

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563															มจ-ส-01
แก้ไขเรียบร้อยแล้ว			หน่วยงาน สถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้												
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 90 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงร้อยละ 90 3) ดำเนินการตามแผนร้อยละ 90															
ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15						
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ (เดือน-ปี)	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	
ยุทธศาสตร์ที่ 1. การทำให้สถาบันฯเป็นที่ยอมรับในระดับสากล															
1.1 ได้มาตรฐาน ISO/IEC 17020:2012 และ ISO/IEC 17065:2012 และมาตรฐานอื่นๆที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งคัด	ระบบ	3	บุคลากรขาดความเข้าใจงานในระบบตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17020:2012 และ ISO/IEC 17065:2012 และมาตรฐานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง	4	2	8	สูง	1(1x1)	ลดความเสี่ยง	ส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะและความรู้เกี่ยวกับงานในระบบตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17020:2012 และ ISO/IEC 17065:2012 และมาตรฐานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ให้กับบุคลากรในหน่วยงาน	ใบรับรองความรู้ความสามารถ ISO/IEC 17020:2012 และ ISO/IEC 17065:2012 และมาตรฐานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง	บุคลากรสามารถรักษาระบบได้อย่างเคร่งครัดตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17020:2012 และ ISO/IEC 17065:2012 และมาตรฐานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง	นางสาวสุติกาญจน์ อื่นแก้ว ตำแหน่ง ผู้จัดการคุณภาพ -ติดตามโดย ผอ.สถาบันฯ	กย.63	

1.2 สร้างความน่าเชื่อถือให้กับลูกค้า โดยการรักษาความลับ และความเป็นส่วนตัวอย่างเคร่งครัด	ระบบ	2	การไม่ได้ลงนามในแบบฟอร์ม F-ICAPS-07(สัญญาว่าด้วยการรักษาความลับ) และ F-ICAPS-08 (หนังสือแสดงความไม่มีส่วนได้ส่วนเสีย)	2	3	6	ปานกลาง	1(1x1)	ลดความเสี่ยง	อบรมให้ความรู้บุคลากรและผู้ตรวจประเมินในเรื่องการดำเนินการปฏิบัติงานให้มีการลงนามในแบบฟอร์ม F-ICAPS-07(สัญญาว่าด้วยการรักษาความลับ) และ F-ICAPS-08 (หนังสือแสดงความไม่มีส่วนได้ส่วนเสีย)	เอกสารการลงนามในแบบฟอร์ม F-ICAPS-07(สัญญาว่าด้วยการรักษาความลับ) และ F-ICAPS-08 (หนังสือแสดงความไม่มีส่วนได้ส่วนเสีย) ในกิจกรรมและงาน	สถาบันฯ มีความน่าเชื่อถือและลูกค้ามีความมั่นใจมากขึ้น	นายอรรถพล นิติราษฎร์ ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายวิชาการ / นางพิชญดา เมธากิวัฒน์ ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายบริหาร	สค.63
ยุทธศาสตร์ที่ 2. การเผยแพร่ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับระบบคุณภาพสินค้าเกษตรแก่สาธารณชน														
2.1 การประชาสัมพันธ์แนะนำสถาบันฯ ผ่านทางโซเชียลมีเดียและสื่อสิ่งพิมพ์	ช่องทาง	2	ขาดบุคลากรที่ทำงานด้านประชาสัมพันธ์	5	2	10	สูง	1(1x1)	ลดความเสี่ยง	มอบหมายให้บุคลากรภายในหน่วยงานรับผิดชอบงานด้านประชาสัมพันธ์ และส่งเข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะและความรู้ในงานด้านประชาสัมพันธ์และการตลาด	บุคลากรที่ได้รับ การพัฒนามีความรู้ความเข้าใจในงานด้านการประชาสัมพันธ์ และการตลาด โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเครื่องมือ	ลูกค้าเพิ่มขึ้น	นายอรรถพล นิติราษฎร์ ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายวิชาการ	เมษ.63
						0								

สรุปการจัดทำแผน

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย	มีจำนวน	2	ยุทธศาสตร์
1.1 มีประเด็นความเสี่ยง	จำนวน	2	ยุทธศาสตร์

- 1.2 ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน 0 ยุทธศาสตร์
2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน 3 ประเด็นความเสี่ยง
3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน 3 ตัวชี้วัด
4. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จะเป็นการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น/อุปสรรค ที่จะส่งผลกระทบต่อการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน / วิสัยทัศน์ของหน่วยงาน
- ในการนี้หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำนวน 3 วัตถุประสงค์
- โดยมีประเด็นความเสี่ยงในแผนที่มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำนวน 2 วัตถุประสงค์
5. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน 3 กิจกรรม โดยกิจกรรมดังกล่าวมีแผนที่จะดำเนินงานให้แล้วเสร็จ ดังนี้
- ช่วง 6 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ 0 กิจกรรม
- ช่วง 10 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ 1 กิจกรรม
- ช่วง 12 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ 2 กิจกรรม

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 90
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 90

.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์อุมาพร อุประ)

รักษาการผู้อำนวยการสถาบันฯ

...../...../.....

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

มจ-ส-02

หน่วยงาน สถาบันรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์การเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 90 2) ปังภัยเสี่ยงลดลงร้อยละ 90 3) ดำเนินการตามแผนร้อยละ 90

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ							
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน						
												กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ค-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)			
ยุทธศาสตร์ที่ 1. การทำให้สถาบันฯเป็นที่ยอมรับในระดับสากล																					
ได้มาตรฐาน ISO/IEC 17020:2012 และ ISO/IEC 17065:2012 และมาตรฐานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง (ผู้รับผิดชอบ นางสาวชุตติกาญจน์ อินแก้ว ตำแหน่ง ผู้จัดการคุณภาพ ติดตามโดย ผอ. กำหนดแล้วเสร็จ ภายใน กย.63	ระบบ	3	อยู่ระหว่างดำเนินการดำเนินงาน	บุคลากรขาดความเข้าใจงานในระบบตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17020:2012 และ ISO/IEC 17065:2012 และมาตรฐานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง	8	สูง	ลดความเสี่ยง	ส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะและความรู้เกี่ยวกับงานในระบบตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17020:2012 และ ISO/IEC 17065:2012 และมาตรฐานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ให้กับบุคลากรในหน่วยงาน	ช่อง 10-11 หากกิจกรรมยังไม่เสร็จ ยังไม่ต้องใส่ out put - out come ค่ะ...ลบออกเน้อจ้าว		นางสาวชุตติกาญจน์ อินแก้ว ตำแหน่ง ผู้จัดการคุณภาพ - ติดตามโดย ผอ. สถาบันฯ	กย.63	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	1(1x1)			0				
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร การอบรมหลักสูตร ISO/IEC 17065:2012 บุคลากรได้เข้าร่วมการฝึกอบรมเรียบร้อยแล้วดำเนินการส่งรายชื่อบุคลากรเข้าร่วมการอบรมนี้ด้วยเรียบร้อยแล้ว													
					ขอเอกสารอ้างอิง ในส่วนส่วนที่ทำเสร็จแล้วด้วยค่ะ...link เน้อ... ISO/IEC 17065:2012 จะมีขึ้นในเดือนเมษายน ซึ่งทางสถาบันฯ																

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ						
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน					
												กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ค-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)		
สร้างความน่าเชื่อถือให้กับลูกค้า โดยการรักษาคำมั่นและความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด (ผู้รับผิดชอบนายอรรถพล นิติราษฎร์ ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายวิชาการ/นางพิชญดา เมธากิวัฒน์ ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายบริหาร	ครั้ง	ทุกครึ่ง	ครบ	การไม่ได้ลงนามในแบบฟอร์ม F-ICAPS-07(สัญญาว่าด้วยการรักษาความลับ) และ F-ICAPS-08 (หนังสือแสดงความไม่มีส่วนได้ส่วนเสีย)	6	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	อบรมให้ความรู้บุคลากรและผู้ตรวจประเมินในเรื่องการดำเนินการปฏิบัติงานให้มีการลงนามในแบบฟอร์ม F-ICAPS-07(สัญญาว่าด้วยการรักษาความลับ) และ F-ICAPS-08 (หนังสือแสดงความไม่มีส่วนได้ส่วนเสีย)	เอกสารการลงนามในแบบฟอร์ม F-ICAPS-07(สัญญาว่าด้วยการรักษาความลับ) และ F-ICAPS-08 (หนังสือแสดงความไม่มีส่วนได้ส่วนเสีย) ในกิจกรรมและงานที่ดำเนินการ	สถาบันฯ มีความน่าเชื่อถือและลูกค้ามีความมั่นใจมากขึ้น	นายอรรถพล นิติราษฎร์ ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายวิชาการ / นางพิชญดา เมธากิวัฒน์ ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายบริหาร	สค.63	4 กพ. 63	1(1x1)			0			
								ขอ link เอกสารอ้างอิงโดยเนอจาว												
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) จัดอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรในเรื่องการลงนามในแบบฟอร์ม F-ICAPS-07 และ F-ICAPS-08 โดยหัวหน้าฝ่ายวิชาการ และหัวหน้าฝ่ายบริหาร ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) 2)												
ยุทธศาสตร์ที่ 2. การเผยแพร่ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับระบบคุณภาพสินค้าเกษตรแก่เกษตรกร																				

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ							
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ค-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน						
															โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)			
การประชาสัมพันธ์แนะนำสถาบันฯ ผ่านทางโซเชียลมีเดียและสื่อสิ่งพิมพ์ (ผู้รับผิดชอบ นายอรรถพล นิติราษฎร์ ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายวิชาการ)	ช่องทาง	2	อยู่ระหว่างดำเนินการดำเนินงาน	ขาดบุคลากรที่ทำงานด้านประชาสัมพันธ์	10	สูง	ลดความเสี่ยง	มอบหมายให้บุคลากรภายในหน่วยงานรับผิดชอบงานด้านประชาสัมพันธ์ และส่งเข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะและความรู้ในงานด้านประชาสัมพันธ์และการตลาด	บุคลากรที่ได้รับพัฒนามีความรู้ความเข้าใจในงานด้านการประชาสัมพันธ์ และการตลาด โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเครื่องมือ	ลูกค้าเพิ่มขึ้น	นายอรรถพล นิติราษฎร์ ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายวิชาการ	เมย.63	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	1(1x1)			0				
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)											รายงานผลมาด้วยมอบหมายให้ใคร		
								อยู่ระหว่างการจัดส่งบุคลากร คือ นายเดชาวิทย์ เชมมนและนายศิริสิทธิ์ ชัยเมืองเขียว ไปเข้าร่วมการอบรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านการประชาสัมพันธ์													
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)													
1)																					
2)																					

รายงานผลมาด้วย
มอบหมายให้ใคร

สรุปผลการดำเนินงาน

☒ รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 2563

☐ รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563

☐ รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2563

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้

ยุทธศาสตร์หน่วยงาน มีจำนวน 2 ยุทธศาสตร์

1.1 มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน 2 ยุทธศาสตร์

1.2 ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน 0 ยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ค-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนควบคุมภายใน ตัวชี้วัดของแผน : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ผลการดำเนินงานได้ - ✖ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด

ประเด็นความเสี่ยงของหน่วยงาน มีจำนวน 3 ประเด็น

- ปัจจัยเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้ครั้งแรก จำนวน 0 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ -
- ปัจจัยเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่ายอมรับได้ จำนวน 0 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ -

3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยง จำนวน 3 ตัวชี้วัด และ ตัวชี้วัดของแผน : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ -

- ตัวชี้วัดสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 0 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ - ✖ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่
- ตัวชี้วัดที่ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 0 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ -

4. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน 3 กิจกรรม ตัวชี้วัดของแผน : ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 90 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ 33.33

- มีการดำเนินกิจกรรมแล้วเสร็จ จำนวน 1 คิดเป็นร้อยละ 33.33 ✖ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด
- มีการดำเนินกิจกรรมไม่แล้วเสร็จ จำนวน 2 คิดเป็นร้อยละ 66.67
- มีการดำเนินกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 0 คิดเป็นร้อยละ -

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 90 ผล : kpi ประเด็นความเสี่ยง บรรลุ 0 kpi คิดเป็นร้อยละ - ✖
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้อย่างน้อยร้อยละ 90 ผล : ลดความเสี่ยงได้ 0 ประเด็น คิดเป็นร้อยละ - ✖
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 90 ผล : ดำเนินกิจกรรมได้ 1 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 33.33 ✖

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์อุมาพร อุประ)

รักษาการผู้อำนวยการสถาบันฯ

...../...../.....