

มจ-ส-01

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 50 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

[illegible]

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Output)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะ เวลาแล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
										4. จัดทำความร่วมมือกับ แหล่งทุน	4. ได้แหล่งทุนพร้อม ที่จะสนับสนุนทุน ให้กับนักวิจัย			31 ก.ค 63
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การบริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชนด้วยองค์ความรู้ที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ														
องค์ความรู้ที่สามารถแก้ไข ปัญหาและพัฒนาชุมชน เป้าหมายได้ (ตำบลแม่แฝก และตำบลแม่แฝกใหม่)	ตำบล	2	1. องค์ความรู้ไม่ตรงกับความต้องการของ 2. ขาดการบูรณาการ องค์ความรู้ทั้งใน ระดับต้นน้ำ-กลาง น้ำ-ปลายน้ำของ 3. ขาดการติดตาม ประเมินผลสัมฤทธิ์ ของการดำเนิน โครงการ	4	5	20	สูงมาก	6(2x3)	ลดความ เสี่ยง	1. สำรวจความต้องการของ ชุมชน 2. ประชุมร่วมกับผู้ที่ เกี่ยวข้องเพื่อบูรณาการองค์ ความรู้ 3. แต่งตั้งคณะกรรมการ ติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์ ของการดำเนินโครงการ	1. องค์ความรู้ที่ตรง กับความต้องการของ ชุมชน	ชุมชนได้รับการ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม	นายนิคม วงศ์นันดา	31 ก.ค 63
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาระบบนิเวศของทรัพยากรธรรมชาติ														

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระท ทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Output)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลาแล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ไม่มีความเสี่ยง เนื่องจากยุทธศาสตร์การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาระบบนิเวศของทรัพยากรธรรมชาติ ไม่ใช้ภาระกิจหลักของสำนักวิจัยฯ แต่สำนักวิจัยฯ ได้ให้ความสำคัญ โดยมีการกำหนดโครงการ/กิจกรรม ที่จะดำเนินการในยุทธศาสตร์ด้านนี้ จำนวน 4 โครงการ ได้แก่ 1. โครงการคำหัวปีใหม่ผู้อาวุโสมหาวิทยาลัยและผู้อาวุโสของสำนักวิจัยฯ 2. โครงการอบรมและประกวดอาหารไทย 4 ภาค 3. โครงการอนุรักษ์ศิลปะประดิษฐ์ทางวัฒนธรรม 4. โครงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม														
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล														
การติดตามหลักฐาน ใบเสร็จรับเงินจากร้านค้า	ระยะเวลา า	1 เดือน	ร้านค้าส่ง ใบเสร็จรับเงินล่าช้า กว่ากำหนดเวลา 1 เดือน	4	2	8	สูง	4(2x2)	ลดความ เสี่ยง	1. กำหนดช่วงระยะเวลาในการติดตาม 2. ติดตามจากผู้ประสานงาน โครงการ/ผู้ขาย	ได้รับใบเสร็จรับเงิน ตามระยะเวลาที่	สามารถรายงาน การเงินได้ตาม ระยะเวลาที่กำหนด	นางสาวสนทยา ขงงาม	31 มี.ค 63 30 ก.ย 63

สรุปการจัดทำแผน

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้
- ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย มีจำนวน

4

ยุทธศาฯ การกิจ
- 1.1 มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

2

ยุทธศาสตร์ ได้แก่
- 1.2 ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

2

ยุทธศาสตร์ ได้แก่
2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน
- 6
- ประเด็นความเสี่ยง
3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน
- 3
- ตัวชี้วัด
4. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จะเป็นการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น/อุปสรรค ที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน / วิสัยทัศน์ของหน่วยงาน
- ในการนี้หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำนวน
- 4
- วัตถุประสงค์

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Output)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะ เวลาแล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)

โดยมีประเด็นความเสี่ยงในแผนที่มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำนวน 2 วัตถุประสงค์

5. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน 9 กิจกรรม โดยกิจกรรมดังกล่าวมีแผนที่จะดำเนินงานให้แล้วเสร็จ ดังนี้
- ช่วง 6 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ

2 กิจกรรม
- ช่วง 10 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ

6 กิจกรรม
- ช่วง 12 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ

1 กิจกรรม

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 50
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80

.....

(รองศาสตราจารย์ ดร.ขงยุทธ ขำมณี)

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

...../...../.....

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

มจ-ส-02

หน่วยงานสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 50 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) .ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม โดยใช้เกษตรกรเป็นรากฐานเพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ																		
จำนวนเงินทุนวิจัยที่ได้รับจากแหล่งทุนภายนอก (นางจิรนนท์ เสนานาญ/31 ก.ค 63)	บาท	77 ล้าน	อยู่ระหว่าง การเปิดรับข้อเสนอโครงการ ดำเนินงาน	1. ระยะเวลาในการเปิดรับข้อเสนอโครงการขั้นต่ำ 30 วัน	15	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมที่ 1 จัดทำปฏิทินและประชาสัมพันธ์การเปิดรับทุนของแหล่งทุน พร้อมแจ้งให้นักวิจัยทราบเพื่อจัดเตรียมข้อเสนอโครงการ	นักวิจัยทราบข้อมูลการเปิดรับทุนของแหล่งทุน	มหาวิทยาลัยมีโอกาสดำเนินการสนับสนุนงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกเพิ่มขึ้น	1. นายสมยศ มีสุข 2. นางจิรนนท์ เสนานาญ 3. นายภาณุลักษณ์ ศรีรินทร์	31 มี.ค 63	อยู่ระหว่าง การดำเนินงาน	6				
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงาน 1) ประชาสัมพันธ์การเปิดรับทุนของแหล่งทุนผ่านเว็บไซต์ จำนวน 7 เรื่อง ดังนี้ 1. ทุนข้อเสนอโครงการ Cross Cutting Technology รอบที่ 2 ปี 2563 2. ทุนข้อเสนอฉบับสมบูรณ์ ประจำปีงบประมาณ 2563 แผนงานการพัฒนาต่อยอดเทคโนโลยีจากต่างประเทศ สำหรับอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์ 3. ทุนข้อเสนอโครงการ Flagship เพื่อของบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ปีงบประมาณ 2563 4. ทุนร่างข้อเสนอโครงการนวัตกรรมแบบเปิด Open Innovation ประจำปี 2563 5. ทุนวิจัยภายใต้โครงการ e-ASIA Joint Research Program ประจำปี 2564 (FY 2021) 6. ทุนข้อเสนอโครงการประเด็นการวิจัยสำคัญกลุ่มอุตสาหกรรม 7. ทุนโครงการชุมชนนวัตกรรมและอาสาประชารัฐ (ในช่วงเดือนตุลาคม 2562 - มีนาคม 2563 มหาวิทยาลัยได้รับงบประมาณสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก รวมทั้งสิ้น 27,250,097 บาท)										
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) -ไม่มี-										
								กิจกรรมที่ 2 จัดกิจกรรมพัฒนานักวิจัยเพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการ	นักวิจัยมีศักยภาพในการพัฒนาข้อเสนอโครงการเพิ่มขึ้น			31 ก.ค 63	ไม่ได้ทำ					

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ					
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน		ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนด เสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)			โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) ยังไม่ได้ดำเนินการ ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) เนื่องจากเกิดเหตุการณ์วิกฤติโควิด- 19											
								กิจกรรมที่ 3 จัดกิจกรรมนักวิจัยพบ แหล่งทุน	นักวิจัยสามารถ พัฒนาข้อเสนอ โครงการที่ตรง กับ ความต้องการของ แหล่งทุน			31 ก.ค 63	24 ม.ค 63						
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) จัดทำกิจกรรม "นักวิจัยพบแหล่งทุน" เรื่อง "การเสวนาแนวทางความร่วมมือด้านการเกษตรสมัยใหม่ระหว่างมหาวิทยาลัยกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ" เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) -ไม่มี-											
								กิจกรรมที่ 4 จัดทำความร่วมมือกับ แหล่งทุน	ได้แหล่งทุน พร้อมที่จะ สนับสนุนทุน ให้กับนักวิจัย			31 ก.ค 63	ไม่ได้ทำ						
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) -ยังไม่ได้ดำเนินการ-											

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) เนื่องจากเกิดเหตุการณ์วิกฤติโควิด- 19										
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การบริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชนด้วยองค์ความรู้ที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ																		
องค์ความรู้ที่สามารถแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนเป้าหมายได้ (ตำบลแม่แฝก และตำบลแม่แฝกใหม่) (นายนิคม วงศ์นันดา/31 ก.ค 63)	ตำบล	2	อยู่ระหว่าง การดำเนินงาน	1. องค์ความรู้ไม่ตรงกับความต้องการของชุมชน	20	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมที่ 1 สํารวจความต้องการของชุมชน	องค์ความรู้ที่ตรงกับความต้องการของชุมชน	ชุมชนได้รับการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม	นายนิคม วงศ์นันดา	31 ก.ค 63	อยู่ระหว่าง การดำเนินงาน	6			0	
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) พบปะกลุ่มผู้นำชุมชนเพื่อรับทราบข้อมูลความต้องการของชุมชน ค.แม่แฝกใหม่ ค.แม่แฝก เพื่อนำข้อมูลมาจัดการให้สอดคล้องกับงบประมาณ 2) ประสานงานชี้แจงหน่วยงานองค์กรท้องถิ่นเกี่ยวกับโครงการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่แบบองค์รวม และหาข้อมูลพื้นฐานในพื้นที่ ตลอดจนค้นหาแนวทางการพัฒนาร่วมกันให้ตรงกับความต้องการของชุมชน										
								ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) -ไม่มี-										
				2. ขาดการบูรณาการองค์ความรู้ทั้งในระดับต้นน้ำ-กลางน้ำ-ปลายน้ำของโครงการ				กิจกรรมที่ 2 ประชุมร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อบูรณาการองค์ความรู้				31 ก.ค 63	อยู่ระหว่าง การดำเนินงาน					

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
				3. ขาดการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินการโครงการ				ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) ประชุมหรือร่วมกับเจ้าหน้าที่บริษัทเพาโกร เพื่อซักซ้อมความเข้าใจแผนการปฏิบัติงานและบูรณาการองค์ความรู้เกี่ยวกับเรื่องการเพาะเห็ดธรรมชาติ เห็ดเพื่อการค้า 2) ประชุมร่วมกับหน่วยงานภาครัฐในพื้นที่ เช่น เกษตรตำบล พัฒนาการ ตำบลแม่แฝด ตำบลแม่แฝดใหม่ เพื่อนำองค์ความรู้สู่ชุมชนร่วมกัน เช่น โครงการสัมมาชีพของพัฒนาชุมชนได้ดำเนินการไปแล้ว ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) เนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 จึงต้องยกเลิกการประชุมทั้งหมด หรือแก้ปัญหาโดยใช้โทรศัพท์ติดต่อ				31 ก.ค 63	อยู่ระหว่างการทำงาน					
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) -ยังไม่ได้ดำเนินการ- ไม่ได้ทำอะไรเลยหรือ..... ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) -ไม่มี-										
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาระบบนิเวศของทรัพยากรธรรมชาติ																		
ไม่มีความเสี่ยง เนื่องจากยุทธศาสตร์การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาระบบนิเวศของทรัพยากรธรรมชาติ ไม่ใช่ภาระกิจหลักของสำนักวิจัยฯ แต่สำนักวิจัยฯ ได้ให้ความสำคัญ โดยมีการกำหนดโครงการ /กิจกรรม ที่จะดำเนินการในยุทธศาสตร์ด้านนี้ จำนวน 4 โครงการ ได้แก่ 1. โครงการคำขวัญใหม่ผู้อาวุโสมหาวิทยาลัยและผู้อาวุโสของสำนักวิจัยฯ 2. โครงการอบรมและประกวดอาหารไทย 4 ภาค 3. โครงการอนุรักษ์ศิลปประเพณีทางวัฒนธรรม 4. โครงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมภายในอาคารที่ทำการ																		
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล																		

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
การติดตามหลักฐานใบเสร็จรับเงินจากร้านค้า (นางสาวสนธยา ชงงาม/ กำหนดวันส่งข้อมูล)	ระยะเวลาย	1 เดือน	อยู่ระหว่างดำเนินการดำเนินงาน	ร้านค้าส่งใบเสร็จรับเงินล่าช้ากว่ากำหนดเวลา 1 เดือน	8	สูง	ลดความเสี่ยง	1. กำหนดช่วงระยะเวลาในการติดตาม	ได้รับใบเสร็จรับเงินตามระยะเวลาที่กำหนด	สามารถรายงานการเงินได้ตามระยะเวลาที่กำหนด	นางสาวสนธยา ชงงาม	31 มี.ค 63	31 มี.ค 63	4			0	
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) ได้ดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินงาน ติดตามใบเสร็จรับเงินจากผู้ประสาน/ผู้ขาย ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) -ไม่มี-										
								2. ติดตามจากผู้ประสานงานโครงการ/ผู้ขาย				30 ก.ย 63	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน					
ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) ได้โทรศัพท์ติดตามใบเสร็จรับเงินจากผู้ประสานงาน/ผู้ขาย จำนวน116 ร้านค้า/ภูมิภาคและได้รับใบเสร็จครบทั้ง 116 ร้านค้า/ภูมิภาค คิดเป็นร้อยละ 100 ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) -ไม่มี-																		

สรุปผลการดำเนินงาน



รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 2563



รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563



รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2563

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้

ยุทธศาสตร์หน่วยงาน มีจำนวน 4 ยุทธศาสตร์

1.1 มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน 2 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

1.2 ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน 2 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

ประเด็นยุทธศาสตร์- ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการตาม กิจกรรม	แผน กำหนด เสร็จ จริง	ผล เสร็จจริง (ด-ป)	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนควบคุมภายใน ตัวชี้วัดของแผน : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ - ✖ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด

ประเด็นความเสี่ยงของหน่วยงาน มีจำนวน 6 ประเด็น

- บัญชีเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้ครั้งแรก จำนวน 0 บัญชีเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ -
- บัญชีเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่ายอมรับได้ จำนวน 0 บัญชีเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ -

3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยง จำนวน 3 ตัวชี้วัด และ ตัวชี้วัดของแผน : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ -

- ตัวชี้วัดสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 0 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ - ✖ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่
- ตัวชี้วัดที่ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 0 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ -

4. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน 9 กิจกรรม ตัวชี้วัดของแผน : ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ 22.22

- มีการดำเนินกิจกรรมแล้วเสร็จ จำนวน 2 คิดเป็นร้อยละ 22.22 ✖ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด
- มีการดำเนินกิจกรรมไม่แล้วเสร็จ จำนวน 5 คิดเป็นร้อยละ 55.56
- มีการดำเนินกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 2 คิดเป็นร้อยละ 22.22

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- | | | | | | |
|---|----------------------------------|---|-----------------------|-------|---|
| 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 50 | ผล : kpi ประเด็นความเสี่ยง บรรลุ | 0 | kpi คิดเป็นร้อยละ | - | ✖ |
| 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ | ผล : ลดความเสี่ยงได้ | 0 | ประเด็น คิดเป็นร้อยละ | - | ✖ |
| 3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 | ผล : ดำเนินกิจกรรมได้ | 2 | กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ | 22.22 | ✖ |

(รองศาสตราจารย์ ดร.ขงยุทธ ข้ามสี่)

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

...../...../.....