ มหาวิทยาลัยสูงจากการ เปลี่ยนแปลงของประชากร ในวัยเรียนลดลง	5	4	20	สูงมาก	12	ลด ความ เสี่ยง	-ส่งเสริมให้มีการปรับ หลักสูตรเป็นปริญญาตรีเทียบ เรียนหรือต่อเนื่อง และ หลักสูตรระยะสั้น (Non Aged Degree)	หลักสูตรที่ ตอบสนองตาม ความต้องการของ สังคมและผู้เรียน	-ผู้ที่สนใจเข้าเรียน เพิ่มมากขึ้น -รายได้จากการจัด การศึกษา	-อาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรทุกหลักสูตร/ นางสิริภัสสร กันถาด/ นางจันทร์ธิดา เตโซ	มิ.ย.-63
										-โครงการแนะแนวนักศึกษา เชิงรุกและประชาสัมพันธ์ หลักสูตรการเรียนการสอน	-จำนวนผู้สนใจ สมัครเข้าเรียนเพิ่ม มากขึ้น	-มหาวิทยาลัยเป็นที่ รู้จักเพิ่มขึ้น	นายชนนกร แนวพิชิต	ธ.ค.62- มิ.ย.63
										-โครงการสร้างความเป็น เลิศด้านการสื่อสารเพื่อการ ประชาสัมพันธ์และ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์แม่โจ้- แพร่ฯ ให้แข็งแกร่งอย่างมี ประสิทธิภาพ	-มีสื่อ ประชาสัมพันธ์ การรับนักศึกษาที่ ดึงดูดใจผู้เรียน	-มหาวิทยาลัยเป็นที่ รู้จักเพิ่มขึ้น	นางเหมสุดา แก้วทอง/ นายชนนกร แนวพิชิต	ธ.ค.62- มิ.ย.63
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรมด้วยองค์ความรู้ทางการเกษตรที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ														

ไม่มีความเสี่ยงในยุทธศาสตร์นี้ เนื่องจากการประเมินตนเองด้านงานวิจัย มีการติดตาม ตรวจสอบในงานประกันคุณภาพการศึกษา ด้านสารสนเทศฯ ได้คะแนนเต็ม และมีประเมินในรูปแบบใหม่ ใช้เกณฑ์การประเมินแบบใหม่ ผลคะแนนการประกันคุณภาพด้านการวิจัยได้ 5 คะแนนเต็ม และผ่านความชอบเห็นจากคณะกรรมการประชุมคณะกรรมการวิจัยประจำมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 และ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2563 เป็นที่

[ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ ปี 2562](#)

ส่งคืนแก้ไข...12 กพ 63...แก้ไขแล้ว ส่งกลับมา 26

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

มจ-ส-01

หน่วยงาน.มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 80 2) ปังจยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Outcome)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ-ตำแหน่ง)	กำหนดระยะเวลา แล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ครั้งที่ 2/2563

บทความวิจัยหรือบทความวิชาการฉบับสมบูรณ์ที่ตีพิมพ์ในรายงานสืบเนื่องจากการประชุมวิชาการระดับชาติ

รายงานการประชุมคณะกรรมการวิจัยประจำมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2562

รายงานการประชุมคณะกรรมการวิจัยประจำมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นศูนย์การเรียนรู้และการบริการวิชาการแก่สังคม														
จำนวนชุมชนที่สามารถยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนได้สูงกว่าปีที่ผ่านมา (รายได้ การจ้างงาน กลุ่มวิชาชีพ)/นางสิริภัสสร กันถาด/มิ.ย.63	ชุมชน	20	ผลของการบริการวิชาการสามารถยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน (รายได้ การจ้างงาน กลุ่มวิชาชีพ) ได้ชัดเจน	3	3	9	สูง	4	เพิ่มศักยภาพ	-ทำหนังสือบันทึกข้อความแจ้งเจ้าของโครงการเพื่อให้ข้อมูลตามตัวชี้วัด ที่สื่อถึงการยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนได้สูงกว่าปีที่ผ่านมา (รายได้ การจ้างงาน กลุ่มวิชาชีพ)	ข้อมูลตามตัวชี้วัดของโครงการ	ได้รับทราบข้อมูล และสามารถเป็นโจทย์การทำงาน เพื่อเป้าหมายในการช่วยเหลือชุมชนต่อไป	นางสิริภัสสร กันถาด	ก.พ.-63

ส่งคืนแก้ไข...12 กพ 63...แก้ไขแล้ว ส่งกลับมา 26

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

มจ-ส-01

หน่วยงาน.มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 80 2) ปังจยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์ที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ-ตำแหน่ง)	กำหนดระยะเวลาแล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
										-กำหนดให้โครงการบริการ วิชาการของมหาวิทยาลัยแม่ โจ้-แพร่ฯ มีตัวชี้วัด คุณภาพชีวิตของ คนในชุมชนระบุ ไว้ในโครงการ (รายได้ การจ้างงาน กลุ่ม วิสาหกิจฯ)	มีตัวชี้วัดที่ สามารถวัด คุณภาพชีวิตของ คนในชุมชนระบุ ไว้ในโครงการ	โครงการบรรลุตาม วัตถุประสงค์และ ตัวชี้วัดที่วางไว้	นางสิริภัสสร กันถาด	ก.พ.-มี.ค.63
ยุทธศาสตร์ที่ 4 เป็นแหล่งเรียนรู้ อนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น														
4.1.1 จำนวนครั้งที่เข้าร่วมกิจกรรมกับ หน่วยงานภายนอกด้าน ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น/ นายกัญญา ผลงาม/ก.ค.63	ครั้ง	10	ช่วงเวลาการจัดกิจกรรม ของหน่วยงานภายนอกไม่ สอดคล้องกับการเรียนการ สอนของมหาวิทยาลัยแม่ โจ้-แพร่ฯ	3	3	9	สูง	4	เพิ่ม ศักยภาพ	-ส่งเสริมให้มีการจัด กิจกรรมการเรียนการสอน โดยบูรณาการให้สอดคล้อง กับหน่วยงานภายนอก	อาจารย์และ นักศึกษาสามารถ เข้าร่วมกิจกรรม ได้โดยไม่มี ผลกระทบต่อการ เรียนการสอน	ได้อนุรักษ์และทำนุ บำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรมของ ไทย ตลอดจนการ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตามพันธกิจของ มหาวิทยาลัยให้ เกิดผลเป็นรูปธรรม	ผศ.ดร.วรัญญู ธีรมย์ (รองฯฝ่ายพัฒนา นักศึกษา/นายกัญญา ผลงาม/นางอัญชติ ปิ่นดวงค์	พ.ค.-63
									-จัดทำหนังสือแจ้งเวียน ประชาสัมพันธ์ก่อนล่วงหน้า 1 เดือน					มิ.ย.-63

ส่งคืนแก้ไข...12 กพ 63...แก้ไขแล้ว ส่งกลับมา 26

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

มจ-ส-01

หน่วยงาน.มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 80 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Outcome)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ-ตำแหน่ง)	กำหนดระยะเวลา แล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล														
ตัวชี้วัดที่ 5.2.1 ร้อยละ ของงบประมาณที่ สนับสนุนเป็นไปตามที่ เสนอขอทั้งงบประมาณ เงินรายได้และ งบประมาณแผ่นดิน/ นางนันทนิตย์ เชื้อนเชียง สา,ปณิสรามีคุณ ทุน เหลือ /นางนันทนิตย์ เชื้อนเชียงสา/ก.ย.63.	ร้อยละ	80	-การอนุมัติงบประมาณ จากรัฐบาลล่าช้า (งบประมาณแผ่นดิน)จึงทำ ให้เกิดผลกระทบต่อการ เบิกจ่ายงบประมาณและทำ ให้มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ ฯ จำเป็นต้องใช้เงินรายได้ ในการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ	1	5	5	สูง	1	หลีกเลี่ยง	-มีนโยบายให้บุคลากรและ ส่วนงานต่าง ๆ ให้อำนาจ งบประมาณจากเงินรายได้ ตามความจำเป็นและเหมาะสม หนังสือแจ้งเวียนให้ใช้กรอบ วงเงินไปพลางก่อน	บุคลากรมีความ เข้าใจในหลักเกณฑ์ การเบิกจ่ายให้ เป็นไปตาม นโยบายของ ผู้บริหาร	มีการใช้งบประมาณ เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ	นางปณิสรามีคุณ ทุน เหลือ (หัวหน้างานคลัง และพัสดุ)/นางนันทนิตย์ เชื้อนเชียงสา (นักวิชาการเงินและ บัญชี)/นางสุพรรณษา กาศสกุล (นักวิชาการ เงินและบัญชี)	ม.ค.-63

ส่งคืนแก้ไข...12 กพ 63...แก้ไขแล้ว ส่งกลับมา 26

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

มจ-ส-01

หน่วยงาน.มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 80 2) ปังจยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์ที่คาดว่าจะ ได้รับ (Outcome)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ-ตำแหน่ง)	กำหนดระยะเวลา แล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
										-จัดทำหนังสือแจ้งเวียนและ ประชาสัมพันธ์ช่องทาง ต่างๆให้ผู้บริหาร และ พนักงานเบิกเงินค่าใช้จ่ายใน การเดินทางไปปฏิบัติงาน ตามความจำเป็น เหมาะสม และประหยัด				ก.พ.-63
										-รณรงค์ให้บุคลากรใช้จ่าย ทรัพยากรอย่างประหยัด เช่น การใช้เครื่องปรับอากาศ กำหนดให้มีการเปิด-ปิด ตาม ระยะเวลาที่กำหนด เพื่อลด ค่าใช้จ่าย ฯ	บุคลากรมีทัศนคติ และจิตสำนึกที่ดี ในการช่วย ประหยัด ทรัพยากรของ มหาวิทยาลัย	ลดค่าใช้จ่ายของ มหาวิทยาลัยแม่โจ้- แพร่ ฯ		ก.พ.-63
ยุทธศาสตร์ที่ 6 เป็นหน่วยงานสนับสนุนการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม														

ส่งคืนแก้ไข...12 กพ 63...แก้ไขแล้ว ส่งกลับมา 26

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

มจ-ส-01

หน่วยงาน.มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 80 2) ปังจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ-ตำแหน่ง)	กำหนดระยะเวลา แล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
จำนวนโครงการที่ สนับสนุนการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม/น.ส.จุฬา ลักษณ์ เครื่องดี/ส.ค.2563			วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง เนื่องจากมีโครงการที่รองรับเกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม โดยการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่อง							โครงการ Green Campus 2563		รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ครั้งที่2/2563		

สรุปการจัดทำแผน

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย มีจำนวน	6	ยุทธศาสตร์การกิจ
1.1 มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	5	ยุทธศาสตร์ ได้แก่
1.2 ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	1	ยุทธศาสตร์ ได้แก่

2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน 4 ประเด็นความเสี่ยง

3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน 4 ตัวชี้วัด

4. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จะเป็นการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น/อุปสรรค ที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน / วิสัยทัศน์ของหน่วยงาน

ในการนี้หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำนวน 6 วัตถุประสงค์

โดยมีประเด็นความเสี่ยงในแผนที่มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำนวน 4 วัตถุประสงค์

ส่งคืนแก้ไข...12 กพ 63...แก้ไขแล้ว ส่งกลับมา 26

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

มจ-ส-01

หน่วยงาน.มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 80 2) ปังจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์ที่คาดว่าจะ ได้รับ (Outcome)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ-ตำแหน่ง)	กำหนดระยะเวลา แล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)

5. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน 9 กิจกรรม โดยกิจกรรมดังกล่าวมีแผนที่จะดำเนินงานให้แล้วเสร็จ ดังนี้

ช่วง 6 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ 5 กิจกรรม

ช่วง 10 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ 4 กิจกรรม

ช่วง 12 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ 0 กิจกรรม

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80

ฉบับดี/ผู้อำนวยการ.....

...../...../.....

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

มจ-ส-02

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 80 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนด เสร็จ เสร็จ	เสร็จจริง (ค-ป)		โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างวิชาการและทักษะวิชาชีพที่ทันสมัยและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก																		
จำนวนนักศึกษาเป็นไปตามแผน 435 คน ตามแผนการรับนักศึกษาประจำปี 2563	ร้อยละ	80		จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดเนื่องจากแนวโน้มการเข้าเรียนต่อสายสามัญของนักเรียนลดลงจากนโยบายส่งเสริมให้นักเรียนศึกษาต่อในสายอาชีวะเพิ่มขึ้นและภาวการณ์แข่งขันการรับนักศึกษาของแต่ละมหาวิทยาลัยสูงจากการ	20	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	-ส่งเสริมให้มีการปรับหลักสูตรเป็นปริญญาตรีเทียบเรียนหรือต่อเนื่อง และหลักสูตรระยะสั้น (Non Aged Degree)	หลักสูตรที่ตอบสนองตามความต้องการของสังคมและผู้เรียน	-ผู้ที่สนใจเข้าเรียนเพิ่มมากขึ้น -รายได้จากการจัดการศึกษา	-อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรทุกหลักสูตร/นางศิริกัศสร กันถาด/นางจันทร์ธิมา เตโช	มี.ย.-63	อยู่ระหว่างดำเนินการ	12			0	

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ											
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน										
												กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)							
				เปลี่ยนแปลงของประชากรในวัยเรียนลดลง				ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) หลักสูตรเทคโนโลยีการผลิตพืช, เทคโนโลยี การผลิตสัตว์, การจัดการชุมชน, การบัญชี เปิดรับแบบเทียบเรียน และอยู่ระหว่างเสนอขอเห็นชอบอีก 2 หลักสูตร คือ เทคโนโลยี ชีวภาพ, การตลาด 2) จัดคอร์สอบรมระยะสั้นสำหรับนักเรียน และประชาชนทั่วไป มคที่ประชุมแจ้งขอเพิ่มคุณสมบัติเทียบเข้าเรียน รายชื่อหลักสูตรระยะสั้น ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) 2) <table><tr><td>-โครงการแนะนำนักศึกษาเชิงรุกและประชาสัมพันธ์หลักสูตรการเรียนการสอน</td><td>-จำนวนผู้สนใจสมัครเข้าเรียนเพิ่มมากขึ้น</td><td>-มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักเพิ่มขึ้น</td><td>นายธนกร แนวพิชิต</td><td>ธ.ค.62-มิ.ย.63</td><td>มี.ค.-63</td><td></td></tr></table> ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) ได้แนะแนวเชิงรุก/ร่วมงานวันวิชาการของโรงเรียนต่าง ๆ และสร้างเครือข่ายครูแนะแนว รายชื่อโรงเรียนที่ออกแนะแนว ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) ด้วยงบประมาณที่จำกัด ทำให้การแนะแนวเชิงรุกทำได้ในโรงเรียนพื้นที่ไม่ไกลจากมหาวิทยาลัยมากนัก จึงขอสนับสนุนจากสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการในเบื้องต้น ได้รับการจัดสรรค่าสมัครเรียนของ ม.แม่โจ้-แพร่ฯ มาสนับสนุนเป็นค่าเดินทางในการออกแนะแนวโรงเรียน ขอสนับสนุนงบประมาณออกแนะแนวโรงเรียน											-โครงการแนะนำนักศึกษาเชิงรุกและประชาสัมพันธ์หลักสูตรการเรียนการสอน	-จำนวนผู้สนใจสมัครเข้าเรียนเพิ่มมากขึ้น	-มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักเพิ่มขึ้น	นายธนกร แนวพิชิต	ธ.ค.62-มิ.ย.63	มี.ค.-63	
-โครงการแนะนำนักศึกษาเชิงรุกและประชาสัมพันธ์หลักสูตรการเรียนการสอน	-จำนวนผู้สนใจสมัครเข้าเรียนเพิ่มมากขึ้น	-มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักเพิ่มขึ้น	นายธนกร แนวพิชิต	ธ.ค.62-มิ.ย.63	มี.ค.-63																				

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								-โครงการสร้างความเป็นเลิศด้านการสื่อสารเพื่อการประชาสัมพันธ์และขับเคลื่อนยุทธศาสตร์แม่โจ้-แพร่ฯ ให้แข็งแกร่งอย่างมีประสิทธิภาพ	-มีสื่อประชาสัมพันธ์ การรับนักศึกษาที่ดึงดูดใจผู้เรียน	-มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักเพิ่มขึ้น	นายศศพล ถัลยา/นางเหมสุดา แก้วกอง	ธ.ค.62-มิ.ย.63	อยู่ระหว่างดำเนินการ					
ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) ได้เสนอขออนุมัติโครงการสร้างความเป็นเลิศด้านการสื่อสารเพื่อการประชาสัมพันธ์และขับเคลื่อนยุทธศาสตร์แม่โจ้-แพร่ฯ โครงการสร้างความเป็นเลิศด้านการสื่อสารเพื่อการประชาสัมพันธ์และขับเคลื่อนยุทธศาสตร์แม่โจ้-แพร่ฯ ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) โครงการยังไม่ได้รับการอนุมัติเนื่องจากคณะมีงบประมาณที่จำกัดจึงขอให้ปรับแก้ไข และอยู่ระหว่างแก้ไขปรับยอดเงิน																		
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรมด้วยองค์ความรู้ทางการเกษตรที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ																		
ไม่มีความเสี่ยงในยุทธศาสตร์นี้ เนื่องจากการประเมินตนเองด้านงานวิจัย มีการติดตามตรวจสอบในงานประกันคุณภาพการศึกษา ด้านสารสนเทศฯ ได้คะแนนเต็ม และมีประเมินในรูปแบบใหม่ ใช้เกณฑ์การประเมินแบบใหม่ ผลคะแนนการประกันคุณภาพด้านการวิจัยได้ 5 คะแนนเต็ม และผ่านความชอบเห็นจากคณะกรรมการประชุมคณะกรรมการวิจัยประจำมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 และ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2563 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว																	0	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นศูนย์การเรียนรู้และการบริการวิชาการแก่สังคม																		

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
จำนวนชุมชนที่สามารถยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนได้สูงกว่าปีที่ผ่านมา (รายได้ การจ้างงาน กลุ่มวิชาชีพ)/นางศิริกัศสร กันถาด/มิ.ย.63	ชุมชน	20		ผลของการบริการวิชาการสามารถยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน (รายได้ การจ้างงาน กลุ่มวิชาชีพ)	9	สูง	เพิ่มศักยภาพ	-ทำหนังสือบันทึกข้อความแจ้งเจ้าของโครงการเพื่อให้ข้อมูลตามตัวชี้วัดของคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนได้สูงกว่าปีที่ผ่านมา (รายได้ การจ้างงาน กลุ่มวิชาชีพ)	ข้อมูลตามตัวชี้วัดของโครงการ	ได้รับทราบข้อมูล และสามารถเป็นโจทย์การทำงาน เพื่อเป้าหมายในการช่วยเหลือชุมชนต่อไป	นางศิริกัศสร กันถาด	ก.พ.-63	อยู่ระหว่างดำเนินการ	4			0	
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) ได้มีการจัดส่งหนังสือให้กับบุคลากรที่ได้โครงการ จากแหล่งเงินกระทรวงวิทย์ แหล่งเงินแผ่นดิน งบประมาณการ ทั้งหมด 10 คน 2) โดยหนังสือได้แจ้งให้เจ้าของโครงการ อนุเคราะห์ข้อมูล และมีการเพิ่มเติมข้อมูล แต่ยังได้ข้อมูลไม่ครบ หนังสือขอความอนุเคราะห์ข้อมูลเพิ่มเติม ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) เนื่องจากปัญหาเชื้อโรคไวรัสโควิด 19 ทำให้ได้รับงบประมาณในการดำเนินงานล่าช้าทำให้มีผลต่อการดำเนินโครงการที่ล่าช้าออกไป โดยได้ระบุให้สามารถจัดส่งข้อมูลเพิ่มเติม ในไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4										
								-กำหนดให้โครงการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ มีตัวชี้วัดวัดคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนได้สูงกว่าปีที่ผ่านมา (รายได้ การจ้างงาน กลุ่มวิชาชีพ)	มีตัวชี้วัดที่สามารถวัดคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนระบุไว้ในโครงการ	โครงการบรรลุตามวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดที่วางไว้	นางศิริกัศสร กันถาด	ก.พ.-มี.ค.63	อยู่ระหว่างดำเนินการ					
ยุทธศาสตร์ที่ 4 เป็นแหล่งเรียนรู้ อนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น																		

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
4.1.1 จำนวนครั้งที่เข้าร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานภายนอกด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น/นายกฤษฎ โย พลงาม/ก.ค.63	ครั้ง	10		ช่วงเวลาการจัดกิจกรรมของหน่วยงานภายนอกไม่สอดคล้องกับการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ	20			-ส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยบูรณาการให้สอดคล้องกับหน่วยงานภายนอก	อาจารย์และนักศึกษาสามารถเข้าร่วมกิจกรรมได้โดยไม่มีผลกระทบต่อการเรียนการสอน	ได้อนุรักษ์และทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรมของไทย ตลอดจนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยให้เกิดผลเป็นรูปธรรม	ผศ.ดร.วิรัชญ ธีรมย์ (รองฯฝ่ายพัฒนา นักศึกษา/นายกฤษฎ โย พลงาม/นางอัญชลี ปินดาวงศ์	พ.ค.-63	อยู่ระหว่างดำเนินการ	10			0	
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการทำรายงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)										
								1) 1) อยู่ระหว่างดำเนินงาน เนื่องจากอยู่ในช่วงสอบวัดผลปลายภาค และปิดภาคการศึกษา ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) ช่วงภาคการศึกษาที่ 2/2562 เป็นช่วงต้นปีงบประมาณ และไม่มีกิจกรรมทางศิลปวัฒนธรรมตามประเพณี 2) ปัญหา/อุปสรรค เนื่องจาก สถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโรคโควิด 19 ในประเทศไทย ทำให้มีการประกาศการใช้ พ.ร.ก. เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโรคโควิด 19 และประกาศคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดแพร่ จึงทำให้แผนการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมมีการเปลี่ยนแปลงหรือล่าช้า										
								-จัดทำหนังสือแจ้งเวียนประชาสัมพันธ์ก่อนล่วงหน้า 1 เดือน	อาจารย์และนักศึกษาสามารถเข้าร่วมกิจกรรมได้โดยไม่มีผลกระทบต่อการเรียนการสอน	ได้อนุรักษ์และทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรมของไทย ตลอดจนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยให้เกิดผลเป็นรูปธรรม	ผศ.ดร.วิรัชญ ธีรมย์ (รองฯฝ่ายพัฒนา นักศึกษา/นายกฤษฎ โย พลงาม/นางอัญชลี ปินดาวงศ์	มิ.ย.-63	อยู่ระหว่างดำเนินการ					

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) อยู่ระหว่างดำเนินการขึ้นอยู่กับสถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโคโรนา 19 (โควิด-19) 2) ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) 2)										
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล																		
ตัวชี้วัดที่ 5.2.1 ร้อยละของงบประมาณที่สนับสนุนเป็นไปตามที่เสนอขอทั้งงบประมาณเงินรายได้และงบประมาณแผ่นดิน/นางนันทนิตย์ เชื้อนเชียงสา, ปาณิสรา มีคุณ ทุนเหลือ /นางนันทนิตย์ เชื้อนเชียงสา/ก.ข.63.	ร้อยละ	80	100	-การอนุมัติงบประมาณจากรัฐบาลลำซำ (งบประมาณแผ่นดิน) จึงทำให้เกิดผลกระทบต่อการเบิกจ่ายงบประมาณและทำให้มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ จำเป็นต้องใช้เงินรายได้ในการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ	5	สูงมาก	หลีกเลี่ยง	-มีนโยบายให้บุคลากรและส่วนงานต่าง ๆ ให้ใช้จ่ายงบประมาณจากเงินรายได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม	บุคลากรมีความเข้าใจหลักเกณฑ์การเบิกจ่ายให้เป็นไปตามนโยบายของผู้บริหาร	มีการใช้งบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	นางปาณิสรา มีคุณ ทุนเหลือ (หัวหน้างานคลังและพัสดุ)/นางนันทนิตย์ เชื้อนเชียงสา (นักวิชาการเงินและบัญชี)/นางสุพรรณษา ภาสสกุล (นักวิชาการเงินและบัญชี)	ม.ค.-63	ม.ค.-63	1	1	1	1	ต่ำ

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ					
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน				
												กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ค-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
	1) เงินงบประมาณแผ่นดินทางส่วนกลางจะจัดสรรให้หน่วยงานตามความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปีงบประมาณ 2563 ม.แม่โจ้-แพร่ฯ ได้รับจัดสรร เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 22,333,500 บาท 2. เงินรายได้ ในปีงบประมาณ 2563 ทางหน่วยงานได้เสนอขอไปยังส่วนกลาง เป็นจำนวนเงิน 14,601,222 บาท ทั้งนี้ก็ได้รับการจัดสรรตามที่เสนอขอ เล่มงบประมาณรายงานงบประมาณ 2563 เป็นไปตามที่เสนอขอ (หน้า 76) เล่มงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับอนุมัติ เป็นไปตามที่เสนอขอ (หน้า 141)							ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1. ดำเนินการแจ้งเวียนและกำชับผ่านช่องทางการสื่อสารออนไลน์ต่าง ๆ ขอให้ผู้บริหารและบุคลากรใช้จ่ายงบประมาณตามความจำเป็นและเหมาะสม 3. ได้รับความร่วมมือในการใช้จ่ายงบประมาณตามความจำเป็นและเหมาะสมได้เป็นอย่างดี ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) การจัดซื้อบางรายการที่กันไว้เพื่อเบิกเงินจากงบประมาณ แต่เนื่องจากการอนุมัติงบประมาณที่ล่าช้าจึงมีความจำเป็นในการใช้เงินรายได้หน่วยงานเพื่อดำเนินการซื้อ											
								-จัดทำหนังสือแจ้งเวียนและประชาสัมพันธ์ช่องทางต่าง ๆ ให้ผู้บริหาร และพนักงานเบิกเงินค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงานตามความจำเป็น เหมาะสม และประหยัด	บุคลากรมีความเข้าใจในหลักเกณฑ์การเบิกจ่ายให้เป็นไปตามนโยบายของผู้บริหาร	มีการใช้งบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	นางปานิสร่า มีคุณ ทุนเหลือ (หัวหน้างานคลังและพัสดุ)/นางนันท์นิตย์ เชื้อนเชียงสา (นักวิชาการเงินและบัญชี)/นางสุพรรณษา ภาศสกุล (นักวิชาการเงินและบัญชี)	ก.พ.-63	ก.พ.-63						
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) บุคลากรให้ความร่วมมือโดยใช้ช่องทางการสื่อสารแบบออนไลน์และการเดินทางไปเข้าร่วมประชุมแทน 2)1. ดำเนินการแจ้งเวียนและกำชับผ่านช่องทางการสื่อสารออนไลน์ต่าง ๆ ขอให้ผู้บริหารและบุคลากรให้เบิกเงินขออนุมัติในการเดินทางอย่างประหยัด และเหมาะสม											

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ค-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) ระบบอินเตอร์เน็ตในบางเวลาไม่เสถียร ติดขัดบ้างแต่ได้รับการแก้ไขจึงสามารถดำเนินการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย 2)										
								-รณรงค์ให้นักลกรใช้จ่ายทรัพยากรอย่างประหยัด เช่น การใช้เครื่องปรับอากาศกำหนดให้มีการเปิด-ปิด ตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อลดค่าใช้จ่าย ฯ	บุคลากรมีทัศนคติและจิตสำนึกที่ดีในการช่วยประหยัดทรัพยากรของมหาวิทยาลัย	ลดค่าใช้จ่ายของมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ ฯ	นางปณิสรา มีคุณ ทุนเหลือ (หัวหน้างานคลังและพัสดุ)/นางนันทนิตย์ เชื้อนเชียงสา (นักวิชาการเงินและบัญชี)/นางสุพรรณษา กาศสกุล (นักวิชาการเงินและบัญชี)	ก.พ.-63	ก.พ.-63					
								<u>ขอความร่วมมือให้นักลกรช่วยประหยัดพลังงาน</u>										
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) ได้รับความร่วมมือจากบุคลากรเป็นอย่างดี และปฏิบัติตามช่วงระยะเวลาที่กำหนด 2) ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) 2)										

สรุปผลการดำเนินงาน



รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 2563



รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563



รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2563

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง (ต-ป)	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

ยุทธศาสตร์หน่วยงาน มีจำนวน 6 ยุทธศาสตร์

1.1 มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

1.2 ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน 1 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนควบคุมภายใน ตัวชี้วัดของแผน : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ 25.00 ✖ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด

ประเด็นความเสี่ยงของหน่วยงาน มีจำนวน 4 ประเด็น

- บัญชีเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้ครั้งแรก จำนวน 1 บัญชีเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ 25.00

- บัญชีเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่ายอมรับได้ จำนวน 1 บัญชีเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ 25.00

3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยง จำนวน 4 ตัวชี้วัด และ ตัวชี้วัดของแผน : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ 25.00

- ตัวชี้วัดสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 25.00 ✖ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่

- ตัวชี้วัดที่ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 0 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ -

4. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน 9 กิจกรรม ตัวชี้วัดของแผน : ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ 33.33

- มีการดำเนินกิจกรรมแล้วเสร็จ จำนวน 3 คิดเป็นร้อยละ 33.33 ✖ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด

- มีการดำเนินกิจกรรมไม่แล้วเสร็จ จำนวน 4 คิดเป็นร้อยละ 44.44

- มีการดำเนินกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 2 คิดเป็นร้อยละ 22.22

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง (ค-ป)	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ผล : kpi ประเด็นความเสี่ยง บรรลุ

1

kpi คิดเป็นร้อยละ

25.00

✗
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้อย่างน้อยร้อยละ

ผล : ลดความเสี่ยงได้

1

ประเด็น คิดเป็นร้อยละ

25.00

✗
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80

ผล : ดำเนินกิจกรรมได้

3

กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ

33.33

✗

.....
(.....)
 คณบดี/ผู้อำนวยการ.....
...../...../.....