

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

มจ-ส-01

ส่งคืนแก้ไข...12 กพ 63...แก้ไขเสร็จ 10 มีค 63

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 60 2) บัญชีเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนด ระยะ เวลา แล้วเสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ยุทธศาสตร์ที่ 1. ด้านผลลัพธ์ผู้เรียน														
KPI-2 ร้อยละของนักศึกษาใหม่ตามแผนการรับนักศึกษา (P.1)	ร้อยละ	90	คู่แข่งชั้น และทางเลือกในการศึกษาด้านบริหารธุรกิจทั้งระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษามีมากขึ้น	4	3	12	สูง	3*2=6 (ปานกลาง)	ลดความเสี่ยง	Open House Ph.D.	การรับรู้ของกลุ่มเป้าหมายที่มี	จำนวนนักศึกษาเป็นไปตามแผนที่	ประธานอาจารย์ประจำหลักสูตร	ส.ค.-63
										ประชาสัมพันธ์หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตสาขาวิชาบริหารธุรกิจ	ต่อหลักสูตรในคณะ**ทั้งนี้ในการทำ	กำหนด ส่งผลให้การประมาณการเงินรายได้ของหน่วยงาน	ประธานอาจารย์ประจำหลักสูตร	ส.ค.-63
										ประชาสัมพันธ์หลักสูตรบัณฑิต	กิจกรรมจะต้องทำอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี		ประธานอาจารย์ประจำหลักสูตร	ส.ค.-63
			จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผน	4	5	20	สูงมาก	3*2=6 (ปานกลาง)		ประชาสัมพันธ์หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต			ประธานอาจารย์ประจำหลักสูตร	พ.ค.-63
										ประชาสัมพันธ์หลักสูตรสาขาวิชาระบบสารสนเทศทางธุรกิจ			ประธานอาจารย์ประจำหลักสูตร	พ.ค.-63

			PLO ยังไม่ชัดเจน และยังไม่ สอดคล้องกับความต้องการของผู้มี	3	5	15	สูงมาก	3*2=6 (ปาน กลาง)	ลด ความ เสี่ยง	ปรับปรุงหลักสูตรบัญชี มหาบัณฑิต วิพากษ์หลักสูตรบัญชี มหาบัณฑิต (ปรับปรุง 2563) พัฒนาหลักสูตร บริหารธุรกิจสาขาการจัดการ การเงิน การตลาด เพื่อ รองรับการเปิดหลักสูตรในปี 2565 (เน้น PLO) ค้นหา Stakeholders' needs ในการพัฒนา PLO ของ หลักสูตรบัญชีบัณฑิต	หลักสูตร ปรับปรุงทันตาม ระยะเวลาที่กำหนด	รับนักศึกษาได้ ตามแผนที่ กำหนดไว้	ประธานอาจารย์ ประจำหลักสูตร	ส.ค.-63 ส.ค.-63
											PLO ของหลักสูตร		อาจารย์ประจำ หลักสูตร	มิ.ย.-63 ส.ค.-63
ยุทธศาสตร์ที่ 2. ด้านการวิจัยและนวัตกรรม														
KPI-25 ร้อยละ (เรื่อง) ของ ผลงานวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์ที่นำไปใช้ ประโยชน์แก่หน่วยงาน ภายนอกอย่างเป็นรูปธรรม และมีการรับรองการใช้ ประโยชน์ (P.1,คำรับรอง)	ร้อยละ/ เรื่อง	15	งานวิจัยได้รับรอง การใช้ประโยชน์ จากงานวิจัยของ หน่วยงานภายนอก มีน้อย	3	3	9	สูง	3*2=6 (ปาน กลาง)	ลด ความ เสี่ยง	กำหนดเงื่อนไขในการยื่นขอ ทุนวิจัยในระดับคณะ ว่าเมื่อ เสร็จสิ้นกระบวนการจัดทำ วิจัยแล้วจะต้องมีการรายงาน ผลการทำวิจัยไปใช้ ประโยชน์ด้วย	จำนวนงานวิจัยที่ นำไปใช้ประโยชน์ เพิ่มมากขึ้น	ผลงานวิจัยหรือ งานสร้างสรรค์ที่ นำไปใช้ ประโยชน์แก่ หน่วยงาน ภายนอกอย่างเป็น รูปธรรมและมี การรับรองการ ใช้ประโยชน์	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ	ต.ค.-62

[illegible]

5. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน 13 กิจกรรม โดยกิจกรรมดังกล่าวมีแผนที่จะดำเนินงานให้แล้วเสร็จ ดังนี้

ช่วง 6 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ 2 กิจกรรม

ช่วง 10 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ 4 กิจกรรม

ช่วง 12 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ 7 กิจกรรม

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 60
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80

(อาจารย์ ดร.ปิยวรรณ สิริประเสริฐศิลป์)

คณบดีคณะบริหารธุรกิจ

5 กุมภาพันธ์ 2563

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

มจ-ส-02

คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 60 2) บัญชีเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ค-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
																	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(5)	(6)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1. ด้านผลลัพธ์ผู้เรียน																				
KPI-2 ร้อยละของนักศึกษาใหม่ตามแผนการรับนักศึกษา (P.1)	ร้อยละ	90	39.79	คู่แข่งชั้น และทางเลือกในการศึกษาด้านบริหารธุรกิจทั้งระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษามีมากขึ้น	4	3	12	สูง	ลดความเสี่ยง	กิจกรรม 1 Open House Ph.D. ผลการดำเนินงาน : (19) ยังไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากยังไม่ถึงช่วงเวลาที่กำหนดไว้ในแผน ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไข ปัญหา : (20) แจ้งเตือนผู้รับผิดชอบกิจกรรมให้ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ	การรับรู้ของกลุ่มเป้าหมายที่มีต่อหลักสูตรในคณะ **ทั้งนี้ในการทำกิจกรรมจะต้องทำอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี	จำนวนนักศึกษาเป็นไปตามแผนที่กำหนด ส่งผลให้การประมาณการเงินรายได้ของหน่วยงาน	ประธานอาจารย์ประจำหลักสูตร	ส.ค.-63		6				

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ					
		แผน	ผล		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ค-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน				
																	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(5)	(6)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
										กิจกรรม 2 ประชาสัมพันธ์หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ ผลการดำเนินงาน : (19) ยังไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากยังไม่ถึงช่วงเวลาที่กำหนดไว้ในแผน ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไข ปัญหา : (20) แจ้งเตือนผู้รับผิดชอบกิจกรรมให้ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ				ประธานอาจารย์ประจำหลักสูตร	ส.ค.-63						

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ						
		แผน	ผล		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ค-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน					
																	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(5)	(6)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)		
										กิจกรรม 3 ประชาสัมพันธ์หลักสูตรบัญชีมหาบัณฑิต ผลการดำเนินงาน : (19) ยังไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากยังไม่ถึงช่วงเวลาที่กำหนดไว้ในแผน ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไข ปัญหา : (20) แจ้งเตือนผู้รับผิดชอบกิจกรรมให้ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ				ประธานอาจารย์ประจำหลักสูตร	ศ.ค.-63							

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ต-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
																	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(5)	(6)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
				จำนวนนักศึกษาไม่เกินไปตามแผน	4	5	20	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	กิจกรรม 4 ประชาสัมพันธ์หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต ผลการดำเนินงาน : (19) อยู่ในระหว่างการจัดทำในแต่ละกิจกรรมภายใต้โครงการดังกล่าว ทั้งนี้แต่ละกิจกรรมมีการดำเนินการเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไข ปัญหา : (20) แจ้งเตือนผู้รับกิจกรรมให้ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ			ประธานอาจารย์ประจำหลักสูตร	พ.ค.-63		6				

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ					
		แผน	ผล		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ค-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน				
																	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(5)	(6)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
										กิจกรรม 5 ประชาสัมพันธ์หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาระบบสารสนเทศทางธุรกิจ ผลการดำเนินงาน : (19) ยังไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากยังไม่ถึงช่วงเวลาที่กำหนดไว้ในแผน ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไข ปัญหา : (20) แจ้งเตือนผู้รับผิดชอบ กิจกรรมให้ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ			ประธานอาจารย์ประจำหลักสูตร	พ.ค.-63							

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ค-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
																	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(5)	(6)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
				PLO ยังไม่ชัดเจนและยังไม่สอดคล้องกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	3	5	15	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	กิจกรรม 6 ปรับปรุงหลักสูตรบัญชีมหาบัณฑิต ผลการดำเนินงาน : (19) ยังไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากยังไม่ถึงช่วงเวลาที่กำหนดไว้ในแผน ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไข ปัญหา : (20) แจ้งเตือนผู้รับผิดชอบกิจกรรมให้ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ	หลักสูตรปรับปรุงทันตามระยะเวลาที่กำหนด	รับนักศึกษาได้ตามแผนที่กำหนดไว้	ประธานอาจารย์ประจำหลักสูตร	ศ.ค.-63		6				

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ค-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
																	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(5)	(6)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
										กิจกรรม 7 วิทยากรหลักสูตรบัญชีมหาบัณฑิต (ปรับปรุง 2563) ผลการดำเนินงาน : (19) ยังไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากยังไม่ถึงช่วงเวลาที่กำหนดไว้ในแผน ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไข ปัญหา : (20) แจ้งเตือนผู้รับผิดชอบกิจกรรมให้ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ					ส.ก.-63					

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ						
		แผน	ผล		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ต-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน					
																	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(5)	(6)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)		
										กิจกรรม 8 พัฒนาหลักสูตรบริหารธุรกิจสาขาการจัดการการเงิน การตลาด เพื่อรองรับการเปิดหลักสูตรในปี 2565 (เน้น PLO) ผลการดำเนินงาน : (19) อยู่ในระหว่างการจัดทำในแต่ละกิจกรรมภายใต้โครงการดังกล่าว ทั้งนี้แต่ละกิจกรรมมีการดำเนินการเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไข ปัญหา : (20) แจ้งเตือนผู้รับผิดชอบกิจกรรมให้ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ	PLO ของหลักสูตร		อาจารย์ประจำหลักสูตร	มี.ย.-63								

[illegible]

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
																	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(5)	(6)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
KPI-25 ร้อยละ (เรื่อง) ของ ผลงานวิจัยหรือ งานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ แก่หน่วยงาน ภายนอกอย่างเป็น รูปธรรมและมีการรับรองการใช้ ประโยชน์ (P.I,คำรับรอง)	ร้อยละ/เรื่อง	15	n.a	งานวิจัยได้รับรองการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยของหน่วยงาน ภายนอกมีน้อย	3	3	9	สูง	ลดความเสี่ยง	กิจกรรม 10 กำหนดเงื่อนไขในการยื่นขอทุนวิจัยในระดับคณะ ว่าเมื่อเสร็จสิ้นกระบวนการจัดทำวิจัยแล้ว จะต้องมีการรายงานผลการทำวิจัยไปใช้ประโยชน์ด้วย ผลการดำเนินงาน : (19) มีการประกาศคณะที่ 38-62 เรื่อง หลักเกณฑ์การขอรับทุนสนับสนุนงานวิจัย ปีงบประมาณ 2563 โดยกำหนดเงื่อนไขในการให้ทุนข้อ 2.2 ว่า สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง แก้ไขปัญหาชุมชน ได้อย่างเป็น รูปธรรมและต่อเนื่อง ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไข ปัญหา : (20) ไม่มี	จำนวนงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์เพิ่มมากขึ้น	ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ แก่หน่วยงาน ภายนอกอย่างเป็น รูปธรรมและมีการรับรองการใช้ ประโยชน์	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ	ด.ค.-62		6				

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ค-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
																	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
KPI-17 จำนวน (แหล่งเงินทุน)ทุนภายนอกเพื่อการทำวิจัย และงานสร้างสรรค์/นวัตกรรม (P.5)	บาท	30,000	n.a	เครือข่ายในการทำวิจัย เช่น หน่วยงานของภาคเอกชน มีน้อย	4	4	16	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	กิจกรรม 11 เสวนาเพื่อพัฒนาโจทย์วิจัยและบริการวิชาการ ผลการดำเนินงาน : (19) 1) ได้แลกเปลี่ยนข้อมูลและสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างคณะฯ กับหน่วยงานส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคธุรกิจ ชุมชน และผู้ประกอบการ 2) ได้หัวข้อการวิจัยที่ครอบคลุมทั้ง 5 สาขาวิชาที่สามารถตอบสนองความต้องการของชุมชน ที่เข้าร่วมกิจกรรมเสวนาเพื่อพัฒนาโจทย์วิจัยฯ	โจทย์วิจัยและบริการวิชาการ	จำนวน(แหล่งเงินทุน)ทุนภายนอกเพื่อการทำวิจัย และงานสร้างสรรค์/นวัตกรรม	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ	ธ.ก.-62		6				

[illegible]

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ต-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
																	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(5)	(6)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
KPI-30 จำนวนหลักสูตรจัดโครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน สังคม เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (P.5)	หลักสูตร	5	2	หลักสูตรระยะสั้นเพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชน และสังคมมีน้อย	4	4	16	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	กิจกรรม 12 เสวนาเพื่อพัฒนาจิตวิทย์และบริการวิชาการ ผลการดำเนินงาน : (19) 1) ได้แลกเปลี่ยนข้อมูลและสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างคณะฯ กับหน่วยงานส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคธุรกิจ ชุมชน และผู้ประกอบการ 2) ได้หัวข้อการวิจัยที่ครอบคลุมทั้ง 5 สาขาวิชาที่สามารถตอบสนองความต้องการของชุมชน ที่เข้าร่วมกิจกรรมเสวนาเพื่อพัฒนาจิตวิทย์ฯ	จิตวิทย์และบริการวิชาการ	หลักสูตรระยะสั้นเพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชน และสังคม	รองคณบดีฝ่ายวิทย์ฯ	1 ธ.ค. 62	6 พ.ย.62	6				

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ต-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
																	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(5)	(6)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
KPI-40 ผลประเมินตามเกณฑ์คุณภาพ AUN QA (Inc-A) ให้หลักสูตรที่มีผลการประเมินเฉลี่ย 1.00 ขึ้นไป (ค่าเฉลี่ย) (ค่ารับรอง)	คะแนน	2	n/a	ความรู้ความเข้าใจที่ชัดเจนเกี่ยวกับเกณฑ์ AUN-QA	3	5	15	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	กิจกรรม 13 พัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน คณะบริหารธุรกิจ ประจำปีการศึกษา 2562 ผลการดำเนินงาน : (19) ยังไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากยังไม่ถึงช่วงเวลาที่กำหนดไว้ในแผน ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไข ปัญหา : (20) แจ้งเตือนผู้รับผิดชอบกิจกรรมให้ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ	คณาจารย์มีความรู้ความเข้าใจที่ชัดเจนเกี่ยวกับเกณฑ์ AUN-QA **ต้องทำอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในปีต่อไป	ผลประเมินตามเกณฑ์คุณภาพ AUN QA เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ,รองคณบดีฝ่ายวางแผนฯ	ส.ก.-63		6				

สรุปผลการดำเนินงาน

☒ รอบ 6 เดือน ณ รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 2562

☐ รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563

☐ รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2563

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้
- ยุทธศาสตร์หน่วยงาน มีจำนวน 5 ยุทธศาสตร์

1.1 มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน 4 ยุทธศาสตร์

1.2 ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน 1 ยุทธศาสตร์
2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนควบคุมภายใน ตัวชี้วัดของแผน : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ผลการดำเนินงาน
- ประเด็นความเสี่ยงของหน่วยงาน มีจำนวน 7 ประเด็นความเสี่ยง ผลการดำเนินงานพบว่า

- ปัจจัยเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้ครั้งแรก จำนวน 0 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ -
- ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ค-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
																	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(5)	(6)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

- ปัจจัยเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่ายอมรับได้ จำนวน 0 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ -

3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยง จำนวน 5 ตัวชี้วัด ตัวชี้วัดของแผน : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ผลการดำเนินงานได้ - ✖ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด

- ตัวชี้วัดสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 0 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ -
- ตัวชี้วัดที่ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 5 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100.00

4. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน 13 กิจกรรม ตัวชี้วัดของแผน : ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ 23.08 ✖ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด

- มีการดำเนินกิจกรรมแล้วเสร็จ จำนวน 3 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 23.08
- มีการดำเนินกิจกรรมไม่แล้วเสร็จ จำนวน 10 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 76.92
- มีการดำเนินกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 0 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ -

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 60 ผล : kpi ประเด็นความเสี่ยง บรรลุ 0 kpi คิดเป็นร้อยละ - ✖
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ผล : ลดความเสี่ยงได้ 0 ประเด็น คิดเป็นร้อยละ - ✖
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 ผล : ดำเนินกิจกรรมได้ 3 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 23.08 ✖

(รองศาสตราจารย์ ดร.จำเนียร บุญมาก)

คณบดีคณะบริหารธุรกิจ

...../...../.....

