

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มจ-ส-01 หน่วยงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้														
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) สามารถลดความเสี่ยงได้อย่างน้อยร้อยละ 80 2) ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ตัวชี้วัดความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยงบรรลุล่วงอย่างน้อยร้อยละ 80														
ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลา แล้วเสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล														
1.1.6 ร้อยละของนักศึกษาใหม่ตาม แผนการรับนักศึกษา	ร้อยละ	80	จำนวนนักศึกษาแรก เข้าไม่เป็นไปตามของ แต่ละหลักสูตร	4	3	12	สูง	6	ลดความ เสี่ยง	1. กิจกรรมการสร้าง เครือข่ายจากโรงเรียนที่มี บันทึกข้อตกลงความ ร่วมมือ (MOU) จำนวน 25 โรงเรียน	ความสัมพันธ์ ของการสร้าง เครือข่ายทั้งใน ส่วนของการรับรู้/ เข้าใจ/สนใจ ใน หลักสูตรแต่ละ เพื่อสร้างโอกาส และทางเลือกของ นักเรียนในการ เข้าศึกษาต่อกับ คณะฯ	ได้รับทราบข้อมูล เกี่ยวกับโรงเรียน จำนวนนักเรียน ความสนใจ และ ความต้องการสิ่ง สนับสนุนเพื่อนำไป กำหนดทิศทางการ ดำเนินการ และ ยุทธศาสตร์ของ คณะฯ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ ฯ/ผศ.ดร.ชนวิวัฒน์ นิทัศน์วิจิตร/คุณอัจฉริ นาคะเสถียร	กันยายน 2563
									ลดความ เสี่ยง	2. กิจกรรมระดมความคิด เพื่อหาจุดเด่นของ หลักสูตรและ การ เปรียบเทียบกับคู่แข่ง เพื่อ ปรับปรุงสื่อ ประชาสัมพันธ์ คณะฯ และหลักสูตรทั้งระดับ ปริญญาตรี โท และเอก	ได้ทราบจุดเด่น ของหลักสูตร เพื่อนำไปพัฒนา หลักสูตร และ สร้างสื่อ ประชาสัมพันธ์ ประชาสัมพันธ์ จุดเด่นของหลักสูตร	สามารถนำไป กำหนดและสร้าง PLO เพื่อพัฒนา หลักสูตร โดยเฉพาะข้อมูล ที่สามารถนำไปใช้ ประชาสัมพันธ์ จุดเด่นของหลักสูตร	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ งานบริการการศึกษา/ คุณอัจฉริ นาคะเสถียร	กันยายน 2563
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ														

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มจ-ส-01 หน่วยงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้														
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) สามารถลดความเสี่ยงได้อย่างน้อยร้อยละ 80 2) ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ตัวชี้วัดความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยงบรรลุล่วงอย่างน้อยร้อยละ 80														
ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
2.2.4 จำนวนอาจารย์ที่ได้รับเชิญไปถ่ายทอดความรู้ทางวิชาการกับต่างประเทศ	คน	2	- งบประมาณสนับสนุนจากคณะ/มหาวิทยาลัย และสถานการณ์โรคไข้หวัดระบาด	2	2	4	น้อย		ยอมรับความเสี่ยง					
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยใช้เกษตรเป็นรากฐาน เพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ														
3.2.10 จำนวนผลงานวิจัยที่อื่นของจดสิทธิบัตร/ผลงานอนุสิทธิบัตร	ผลงาน	2	จำนวนผลงานวิจัยอื่นของจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร ต่ำกว่าเป้าหมาย	3	3	9	สูง	6(2*3)	ลดความเสี่ยง	โครงการร่วมมือกับแหล่งทุนภายนอกหรือสถานประกอบการเอกชนเพื่อสนับสนุนทุนวิจัยให้แก่บุคลากรในคณะฯ	เกิดผลงานวิจัยที่สามารถนำไปต่อ ยอดและพัฒนา จนสามารถนำไปขอขึ้นจดสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร	ชื่อเสียงของคณะฯ และส่งผลให้ได้รับความน่าเชื่อถือจากบุคคลภายนอก รวมถึงการแสวงหารายได้ในอนาคต	ปวีศา ศรีสง่า(งานบริการวิชาการและวิจัย)	กันยายน 2563
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชน ด้วยองค์ความรู้ที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ														
4.1.3 เงินรายได้ของคณะจากการให้บริการวิชาการ	บาท	50,000	รายได้จากการให้บริการวิชาการ ต่ำกว่าเป้าหมาย	3	3	9	สูง	6(2*3)	ลดความเสี่ยง	โครงการบริการวิชาการที่เก็บค่าลงทะเบียนจากผู้เข้าร่วมโครงการ	คณะมีรายได้เพิ่มขึ้น	รายได้จากการบริการวิชาการที่สามารถนำไปใช้ในการบริหารงานคณะ	ปวีศา ศรีสง่า(งานบริการวิชาการและวิจัย)	กันยายน 2563
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น														

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มจ-ส-01 หน่วยงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้														
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) สามารถลดความเสี่ยงได้อย่างน้อยร้อยละ 80 2) ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ตัวชี้วัดความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยงบรรลุล่วงอย่างน้อยร้อยละ 80														
ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
-ไม่มีความเสี่ยงในยุทธศาสตร์นี้ จากการพิจารณาที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความคุมภายในคณะฯ ในการประชุม ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 และ มติที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร ในการประชุม ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติเห็นชอบ ไม่มีความเสี่ยงในยุทธศาสตร์ที่ 5 ตามตัวชี้วัดด้านที่ 1) ร้อยละความสำเร็จของตัวชี้วัดในแผนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมตั้งไว้ที่ร้อยละ 80 โดยกำหนดโครงการไว้จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ (1) โครงการงานลำห้วยคูวาวโฮ (2) งานแห่เทียนพรรษา และ (3) งานไหว้ครู ซึ่งเป็นประเพณีถือปฏิบัติและจัดโครงการในทุกๆ ปีที่ผ่านมา ได้ร้อยละความสำเร็จร้อยละ 100 ส่วนตัวชี้วัดด้านที่ 2) จำนวนของโครงการหรือกิจกรรมที่มีการบูรณาการเข้ากันพันธกิจอื่น จำนวน 1 โครงการ โดยปีนี้จะใช้งบประมาณจากกองทุนสนับสนุนให้ดำเนินโครงการ ตามรอยส่วส่วนมา เพื่อบูรณาการด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมกับการจัดการเรียนการสอนและกิจกรรมนักศึกษา														
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)														
งบต่อเนื่องเป็นปีที่ 2) ซึ่งตามเป้าหมายของตัวชี้วัดที่ตั้งไว้แล้ว														
6.2.5 จำนวนเงินรายได้จากหน่วยงาน วิสาหกิจภายใต้ส่วนงานที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	5	จำนวนเงินรายได้ต่ำกว่าเป้าหมาย	3	3	9	สูง	6(2*3)	ลดความ เสี่ยง	1. ขึ้นโครงการขอทุนเพื่อ ดำเนินงานด้านบริการ วิชาการจากแหล่งทุน ภาครัฐ	คณะฯ มีรายได้ เพิ่มขึ้น	คณะฯ สามารถนำ รายได้จาก หน่วยงานวิสาหกิจฯ ไปใช้ในการ บูรณาการเพื่อ	ผอ.สถานบริการวิชาการ	กันยายน 2563
									ลดความ เสี่ยง	2. ขึ้นโครงการเป็นที่ ปรึกษาเพื่อแก้ปัญหา ให้กับสถานประกอบการ เอกชน			ผอ.สถานบริการวิชาการ	กันยายน 2563
									ลดความ เสี่ยง	3. จัดให้ส่วนงานของ คณะฯ นำครูพันธุ์ที่มีอยู่ มาให้บริการวิชาการเพื่อ แสวงหารายได้			ผอ.สถานบริการวิชาการ	กันยายน 2563

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มจ-ส-01														
หน่วยงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) สามารถลดความเสี่ยงได้อย่างน้อยร้อยละ 80 2) ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ตัวชี้วัดความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยงบรรลุอย่างน้อยร้อยละ 80														
ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)

สรุปการจัดทำแผน

- ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย มีจำนวน	6	ยุทธศาสตร์
1.1 มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	5	ยุทธศาสตร์
1.2 ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	1	ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ท้องถิ่น
- มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน 4 ประเด็นความเสี่ยง
- มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน 4 ตัวชี้วัด
- การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จะเป็นการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น/อุปสรรค ที่จะส่งผลกระทบต่อการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน / วัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

ในการนี้หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำนวน	5	วัตถุประสงค์
โดยมีประเด็นความเสี่ยงในแผนที่มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำนวน	3	วัตถุประสงค์
- มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน 7 กิจกรรม โดยกิจกรรมดังกล่าวมีแผนที่จะดำเนินงานให้แล้วเสร็จ ดังนี้

ช่วง 6 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ	0	กิจกรรม
ช่วง 10 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ	0	กิจกรรม
ช่วง 12 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ	7	กิจกรรม

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มจ-ส-01 หน่วยงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้														
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) สามารถลดความเสี่ยงได้อย่างน้อยร้อยละ 80 2) ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ตัวชี้วัดความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยงบรรลุอย่างน้อยร้อยละ 80														
ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80

.....

(รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)

คณบดีคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร

...../...../.....

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

มจ-ส-02

หน่วยงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) สามารถลดความเสี่ยงได้อย่างน้อยร้อยละ 80 2) ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ตัวชี้วัดความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยงบรรลุล่วงอย่างน้อยร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล																		
1.1.6 ร้อยละของนักศึกษาใหม่ตามแผนการรับนักศึกษา	ร้อยละ	80		จำนวนนักศึกษาแรกเข้าไม่เป็นไปตามของแต่ละหลักสูตร	12	สูง	ลดความเสี่ยง	1. กิจกรรมการสร้างเครือข่ายจากโรงเรียนที่มีบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) จำนวน 25 โรงเรียน	ความสัมพันธ์ของการสร้างเครือข่ายทั้งในส่วนของ การรับรู้/เข้าใจ/สนใจ ในหลักแต่ละสูตร เพื่อสร้างโอกาสและทางเลือกของนักเรียนในการเข้าศึกษาต่อ กับคณะฯ	ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับโรงเรียน จำนวนนักเรียน ความสนใจ และความ ต้องการสิ่งสนับสนุน เพื่อนำไปกำหนดทิศทางการดำเนินการ และยุทธศาสตร์ของคณะฯ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ/ผศ.ดร. ชนวัฒน์ นิตศน์วิจิตร	กย 63	พย 62	6			0	
ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) ดำเนินโครงการเพื่อเข้าพบผู้บริหาร โรงเรียนที่มีบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ จำนวน 25 โรงเรียน เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2562 ทั้งนี้มี โรงเรียนที่สนใจกลับมาสมัคร จำนวน 3 โรงเรียน																		
ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) จำนวนนักเรียน และจำนวนผู้เรียนสายวิทยาศาสตร์-คณิตศาสตร์ลดลง																		

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนด เสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
							ลดความ เสี่ยง	2. กิจกรรมระดมความคิดเพื่อหา จุดเด่นของหลักสูตรและ การ เปรียบเทียบคู่แข่ง เพื่อปรับปรุงสื่อ ประชาสัมพันธ์ คณะฯ และ หลักสูตรทั้งระดับปริญญาตรี โท และเอก			รองคณบดีฝ่าย วิชาการ/งานบริการ การศึกษา	กย 63	อยู่ ระหว่าง การ ดำเนิน งาน					
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร): (20)										
								1) อยู่ระหว่างการดำเนินการเข้าร่วมกับมหาวิทยาลัยในการจัดวิดีโอทัศน์ชุดใหม่เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน ทันสมัย และน่าสนใจ										
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)										
								1) จำนวนนักเรียน และจำนวนผู้เรียนสาขาวิทยาศาสตร์-คณิตศาสตร์ลดลง										
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ																		
2.2.4 จำนวนอาจารย์ที่ ได้รับเชิญไปถ่ายทอด ความรู้ทางวิชาการกับ ต่างประเทศ	คน	2		- งบประมาณ สนับสนุนจาก คณะ/มหาวิทยาลัย และสถานการณ์ โรคไข้หวัดระบาด	4	น้อย	ยอมรับ ความ เสี่ยง	- ไม่มีความเสี่ยง										
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยใช้เกณฑ์เป็นรากฐาน เพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ																		

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ตัวชี้วัด 3.2.10 จำนวนผลงานวิจัยที่ขึ้นขอจดสิทธิบัตร/ผลงานอนุสิทธิบัตร(ผู้รับผิดชอบข้อมูล: งานบริการวิชาการและวิจัย กำหนดวันส่งข้อมูล : กันยายน 2563)	ผลงาน	2		จำนวนผลงานวิจัยขึ้นขอจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร ต่ำกว่าเป้าหมาย	9	สูง	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมที่ 1 โครงการร่วมมือกับแหล่งทุนภายนอกหรือสถานประกอบการเอกชนเพื่อสนับสนุนทุนวิจัยให้แก่บุคลากรในคณะฯ			ปวีศา ศรีสง่า (งานบริการวิชาการและวิจัย)	กันยายน 2563	อยู่ระหว่างดำเนินงาน	6			0	
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร): (20) 1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารงานบริการวิชาการและวิจัย ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติให้จัดกิจกรรมนี้ในโครงการการจัดการความรู้ ด้านงานวิจัย ซึ่งมีแผนในการจัดโครงการในระหว่างเดือน มิถุนายน-กรกฎาคม 2563 2) อยู่ระหว่างพิจารณาเลือกแหล่งทุนมาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และจะประสานงานในเดือน พฤษภาคม ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) ไม่สามารถจัดในช่วง มีนาคม-พฤษภาคม ได้เนื่องจากอยู่ระหว่างการปิดภาคเรียน บุคลากรสาขาวิชาการอาจจะมาเข้าร่วมได้ไม่ทั่วถึงทั้งคณะ 2) สถานการณ์โรคระบาด covid-19 ทำให้ไม่สามารถกำหนดวันอบรมและจัดอบรมได้ในช่วงนี้										
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชน ด้วยองค์ความรู้ที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ																		
ตัวชี้วัด 4.1.3 เงินรายได้ของคณะจากการให้บริการวิชาการ (ผู้รับผิดชอบข้อมูล: งานบริการวิชาการและวิจัยกำหนดวันส่งข้อมูล : กันยายน 2563)	บาท	50,000		รายได้จากการให้บริการวิชาการต่ำกว่าเป้าหมาย รายได้จากการให้บริการวิชาการต่ำกว่าเป้าหมาย	9	สูง	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมที่ 1 โครงการบริการวิชาการที่เก็บค่าลงทะเบียนจากผู้เข้าร่วมโครงการ			ปวีศา ศรีสง่า (งานบริการวิชาการและวิจัย)	กันยายน 2563	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	6			0	
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร): (20) 1) อยู่ระหว่างการแจ้งหัวข้อการอบรมจากแต่ละสาขาวิชา 2)										

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) สถานการณ์โรคระบาด covid-19 ทำให้ไม่สามารถกำหนดวันอบรมและจัดอบรมได้ในช่วงนี้ 2)										
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น																		
-ไม่มีความเสี่ยงในยุทธศาสตร์นี้ จากการพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความคุมภายในคณะฯ ในการประชุม ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 และ มติที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร ในการประชุม ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 และ มติที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร ในการประชุม ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติเห็นชอบ ไม่มีความเสี่ยงในยุทธศาสตร์ที่ 5 ตามตัวชี้วัดด้านที่ 1) ร้อยละความสำเร็จของตัวชี้วัดในแผนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมตั้งไว้ที่ร้อยละ 80 โดยกำหนดโครงการไว้จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ (1) โครงการงานสัปดาห์วิทยาศาสตร์ (2) งานแห่เทียนพรรษา และ (3) งานไหว้ครู ซึ่งเป็นประเพณีถือปฏิบัติและจัดโครงการในทุกๆ ปีที่ผ่านมา ได้ร้อยละความสำเร็จร้อยละ 100 ส่วนตัวชี้วัดด้านที่ 2) จำนวนของโครงการหรือกิจกรรมที่มีการบูรณาการเข้ากับพันธกิจอื่น จำนวน 1 โครงการ โดยปีนี้คณะได้งบประมาณจากกองพัฒนานักศึกษาให้ดำเนินโครงการ ตามยอดส่งผ่านนา เพื่อบูรณาการด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมกับการจัดการเรียนการสอนและกิจกรรมนักศึกษา																		
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการผู้องค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performace Organization)																		
ตัวชี้วัด 6.2.5 จำนวนเงินรายได้จากหน่วยงานวิสาหกิจภายใต้ส่วนงานที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	5		จำนวนเงินรายได้ไม่ตรงตามเป้าหมาย	9	สูง	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมที่ 1 ขึ้นโครงการขอทุนเพื่อดำเนินงานด้านบริการวิชาการจากแหล่งทุนภาครัฐ			ผอ.สถานบริการวิชาการ	กันยายน 2563	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	3			0	
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) ขึ้นข้อเสนอโครงการให้แก่เจ้าหน้าที่กองทุนสิ่งแวดล้อมพิจารณา ได้รับการตอบกลับให้ดำเนินการรวบรวมข้อเสนอโครงการของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ให้อยู่ในโครงการเดียวกัน พร้อมปรับแก้รายละเอียดให้ตรงตามเป้าประสงค์ของผู้ให้ทุน 2) ประชุมผู้ขึ้นข้อเสนอโครงการ วันที่ 30 มีนาคม 2563 เพื่อหารือการดำเนินงาน และรายละเอียดที่ต้องปรับแก้ พร้อมทำการแก้ไข										
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) การปรับแก้รายละเอียดข้อเสนอโครงการจำเป็นต้องหาข้อมูลเพิ่มเติม ส่งผลให้การขึ้นขอทุนอาจล่าช้า										

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนด เสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								กิจกรรมที่ 2 ขึ้นโครงการเป็นที่ปรึกษาเพื่อแก้ปัญหาให้กับสถานประกอบการเอกชน			ผอ.สถานบริการวิชาการ	กันยายน 2563	อยู่ระหว่าง การดำเนินงาน					
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) นำเสนอแนวทางการดำเนินงานให้กับตัวแทนบริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) วันที่ 18 มีนาคม 2563 เพื่อพิจารณาแนวทางการแก้ไขปัญหของเสียที่เกิดจากภาคอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทขอกลับไปพิจารณาถึงความเป็นไปได้ 2) อยู่ในระหว่างการติดต่อบริษัทเอกชนอื่นที่มีความต้องการแก้ไขปัญหหรือพัฒนาองค์กร โดยใช้องค์ความรู้จากคณะฯ ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญห : (21) 1) 2)										
								กิจกรรมที่ 3 จัดให้หน่วยงานนำครูพันธุ์ของคณะฯ บริการวิชาการเพื่อแสวงหารายได้			ผอ.สถานบริการวิชาการ	กันยายน 2563	อยู่ระหว่าง การดำเนินงาน					
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) ประชุมกับผู้ประกอบการเพื่อหารือแนวทางการดำเนินงานการใช้ประโยชน์จากโรงงานคัดบรรจุ สาขาเทคโนโลยีหลังการเก็บเกี่ยว วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 โดยสรุปให้ดำเนินการตามข้อตกลงเบื้องต้นในเรื่องการปรับปรุงอุปกรณ์ การจัดหาวัตถุดิบ การจำหน่าย และระยะเวลาดำเนินการ 2) ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญห : (21) 1) สถานการณ์โรคระบาด covid-19 ทำให้การดำเนินงานด้านต่างๆ ไม่สามารถทำได้										

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ เสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

สรุปผลการดำเนินงาน ☒ รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 2563 ☐ รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563 ☐ รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2563

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้

ยุทธศาสตร์หน่วยงาน มีจำนวน 6 ยุทธศาสตร์

1.1 มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน 5 ยุทธศาสตร์

1.2 ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน 1 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ท้องถิ่น

2. ประเมินความเสี่ยงของแผนควบคุมภายใน ตัวชี้วัดของแผน : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ - ✖ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด

ประเด็นความเสี่ยงของหน่วยงาน มีจำนวน 4 ประเด็น

- บัญชีเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้ครั้งแรก จำนวน 0 บัญชีเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ -

- บัญชีเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่ายอมรับได้ จำนวน 0 บัญชีเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ -

3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยง จำนวน 4 ตัวชี้วัด ตัวชี้วัดของแผน : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ผลการดำเนิน - ✖ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด

- ตัวชี้วัดสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 0 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ -

- ตัวชี้วัดที่ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 0 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ -

4. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน 7 กิจกรรม ผลการ กิจกรรม ตัวชี้วัดของแผน : ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ 14.29

- มีการดำเนินกิจกรรมแล้วเสร็จ จำนวน 1 คิดเป็นร้อยละ 14.29 ✖ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด

- มีการดำเนินกิจกรรมไม่แล้วเสร็จ จำนวน 6 คิดเป็นร้อยละ 85.71

- มีการดำเนินกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 0 คิดเป็นร้อยละ -

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนด เสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- | | | | | | |
|--|----------------------------------|---|-----------------------|-------|---|
| 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 | ผล : kpi ประเด็นความเสี่ยง บรรลุ | 0 | kpi คิดเป็นร้อยละ | - | ✗ |
| 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 | ผล : ลดความเสี่ยงได้ | 0 | ประเด็น คิดเป็นร้อยละ | - | ✗ |
| 3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 | ผล : ดำเนินกิจกรรมได้ | 1 | กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ | 14.29 | ✗ |

.....
(รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)

คณบดีคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร