

2. ระดับความสำเร็จ ของแผนการจัด กิจกรรมพัฒนา นักศึกษา เก็บข้อมูลโดย รองคณบดีฝ่ายวิชาการ กำหนดส่ง สิงหาคม 2563	ระดับ	4	นักศึกษาใหม่ มาจาก สถาบัน การศึกษาที่ หลากหลาย มีความรู้ พื้นฐานที่ต่างกัน ยัง ไม่ทราบถึง กระบวนการเรียนการ สอนของคณะผลิตฯ	5	3	15	สูงมาก	12(4x3)	ลด ความ เสี่ยง	1.โครงการปฐมนิเทศ นักศึกษา	นักศึกษามีความรู้ ความเข้าใจใน หลักสูตร กระบวนการเรียน การสอนสามารถวางแผนการเรียนให้จบ ตามเกณฑ์หลักสูตร	จำนวนนักศึกษาที่ สำเร็จการศึกษา เป็นไปตามเกณฑ์ ของหลักสูตร	ประธานหลักสูตร/ รองคณบดีฝ่าย วิชาการ/ งาน บริการการศึกษา	ส.ก.-63
			นักศึกษามาจากความ พร้อมในการเข้าสู่ ตลาดแรงงานในยุค Thailand 4.0	5	3	15	สูงมาก	12(4x3)	ลด ความ เสี่ยง	2.โครงการปัจฉิมนิเทศ นักศึกษา	นักศึกษาที่สำเร็จ การศึกษาได้รับ ความรู้ เสริม กิจกรรมและทักษะ เพื่อเตรียมพร้อมสู่ ตลาดแรงงาน และพร้อมสู่ยุค Thailand 4.0	ทำให้ระดับผล การสำรวจความ พึงพอใจของ ผู้ประกอบการที่ รับนักศึกษาเข้า ทำงานสูงขึ้น	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ/ ประธาน หลักสูตร/ งาน บริการการศึกษา	พ.ก.-63

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยใช้เกษตรเป็นรากฐาน เพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับนานาชาติ

1.จำนวนผลงานวิจัยที่ ยื่นขอจดสิทธิบัตร/อนุ สิทธิบัตร เก็บข้อมูล โดย นางอภิญญา วงศ์ วารตะชะ ส่งข้อมูล สิงหาคม 2563	จำนวน	1	ไม่มีผลงานนวัตกรรม ใหม่เพื่อขึ้นขอจด อย่างต่อเนื่อง	5	3	15	สูงมาก	12(4x3)	ลด ความ เสี่ยง	โครงการพัฒนาโจทย์วิจัย เชิงพื้นที่แบบบูรณาการ	คณะกรรมการร่วมกลุ่ม งานวิจัยแบบ บูรณาการสามารถ พัฒนางานวิจัยเพื่อ พัฒนานวัตกรรมที่ สามารถขึ้นขอจด สิทธิบัตร/อนุ สิทธิบัตร	มีผลงาน นวัตกรรมใหม่ เพื่อขึ้นจด สิทธิบัตร/อนุ สิทธิบัตรอย่าง ต่อเนื่อง	ผศ.ดร.พุฒิสรรค์ เครือคำรองคณบดี ฝ่ายวิจัยและบริการ วิชาการ	ศ.ก.-63
--	-------	---	---	---	---	----	--------	---------	----------------------	--	--	--	---	---------

1. เงินรายได้ของมหาวิทยาลัยจากการให้บริการวิชาการ เก็บข้อมูลโดย นางอภิขณา วงศ์วารเดชะ ส่งข้อมูล สิงหาคม 2563	บาท	100,000	ไม่มีโครงการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ให้กับคณะ	4	3	12	สูง	6 (2x3)	ลดความเสี่ยง	ศูนย์บริการวิชาการคณะผลิตกรรมการเกษตร และศูนย์ผลิตและจำหน่ายกล้าไม้และเมล็ดพันธุ์พืช	รายได้จากการให้บริการวิชาการเพิ่มขึ้น	การให้บริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้สามารถบริหารจัดการตนเองได้	ผศ.ดร.พุดิสสรณ์ศรี เครือข่ายรองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ	ส.ค.-63
--	-----	---------	---	---	---	----	-----	---------	--------------	--	---------------------------------------	--	--	---------

1. ไม่มีการประชุม วางแผนงาน โดยการใช้ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งจาก ภายในและภายนอก คณะผลิตฯ ในการ กำหนดหรือทบทวนทิศ ทางการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมให้ สอดคล้องกับพันธกิจ อื่นๆ ของคณะหรือเพื่อ การพัฒนาความรู้ ความสามารถและ ทักษะทางด้านศิลปะ และวัฒนธรรม ทำความ เข้าใจหรือการสืบสาน ต่อขอดศิลปวัฒนธรรม	ร้อยละ	80	ไม่มีคณะทำงานทำนุ บำรุงศิลปะและ วัฒนธรรม อย่าง ต่อเนื่อง	4	4	16	สูงมาก	4 (2x2)	ลด ความ เสี่ยง	คณะกรรมการทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม คณะผลิตฯ	มีคณะทำงานที่ ตระหนักรู้ถึง ความสำคัญของ การจัดกิจกรรม ทางวัฒนธรรมให้ สอดคล้องหรือ บูรณาการกับพันธ กิจอื่นของคณะ ผลิตฯ	คณะผลิตฯ มี แผนงานการจัด กิจกรรมทาง วัฒนธรรมให้ สอดคล้องหรือ บูรณาการกับพันธ กิจอื่นของคณะ ผลิตฯ	รองคณบดีฝ่าย กิจการนักศึกษา	มี.ค 2563
--	--------	----	---	---	---	----	--------	---------	----------------------	---	--	---	--------------------------------	-----------

2. มีการกำกับดูแลและประเมินผลการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม กระบวนการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ให้ตอบสนองทิศทางการทำนุบำรุงของคณะผลิตฯ และใช้ผลการประเมินในการปรับปรุงกระบวนการและปรับทิศทาง เก็บข้อมูลโดย นางสาวอภิญญา นามวงศ์พรหม ส่งข้อมูล มีนาคม 2563	ร้อยละ	80	ไม่มีการประชุมกำกับดูแลและประเมินผลการทำงานบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม กระบวนการ ให้ตอบสนองทิศทางของหน่วยงาน และใช้ผลการประเมินในการปรับปรุงกระบวนการหรือปรับทิศทาง ให้เห็นเป็นรูปธรรม	3	3	9	สูง	4 (2x2)	ลดความเสี่ยง	ประชุมกำกับดูแลและประเมินผลการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม / ประชุมการใช้ผลการประเมินฯ ในการปรับปรุงกระบวนการหรือปรับทิศทาง การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม คณะผลิตฯ ให้เห็นเป็นรูปธรรม	ได้แผนงานการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม คณะผลิตฯ ที่ระบุกระบวนการ วิธีการกำกับดูแลและประเมินผลการทำงานบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมของคณะผลิตฯ ที่มีประสิทธิภาพ และสามารถปฏิบัติได้จริงอย่างเป็นรูปธรรม	เป็นแผนงานที่มีคุณภาพ เพื่อเป็นตัวอย่างในการดำเนินงานการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมของคณะผลิตฯ ในปีต่อไป	รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา	มี.ค 2563
---	--------	----	--	---	---	---	-----	---------	--------------	---	---	--	----------------------------	-----------

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)

1. ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากร เก็บข้อมูลโดยนางอริย์ นามเมือง	ระดับ	3	การมอบหมายภาระกิจตามตัวชี้วัดส่วนใหญ่ยังอยู่เฉพาะผู้บริหาร	4	4	16	สูงมาก	9(3x3)	ลดความเสี่ยง	ดำเนินการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบตามตัวชี้วัดในการดำเนินงานต่าง ๆ ของแผนปฏิบัติการ	มีการกระจายความรับผิดชอบในการดำเนินงานอย่างมีส่วนร่วมมากขึ้น	มีผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานแล้วเสร็จตาม	คณบดีคณะผลิต กรรมการเกษตร	ก.ข.-63
---	-------	---	--	---	---	----	--------	--------	--------------	--	--	--	---------------------------	---------

และนางหทัยรัตน์ ชววิทย์รัตน์ชัย ส่งข้อมูล มีนาคม 2563			ขาดการติดตาม ความก้าวหน้าของ การดำเนินงานตาม แผนพัฒนาบุคลากร	5	4	20	สูงมาก	3x2=6	ลด ความ เสี่ยง	จัดตั้งคณะกรรมการใน การดำเนินการและการ ติดตามของแผนพัฒนา บุคลากรของคณะฯ	ผู้บริหารได้ทราบ ถึงความก้าวหน้า ในการดำเนินการได้	เป็นข้อมูลในการ ตัดสินใจของ ผู้บริหารต่อไป	รองคณบดีฝ่าย บริหาร/รองคณบดี ฝ่ายวางแผนฯ	ก.ย.-63
			ขาดการนำ ข้อเสนอแนะจากผล การประเมินไป ปรับปรุงแผนพัฒนา บุคลากรในปีถัดไป	5	4	20	สูงมาก	6(3x2)	ลด ความ เสี่ยง	จัดทำแผนในการพัฒนา/ การอบรม/การประชุมให้ ความรู้แก่บุคลากรสาย วิชาการและสายสนับสนุน วิชาการ	การพัฒนา บุคลากรมี ประสิทธิภาพมาก ขึ้น	บุคลากรได้รับ การพัฒนาให้ดีขึ้น	รองคณบดีฝ่าย บริหาร/รองคณบดี ฝ่ายวางแผนฯ	ก.ย.-63

สรุปการจัดทำแผน

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย มีจำนวน

5

ยุทธศาสตร์

1.1 มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

5

ยุทธศาสตร์

1.2 ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

0

ยุทธศาสตร์
2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

10

ประเด็นความเสี่ยง
3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน

7

ตัวชี้วัด
4. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จะเป็นการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น/อุปสรรค ที่จะส่งผลกระทบต่อการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน / วิสัยทัศน์ของหน่วยงาน

ในการนี้หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำนวน

5

วัตถุประสงค์

โดยมีประเด็นความเสี่ยงในแผนที่มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำนวน

5

วัตถุประสงค์
5. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน

12

กิจกรรม

โดยกิจกรรมดังกล่าวมีแผนที่จะดำเนินงานให้แล้วเสร็จ ดังนี้

ช่วง 6 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ	2 กิจกรรม
ช่วง 10 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ	1 กิจกรรม
ช่วง 12 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ	9 กิจกรรม

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
2. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80

.....
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เรืองชัย จูวัฒนาราม)

คณบดีคณะผลิตกรรมการเกษตร

7-ก.พ.-63

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

มจ-ส-02

แก้ไขเรียบร้อย

คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) สามารถลดความเสี่ยงได้อย่างน้อย 80 % 2) ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อย 80 %

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ค-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล																		
1. จำนวนหลักสูตรที่มีนักเรียนมาสมัครเข้าศึกษาต่อสูงกว่าปีการศึกษาที่ผ่านมาจากหลักสูตรทั้งหมด เก็บข้อมูลโดย รองคณบดีฝ่ายวิชาการ กำหนดส่ง สิงหาคม 2563	หลักสูตร	8		ไม่มีการประชาสัมพันธ์หรือการจัดกิจกรรมเชิงรุก (เข้าพื้นที่)	12	สูง	ลดความเสี่ยง	1.โครงการกระตุ้นการเพิ่มยอดนักศึกษา		อยู่ระหว่างดำเนินการ	ทุกหลักสูตร/ งานบริการการศึกษา	ศ.ค.-63	อยู่ระหว่างดำเนินการ	4			0	
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)										
								1) อยู่ระหว่างดำเนินการวางแผนจัดทำหนังสือประชาสัมพันธ์หลักสูตร										
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)										
1) เนื่องจากการบริหารจัดการงบประมาณด้านเวลาไม่สอดคล้องกับระยะเวลาการรับนักศึกษาใหม่ ตลอดจนปัญหาการระบาดของเชื้อ Covid-19 อาจทำให้กิจกรรมและผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย																		
								2.กิจกรรม Road		อยู่ระหว่างดำเนินการ	ทุกหลักสูตร/ งานบริการการศึกษา	ศ.ค.-63	อยู่ระหว่างดำเนินการ					
ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)																		
1) อยู่ระหว่างดำเนินการวางแผนกิจกรรมประชาสัมพันธ์เชิงรุก (พื้นที่, กลุ่มเป้าหมาย,ช่วงเวลา)																		
ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)																		
1) เนื่องจากการบริหารจัดการงบประมาณด้านเวลาไม่สอดคล้องกับระยะเวลาการรับนักศึกษาใหม่ ตลอดจนปัญหาการระบาดของเชื้อ Covid-19 อาจทำให้กิจกรรมและผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย																		
2) วางแผนดำเนินการแก้ปัญหาโดยจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ด้วยช่องทางอื่น เช่น ฝ้ายสื่ออิเล็กทรอนิกส์																		

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								3. การปรับปรุงหลักสูตรให้มีช่องทางการรับนักศึกษา โดยมีกาขยายโอกาสการศึกษาแก่กลุ่มเป้าหมายที่		อยู่ระหว่างดำเนินการ	ทุกหลักสูตร/ งานบริการการศึกษา	ส.ค.-63	อยู่ระหว่างดำเนินการ					
ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) อยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงหลักสูตร กำหนดคุณสมบัติเข้า ผู้สมัครเข้าเรียนให้เปิดกว้างขึ้น, เปิดช่องทาง และระยะเวลาในการรับนักศึกษา ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) ขั้นตอนระเบียบการปรับหลักสูตรหรือการกำหนดเงื่อนไขการรับสมัครทำให้เกิดการล่าช้าในการปรับปรุงหรือปรับเปลี่ยน																		
2. ระดับความสำเร็จของแผนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา เก็บข้อมูลโดย รองคณบดีฝ่ายวิชาการ กำหนดส่ง สิงหาคม 2563	ระดับ	4		นักศึกษาใหม่ มาจากสถาบันการศึกษาที่หลากหลาย มีความรู้พื้นฐานที่ต่างกัน ยังไม่ทราบถึงกระบวนการเรียนการสอนของตนเอง	15	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	1.โครงการปฐมนิเทศนักศึกษา		อยู่ระหว่างดำเนินการ	ประธานหลักสูตร/รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ งานบริการการศึกษา	ส.ค.-63	อยู่ระหว่างดำเนินการ	12			0	
				ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) อยู่ระหว่างกาวางแผนการดำเนินกิจกรรมและยังไม่ถึงระยะเวลาการดำเนินกิจกรรม ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) กิจกรรมอาจได้รับผลกระทบเนื่องจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อ COVID - 19 ซึ่งอาจดำเนินการปรับเปลี่ยนเวลาและรูปแบบการปฐมนิเทศ														
				นักศึกษาขาดความพร้อมในการเข้าสู่ตลาดแรงงานในยุค Thailand 4.0	15	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	2.โครงการปัจฉิมนิเทศนักศึกษา		อยู่ระหว่างดำเนินการ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ ประธานหลักสูตร/ งานบริการการศึกษา	พ.ค.-63	อยู่ระหว่างดำเนินการ					
ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) เลื่อนการดำเนินกิจกรรมเนื่องจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อ COVIC - 19																		

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ เสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา: (21) 1) อยู่ระหว่างการพิจารณาพิจารณาเลื่อน/งดจัดกิจกรรม หรือปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดกิจกรรม										

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยใช้เกษตรเป็นรากฐาน เพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับนานาชาติ																		
1.จำนวนผลงานวิจัยที่ขึ้นขอจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร เก็บข้อมูลโดยนางอภิชนา วงศ์วารเดช ส่งข้อมูล สิงหาคม 2563	จำนวน	1		ไม่มีผลงานนวัตกรรมใหม่เพื่อขึ้นขจดจ่ออย่างต่อเนื่อง	15	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	โครงการพัฒนาโจทย์วิจัยเชิงพื้นที่แบบบูรณาการ		อยู่ระหว่างดำเนินงาน	ผศ ดร.พุดิสสรค์ เครือคำรอง คณบดีฝ่ายวิจัย	ส.ค.-63	อยู่ระหว่างดำเนินการ	12			0	
									ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำทะเบียนนักวิจัยเพื่อจัดกลุ่มความเชี่ยวชาญ และนักวิจัยอาวุโส เพื่อร่วมกันจัดทำชุดโครงการเพื่อนวัตกรรม ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) 2)									

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ค-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชนด้วยองค์ความรู้ที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ																		
1. เงินรายได้ของมหาวิทยาลัยจากการให้บริการวิชาการ เก็บข้อมูลโดย นางอภิชนา วงศ์วาระเดช ส่งข้อมูล สิงหาคม 2563	บาท	100,000		ไม่มีโครงการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ให้กับคณะ	12	สูง	ลดความเสี่ยง	ศูนย์บริการวิชาการคณะผลิตกรรมการเกษตร และศูนย์ผลิตและจำหน่ายกล้วยไม้และเมล็ดพันธุ์พืช		อยู่ระหว่างดำเนินงาน	ผศ ดร.พุดิสสรณ์ เครือคำรอง คณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ	ส.ค.-63	อยู่ระหว่างดำเนินการ	6			0	
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำหลักสูตรและบันทึกโครงการในระบบ ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) เลื่อนการดำเนินกิจกรรมเนื่องจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อ COVIC - 19 จนกว่าปัญหาจะคลี่คลาย ซึ่งอาจจะกระทบรายได้ตามแผน										

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ค-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น																		
1. ไม่มีการประชุมวางแผนงาน โดยการใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งจากภายในและภายนอกคณะผลิตฯ ในการกำหนดหรือทบทวนทิศทางการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมให้สอดคล้องกับพันธกิจอื่นๆ ของคณะหรือเพื่อการพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม ทำความเข้าใจหรือการสืบสานต่อยอดศิลปวัฒนธรรม	ร้อยละ	80		ไม่มีคณะทำงานทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมอย่างต่อเนื่อง	16	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	คณะกรรมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม คณะผลิตฯ		อยู่ระหว่างดำเนินการ	รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา	มี.ค 2563	อยู่ระหว่างดำเนินการ	4			0	
ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) กำลังกำหนดช่วงเวลาการประชุม ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) เลื่อนการดำเนินกิจกรรมเนื่องจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อ COVIC - 19																		
2. มีการกำกับดูแลและประเมินผลการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม กระบวนการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ให้ตอบสนองทิศ	ร้อยละ	80		ไม่มีการประชุมกำกับดูแลและประเมินผลการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม กระบวนการให้ตอบสนองทิศทาง	9	สูง	ลดความเสี่ยง	ประชุมกำกับดูแลและประเมินผลการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม / ประชุมการใช้ผลการ		อยู่ระหว่างดำเนินการ	รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา	มี.ค 2563	อยู่ระหว่างดำเนินการ					
ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) กำหนดวันประชุมเพื่อติดตามดูแลและประเมินผล																		

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนด เสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ทางการทำนุบำรุงของ คณะผลิตฯ และใช้ผล การประเมินในการ ปรับปรุงกระบวนการ และปรับทิศทาง เก็บ ข้อมูลโดย นางสาวอริ				ของหน่วยงาน และใช้ผลการ ประเมินในการ ปรับปรุง กระบวนการหรือ ปรับทิศทาง ให้				ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) เลื่อนการดำเนินกิจกรรมเนื่องจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อ COVIC - 19										

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)																		
1. ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากรเก็บข้อมูลโดย นางอริย์ นามเมือง และนาง หทัยรัตน์ ขวัญรัตน์ชัย ส่งข้อมูล มีนาคม 2563	ระดับ	3	3	การมอบหมายภาระกิจตามตัวชี้วัดส่วนใหญ่ยังอยู่เฉพาะผู้บริหาร	16	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	ดำเนินการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบตามตัวชี้วัดในการดำเนินงานต่าง ๆ ของแผนปฏิบัติการประจำปี	กำหนดผู้รับผิดชอบของโครงการตามแผนปฏิบัติงาน	มีการวางแผนเพื่อให้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	คณะบดีคณะผลิตกรรมการเกษตร	ก.ย.-63	อยู่ระหว่างดำเนินการ	9			0	
				ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) มีแผนปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ศาสตร์มหาวิทยาลัยและคณะ ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) 2)														
				ขาดการติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร	20	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	จัดตั้งคณะกรรมการในการดำเนินการและการติดตามของแผนพัฒนาบุคลากรของคณะฯ	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากร	มีการวางแผนและการติดตามผลการดำเนินงานของแผนพัฒนา	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/รองคณบดีฝ่ายวางแผนฯ	ก.ย.-63	อยู่ระหว่างดำเนินการ					
				ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) มีคำสั่งคณะกรรมการในการดำเนินและการติดตามแผนพัฒนาบุคลากร ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) 2)														

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ค-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
				ขาดการนำข้อเสนอแนะจากผลการประเมินไปปรับปรุงแผนพัฒนาบุคลากรในปีถัดไป	20	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	จัดทำแผนในการพัฒนา/การอบรม/การประชุมให้ความรู้แก่บุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนวิชาการ	ได้แผนพัฒนาบุคลากร	มีการกำหนดระยะเวลาในการพัฒนาที่ชัดเจน	รองคณบดีฝ่ายบริหาร/รองคณบดีฝ่ายวางแผนฯ	ก.ย.-63	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) มีแผนพัฒนาบุคลากร ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) 2)				

สรุปผลการดำเนินงาน



รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 2563



รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563



รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2563

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้

ยุทธศาสตร์หน่วยงาน	มีจำนวน	5	ยุทธศาสตร์
1.1 มีประเด็นความเสี่ยง	จำนวน	5	ยุทธศาสตร์
1.2 ไม่มีประเด็นความเสี่ยง	จำนวน	0	ยุทธศาสตร์

2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนควบคุมภายใน ตัวชี้วัดของแผน : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ผลการดำเนินงานได้

-

ประเด็นความเสี่ยงของหน่วยงาน มีจำนวน 10 ประเด็น

- ปัจจัยเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้ครั้งแรก จำนวน	0	ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ	-
- ปัจจัยเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่ายอมรับได้ จำนวน	0	ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ	-



ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด

3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 7 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงานพบว่า

- ตัวชี้วัดสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน	0	ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ	-
- ตัวชี้วัดที่ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน	0	ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ	-

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ เสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

4. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน 12 กิจกรรม **ตัวชี้วัดของแผน : ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ -**
- มีการดำเนินกิจกรรมแล้วเสร็จ จำนวน 0 คิดเป็นร้อยละ -
 - มีการดำเนินกิจกรรมไม่แล้วเสร็จ จำนวน 12 คิดเป็นร้อยละ 100.00
 - มีการดำเนินกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 0 คิดเป็นร้อยละ -

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 **ผล : ลดความเสี่ยงได้ 0 ประเด็นความเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ - ✕**
2. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 **ผล : ดำเนินกิจกรรมได้ 0 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ - ✕**

.....
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เรืองชัย จูวัฒนสำราญ

คณบดีคณะผลิตกรรมการเกษตร

2-เม.ย.-63