

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563															
ตรวจทานไม่ละเอียด+ไม่มี			มจ-ส-01												
หน่วยงานฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้															
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) บัญชีเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80															
ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15						
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ (เดือน-ปี)	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	
ยุทธศาสตร์ที่1(ด้านบริการวิชาการ) ฟาร์มเกษตรที่ทันสมัย ปลอดภัยและมีมาตรฐาน															
1. จำนวนผู้มาฝึกงานในปี 63 เพิ่มขึ้นกว่าปี 62 ร้อยละ 10%(ผู้รับผิดชอบเก็บข้อมูล : นางสาวสุกัญญา : กำหนดส่งข้อมูล :ส.ค.63)	ร้อยละ	10	1. จำนวนผู้มาฝึกงาน ลดน้อยลง	4	3	12	สูง	9(3x3)	ลด	1. ประชุมวางแผนด้าน การประชาสัมพันธ์	ได้แผนการ ประชาสัมพันธ์	ทำให้ทราบแผนการ ดำเนินงานอย่าง ต่อเนื่อง	สุกัญญา กิติเวียง	มี.ค.-63	
										2. ออกแบบโปรแกรม ฝึกงาน	ได้เอกสาร ประชาสัมพันธ์	ทำให้มีเอกสาร ประชาสัมพันธ์	นายสถาพร นิมทอง	เม.ย.-63	
										3. จัดส่งข้อมูลการฝึกงาน ให้กลุ่มเป้าหมาย ทาง ไปรษณีย์ และลง ประชาสัมพันธ์ทางสื่อ ออนไลน์ต่างๆ	มีการ ประชาสัมพันธ์ โดยสื่อต่างๆ	ทำให้มีการ ประชาสัมพันธ์เชิง รุกมากขึ้น	สุกัญญา กิติเวียง	เม.ย.-63	
										4. จัดทำแบบสอบถาม และประเมินผล แบบสอบถาม	ได้แบบสอบถาม ติดตามการ ประเมินผลและ ทำการปรับปรุง	นำไปวางแผนการ ฝึกงานในปีถัดไป	สุกัญญา กิติเวียง	ก.ย.-63	

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563															
ตรวจทานไม่ละเอียด+ไม่มี			หน่วยงานฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้												
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) บัญชีเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80															
ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ (เดือน-ปี)	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	
ยุทธศาสตร์ที่2 (บริหารจัดการให้เกิดรายได้)พัฒนาการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ นำไปสู่การพัฒนารายได้ที่ยั่งยืน															
1.รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย(รายได้ปี 2563 (จำนวน 4,708,700 *70% = 3,296,000) (ผู้รับผิดชอบ ผู้อำนวยการสำนักฟาร์ม/กำหนดวันส่งข้อมูล 30 กันยายน 2563)	ร้อยละ	70	1. กภัย.ธรรมชาติ	3	3	9	สูง	6 (3x2)	ยอมรับ	1.รายงานผลความเสียหายเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บังคับบัญชาทราบภายใน 2 วัน หลังจากเกิดความเสียหาย	มีรายงานผลความเสียหายเพื่อนำมาวางแผนดำเนินงานแก้ไข	ทำให้สามารถวางแผนการผลิตุกเงินเพื่อรองรับปัญหาที่เกิดขึ้นได้	ดร.สุรชัย ศาลีรัช	ทุกครั้งที่มีความเสียหายจากภัยธรรมชาติ ภายใน 2 วัน	
										2.มีการประชุม/หารือดำเนินการแก้ไขผลผลิตไม่ได้คุณภาพ เดือนละ 1 ครั้ง	มีการประชุมสามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น	สามารถดำเนินงานได้ตามแผนงานที่วางไว้	ดร.สุรชัย ศาลีรัช	ทุกเดือน เริ่ม มีค 63	
			2.โรคและแมลง	3	3	9	สูง	6 (2*3)	ลด	1. วางแผนการผลิตพืช	แผนการผลิตพืช	สามารถวางแผนและป้องกันโรคและแมลงได้ทันที	ดร.สุรชัย ศาลีรัช	ก.พ.-63	

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563															
ตรวจทานไม่ละเอียด+ไม่มี			หน่วยงานฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้												
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) บัญชีเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80															
ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15						
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ (เดือน-ปี)	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	
										2. วางแผนการควบคุมโรคและแมลงในช่วงก่อนออกดอก	ทำให้แก้ปัญหาช่วงแมลงระบาดได้	สามารถวางแผนควบคุม และแก้ไขได้	ดร.สุรชัย ศาลีรัช	มี.ค.-63	
										3. มีการรายงานผลการควบคุม /ความเสียหาย	มีรายงานผลเสียหายที่ทำให้ไม่เกิดรายได้ตามประมาณการ	นำข้อมูลมาใช้ในการประมาณการณ์ในปีถัดไป	ดร.สุรชัย ศาลีรัช	หลังจากเกิดความเสียหายภายใน 2 วัน	
			3. ขาดแคลนน้ำ	3	4	12	สูง	9(3x3)	ยอมรับ	1. ทำระบบน้ำในแปลงไม่ผลเพิ่มเติม	สามารถมีน้ำพอเพียงต่อความต้องการของพืช	ผลผลิตมีคุณภาพในปีถัดไป	ดร.สุรชัย ศาลีรัช	มี.ค.-63	
										2. วางแผนการให้น้ำจัดทำตารางการให้น้ำแบบอัตโนมัติ	สามารถมีน้ำพอเพียงต่อความต้องการของพืช	ผลผลิตมีคุณภาพ	ดร.สุรชัย ศาลีรัช	เม.ย.-63	

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563															
ตรวจทานไม่ละเอียด+ไม่มี			มจ-ส-01												
หน่วยงานฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้															
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) บัญชีเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80															
ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15						
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ (เดือน-ปี)	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	
										3. รายงานผลและติดตาม ผล	ติดตามขั้นตอน การผลิตทำให้ สามารถพัฒนางาน เป็นไปตาม แผนการผลิต	สามารถดำเนินงาน ได้ตามแผนงานที่ วางไว้	ดร.สุรชัย ศาสิทธิ์	หลังจากติดตั้ง ระบบน้ำใน แปลงเสร็จ	
			4.. ลูกค้ำมาใช้บริการ ลดลง(ค่ายแทนคุณ)	4	2	8	สูง	6 (3*2)	ลด	1. วางแผนทำการ ประชาสัมพันธ์ ส่ง จดหมายประชาสัมพันธ์ ไปยังกลุ่มเป้าหมาย	ทำให้ลูกค้า กลับมาใช้บริการ ซ้ำ	การดำเนินงาน เป็นไปตามแผนที่ วางไว้	นางมิ่งขวัญ แดงสุวรรณ	มี.ค.-63	
										2.. ทำแบบสอบถาม ประเมินความพึงพอใจ นำข้อเสนอแนะมา ปรับปรุง	ได้ข้อมูล เสนอแนะเพื่อทำ การปรับปรุงให้ ตรงกับความ ต้องการของลูกค้า	การดำเนินงาน เป็นไปตามแผนที่ วางไว้	นางมิ่งขวัญ แดงสุวรรณ	มี.ค.-63	

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563															
ตรวจทานไม่ละเอียด+ไม่มี			มจ-ส-01												
หน่วยงานฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้															
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) บัญชีเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80															
ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15						
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ (เดือน-ปี)	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	
										3. มีการรายงานผลความพึงพอใจและข้อเสนอแนะ และทำการประชุมเพื่อปรับปรุง/ดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ	ทำให้เกิดการติดตามแก้ไข ปัญหา	ลูกค้านักกลับมาใช้บริการซ้ำ ทำให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผน	นางมิ่งขวัญ แดงสุวรรณ	พ.ศ.-63	
			5. เกิดปัญหาไฟป่าในพื้นที่ฟาร์ม	3	2	6	ปานกลาง	4(2x2)	ยอมรับ	1. ประชุมร่วมกับเครือข่ายและวางแผนป้องกันไฟป่าขอความร่วมมือเครือข่ายชุมชน	เกิดความร่วมมือในชุมชน	เกิดเครือข่ายความสัมพันธ์อันดีระหว่างหน่วยงาน	นางมิ่งขวัญ แดงสุวรรณ	ก.พ.-63	
										2.. ทำแนวกันไฟ	ป้องกันไฟป่าถูกลาม	เกิดความเสียหายต่อแปลงผลิตลดลง	นายสมใจ ปงหาญ	ก.พ.-63	

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563														
ตรวจทานไม่ละเอียด+ไม่มี				มจ-ส-01										
หน่วยงานฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้														
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) บัญชีเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80														
ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
										3. รมรงค์ ทำป้าย ประชาสัมพันธ์ ป้องกัน ไฟป่า	สร้างจิตสำนึกใน การอนุรักษ์ป่า	เกิดไฟไหม้ป่าลดลง ในพื้นที่	นางมิ่งขวัญ แดงสุวรรณ	ก.พ.-63
										4. จัดเวรยามเฝ้าระวังไฟ ป่า ในช่วงฤดูแล้ง	หากเกิดเหตุการณ์ ไฟไหม้สามารถ ระงับเหตุการณ์ ได้ทันที	เกิดความเสียหาย ลดลง	นายสมใจ ปงหาญ	ก.พ.-63
										5. รายงานผลความ เสียหายให้ผู้บังคับบัญชา ทราบหลังจากเกิดความ เสียหายภายใน 2 วัน	รายงานความ เสียหาย	นำข้อมูลมาใช้ใน การวางแผนปีถัดไป	นายสมใจ ปงหาญ	มี.ค.-63

สรุปการจัดทำแผน

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย มีจำนวน

2

ยุทธศาสตร์

ผล 6 เดือน-ความเสี่ยง+ควบคุมภายใน-ภาพรวม63-29 มิย 63/26-ฟาร์ม-เสี่ยง-มจ-ส-01

ตรวจทานไม่ละเอียด+ไม่มี	แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	มจ-ส-01
หน่วยงานฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้		

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) บัญชีเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)

1.1 มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

2

ยุทธศาสตร์

1.2 ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

0

ยุทธศาสตร์

2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

6 ประเด็นความเสี่ยง

3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน

2 ตัวชี้วัด

4. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จะเป็นการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น/อุปสรรค ที่จะส่งผลกระทบต่อการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน / วิสัยทัศน์ของหน่วยงาน

ในการนี้หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำนวน

2 วัตถุประสงค์

โดยมีประเด็นความเสี่ยงในแผนที่มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำนวน

2 วัตถุประสงค์

5. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน

20 กิจกรรม

โดยกิจกรรมดังกล่าวมีแผนที่จะดำเนินงานให้แล้วเสร็จ ดังนี้

ช่วง 6 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ

12 กิจกรรม

ช่วง 10 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ

4 กิจกรรม

ช่วง 12 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ

4 กิจกรรม

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563															
ตรวจทานไม่ละเอียด+ไม่มี			มจ-ส-01												
หน่วยงานฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้															
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) บัญชีเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80															
ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15						
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ (เดือน-ปี)	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80

..... 

(ว่าที่ร้อยตรีสมบุญ ระดม)

ผู้อำนวยการฟาร์มมหาวิทยาลัย

...11/.....ก.พ...../....63

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

มจ-ส-02

หน่วยงานฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 70 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ					
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง (ค-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน				
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
ยุทธศาสตร์ที่1 (ด้านบริการวิชาการ) ฟาร์มเกษตรที่ทันสมัย ปลอดภัยและมีมาตรฐาน																			
1. จำนวนผู้มาฝึกงาน ในปี 63 เพิ่มขึ้นกว่าปี 62 ร้อยละ 10%(ผู้รับผิดชอบเก็บข้อมูล : นางสาวสุกัญญา : กำหนดส่งข้อมูล :ศ.ค. 63)				1. จำนวนผู้มา ฝึกงานลด น้อยลง	12	สูง	ลด	กิจกรรมที่ 1 ประชุมวางแผน ด้านการประชาสัมพันธ์	ได้ประชุมวางแผนการ ประชาสัมพันธ์	ทำให้มีการ ประชาสัมพันธ์อย่าง ต่อเนื่อง	สุกัญญา กิติเวียง	มี.ค.-63	กพ.63	9				0	
				ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) มีการประชุมมอบหมายงานและให้นางสาวสุกัญญา เป็นผู้รับผิดชอบวางแผนด้านประชาสัมพันธ์ ในการประชุมบุคลากร ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 17 กพ.63 (หน้าที่ 5 วาระที่ 4 ด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์)															
				ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด Covid19 จึงไม่สามารถรับนักศึกษาฝึกงาน ได้จนกว่าสถานการณ์โรคระบาดจะเป็นปกติ															
								กิจกรรมที่ 2 ออกแบบ โปรแกรมฝึกงาน	ได้เอกสาร ประชาสัมพันธ์	ทำให้มีเอกสาร ประชาสัมพันธ์	นายสถาพร จิ มทอง	เม.ย.-63	มี.ค.-63						
ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) มีการออกแบบโปรแกรมการฝึกงานและได้จัดทำคู่มือการฝึกงานรวมถึงข้อปฏิบัติสำหรับนักศึกษาฝึกงาน โดยสามารถดาวน์โหลดเอกสารได้เว็บไซต์ cowboyfarm : http://www.cowboyfarm.mju.ac.th/data_down/Internship%20guide.pdf																			

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ					
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	ผลหลังจากดำเนินงาน				
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
								<p>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p> <p>1) เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด Covid19 จึงไม่สามารถรับนักศึกษาฝึกงาน ได้จนกว่าสถานการณ์โรคระบาดจะเป็นปกติ</p>											
								<p>กิจกรรมที่ 3 จัดส่งข้อมูลการฝึกงาน ให้กลุ่มเป้าหมาย ทางไปรษณีย์ และลงประชาสัมพันธ์ทางสื่อออนไลน์ต่างๆ</p>	มีการประชาสัมพันธ์โดยสื่อต่างๆ	ทำให้มีการประชาสัมพันธ์เชิงรุกมากขึ้น	สุกัญญา กิติเวียง	เม.ย.-63	มี.ค.-63						
								<p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)</p> <p>1) มีการปรับแผนการประชาสัมพันธ์ โดยประชาสัมพันธ์ทางเว็บไซต์ http://www.cowboyfarm.mju.ac.th/ และ FB cowboyfarm</p> <p>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p> <p>1) เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด Covid19 จึงไม่สามารถรับนักศึกษาฝึกงาน ได้จนกว่าสถานการณ์โรคระบาดจะเป็นปกติ และเป็นกรณีลดต้นทุนค่าส่งทางไปรษณีย์ จึงเปลี่ยนเป็นลงทางสื่อออนไลน์ FB cowboyfarm และเว็บไซต์ฟาร์มมหาวิทยาลัย http://www.cowboyfarm.mju.ac.th/</p>											
								<p>กิจกรรมที่ 4 จัดทำแบบสอบถาม และประเมินผลแบบสอบถาม</p>	ได้แบบสอบถาม ติดตามการประเมินผลและทำการปรับปรุง	นำไปวางแผนการฝึกงานในปีถัดไป	ดร.สุรัชย์ ศาสศิริศ	ก.ย.-63	อยู่ระหว่างดำเนินการ						

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ					
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	ผลหลังจากดำเนินงาน				
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
								<p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)</p> <p>1)จัดทำแบบสอบถามเรียบร้อยแล้ว ในลิงค์เพิ่มความสะดวก https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdx1d-VZgO9Bq9bjkGXpFAbme_EMdYTOZTf_HvFe403R2-W5w/viewform และอยู่ระหว่างการดำเนินการรวบรวมผลเพื่อนำมาประเมินและวางแผนการดำเนินงานในปีถัดไป</p> <p>ปัญหาอุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p> <p>1) เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด Covid19 จึงไม่สามารถรับนักศึกษาฝึกงานได้จนกว่าสถานการณ์โรคระบาดจะเป็นปกติ และเป็นการลดต้นทุนแบบสอบถามได้ใช้แบบสอบถามออนไลน์ในลิงค์</p>											
ยุทธศาสตร์ที่ 2(บริหารจัดการให้เกิดรายได้)พัฒนาการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ นำไปสู่การพัฒนาการสร้างรายได้ที่ยั่งยืน																			
1.รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย(รายได้ปี 2563 (จำนวน 4,708,700 *70% = 3,296,000) (ผู้รับผิดชอบข้อมูล ผู้อำนวยการสำนักฟาร์ม/กำหนดวันส่งข้อมูล30 กันยายน 2563)				1. กษ.ธรรมชาติ	9	สูง	ยอมรับ	กิจกรรมที่ 1 รายงานผลความเสียหายเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บังคับบัญชาทราบภายใน 2 วัน หลังจากเกิดความเสียหาย	มีรายงานผลความเสียหายเพื่อนำมาวางแผนดำเนินงานแก้ไข	ทำให้สามารถวางแผนการผลิตรายได้เพื่อรองรับปัญหาที่เกิดขึ้นได้	ดร.สุรัชย์ ศาสิทธิ์	ทุกครั้งที่มีความเสียหายจากภัยธรรมชาติภายใน 2 วัน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	6 (3x2)		0	0		
<p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)</p> <p>1) อยู่ระหว่างการดำเนินงาน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562-31 มีนาคม 2563 ยังไม่ได้รับความเสียหายจากภัยธรรมชาติ</p> <p>2) รายรับรวม ตั้งแต่ 1 ต.ค.62-31 มี.ค.63 มีจำนวน 680,016.45 คาดว่าในเดือนพ.ค. จะมีรายรับจากมะม่วง และลำไยเพิ่มเติม</p>																			

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ					
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	ผลหลังจากดำเนินงาน				
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
								<p>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p> <p>1) ไม่มี</p>											
								<p>กิจกรรมที่ 2 .มีการประชุม/ หรือดำเนินการแก้ไขผลผลิต ไม่ได้คุณภาพ เดือนละ 1 ครั้ง</p>	<p>มีการประชุม สามารถแก้ไข ปัญหาที่เกิดขึ้น</p>	<p>มีการประชุม สามารถแก้ไขปัญหา ที่เกิดขึ้น</p>	<p>สามารถ ดำเนินงานได้ ตามแผนงานที่ วางไว้</p>	<p>ทุกเดือน เริ่ม มีค 63</p>	<p>ผู้ ระดม ดำเนินการ</p>						
								<p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)</p> <p>1)อยู่ระหว่างการดำเนินงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัยได้ทำการประชุมเพื่อติดตามงานประจำเดือน ตั้งแต่เดือนค.ศ.62 - 31 มีนาคม 2563 จำนวน 4 ครั้ง คือ 9 ตุลาคม 2562 ,5 พฤศจิกายน 2562, 28 มกราคม 2563, 17 กุมภาพันธ์ 2563 ให้นักวิชาการเกษตรวางแผนการผลิตพืชแต่ละชนิดและดำเนินการตามแผนการผลิตที่วางไว้ เช่นเรื่องการห่อผล เนื่องจากแรงงานมีจำนวนน้อย ให้มีการจ้างเหมาตามแผนที่วางไว้</p>											
								<p>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p> <p>1)เนื่องด้วยสถานการณ์ โรคระบาด Covid19 ทำให้การประชุมต้องเลื่อนไป เพื่อเตรียมความพร้อมในการประชุมแบบออนไลน์ หรือเปลี่ยนกิจกรรมเป็นการแจ้งผลการดำเนินงานผ่านไลน์กลุ่มสำนักฟาร์มเพื่อติดตามงาน ที่เร่งด่วน ในช่วงเดือน มี.ค.- กรกฎาคม 63</p>											
				2.โรคและแมลง	9	สูง	ลด	<p>กิจกรรมที่ 1 วางแผนการ ผลิตพืช</p>	<p>แผนการผลิตพืช</p>	<p>สามารถวางแผน และป้องกันโรค และแมลงได้ทันที</p>	<p>ดร.สุรัชย์ ศาลิธิ์</p>	<p>ก.พ.-63</p>	<p>มีค63</p>	<p>6</p>		0	0		
								<p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)</p> <p>1) ฝ้ายผลิตได้จัดทำแผนการผลิตเรียบร้อยแล้ว และ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563- 31 มีนาคม 2563 ยังไม่มีเหตุการณ์ โรคและแมลงระบาด</p>											

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1)ไม่มี										
								กิจกรรมที่ 2 วางแผนการ ควบคุมโรคและแมลงในช่วง ก่อนออกดอก	ทำให้แก้ปัญหาช่วง แมลงระบาดได้	สามารถวางแผน ควบคุม และแก้ไขได้	ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ	มี.ค.-63	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ					
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) อยู่ระหว่างการดำเนินงาน มีการวางแผนการผลิตโรคและแมลงระบาดไล่ ตามภาคการณไว้ในแผนการผลิต โดยได้ทำการฉีดพ่นการผลิตดังนี้ 4 ต.ค.62 ฉีด พ่นสารป้องกัน-กำจัดโรคและแมลงทำลายช่อดอก (รุ่น1) จำนวน 4000 ลิตร 10 ต.ค.62 ฉีดพ่นสารกระตุ้นการออกดอก (รุ่น2) ครั้งที่1 จำนวน 2300 ลิตร 20 ต.ค. 62 ฉีดพ่นสารป้องกัน-กำจัด โรคและแมลงทำลายช่อดอก (รุ่น1) 6000 ลิตร (มีหนอนสืบกินดอกกระบาดรุนแรง) 21 ต.ค.62 ฉีดพ่นสารกระตุ้นการออกดอก (รุ่น2) ครั้งที่2 จำนวน 2700 ลิตร 29 ต.ค.62 ฉีดพ่นสารป้องกัน-กำจัด โรคและแมลงทำลายช่อดอก (รุ่น1) จำนวน 4000 ลิตร เพื่อกำจัดหนอนกินดอกที่ตกค้างจากการ ฉีดพ่นป้องกันกำจัดในครั้งก่อน ตามรายงานการประชุมครั้งที่ 6/2562 วันที่ 5 พย.2562 ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) ปัญหาการพ่นสารชีวพันธ์ เนื่องจากพื้นที่มีจำนวนมาก ไม่มีเครื่องพ่นแรง เช่นรถพ่นยาทำให้ต้องใช้แรงงานพ่น ทำให้การควบคุมต้องใช้เวลานาน 2) พืชยังให้ผลผลิตไม่ตรงกัน ระยะเวลาแล้วเสร็จจึงขยายไปเดือน ส.ค. 63										
								3. มีการรายงานผลการควบคุม /ความเสียหาย			ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ	กย 63	ไม่ได้ทำ					
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) - ไม่ได้รายงานผล -										

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)										
				3. ขาดแคลนน้ำ	12	สูง	ยอมรับ	กิจกรรมที่ 1 ทำระบบน้ำใน แปลงไม่ผลเพิ่มเติม	สามารถมีน้ำ พอเพียงต่อความ ต้องการของพืช	ผลผลิตมีคุณภาพใน ปีถัดไป	ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ	มี.ค.-63	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	9(3x3)		0	0	
								<p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)</p> <p>1) อยู่ระหว่างการดำเนินงาน ฟาร์มได้ดำเนินการขอยืมเงิน เพื่อจัดทำระบบน้ำในแปลงมะม่วง และลำไยเพิ่มเติม ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร หน่วยงานวิสาหกิจ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กพ.63 คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2563</p> <p>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p> <p>1) ขั้นตอนการขืมเงินจากกว่ากลางหน่วยงานวิสาหกิจยังมีแนวทางที่ยังไม่ชัดเจน จึงทำให้เกิดความล่าช้า</p> <p>2. ระบบปั้มน้ำเดิมชำรุด เนื่องจาก สายไฟใหม่และปั้มน้ำกำลังไม่พอเพียงกับคลังวัด ทำให้ระบบให้น้ำยังไม่สามารถทำได้อย่างทั่วถึง ทำให้น้ำไม่เพียงพอต่อ การผลิตพืช</p>										
								กิจกรรมที่ 2 วางแผนการให้ น้ำ จัดทำตารางการให้น้ำ แบบ อัตโนมัติ	สามารถมีน้ำ พอเพียงต่อความ ต้องการของพืช	ผลผลิตมีคุณภาพ	ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ	เม.ย.-63	ยัง ไม่ได้ ดำเนินการ					
								<p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)</p> <p>1) ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากอยู่ระหว่างดำเนินการขออนุมัติติดตั้งระบบน้ำภายในแปลง</p>										

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								<p>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p> <p>1) ระบบน้ำเดิมชำรุดทำให้น้ำไม่เพียงพอต่อการผลิตพืช</p>										
								<p>กิจกรรมที่ 3 รายงานผลและ ติดตามผล</p>	<p>ติดตามขั้นตอนการ ผลิตทำให้สามารถ พัฒนางานเป็นไป ตามแผนการผลิต</p>	<p>สามารถดำเนินงาน ได้ตามแผนงานที่ วางไว้</p>	<p>ดร.สุรชัย ศาสริศ</p>	<p>หลังจาก ติดตั้ง ระบบ น้ำใน แปลง</p>	<p>ยัง ไม่ได้ ดำเนินก าร</p>	<p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)</p> <p>1) ยังไม่ได้ดำเนินการ การติดตั้งระบบน้ำยังไม่แล้วเสร็จ ทำให้ยังไม่สามารถรายงานผลได้</p> <p>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p> <p>1) น้ำยังไม่เพียงพอต่อการผลิตพืช</p>				
				4.. ลูกค้านำใช้ บริการลดลง (ค่าแทนคุณ)	8	สูง	ลด	<p>กิจกรรมที่ 1 วางแผนทำการ ประชาสัมพันธ์ ส่งจดหมาย ประชาสัมพันธ์ไปยัง กลุ่มเป้าหมาย</p>	<p>ทำให้ลูกค้ากลับมา ใช้บริการซ้ำ</p>	<p>การดำเนินงาน เป็นไปตามแผนที่ วางไว้</p>	<p>นางมิ่งขวัญ แดงสุวรรณ</p>	<p>มี.ค.-63</p>	<p>มี.ค.63</p>	<p>6</p>		<p>0</p>	<p>0</p>	

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								<p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)</p> <p>1) อยู่ระหว่างการดำเนินงาน ได้ทำการประชาสัมพันธ์ ผ่านสื่อต่างๆประชาสัมพันธ์ค่ายแทนคุณผ่านเพจค่ายแทนคุณ ที่https://www.facebook.com/ค่ายแทนคุณ-มหาวิทยาลัยแม่โจ้-1682199442058200/?ref=bookmarks .ประชาสัมพันธ์ผ่านกิจกรรมการชุมนุมลูกเสือ การเป็นวิทยากรลูกเสือ .ประชาสัมพันธ์ผ่านวิทยุ fm มหาวิทยาลัยแม่โจ้</p> <p>ตามเอกสารแนบ</p>										
								<p>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา :</p> <p>1) ด้วยสถานการณ์โรคระบาด Covid19 จึงไม่สามารถรับลูกค้ายาจัดกิจกรรมค่ายลูกเสือ ได้ จนกว่าสถานการณ์จะกลับสู่ปกติ</p>										
								กิจกรรมที่ 2 ทำแบบสอบถามประเมินความพึงพอใจ นำข้อเสนอแนะมาปรับปรุง	ได้ข้อมูลเสนอแนะเพื่อทำการปรับปรุงให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าย	การดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่วางไว้	นางมิ่งขวัญ แดงสุวรรณ	มี.ค.-63	มี.ค63					
								<p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)</p> <p>1) อยู่ระหว่างดำเนินงาน และจัดทำแบบสอบถามเรียบร้อยแล้ว อยู่ในขั้นตอนการรวบรวม และประเมินผล คาดว่าจะเสร็จในเดือน มิ.ย.63</p>										
								<p>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p> <p>1) ด้วยสถานการณ์โรคระบาด Covid19 จึงไม่สามารถรับลูกค้ายาจัดกิจกรรมค่ายลูกเสือ ได้ จนกว่าสถานการณ์จะกลับสู่ปกติ</p> <p>2)</p>										

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								กิจกรรมที่ 3 มีการรายงานผล ความพึงพอใจและ ข้อเสนอแนะ และทำการ ประชุมเพื่อปรับปรุง/ ดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ	ทำให้เกิดการ ติดตามแก้ไขปัญหา	ลูกค้ากลับมาใช้ บริการซ้ำ ทำให้การ ดำเนินงานเป็นไป ตามแผน	นางมิ่งขวัญ แดงสุวรรณ	พ.ค.-63						
<p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)</p> <p>1) อยู่ระหว่างการดำเนินงานรวบรวมข้อมูลมาประเมินผล</p> <p>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p> <p>1) ด้วยสถานการณ์โรคระบาด Covid19 จึงไม่สามารถรับลูกค้ามาจัดกิจกรรมค่ายลูกเสือได้ จนกว่าสถานการณ์จะกลับสู่ปกติ</p>																		
				5. เกิดปัญหา ไฟป่าในพื้นที่ ฟาร์ม	6	ปาน กลาง	ยอมรับ	กิจกรรมที่ 1 ประชุมร่วมกับ เครือข่ายและวางแผนป้องกัน ไฟป่าขอความร่วมมือ เครือข่ายชุมชน	1. ประชุมร่วมกับ เครือข่ายและ วางแผนป้องกันไฟ ป่าขอความร่วมมือ เครือข่ายชุมชน	เกิดความร่วมมือใน ชุมชน	เกิดเครือข่าย ความสัมพันธ์ อันดีระหว่าง หน่วยงาน	ก.พ.-63	ก.พ.-63	4	2	2	4	ปาน กลาง
<p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)</p> <p>1) ดำเนินงานวันที่ 29 มกราคม 2563 , 6 กุมภาพันธ์ และ ได้รับความร่วมมือกับกลุ่มผู้นำชุมชน อบต. เทศบาล ทีมกรมอุทยานฯ กรมป่าไม้และงาน โครงการพระราชดำริ รวมถึงในพื้นที่.ป่าไฟ ร่วมกันทำแนวกันไฟ และดับไฟป่า เพื่อไม่ให้ลุกลามเข้ามาในพื้นที่โครงการป่านุรักษ์บ้านโป่ง ม.แม่ใจ และ 18 กุมภาพันธ์ 2563 ดำเนินการจัดทำป้ายไวนิลสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ป่าบ้านโป่ง</p>																		

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ						
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน					
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)		
								<p>ปัญหาอุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p> <p>1)</p> <p>2)</p>												
								กิจกรรมที่ 2 ทำแนวกันไฟ	ป้องกันไฟป่าลุกลาม	เกิดความเสียหายต่อ แปลงผลิตลดลง	นายสมใจ ปง หาญ	ก.พ.-63	มี.ค.63							
								<p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)</p> <p>1) ได้ดำเนินการจ้างเหมาบริการ ดูแลป้องกันไฟระวังไฟป่าในพื้นที่ฟาร์ม 907 ไร่ และพื้นที่ 3686 ไร่ ป่าอนุรักษ์บ้านโป่ง ค่ายแทนคุณ ตั้งแต่วันที่ 1-31 มีนาคม 2563 ขนาดความกว้าง 10-20 เมตร ความยาวประมาณ 15 กิโลเมตร</p>												
								<p>ปัญหาอุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)</p> <p>1) ไม่มี</p>												
								กิจกรรมที่ 3 รมรงค์ ทำป่า ประชาสัมพันธ์ ป้องกันไฟป่า	สร้างจิตสำนึกใน การอนุรักษ์ป่า	เกิดไฟไหม้ป่าลดลง ในพื้นที่	นางมิ่งขวัญ แดงสุวรรณ	ก.พ.-63	ก.พ.-63							
								<p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)</p> <p>1) ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว โดยติดป้ายประชาสัมพันธ์ รมรงค์ ในพื้นที่ป่าอนุรักษ์ 3686 ไร่ สามารถสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ป่าตามเป้าหมาย โดยติดป้าย บริเวณทางเข้าป่าอนุรักษ์ 3686 ไร่ จำนวน 11 ป้าย</p>												

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) ไม่มี										
								กิจกรรมที่ 4 จัดเวรยามเฝ้า ระวังไฟฟ้า ในช่วงฤดูแล้ง	หากเกิดเหตุการณ์ ไฟไหม้สามารถ ระงับเหตุการณ์ได้	เกิดความเสียหาย ลดลง	นายสมใจ ปง หาญ	ก.พ.-63	มี.ค.63					
ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) ดำเนินการแล้วตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2562 - 31 มีนาคม 2563 ยังไม่มีเหตุไฟไหม้ที่ทำความเสียหายในพื้นที่ปลูกผลผลิต 2)																		
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) ไม่มี										
								กิจกรรมที่5 รายงานผล ความเสียหายให้ผู้บังคับบัญชา ทราบหลังจากเกิดความ เสียหายภายใน 2 วัน	รายงานความเสียหาย	นำข้อมูลมาใช้ใน การวางแผนปีถัดไป	นายสมใจ ปง หาญ	มี.ค.-63	มี.ค.63					
ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) ตั้งแต่ วันที่ 1 ตุลาคม 2562- 31 มีนาคม 2563 สามารถเฝ้าระวังและดูแลพื้นที่ ไม่ให้เกิดความเสียหายจากไฟฟ้า ในพื้นที่ป่านุรักษ์บ้านโป่ง และ พื้นที่ฟาร์ม บ้านโป่ง 907 ไร่																		

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ								
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	ผลหลังจากดำเนินงาน							
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)				
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) ไม่มี														

สรุปผลการดำเนินงาน



รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 2563



รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563



รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2563

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้

ยุทธศาสตร์หน่วยงาน มีจำนวน 2 ยุทธศาสตร์

1.1 มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน 2 ยุทธศาสตร์

1.2 ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน 0 ยุทธศาสตร์

2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนควบคุมภายใน ตัวชี้วัดของแผน : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ

-

✘

ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด

ประเด็นความเสี่ยงของหน่วยงาน มีจำนวน 6 ประเด็น

- บัญชีเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้ครั้งแรก จำนวน 0 บัญชีเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ

-

- บัญชีเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่ายอมรับได้ จำนวน 0 บัญชีเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ

-

3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยง จำนวน 2 ตัวชี้วัด และ ตัวชี้วัดของแผน : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ

-

- ตัวชี้วัดสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 0 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ

-

✘

ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่

- ตัวชี้วัดที่ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 0 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ

-

4. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน 20 กิจกรรม ตัวชี้วัดของแผน : ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ 55.00

- มีการดำเนินกิจกรรมแล้วเสร็จ จำนวน 11 คิดเป็นร้อยละ 55.00

✘

ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด

- มีการดำเนินกิจกรรมไม่แล้วเสร็จ จำนวน 6 คิดเป็นร้อยละ 30.00

- มีการดำเนินกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 3 คิดเป็นร้อยละ 15.00

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80

ผล : kpi ประเด็นความเสี่ยง บรรลุ	0	kpi คิดเป็นร้อยละ	-	✘
ผล : ลดความเสี่ยงได้	0	ประเด็น คิดเป็นร้อยละ	-	✘
ผล : ดำเนิน	11	กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ	55.00	✘



(ว่าที่ร้อยตรีสมบุญ ระดม)

ผู้อำนวยการฟาร์มมหาวิทยาลัย

.13./....เมษายน..../2563.

