

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ตรวจทานไม่ละเอียด+แก้ไขแล้ว 20 กพ 63

หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 80 2) บัญชีเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 100

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลาแล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตที่เชี่ยวชาญทางด้านวิทยาศาสตร์และทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ														
นักศึกษาใหม่ตามแผนการรับ นักศึกษา (รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ/30 มิ.ย. 63)	ร้อยละ	5	จำนวนนักศึกษาลดลง	5	4	20	สูงมาก	12(4x3)	การ ยอมรับ ความ	1. โครงการประชาสัมพันธ์ หลักสูตร	จำนวนนักศึกษา ใหม่เข้าเรียน เพิ่มขึ้น	มีผู้สนใจเข้าศึกษา ในของคณะ วิทยาศาสตร์	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ ฯ/หัวหน้างานบริการ การศึกษาฯ	วันที่ 30 มิ.ย. 2563
										2. Road Show				วันที่ 30 มิ.ย. 2563
										3. การติดตามนักศึกษาโดย การโทรศัพท์				วันที่ 30 มิ.ย. 2563
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ														
ไม่มีความเสี่ยงในยุทธศาสตร์นี้ เนื่องจากผลการดำเนินงานยุทธศาสตร์ด้านพัฒนานักศึกษาเฉลี่ย 5 ปี มีร้อยละความสำเร็จของเป้าหมายตามตัวชี้วัดที่ผลิตภัณฑ์บัณฑิตยุทธศาสตร์คณะอยู่ที่ ร้อยละ 100 และผ่านความชอบเห็นจากคณะกรรมการประจำคณะ ในการประชุมครั้งที่ 2/2563 วันที่ 2/2563														
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยใช้เกษตรกรเป็นรากฐาน เพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ														
ไม่มีความเสี่ยงในยุทธศาสตร์นี้ เนื่องจากผลการดำเนินงานยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยเฉลี่ย 5 ปี มีร้อยละความสำเร็จของเป้าหมายตามตัวชี้วัดที่ผลิตภัณฑ์บัณฑิตยุทธศาสตร์คณะอยู่ที่ ร้อยละ 100 และผ่านความชอบเห็นจากคณะกรรมการประจำคณะ ในการประชุมครั้งที่ 2/2563 วันที่ 19 ก														
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชนด้วยองค์ความรู้ที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ														

ผู้มาใช้บริการหน่วยบริการ วิชาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ร้อยละ	10	จำนวนผู้มาใช้บริการ หน่วยบริการวิชาการ ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	5	5	25	สูงมาก	6(3x2)	การ ยอมรับ ความ เสี่ยง	1. จัดทำประกาศ	มีผู้มาใช้บริการ หน่วยบริการ วิชาการด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพิ่ม มากขึ้น	งบประมาณรายได้ จากผู้มาใช้บริการ หน่วยบริการ วิชาการด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพิ่มขึ้น	1. รองคณบดีฝ่ายบริการ วิชาการและวิจัย (รศ. ดร.อรุณี กงดี อัลเดรด) 2. หัวหน้างาน บริการวิชาการและวิจัย (นายพงศกร สิริ) 3. น.ส.ณิชนน ธรรมรักษ์	15 ก.ย. 63
										2. การประชาสัมพันธ์ให้ หน่วยงานภายนอก				15 ก.ย. 63
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ท้องถิ่น														
ไม่มีความเสี่ยงในยุทธศาสตร์นี้ เนื่องจากผลการดำเนินงานยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์วัฒนธรรม เฉลี่ย 5 ปี มีร้อยละความสำเร็จของเป้าหมายตามตัวชี้วัดที่ผลักดันยุทธศาสตร์คณะอยู่ที่ ร้อยละ 100 และผ่านความชอบเห็นจากคณะกรรมการประจำคณะ ในการประชุมครั้งที่ 2/2563 วันพุธที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563														
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)														
ประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการใช้จ่ายงบประมาณ (เงิน รายได้)	ระดับ	4	ประสิทธิภาพการ ดำเนินงานและการใช้ จ่ายงบประมาณ (เงิน รายได้)	5	4	20	สูงมาก	9(3x3)	การ ยอมรับ ความ เสี่ยง	1. โครงการจัดการความรู้ ด้านการสร้างความรู้ ความ เข้าใจด้านการเงินและพัสดุ	บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจในการ ใช้จ่ายงบประมาณ และมีแผนการ ดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง และ ค่าใช้จ่ายตามที่ วงเล็บ	การใช้จ่าย งบประมาณ มี ประสิทธิภาพเพิ่ม มากขึ้น	รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ/ รองคณบดีฝ่าย ยุทธศาสตร์ฯ/ผู้อำนวยการ สำนักงานคณบดี หัวหน้างานคลังและ พัสดุ/หัวหน้างาน นโยบาย แผนและ ประเมินผลงาน	15 ก.ย. 63
										2. การรายงานการใช้จ่ายเงิน รายได้ในที่ประชุม คณะกรรมการประจำคณะทุก				15 ก.ย. 63
										3. การจัดทำ Flow Chart และแนวทางการปฏิบัติการ				15 ก.ย. 63
จำนวนนักศึกษาลดลงส่งผลให้ งบประมาณเงินรายได้ลดลง	ร้อยละ	10	การลดลงของ งบประมาณเงินรายได้	5	4	20	สูงมาก	9(3x3)	การ ยอมรับ	1. การเพิ่มจำนวนนักศึกษา ในปีการศึกษา 25	งบประมาณเพิ่มขึ้น นักศึกษาเพิ่มขึ้น ส่งผลให้งบประมาณ	รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ/ รองคณบดีฝ่าย	15 ก.ย. 63	

										2. การบริหารจัดการใช้งบประมาณอย่างคุ้มค่าและ				15 ก.ย. 63
										3. สร้างความตระหนักให้กับบุคลากรทุกคน ผ่านโครงการประชุมบุคลากร				15 ก.ย. 63

สรุปการจัดทำแผน

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย มีจำนวน	6	ยุทธศาสตร์	
1.1 มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	3	ยุทธศาสตร์	ได้แก่
1.2 ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	3	ยุทธศาสตร์	ได้แก่

2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน 3 ประเด็นความเสี่ยง

3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน 3 ตัวชี้วัด

4. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จะเป็นการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น/อุปสรรค ที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน / วัตถุประสงค์ของหน่วยงาน
 ในการนี้หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำนวน 5 วัตถุประสงค์
 โดยมีประเด็นความเสี่ยงในแผนที่มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำนวน 3 วัตถุประสงค์

5. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน 11 กิจกรรม โดยกิจกรรมดังกล่าวมีแผนที่จะดำเนินงานให้แล้วเสร็จ ดังนี้

ช่วง 6 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ	0 กิจกรรม
ช่วง 10 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ	3 กิจกรรม
ช่วง 12 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ	8 กิจกรรม

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 100

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฐปน ชื่นบาล)

คณบดีคณะวิทยาศาสตร์

12-ก.พ.-63

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

มจ-ส-02

หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) การบรรลุความสำเร็จของแผน ร้อยละ 80 2) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 3) บัญชีเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ							
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน						
															กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ต-ป)	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)			
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตที่เชี่ยวชาญทางด้านวิทยาศาสตร์และทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ																					
นักศึกษาใหม่ตามแผนการรับนักศึกษา (รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/30 มี.ย. 63)	ร้อยละ	5	3	จำนวนนักศึกษาลดลง	20	สูงมาก	การยอมรับความเสี่ยง	กิจกรรมที่ 1 โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตร	จำนวนนักศึกษาใหม่เข้าเรียนเพิ่มขึ้น	มีผู้สนใจเข้าศึกษาในของคณะวิทยาศาสตร์	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ/หัวหน้างานบริการ	30 มี.ย. 63	-31 ต.ค. 62	12			0				
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยคณะได้จัดโครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตร เพื่อให้ทันนักเรียน และผู้ที่มีสนใจประกอบการตัดสินใจการเข้าศึกษาต่อ											จะประเมิน ช่อง 16+17 ได้ ก็ต่อเมื่อ กิจกรรม+kpi ของประเด็นความเสี่ยงนั้น ๆ เสร็จก่อน		
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) การไปประชาสัมพันธ์หลักสูตรในแต่ละหลักสูตรของคณะวิทยาศาสตร์ โรงเรียนมีความสนใจหลักสูตรอื่นในมหาวิทยาลัยแม่โจ้													
กิจกรรมที่ 2 Road Show			รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ/หัวหน้างานบริการ	30 มี.ย. 63	30 มี.ค. 63																
ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยคณะได้มีการไป Road Show หลักสูตรตามโรงเรียนต่างๆ ในเขตภาคเหนือตอนบน																					
ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) การไปประชาสัมพันธ์หลักสูตรในแต่ละหลักสูตรของคณะวิทยาศาสตร์ โรงเรียนมีความสนใจหลักสูตรอื่นในมหาวิทยาลัยแม่โจ้																					
กิจกรรมที่ 3 การติดตามนักศึกษาโดยการโทรศัพท์											รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ/หัวหน้างานบริการ	30 มี.ย. 63									

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน กำหนดเสร็จ	ผล เสร็จจริง (ต-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								<p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)</p> <p>1) อยู่ระหว่างการดำเนินการ โดยคณะได้มีการให้เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบดำเนินการโทรศัพท์ไปยังนักเรียนที่สมัคร</p> <p>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p> <p>1) ไม่สามารถติดต่อนักเรียนได้</p>										
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชนด้วยองค์ความรู้ที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ																		
ผู้มาใช้บริการหน่วยบริการวิชาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ร้อยละ	10	8	จำนวนผู้มาใช้บริการหน่วยบริการวิชาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	25	สูงมาก	การยอมรับความเสี่ยง	กิจกรรมที่ 1 จัดทำประกาศอัตราเรียกเก็บค่าบริการรักษาหน่วยบริการวิชาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	มีผู้มาใช้บริการหน่วยบริการวิชาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพิ่มขึ้น	งบประมาณรายได้จากผู้มาใช้บริการหน่วยบริการวิชาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพิ่มขึ้น	1. รองคณบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิจัย (รศ.ดร.อรุณี คงดี อัลเดรด)	15 ก.ย. 63	20 ธ.ค. 62	6	4	4	16	สูงมาก
								<p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)</p> <p>1) ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยคณะได้จัดทำประกาศอัตราเรียกเก็บค่าบริการวิชาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี พ.ศ. 2562</p> <p>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p>										
								กิจกรรมที่ 2 การประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานภายนอก					15 ก.ย. 63					
<p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)</p> <p>1) อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยคณะได้จะได้จัดส่งประกาศไปยังหน่วยงานภายนอก เพื่อให้ทราบอัตราการให้บริการ</p> <p>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p>																		

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง (ต-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการผู้องค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)																		
ประสิทธิภาพการ ดำเนินงานและการใช้ จ่ายงบประมาณ (เงิน รายได้)	ระดับ	4	1	ประสิทธิภาพ การดำเนินงาน และการใช้จ่าย งบประมาณ (เงินรายได้)	20	สูง มาก	การ ยอมรับ ความ .	กิจกรรมที่ 1 จัดการความรู้ด้าน การสร้างความรู้ ความเข้าใจด้าน การเงินและพัสดุ				15 ก.ย. 63		10	4	4	16	สูงมาก
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร): (20) 1) อยู่ระหว่างดำเนินการ เนื่องจากสถานการณ์ปัจจุบันทำให้ต้องเลื่อนการจัดกิจกรรมออกไป ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) จากสถานการณ์ปัจจุบันทำให้ต้องเลื่อนการจัดกิจกรรมออกไป										
								กิจกรรมที่ 2 การรายงานการใช้ เงินรายได้ในที่ประชุม คณะกรรมการประจำคณะทุกเดือน				15 ก.ย. 63						
ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร): (20) 1) อยู่ระหว่างดำเนินการรายงานเข้าที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ เดือนเมษายน 2563 ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)																		
								กิจกรรมที่ 3 การจัดทำ Flow Chart และแนวทางการปฏิบัติการ				15 ก.ย. 63	5 ก.พ. 63					
ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร): (20) 1) ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยงานคลังและพัสดุได้มีการจัดส่งหนังสือเวียนให้หลักสูตร และสำนักงานคณบดี รับทราบแนวทางการดำเนินงาน ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)																		

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนด เสร็จ	เสร็จจริง (ต-ป)		โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
				ปัจจัยเสี่ยง ที่ 2 จำนวน นักศึกษาลดลง ส่งผลให้ งบประมาณเงิน				กิจกรรมที่ 1 การเพิ่มจำนวน นักศึกษา ในปีการศึกษา 2563				15 ก.ย. 63		9	4	3	12	สูง
<p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)</p> <p>1) อยู่ระหว่างการดำเนินการคัดเลือกนักศึกษาเข้าศึกษา</p> <p>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p> <p>1) นักเรียนมีความสนใจในสถาบันการศึกษาอื่น</p>																		
								กิจกรรมที่ 2 การบริหารจัดการใช้ งบประมาณอย่างคุ้มค่าและเกิด ประโยชน์สูงสุด				15 ก.ย. 63						
<p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)</p> <p>1) อยู่ระหว่างดำเนินการ การบริหารจัดการใช้งบประมาณอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p> <p>1) เนื่องจากในปีงบประมาณ 2563 การได้รับจัดสรรงบประมาณล่าช้าทำให้การบริหารจัดการการใช้งบประมาณไม่เป็นไปตามแผน</p>																		
								กิจกรรมที่ 3 สร้างความตระหนัก ให้กับบุคลากรทุกคน ผ่าน โครงการประชุมบุคลากรประจำปี				15 ก.ย. 63						
<p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)</p> <p>1) อยู่ระหว่างดำเนินการ สร้างความตระหนักให้กับบุคลากรทุกคน ผ่าน โครงการประชุมบุคลากรประจำปี</p> <p>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p> <p>1) จากสถานการณ์ปัจจุบันทำให้ต้องเลื่อนการจัดกิจกรรมออกไป</p>																		

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง (ต-ป)	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

สรุปผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 2563 รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563 รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2563

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้

ยุทธศาสตร์หน่วยงาน มีจำนวน 6 ยุทธศาสตร์

1.1 มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน 3 ยุทธศาสตร์ **ได้แก่.....**

1.2 ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน 3 ยุทธศาสตร์ **ได้แก่.....**

2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนควบคุมภายใน **ตัวชี้วัดของแผน : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ผลการดำเนินงานได้ - ✘ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด**

ประเด็นความเสี่ยงของหน่วยงาน มีจำนวน 3 ประเด็น

- ปัจจัยเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้ครั้งแรก จำนวน **0** ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ **-**

- ปัจจัยเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่ายอมรับได้ จำนวน **0** ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ **-**

3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยง จำนวน 3 ตัวชี้วัด **ตัวชี้วัดของแผน : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ผลการดำเนินงานได้ - ✘ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด**

- ตัวชี้วัดสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน **0** ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ **-**

- ตัวชี้วัดที่**ไม่**สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน **3** ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ **100.00**

4. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน 11 กิจกรรม ผลการ กิจกรรม **ตัวชี้วัดของแผน : ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ 36.36**

- มีการดำเนินกิจกรรมแล้วเสร็จ จำนวน 4 คิดเป็นร้อยละ 36.36 **✘ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด**

- มีการดำเนินกิจกรรมไม่แล้วเสร็จ จำนวน 7 คิดเป็นร้อยละ 63.64

- มีการดำเนินกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 0 คิดเป็นร้อยละ -

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 **ผล : kpi ประเด็นความเสี่ยง บรรลุ 0 kpi คิดเป็นร้อยละ - ✘**

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้อย่างน้อยร้อยละ **ผล : ลดความเสี่ยงได้ 0 ประเด็น คิดเป็นร้อยละ - ✘**

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ					
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง (ต-ป)	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน				
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	

3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 100

ผล : ดำเนินกิจกรรมได้

4

กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ

36.36 *

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฐปน ชื่นบาล)

คณบดีคณะวิทยาศาสตร์

...../...../.....