

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563

มจ-ส-02

หน่วยงาน อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 90 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 90 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90

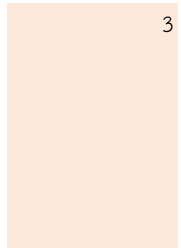
| ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด   | หน่วยนับ | เป้าหมายปี 63 |     | ความเสี่ยง   | ประเมิน risk |            | วิธีการจัดการความเสี่ยง | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม  |                           |   |                                 |                |                       | ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ |                    |         |            |            |         |
|---|----------|---------------|-----|--|--------------|------------|-------------------------|--|---------------------------|---|---------------------------------|----------------|-----------------------|---------------------------------|--------------------|---------|------------|------------|---------|
|   |          | แผน           | ผล  |  | คะแนน risk   | ระดับ risk |                         | ชื่อโครงการ/กิจกรรม  | ผลผลิตที่ได้รับ (Out put) | ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come) | ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม | แผน กำหนดเสร็จ | ผล เสร็จจริง (ต-ป)    | คะแนน risk ที่ยอมรับได้         | ผลหลังจากดำเนินงาน |         |            |            |         |
|   |          |               |     |  |              |            |                         |  |                           |   |                                 |                |                       |                                 | โอกาสที่จะเกิด     | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |         |
| (1)   | (2)      | (3)           | (4) | (5)  | (6)          | (7)        | (8)                     | (9)  | (10)                      | (11)                                    | (12)                            | (13)           | (14)                  | (15)                            | (16)               | (17)    | (18)       | (19)       |         |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 มีผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรและอาหารภายใต้การบ่มเพาะของอุทยานฯ   |          |               |     |  |              |            |                         |  |                           |   |                                 |                |                       |                                 |                    |         |            |            |         |
| จำนวนผู้ประกอบการที่เข้ารับการบ่มเพาะ   | ราย      | 8             | 8   | ปัจจัยในการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการที่ไม่แน่นอน เช่น การยกเลิกกิจการระหว่างการบ่มเพาะเนื่องจากสาเหตุส่วนบุคคล | 9            | สูง        | ลดความเสี่ยง            | กิจกรรมที่ 1 จัดหาผู้ประกอบการ Pre-incubator สำรอง   |                           |   |                                 |                | 31<br>กรกฎาคม<br>2563 | 25<br>มีนาคม<br>2563            | 6                  | 1       | 3          | 3          | ปานกลาง |
| ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)   |          |               |     |  |              |            |                         |  |                           |   |                                 |                |                       |                                 |                    |         |            |            |         |
| 1) ได้ดำเนินการจัดหาผู้ประกอบการ Pre-incubator สำรองไว้เรียบร้อยแล้ว จำนวน 1 ราย  |          |               |     |  |              |            |                         |  |                           |   |                                 |                |                       |                                 |                    |         |            |            |         |
| ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)  |          |               |     |  |              |            |                         |  |                           |   |                                 |                |                       |                                 |                    |         |            |            |         |
| 1) กิจกรรมดำเนินการถึงขั้นให้คำปรึกษาธุรกิจเบื้องต้น และการหาหลักสูตรอบรมการเป็นผู้ประกอบการ แต่มีเหตุให้ต้องเลื่อนออกไปก่อนเนื่องจากภาวะการระบาดของไวรัส covid-19 คาดว่าหากสถานการณ์ดังกล่าวดีขึ้นจะดำเนินกิจกรรมต่อไปให้เสร็จ |          |               |     |  |              |            |                         |  |                           |   |                                 |                |                       |                                 |                    |         |            |            |         |
| จำนวนครั้งการเกิดอัคคีภัย   | ครั้ง    | 0             | 0   | โอกาสในการเกิดไฟไหม้ภายในฝ่ายบ่มเพาะ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่อุปกรณ์คอมพิวเตอร์                              | 10           | สูงมาก     | ลดความเสี่ยง            | กิจกรรมที่ 1 กิจกรรม ตรวจสอบอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทุกครั้งก่อนและหลังใช้งาน เพื่อป้องกันอัคคีภัย<br>- เตรียมอุปกรณ์ดับเพลิงให้พร้อมในการใช้งานเสมอ |                           |   |                                 |                | 31<br>กรกฎาคม<br>2563 | 25<br>มีนาคม<br>2563            | 6                  | 1       | 3          | 3          | ปานกลาง |
| ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)   |          |               |     |  |              |            |                         |  |                           |   |                                 |                |                       |                                 |                    |         |            |            |         |
| 1) ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยพนักงานได้ทำการตรวจสอบอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทุกครั้งก่อนและหลังใช้งานทุกครั้ง ก่อนทำงานและหลังเลิกงาน ทำให้ลดความเสี่ยงในการเกิดอัคคีภัย                      |          |               |     |  |              |            |                         |  |                           |   |                                 |                |                       |                                 |                    |         |            |            |         |

| ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด   | หน่วยนับ | เป้าหมายปี 63 |     | ความเสี่ยง  | ประเมิน risk |            | วิธีการจัดการความเสี่ยง | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม  |                           |   |                                 |                 |                    | ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ |                    |         |            |            |   |         |
|---|----------|---------------|-----|---|--------------|------------|-------------------------|--|---------------------------|---|---------------------------------|-----------------|--------------------|---------------------------------|--------------------|---------|------------|------------|---|---------|
|   |          | แผน           | ผล  |   | คะแนน risk   | ระดับ risk |                         | ชื่อโครงการ/กิจกรรม  | ผลผลิตที่ได้รับ (Out put) | ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come) | ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม | แผน กำหนดเสร็จ  | ผล เสร็จจริง (ต-ป) | คะแนน risk ที่ยอมรับได้         | ผลหลังจากดำเนินงาน |         |            |            |   |         |
|   |          |               |     |   |              |            |                         |  |                           |   |                                 |                 |                    |                                 | โอกาสที่จะเกิด     | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |   |         |
| (1)   | (2)      | (3)           | (4) | (5)   | (6)          | (7)        | (8)                     | (9)  | (10)                      | (11)                                    | (12)                            | (13)            | (14)               | (15)                            | (16)               | (17)    | (18)       | (19)       |   |         |
|   |          |               |     |   |              |            |                         | ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) -   |                           |   |                                 |                 |                    |                                 |                    |         |            |            |   |         |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 อำนาจความสะดวกการทำงานวิจัยร่วมระหว่างคณาจารย์นักวิจัยของมหาวิทยาลัยกับผู้ประกอบการทั้งไทยและต่างประเทศ |          |               |     |   |              |            |                         |  |                           |   |                                 |                 |                    |                                 |                    |         |            |            |   |         |
| จำนวนโครงการที่ทำงานวิจัย   | โครงการ  | 8             | 11  | -โครงการไม่ครบตามเป้าหมายที่วางไว้<br>- ความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ<br>- โครงการดำเนินการไม่ตรงตามวัตถุประสงค์อย่างแท้จริง | 8            | สูง        | ลดความเสี่ยง            | กิจกรรมที่ 1 กิจกรรม Road Show โครงการ แต่ละคณะ และร่วมกับหน่วยงาน ภายนอก เพื่อประชาสัมพันธ์   |                           |   |                                 |                 |                    | 31 มีนาคม 2563                  | 31 มีนาคม          | 6       | 2          | 2          | 4 | ปานกลาง |
|   |          |               |     |   |              |            |                         | ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)   |                           |   |                                 |                 |                    |                                 |                    |         |            |            |   |         |
|   |          |               |     |   |              |            |                         | 1) จัดกิจกรรมเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ทั้ง Online และ Offline<br>- ลงพื้นที่ไปยังกลุ่มเป้าหมายโดยตรง<br>หมายเหตุ กิจกรรมที่ลงพื้นที่ ดำเนินการก่อนประกาศ พรก.ฉุกเฉิน Covid-19<br>- เผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ ทาง Website/facebook/ERP |                           |   |                                 |                 |                    |                                 |                    |         |            |            |   |         |
|   |          |               |     |   |              |            |                         | ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21)   |                           |   |                                 |                 |                    |                                 |                    |         |            |            |   |         |
|   |          |               |     |   |              |            |                         | 1) การนัดหมายนักวิจัย ผู้ประกอบการ มีการให้เวลาที่ทับซ้อนกัน   |                           |   |                                 |                 |                    |                                 |                    |         |            |            |   |         |
|   |          |               |     |   |              |            |                         | กิจกรรมที่ 2 ประชุมพิจารณาถ่วงถ่วงข้อเสนอโครงการ   |                           |   |                                 | 31 มีนาคม 2563  | 31 มีนาคม          |                                 |                    |         |            |            |   |         |
|   |          |               |     |   |              |            |                         | ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)   |                           |   |                                 |                 |                    |                                 |                    |         |            |            |   |         |
|   |          |               |     |   |              |            |                         | 1) จัดกิจกรรม Defund โครงการ   |                           |   |                                 |                 |                    |                                 |                    |         |            |            |   |         |
|   |          |               |     |   |              |            |                         | ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) -   |                           |   |                                 |                 |                    |                                 |                    |         |            |            |   |         |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยใช้เกษตรกรเป็นฐานรากเพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ           |          |               |     |   |              |            |                         |  |                           |   |                                 |                 |                    |                                 |                    |         |            |            |   |         |
| จำนวนการขอรับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา   | คำขอ     | 20            | 24  | การยื่นคำขอผู้ยื่นคำขอมีน้อย<br>- ขั้นตอนประดิษฐ์ไม่ตรงตามข้อกำหนด  | 12           | สูง        | ลดความเสี่ยง            | กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมสร้างความตระหนักด้านทรัพย์สินทางปัญญา  |                           |   |                                 | 31 กรกฎาคม 2563 | 6-ส.ค.-63          | 6                               | 1                  | 3       | 3          | ปานกลาง    |   |         |

| ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด             | หน่วยนับ | เป้าหมายปี 63 |     | ความเสี่ยง  | ประเมิน risk |            | วิธีการจัดการความเสี่ยง | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม  |                           |   |                                 |                |                    | ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ   |                    |         |            |            |  |
|---|----------|---------------|-----|---|--------------|------------|-------------------------|--|---------------------------|---|---------------------------------|----------------|--------------------|---|--------------------|---------|------------|------------|--|
|   |          | แผน           | ผล  |   | คะแนน risk   | ระดับ risk |                         | ชื่อโครงการ/กิจกรรม  | ผลผลิตที่ได้รับ (Out put) | ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come) | ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม | แผน กำหนดเสร็จ | ผล เสร็จจริง (ต-ป) | คะแนน risk ที่ยอมรับได้   | ผลหลังจากดำเนินงาน |         |            |            |  |
|   |          |               |     |   |              |            |                         |  |                           |   |                                 |                |                    |   | โอกาสที่จะเกิด     | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |  |
| (1)                                     | (2)      | (3)           | (4) | (5)   | (6)          | (7)        | (8)                     | (9)  | (10)                      | (11)                                    | (12)                            | (13)           | (14)               | (15)  | (16)               | (17)    | (18)       | (19)       |  |
|   |          |               |     |   |              |            |                         | ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)<br>1) ได้ดำเนินการจัดกิจกรรมสร้างความตระหนัก ดังนี้ 1.1) โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระบบการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา ประเภทลิขสิทธิ์ ณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เชียงใหม่ วันที่ 22 กรกฎาคม 2563 1.2) โครงการ การวิเคราะห์แนวโน้มธุรกิจเทคโนโลยี และกระบวนการคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking) โดยภาคเอกชน ณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้แพร่ เฉลิมพระเกียรติ ระหว่างวันที่ 5-6 สิงหาคม 2563<br>2) การขอรับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา ประเภทสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563 มีจำนวน 20 คำขอ<br><br>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) - |                           |   |                                 |                |                    |   |                    |         |            |            |  |
| จำนวนสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัย | สัญญา    | 5             | 1   | 1. การจัดทำสัญญาไม่เป็นไปตามเป้าหมาย 2. ความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ 3. บริษัทไม่สามารถนำผลงานวิจัยไปใช้ในเชิงพาณิชย์ได้ตามวัตถุประสงค์ | 9            | สูง        | ลดความเสี่ยง            | กิจกรรมที่ 1 กิจกรรม Licensing Day<br>31 กรกฎาคม 2563<br>อยู่ระหว่างการ  | 6                         | 3                                       | 3                               | 9              | สูง                | ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20)<br>1) อยู่ระหว่างการร่างโครงการ และอาจจะมีการเปลี่ยนแปลง เนื่องจากงบประมาณที่มีอยู่ไม่เพียงพอตามวัตถุประสงค์<br><br>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) งบประมาณที่มีอยู่ไม่เพียงพอ |                    |         |            |            |  |

สรุปผลการดำเนินงาน  รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 2563  รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 25  รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2563

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ หน่วยงาน ได้ดำเนินการจัดทำความเสี่ยง จำนวน



3 ยุทธศาสตร์

| ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด | หน่วยนับ | เป้าหมายปี 63 |     | ความเสี่ยง | ประเมิน risk |            |                         | ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม |                           |   |                                 |               |                   | ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ |                    |         |            |            |
|-----------------------------|----------|---------------|-----|------------|--------------|------------|-------------------------|-------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------|---------------|-------------------|---------------------------------|--------------------|---------|------------|------------|
|                             |          | แผน           | ผล  |            | คะแนน risk   | ระดับ risk | วิธีการจัดการความเสี่ยง | ชื่อโครงการ/กิจกรรม           | ผลผลิตที่ได้รับ (Out put) | ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come) | ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม | แผนกำหนดเสร็จ | ผลเสร็จจริง (ต-ป) | คะแนน risk ที่ยอมรับได้         | ผลหลังจากดำเนินงาน |         |            |            |
|                             |          |               |     |            |              |            |                         |                               |                           |   |                                 |               |                   |                                 | โอกาสที่จะเกิด     | ผลกระทบ | คะแนน risk | ระดับ risk |
| (1)                         | (2)      | (3)           | (4) | (5)        | (6)          | (7)        | (8)                     | (9)                           | (10)                      | (11)                                    | (12)                            | (13)          | (14)              | (15)                            | (16)               | (17)    | (18)       | (19)       |

|  |   |                    |  |                |                        |               |         |               |        |  |  |   |           |               |  |  |  |       |
|--|---|--------------------|--|----------------|------------------------|---------------|---------|---------------|--------|--|--|---|-----------|---------------|--|--|--|-------|
| 2. ความสำเร็จตัวชี้วัดของแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน จำนวน                | 5 | ตัวชี้วัด          | ผลการดำเนินงานพบว่า บรรลุตัวชี้วัด จำนวน | 5              | ตัวชี้วัด              | ดังนี้        |         |               |        |  |  |   |           |               |  |  |  |       |
| 2.1 ตัวชี้วัดของปัจจัยเสี่ยง จำนวน   | 5 | ตัวชี้วัด          |  |                |                        |               |         |               |        |  |  | 4 | ตัวชี้วัด | คิดเป็นร้อยละ |  |  |  | 80.00 |
| 2.2 ปัจจัยเสี่ยง จำนวน   | 5 | ปัจจัยเสี่ยง       | ผลการดำเนินงาน พบว่า                     |                |                        |               |         |               |        |  |  |   |           |               |  |  |  |       |
| - ปัจจัยเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้ครั้งแรก จำนวน |   |                    |  | 5              | ปัจจัยเสี่ยง           | คิดเป็นร้อยละ |         |               | 100.00 |  |  |   |           |               |  |  |  |       |
| - ปัจจัยเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่ายอมรับได้ จำนวน    |   |                    |  | 4              | ปัจจัยเสี่ยง           | คิดเป็นร้อยละ |         |               | 80.00  |  |  |   |           |               |  |  |  |       |
| 2.3 มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน                                  | 6 | มีการทำกิจกรรมจริง | อย่างน้อยร้อยละ 90                       | ผลการดำเนินงาน | ได้ดำเนินกิจกรรม จำนวน | 5             | กิจกรรม | คิดเป็นร้อยละ |        |  |  |   |           |               |  |  |  | 83.33 |

.....  
 (.....)  
 คณบดี/ผู้อำนวยการ.....  
 ...../...../.....

## รายงานผลการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563

## หน่วยงาน อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ค-02

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนการควบคุมภายใน (KPI) 1) สามารถลดความเสี่ยงลงได้อย่างน้อยร้อยละ 80 2) ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ตัวชี้วัดความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยงบรรลุอย่างน้อยร้อยละ 80

| พันธกิจ/กระบวนการ/<br>วัตถุประสงค์ของ<br>กระบวนการ/ขั้นตอน<br>การปฏิบัติงาน                                | ความเสี่ยง/ปัจจัย<br>เสี่ยง  | ประเมิน risk  |               | ผลการดำเนินงานจัดโครงการ/กิจกรรม |  |   |                       |                 | ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ   |                    |             |               | ตัวชี้วัดความสำเร็จ risk ช่อง (2) |   |                |   |   |
|--|--|---------------|---------------|----------------------------------|--|---|-----------------------|-----------------|-----------------------------------|--------------------|-------------|---------------|-----------------------------------|---|----------------|---|---|
|  |  | คะแนน<br>risk | ระดับ<br>risk | วิธีการ<br>จัดการ<br>risk        | ชื่อโครงการ/กิจกรรม  | ผู้รับผิดชอบ<br>ดำเนินการตาม<br>กิจกรรม | แผน<br>กำหนด<br>เสร็จ | ผล<br>เสร็จจริง | คะแนน<br>risk<br>ที่ยอมรับ<br>ได้ | ผลหลังจากดำเนินงาน |             |               |                                   | ตัวชี้วัดความสำเร็จ   | เป้าหมาย ปี 63 |   |   |
|  |  |               |               |                                  |  |   |                       |                 |                                   | โอกาส<br>ที่จะเกิด | ผล<br>กระทบ | คะแนน<br>risk | ระดับ<br>risk                     |   | หน่วยนับ       | แผน   | ผล  |
| (1)  | (2)  | (3)           | (4)           | (5)                              | (6)  | (7)                                     | (8)                   | (9)             | (10)                              | (11)               | (12)        | (13)          | (14)                              | (15)  | (16)           | (17)  | (18)  |
| พันธกิจ ข้อ 1 สร้างผู้ประกอบการใหม่  |  |               |               |                                  |  |   |                       |                 |                                   |                    |             |               |                                   |   |                |   |   |
| 1.1 งาน/กิจกรรม/กระบวนการ : การคัดเลือกผู้ประกอบการ  |  |               |               |                                  |  |   |                       |                 |                                   |                    |             |               |                                   |   |                |   |   |
| วัตถุประสงค์ ของงาน/กิจกรรม/กระบวนการ : เพื่อให้การคัดเลือกผู้ประกอบการเป็นไปอย่างถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ |  |               |               |                                  |  |   |                       |                 |                                   |                    |             |               |                                   |   |                |   |   |
| 1. ขั้นตอนการคัดเลือก<br>ผู้ประกอบการ  | จำนวน<br>ผู้ประกอบการที่<br>เข้ามาสมัครมี<br>จำนวนน้อย                           | 9             | สูง           | ลดความ<br>เสี่ยง                 | การติดต่ออาจารย์/นักวิจัยที่<br>ทำงานร่วมกับผู้ประกอบการ/การ<br>ติดต่อกับหน่วยงานเครือข่าย<br>ภายนอกที่มีการเชื่อมโยงกับ<br>ผู้ประกอบการ<br><br>ผลการดำเนินงาน<br>1) ดำเนินการประชาสัมพันธ์และ<br>คัดเลือกผู้ประกอบการเรียบร้อยแล้ว<br><b>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (20)</b><br>1) จากการดำเนินงานไม่พบปัญหา | น.ส. เสาวลักษณ์ ชนะ<br>ญาติ             | 31 กค 63              | 25 มีค<br>63    | 6                                 | 2                  | 2           | 4             | ปาน<br>กลาง                       | จำนวนผู้สมัครเพิ่มขึ้น<br>ร้อยละ 30 จากปี 62                | ร้อยละ         | จำนวน<br>ผู้สมัคร<br>เพิ่มขึ้น<br>ร้อยละ<br>30<br>จากปี<br>62 | จำนวน<br>ผู้สมัคร<br>เพิ่มขึ้น<br>เกิน<br>ร้อยละ<br>30<br>จากปี<br>62 |
| 2. ขั้นตอนการบ่มเพาะ<br>ผู้ประกอบการ   | ความเชี่ยวชาญ<br>เฉพาะด้าน<br>มาตรฐานที่<br>เกี่ยวข้องกับธุรกิจ<br>เกษตรและอาหาร | 8             | สูง           | ลดความ<br>เสี่ยง                 | เข้าร่วมกิจกรรมอบรมมาตรฐานที่<br>เกี่ยวข้องกับธุรกิจเกษตรและอาหาร<br>เพื่อเพิ่มความรู้ทางด้านมาตรฐาน<br>ธุรกิจเกษตรและอาหารจาก<br>หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง  | น.ส. เสาวลักษณ์ ชนะ<br>ญาติ             | 31 กค 63              | 18 กย<br>63     | 6                                 | 2                  | 2           | 4             | ปาน<br>กลาง                       | ความพึงพอใจของ<br>ผู้รับบริการหรือมาขอ<br>คำแนะนำ ร้อยละ 75 | ร้อยละ         | ความ<br>พึง<br>พอใจ<br>ของ<br>ผู้รับบริ                       | อยู่<br>ระหว่าง<br>การ<br>ดำเนินงาน                                   |

| พันธกิจ/กระบวนการ/<br>วัตถุประสงค์ของ<br>กระบวนการ/ขั้นตอน<br>การปฏิบัติงาน  | ความเสี่ยง/ปัจจัย<br>เสี่ยง  | ประเมิน risk  |               | ผลการดำเนินงานจัดโครงการ/กิจกรรม |   |  |                       |                 |                           |                    |             |               |               | ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ   |                |   |   | ตัวชี้วัดความสำเร็จ risk ช่อง (2) |   |  |
|--|--|---------------|---------------|----------------------------------|---|--|-----------------------|-----------------|---------------------------|--------------------|-------------|---------------|---------------|---|----------------|---|---|-----------------------------------|---|--|
|  |  | คะแนน<br>risk | ระดับ<br>risk | วิธีการ<br>จัดการ<br>risk        | ชื่อโครงการ/กิจกรรม   | ผู้รับผิดชอบ<br>ดำเนินการตาม<br>กิจกรรม                | แผน<br>กำหนด<br>เสร็จ | ผล<br>เสร็จจริง | คะแนน<br>ที่ยอมรับ<br>ได้ | ผลหลังจากดำเนินงาน |             |               |               | ตัวชี้วัดความสำเร็จ   | เป้าหมาย ปี 63 |   |   |                                   |   |  |
|  |  |               |               |                                  |   |  |                       |                 |                           | โอกาส<br>ที่จะเกิด | ผล<br>กระทบ | คะแนน<br>risk | ระดับ<br>risk |   | หน่วยนับ       | แผน                                     | ผล                                      |                                   |   |  |
| (1)  | (2)  | (3)           | (4)           | (5)                              | (6)   | (7)  | (8)                   | (9)             | (10)                      | (11)               | (12)        | (13)          | (14)          | (15)  | (16)           | (17)                                    | (18)                                    |                                   |   |  |
|  |  |               |               |                                  | ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (19)<br>1) อยู่ระหว่างการดำเนินงาน โดยจะเข้ารับการอบรม เทคนิคการจดแจ้งผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง Train the Trainers ในวันที่ 15-18 ก.ย. 63<br>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (20)<br>1) จากสถานการณ์โรคโควิด19 ระบาด จึงทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากมีโควิด 19 ฝั่งจัดการจัดกิจกรรมการรวมกลุ่มในทุกกรณี คาดว่าหากสถานการณ์ดังกล่าวดีขึ้น |  |                       |                 |                           |                    |             |               |               |   |                |   |   |                                   | ารหรือม<br>าขอ<br>คำแนะนำ<br>่า ร้อย<br>ละ 75 |  |
| พันธกิจ ข้อ 2 การจัดการทรัพยากรทางปัญญา  |  |               |               |                                  |   |  |                       |                 |                           |                    |             |               |               |   |                |   |   |                                   |   |  |
| 2.1 งาน/กิจกรรม/กระบวนการ การขอรับความคุ้มครองด้านทรัพย์สินทางปัญญา  |  |               |               |                                  |   |  |                       |                 |                           |                    |             |               |               |   |                |   |   |                                   |   |  |
| วัตถุประสงค์ ของงาน/กิจกรรม/กระบวนการ เพื่อรวบรวมผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรมภายในมหาวิทยาลัย และนำผลงานที่มีศักยภาพยื่นขอรับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเหมาะสม |  |               |               |                                  |   |  |                       |                 |                           |                    |             |               |               |   |                |   |   |                                   |   |  |
| ดำเนินการสืบค้นข้อมูล<br>เกี่ยวกับงานวิจัยนั้นๆ จาก<br>ฐานข้อมูลด้านทรัพย์สิน<br>ทางปัญญา ทั้งในและ<br>นอกประเทศ   | ขั้นการประดิษฐ์<br>งานวิจัย ยังอยู่ใน<br>ระดับที่ไม่สามารถ<br>ยื่นขอรับทะเบียน<br>ทรัพย์สินทาง<br>ปัญญาได้ | 16            | สูงมาก        | ลดความ<br>เสี่ยง                 | จัดกิจกรรมสร้างความเข้าใจด้าน<br>ทรัพย์สินทางปัญญาให้กับนักวิจัย<br>ถ่ายทอดเทคโนโลยี  | ฝ่ายจัดการทรัพย์สิน<br>ทางปัญญาและ<br>ถ่ายทอดเทคโนโลยี | 31 กค 63              | 20 มีค<br>63    | 9                         | 3                  | 3           | 9             | สูง           | มีรายงานการสืบความ<br>ใหม่ของงานวิจัย (ฝ่าย<br>จัดการทรัพย์สินทาง<br>ปัญญาและถ่ายทอด<br>เทคโนโลยี/30<br>กรกฎาคม 2563) | รายงาน         | มี<br>รายงาน<br>การสืบ<br>ความ<br>..... | มี<br>รายงาน<br>การสืบ<br>ความ<br>..... |                                   |   |  |
|  |  |               |               |                                  | ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (19)<br>1) การขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา ประเภทสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มีจำนวน 11<br>คำขอ<br>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (20)<br>1) จากการดำเนินงานยังไม่พบปัญหา และคาดว่าในส่วนที่เหลือจะดำเนินการสำเร็จได้ตามที่วางแผนไว้   |  |                       |                 |                           |                    |             |               |               |   |                |   |   |                                   |   |  |
| พันธกิจ ข้อ 3 นำนวัตกรรมงานวิจัยและบริการของม.สู่เชิงพาณิชย์   |  |               |               |                                  |   |  |                       |                 |                           |                    |             |               |               |   |                |   |   |                                   |   |  |
| 3.1 งาน/กิจกรรม/กระบวนการ การประชาสัมพันธ์และการเปิดรับสมัคร (ผู้เข้าร่วม/โครงการ) : แผนงานรัฐร่วมเอกชน  |  |               |               |                                  |   |  |                       |                 |                           |                    |             |               |               |   |                |   |   |                                   |   |  |
| วัตถุประสงค์ ของงาน/กิจกรรม/กระบวนการ วัตถุประสงค์   |  |               |               |                                  |   |  |                       |                 |                           |                    |             |               |               |   |                |   |   |                                   |   |  |

| พันธกิจ/กระบวนการ/<br>วัตถุประสงค์ของ<br>กระบวนการ/ขั้นตอน<br>การปฏิบัติงาน   | ความเสี่ยง/ปัจจัย<br>เสี่ยง  | ประเมิน risk  |               | ผลการดำเนินงานจัดโครงการ/กิจกรรม |  |   |                          |   | ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ |                    |             |               | ตัวชี้วัดความสำเร็จ risk ช่อง (2) |  |             |  |  |
|---|--|---------------|---------------|----------------------------------|--|---|--------------------------|---|---------------------------------|--------------------|-------------|---------------|-----------------------------------|--|-------------|--|--|
|   |  | คะแนน<br>risk | ระดับ<br>risk | วิธีการ<br>จัดการ<br>risk        | ชื่อโครงการ/กิจกรรม  | ผู้รับผิดชอบ<br>ดำเนินการตาม<br>กิจกรรม | แผน                      | ผล                                      | คะแนน<br>risk<br>ที่ยอมรับได้   | ผลหลังจากดำเนินงาน |             |               | ตัวชี้วัดความสำเร็จ               | เป้าหมาย ปี 63   |             |  |  |
|   |  |               |               |                                  |  |   | กำหนด<br>เสร็จ           | เสร็จจริง                               |                                 | โอกาส<br>ที่จะเกิด | ผล<br>กระทบ | คะแนน<br>risk |                                   | ระดับ<br>risk  | หน่วยนับ    | แผน  | ผล   |
| (1)   | (2)  | (3)           | (4)           | (5)                              | (6)  | (7)                                     | (8)                      | (9)                                     | (10)                            | (11)               | (12)        | (13)          | (14)                              | (15)   | (16)        | (17)   | (18)   |
| ประชาสัมพันธ์ผ่าน 2<br>ช่องทาง<br>1. Online<br>2. Offline   | การรับรู้และการ<br>เข้าถึง<br>กลุ่มเป้าหมายใน<br>การวิจัยร่วมกับ<br>ภาคเอกชนมีน้อย | 8             | สูง           | ลดความ<br>เสี่ยง                 | - การจัดทำเอกสารสื่อประชาสัมพันธ์ที่เข้าใจง่าย/<br>สะดวก<br>- จัดส่งสื่อประชาสัมพันธ์ให้ตรงกลุ่มเป้าหมาย<br>- ติดต่อและส่งสื่อประชาสัมพันธ์ไปยังเครือข่าย/<br>หน่วยงาน ที่ทำงานร่วมกับภาคเอกชน |   | 31 มีค 63                | 10 มีค<br>63                            | 6                               | 2                  | 2           | 4             | ปาน<br>กลาง                       | จำนวนโครงการเพิ่มขึ้น<br>ร้อยละ 20<br>จากปี 62<br>/น.ส. กมลวรรณ ติตชัย<br>31 มีนาคม 2563 | โครง<br>การ | จำนวน<br>โครงการ<br>เพิ่มขึ้น<br>ร้อยละ<br>20<br>จากปี | จำนวน<br>โครงการ<br>เพิ่มขึ้น<br>ร้อยละ<br>20<br>จากปี |
| ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็น<br>อย่างไร) : (19) |  |               |               |                                  |  |   |                          |   |                                 |                    |             |               |                                   |  |             |  |  |
| 1) กิจกรรม Road Show โครงการ  |  |               |               |                                  |  |   |                          |   |                                 |                    |             |               |                                   |  |             |  |  |
| 2) กิจกรรมลงพื้นที่เพื่อรับโจทย์ความต้องการของภาคเอกชน  |  |               |               |                                  |  |   |                          |   |                                 |                    |             |               |                                   |  |             |  |  |
| ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (20)  |  |               |               |                                  |  |   |                          |   |                                 |                    |             |               |                                   |  |             |  |  |
| 1) ระยะเวลาการลงพื้นที่มีจำกัด  |  |               |               |                                  |  |   |                          |   |                                 |                    |             |               |                                   |  |             |  |  |
| พัฒนาระบบ<br>และกลไก<br>ติดตาม ผลักดัน<br>การจัดทำ<br>ฐานข้อมูล<br>ผลงานวิจัยไป                                       | ไม่มี<br>นักพัฒนา<br>ระบบเป็น<br>ของตนเอง  | 12            | สูง           | ลด<br>ความ<br>เสี่ยง             | ประชุมหารือหา<br>วิธีการและมาตรการ<br>ฝ่ายจัดการ<br>ทรัพยากร<br>ปัญหาและ<br>ถ่ายทอด<br>เทคโนโลยี   |   | 30<br>กัญยา<br>ย<br>2563 | อยู่<br>ระหว่าง<br>การ<br>ดำเนิน<br>การ | 6                               | 3                  | 3           | 9             | สูง                               | พัฒนาระบบ<br>และกลไก<br>ติดตาม<br>ผลักดัน การ<br>จัดทำ<br>ฐานข้อมูล                      | ระบบ        | จำนวน<br>ระบบ<br>น้อย<br>กว่า<br>1                     | อยู่<br>ระหว่าง<br>การ<br>ดำเนิน<br>งาน                |
| ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำ<br>อะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (19) |  |               |               |                                  |  |   |                          |   |                                 |                    |             |               |                                   |  |             |  |  |
| 1) อยู่ระหว่างการดำเนินงาน จัดประชุมหารือ การวิเคราะห์และออกแบบระบบตาม<br>ความต้องการของผู้ใช้งาน                     |  |               |               |                                  |  |   |                          |   |                                 |                    |             |               |                                   |  |             |  |  |
| ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (20)  |  |               |               |                                  |  |   |                          |   |                                 |                    |             |               |                                   |  |             |  |  |
| 1) ระบบถูกออกแบบในรูปแบบของการกระจาย ไม่สัดส่วน   |  |               |               |                                  |  |   |                          |   |                                 |                    |             |               |                                   |  |             |  |  |

| พันธกิจ/กระบวนการ/<br>วัตถุประสงค์ของ<br>กระบวนการ/ขั้นตอน<br>การปฏิบัติงาน | ความเสี่ยง/ปัจจัย<br>เสี่ยง | ประเมิน risk  |               | ผลการดำเนินงานจัดโครงการ/กิจกรรม |                     |   |                       |                 | ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ |                    |             |               | ตัวชี้วัดความสำเร็จ risk ช่อง (2) |                     |                |      |      |
|---|-----------------------------|---------------|---------------|----------------------------------|---------------------|---|-----------------------|-----------------|---------------------------------|--------------------|-------------|---------------|-----------------------------------|---------------------|----------------|------|------|
|   |                             | คะแนน<br>risk | ระดับ<br>risk | วิธีการ<br>จัดการ<br>risk        | ชื่อโครงการ/กิจกรรม | ผู้รับผิดชอบ<br>ดำเนินการตาม<br>กิจกรรม | แผน<br>กำหนด<br>เสร็จ | ผล<br>เสร็จจริง | คะแนน<br>ที่ยอมรับ<br>ได้       | ผลหลังจากดำเนินงาน |             |               |                                   | ตัวชี้วัดความสำเร็จ | เป้าหมาย ปี 63 |      |      |
|   |                             |               |               |                                  |                     |   |                       |                 |                                 | โอกาส<br>ที่จะเกิด | ผล<br>กระทบ | คะแนน<br>risk | ระดับ<br>risk                     |                     | หน่วยนับ       | แผน  | ผล   |
| (1)   | (2)                         | (3)           | (4)           | (5)                              | (6)                 | (7)                                     | (8)                   | (9)             | (10)                            | (11)               | (12)        | (13)          | (14)                              | (15)                | (16)           | (17) | (18) |

### 3.2 งาน/กิจกรรม/กระบวนการ การนำผลงานวิจัยออกสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์

วัตถุประสงค์ ของงาน/กิจกรรม/กระบวนการ เพื่อเป็นหน่วยงานประสานงานและดำเนินงานถ่ายทอดองค์ความรู้จากผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย ทั้งที่ขอรับและไม่ขอรับการคุ้มครองในทรัพย์สินทางปัญญาไปสู่การใช้งานเชิงพาณิชย์

|   |   |    |        |              |   |          |                      |   |   |   |    |         |   |        |  |   |
|---|---|----|--------|--------------|---|----------|----------------------|---|---|---|----|---------|---|--------|--|---|
| <p>นัดหรือร่วมกันระหว่างมหาวิทยาลัย นักวิจัยและผู้ประกอบการ เพื่อให้ได้ข้อสรุปในการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์</p>   | <p>สรุปการหารือไม่ชัดเจน</p>                | 16 | สูงมาก | ลดความเสี่ยง | <p>เพิ่มทักษะการสรุปข้อมูลของเจ้าหน้าที่ประสานงาน</p> <p>ฝ่ายจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและถ่ายทอดเทคโนโลยี</p> | 31 สค    | อยู่ระหว่างดำเนินการ | 9 | 2 | 3 | 6  | ปานกลาง | <p>ส่งหนังสือแจ้งความประสงค์ขอใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย 5 บริษัท (ฝ่ายจัดการทรัพย์สินทางปัญญา / 31 กรกฎาคม 2563)</p> | บริษัท | ส่งหนังสือแจ้งความประสงค์ขอใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย 5 บริษัท | อยู่ระหว่างการดำเนินงานร่วมกับผู้ประกอบการที่สนใจผลงานวิจัย นำผลงานวิจัยไปใช้ |
| <p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (19)</p> <p>1) อยู่ระหว่างการดำเนินงาน เจริญร่วมกับผู้ประกอบการที่สนใจนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์</p> <p>ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (20)</p> <p>1) บางผลงานที่บริษัทสนใจนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์นั้น ยังไม่มีความพร้อมในการผลิตในระดับอุตสาหกรรม จึงทำให้ต้องมีขั้นตอนในการพัฒนาระดับผลงานวิจัย ซึ่งใช้เวลาค่อนข้างนาน จึงจะสามารถอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัย</p> |   |    |        |              |   |          |                      |   |   |   |    |         |   |        |  |   |
| <p>ผู้ประสานงานทำหนังสือให้บริษัทชำระค่าเปิดเผยการประดิษฐ์หลังจากลงนามในสัญญา</p>   | <p>บริษัทไม่ชำระเงินตามระยะเวลาที่กำหนด</p> | 16 | สูงมาก | ลดความเสี่ยง | <p>ประชุมหารือหาวิธีการและมาตรการ</p> <p>ฝ่ายจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและถ่ายทอดเทคโนโลยี</p>                 | 31 กค 63 | อยู่ระหว่างดำเนินการ | 9 | 4 | 3 | 12 | สูง     | <p>จำนวนบ.จ่ายเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 (31 กค63)</p>  | บริษัท | จำนวนบ.จ่ายเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ                             | อยู่ระหว่างการดำเนินงานจำนวนบ.จ่ายเงิน  |
| <p>ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (19)</p> <p>1) อยู่ระหว่างการดำเนินงาน ติดตามทวงถาม โดยมีบริษัทจ่ายเงินมาจำนวน 1 บริษัท</p>   |   |    |        |              |   |          |                      |   |   |   |    |         |   |        |  |   |



| พันธกิจ/กระบวนการ/<br>วัตถุประสงค์ของ<br>กระบวนการ/ขั้นตอน<br>การปฏิบัติงาน  | ความเสี่ยง/ปัจจัย<br>เสี่ยง                                     | ประเมิน risk  |               | ผลการดำเนินงานจัดโครงการ/กิจกรรม  |  |  |                |           | ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ   |                    |             |               | ตัวชี้วัดความสำเร็จ risk ช่อง (2) |                    |          |                       |                           |  |  |  |  |
|--|---|---------------|---------------|---|--|--|----------------|-----------|-----------------------------------|--------------------|-------------|---------------|-----------------------------------|--------------------|----------|-----------------------|---------------------------|--|--|--|--|
|  |   | คะแนน<br>risk | ระดับ<br>risk | วิธีการ<br>จัดการ<br>risk   | ชื่อโครงการ/กิจกรรม  | ผู้รับผิดชอบ<br>ดำเนินการตาม<br>กิจกรรม          | แผน            | ผล        | คะแนน<br>risk<br>ที่ยอมรับ<br>ได้ | ผลหลังจากดำเนินงาน |             |               | ตัวชี้วัดความสำเร็จ               | เป้าหมาย ปี 63     |          |                       |                           |  |  |  |  |
|  |   |               |               |   |  |  | กำหนด<br>เสร็จ | เสร็จจริง |                                   | โอกาส<br>ที่จะเกิด | ผล<br>กระทบ | คะแนน<br>risk |                                   | ระดับ<br>risk      | หน่วยนับ | แผน                   | ผล                        |  |  |  |  |
| (1)  | (2)   | (3)           | (4)           | (5)   | (6)  | (7)  | (8)            | (9)       | (10)                              | (11)               | (12)        | (13)          | (14)                              | (15)               | (16)     | (17)                  | (18)                      |  |  |  |  |
|  |   |               |               |   | ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (20)<br>1) หากมีบริษัทที่ได้รับการอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัยแล้วไม่ยอมชำระค่าเปิดเผยแพร่ประดิษฐ์ ผู้ประสานงานโครงการ จะต้องทำหนังสือเรียกให้ชำระเงินครั้งที่ 2 ตามไป หากบริษัทยังไม่ชำระเงินตามกำหนด ทางผู้ประสานงานจะต้องดำเนินการ |  |                |           |                                   |                    |             |               |                                   |                    |          |                       |                           |  |  |  |  |
| พันธกิจ/ภารกิจหน่วยงาน ที่ 4 ให้บริการวิชาการแก่ชุมชน  |   |               |               |   |  |  |                |           |                                   |                    |             |               |                                   |                    |          |                       |                           |  |  |  |  |
| 4.1 งาน/กิจกรรม/กระบวนการ สร้างความตระหนักรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญา   |   |               |               |   |  |  |                |           |                                   |                    |             |               |                                   |                    |          |                       |                           |  |  |  |  |
| วัตถุประสงค์ ของงาน/กิจกรรม/กระบวนการ เพื่อเป็นหน่วยงานเผยแพร่ความรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญาแก่นักศึกษา คิษย์เก่า บุคลากรในมหาวิทยาลัย และผู้ที่สนใจทั่วไป |   |               |               |   |  |  |                |           |                                   |                    |             |               |                                   |                    |          |                       |                           |  |  |  |  |
| ประชาสัมพันธ์ผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่ Online และ Offline  | การรับรู้และการเข้าถึง กลุ่มเป้าหมายใน ให้บริการแก่ ชุมชนมีน้อย | 12            | สูง           | ลดความ เสี่ยง   | มีการจัดส่งสื่อประชาสัมพันธ์ให้ ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย  | ฝ่ายจัดการทรัพย์สิน ทางปัญญาและ ถ่ายทอดเทคโนโลยี | 31 กค 63       | 6 สค 63   | 6                                 | 2                  | 2           | 4             | ปาน กลาง                          | มีรายงานการจัดอบรม | รายงาน   | มี รายงาน การจัด อบรม | จัด กิจกรรม จำนวน 2 ครั้ง |  |  |  |  |
|  |   |               |               | ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็น อย่างไร) : (19)<br>1) ได้ดำเนินการจัดกิจกรรมสร้างความตระหนัก ดังนี้ 1.1) โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระบบการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา ประเภทลิขสิทธิ์ ณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เชียงใหม่ วันที่ 22 กรกฎาคม 2563 1.2) โครงการ การวิเคราะห์แนวโน้มธุรกิจ |  |  |                |           |                                   |                    |             |               |                                   |                    |          |                       |                           |  |  |  |  |
|  |   |               |               | ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (20) -  |  |  |                |           |                                   |                    |             |               |                                   |                    |          |                       |                           |  |  |  |  |

สรุปผลการดำเนินงาน  รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 2563  รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563  รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2563

1. จัดวางควบคุมภายใน ตามนโยบายของมหาวิทยาลัยครบ กำหนดให้ทุกหน่วยงานจัดวางควบคุมภายในให้ครบทุกภารกิจ/พันธกิจของหน่วยงาน ดังนี้

- 1.1 ภารกิจ/พันธกิจของหน่วยงาน มีจำนวน 4 ภารกิจ
- 1.2 ได้จัดวางควบคุมภายใน จำนวน 4 ภารกิจ ดังนี้
  - ภารกิจ/พันธกิจ ที่ไม่มีความเสี่ยง 0 ภารกิจ ได้แก่ .....
  - ภารกิจ/พันธกิจ ที่มีความเสี่ยง 4 ภารกิจ ได้แก่ .....

2. ความสำเร็จตัวชี้วัดของการควบคุมภายในของหน่วยงาน จำนวน 8 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงานพบว่า

| พันธกิจ/กระบวนการ/<br>วัตถุประสงค์ของ<br>กระบวนการ/ขั้นตอน<br>การปฏิบัติงาน | ความเสี่ยง/ปัจจัย<br>เสี่ยง | ประเมิน risk  |               | ผลการดำเนินงานจัดโครงการ/กิจกรรม |                     |   |                |           | ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ   |                    |             |               | ตัวชี้วัดความสำเร็จ risk ช่อง (2) |                |          |      |      |
|---|-----------------------------|---------------|---------------|----------------------------------|---------------------|---|----------------|-----------|-----------------------------------|--------------------|-------------|---------------|-----------------------------------|----------------|----------|------|------|
|   |                             | คะแนน<br>risk | ระดับ<br>risk | วิธีการ<br>จัดการ<br>risk        | ชื่อโครงการ/กิจกรรม | ผู้รับผิดชอบ<br>ดำเนินการตาม<br>กิจกรรม | แผน            | ผล        | คะแนน<br>risk<br>ที่ยอมรับ<br>ได้ | ผลหลังจากดำเนินงาน |             |               | ตัวชี้วัดความสำเร็จ               | เป้าหมาย ปี 63 |          |      |      |
|   |                             |               |               |                                  |                     |   | กำหนด<br>เสร็จ | เสร็จจริง |                                   | โอกาส<br>ที่จะเกิด | ผล<br>กระทบ | คะแนน<br>risk |                                   | ระดับ<br>risk  | หน่วยนับ | แผน  | ผล   |
| (1)   | (2)                         | (3)           | (4)           | (5)                              | (6)                 | (7)                                     | (8)            | (9)       | (10)                              | (11)               | (12)        | (13)          | (14)                              | (15)           | (16)     | (17) | (18) |

|  |   |  |  |  |   |   |                            |  |   |       |  |  |  |       |  |  |  |
|--|---|--|--|--|---|---|----------------------------|--|---|-------|--|--|--|-------|--|--|--|
| 2.1 ตัวชี้วัดของปัจจัยเสี่ยง จำนวน   | 8 | ตัวชี้วัด จะต้องบรรลุอย่างน้อย ร้อยละ 80 |  |  | ผลการดำเนินงาน พบว่า ตัวชี้วัดของปัจจัยเสี่ยง บรรลุ จำนวน |   |                            |  | 4 |       |  |  | ตัวชี้วัด คิดเป็น ร้อยละ               | 50.00 |  |  |  |
| 2.2 ปัจจัยเสี่ยง จำนวน   | 8 | ปัจจัยเสี่ยง ผลการดำเนินงาน พบว่า        |  |  |   |   |                            |  |   |       |  |  |  |       |  |  |  |
| - ปัจจัยเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้ครั้งแรก จำนวน |   |  |  |  |   | 6 | ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ |  |   | 75.00 |  |  |  |       |  |  |  |
| - ปัจจัยเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่ายอมรับได้ จำนวน    |   |  |  |  |   | 7 | ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ |  |   | 87.50 |  |  | (ใช้บรรทัดนี้ในการวัดความสำเร็จของแผน) |       |  |  |  |
| 2.3 มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน                                  | 8 | กิจกรรม ผลการดำเนินงานพบว่า              |  |  |   |   |                            |  |   |       |  |  |  |       |  |  |  |
| - มีการดำเนินกิจกรรมแล้วเสร็จ จำนวน  | 5 | กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ                    |  |  | 62.50   |   |                            |  |   |       |  |  |  |       |  |  |  |
| - มีการดำเนินกิจกรรมไม่แล้วเสร็จ จำนวน                                       | 3 | กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ                    |  |  | 37.50   |   |                            |  |   |       |  |  |  |       |  |  |  |
| - มีการดำเนินกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ จำนวน                                    | 0 | กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ                    |  |  | 0.00  |   |                            |  |   |       |  |  |  |       |  |  |  |

.....  
 (.....)  
 คณบดี/ผู้อำนวยการ.....  
 วันที่.....

หน่วยงาน อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ปก. 5

รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

สำหรับระยะเวลาการดำเนินงาน รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงาน/<br>พันธกิจ/กระบวนการ/วัตถุประสงค์กระบวนการ/<br>ขั้นตอนการปฏิบัติงาน   | ความเสี่ยง  | การควบคุมภายในที่มีอยู่<br>(ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/กิจกรรมที่ต้องจัด<br>วางการควบคุม)  | การประเมินผลการควบคุมภายใน  | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่   | การปรับปรุงการควบคุมภายใน   | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ  |
|--|---|--|---|--|---|--|
| (1)  | (2)   | (3)  | (4)   | (5)  | (6)   | (7)  |
| ภารกิจ/พันธกิจ ที่ 1 สร้างผู้ประกอบการใหม่ วัตถุประสงค์ : เพื่อให้การคัดเลือกผู้ประกอบการเป็นไปอย่างถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ   |   |  |   |  |   |  |
| 1. ขั้นตอนการคัดเลือกผู้ประกอบการ  | จำนวนผู้ประกอบการที่<br>เข้ามาสมัครมีจำนวนน้อย  | - การติดต่ออาจารย์/นักวิจัยที่ทำงานร่วมกับ<br>ผู้ประกอบการ/การติดต่อกับหน่วยงาน<br>เครือข่ายภายนอกที่มีการเชื่อมโยงกับ<br>ผู้ประกอบการ   | มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องและช่วยให้งานสำเร็จ<br>ตามวัตถุประสงค์และความเสี่ยงลดลงสามารถ<br>ป้องกันได้<br><br><u>กรณีดำเนินการแล้วเสร็จ</u><br><br>- การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอ สามารถลดความเสี่ยง<br>ให้หมดไปได้  | -  | - <input type="checkbox"/>  | นางสาวเสาวลักษณ์ ชนะ<br>ญาติ-การคัดเลือก<br>ผู้ประกอบการบ่มเพาะธุรกิจ<br>วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี<br>และนวัตกรรม - 25<br>มีนาคม 2563 |
| 2. ขั้นตอนการบ่มเพาะผู้ประกอบการ   | ความเชี่ยวชาญเฉพาะ<br>ด้านมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง<br>กับธุรกิจเกษตรและอาหาร                          | เข้าร่วมกิจกรรมอบรมมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง<br>กับธุรกิจเกษตรและอาหาร<br>เพื่อเพิ่มความรู้ทางด้านมาตรฐานธุรกิจ<br>เกษตรและอาหารจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง  | มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องให้บรรลุวัตถุประสงค์<br>โดยกิจกรรมอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความ<br>เหมาะสมและให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในช่วง<br>สถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19<br><br><u>กรณีดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ</u><br><br>- อยู่ระหว่างดำเนินการจัดเตรียมเข้าร่วมกิจกรรม<br>และสามารถลดความเสี่ยงได้ | -  | - ให้เจ้าหน้าที่เข้าอบรมกิจกรรม<br>ผ่านช่องทางออนไลน์เพื่อเพิ่มพูน<br>ความรู้ต่างๆ<br>- ให้คำปรึกษากิจกรรมต่างๆผ่าน<br>ช่องทาง Microsoft teams และ<br>Line<br>- เริ่มมีการสมัครเข้าร่วมอบรมแล้ว | นางสาวเสาวลักษณ์ ชนะ<br>ญาติ - การบ่มเพาะธุรกิจ<br>วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี<br>และนวัตกรรม 18 กันยายน<br>2563                        |
| ภารกิจ/พันธกิจ ที่ 2 จัดการทรัพย์สินทางปัญญา วัตถุประสงค์ : เพื่อรวบรวมผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรมภายในมหาวิทยาลัย และนำผลงานที่มีศักยภาพยื่นขอรับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเหมาะสม |   |  |   |  |   |  |
| ดำเนินการสืบค้นข้อมูลเกี่ยวกับงานวิจัยนั้นๆ<br>จากฐานข้อมูลด้านทรัพย์สินทางปัญญา ทั้งใน<br>และนอกประเทศ  | ขั้นการประดิษฐ์งานวิจัย<br>ยังอยู่ในระดับที่ไม่<br>สามารถยื่นขอรับทะเบียน<br>ทรัพย์สินทางปัญญาได้ | - การจัดทำเอกสารสื่อประชาสัมพันธ์ที่เข้าใจ<br>ง่าย/<br>สะดวก<br>- จัดส่งสื่อประชาสัมพันธ์ให้ตรงกลุ่มเป้าหมาย<br>- ติดต่อและส่งสื่อประชาสัมพันธ์ไปยัง<br>เครือข่าย/<br>หน่วยงาน ที่ทำงานร่วมกับภาคเอกชน | ยังไม่เพียงพอ เนื่องจากการทำงานวิจัยด้าน<br>เทคโนโลยี และนวัตกรรม ยังมีขั้นการประดิษฐ์ที่ไป<br>ถึงระดับของการเป็นผลงานนวัตกรรม และมีการถูก<br>นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์เพียงร้อยละ 10<br>ของจำนวนงานทั้งหมดที่ยื่นขอรับการคุ้มครองด้าน<br>ทรัพย์สินทางปัญญา  | ผลงานวิจัยมีขั้นการประดิษฐ์<br>และระดับเทคโนโลยีที่สามารถ<br>ยื่นจดได้ | 1) ให้มีการกรันกรองเทคโนโลยีที่<br>ใช้ในงานวิจัย<br>end product จะเป็นอะไร<br>2) การไม่นำผลงานไปเผยแพร่   | ฝ่ายจัดการทรัพย์สินทาง<br>ปัญญาและถ่ายทอด<br>เทคโนโลยี (31 กรกฎาคม<br>2563)  |

หน่วยงาน อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ปก. 5

รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

สำหรับระยะเวลาการดำเนินงาน รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงาน/<br>พันธกิจ/กระบวนการ/วัตถุประสงค์กระบวนการ/<br>ขั้นตอนการปฏิบัติงาน   | ความเสี่ยง                              | การควบคุมภายในที่มีอยู่<br>(ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/กิจกรรมที่ต้องจัด<br>วางการควบคุม)  | การประเมินผลการควบคุมภายใน  | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่  | การปรับปรุงการควบคุมภายใน   | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ   |
|--|---|--|---|---|---|---|
| (1)  | (2)                                     | (3)  | (4)   | (5)   | (6)   | (7)   |
|  |   |  | กรณีดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ<br>- อยู่ระหว่างดำเนินการ-   |   |   |   |
| ภารกิจ/พันธกิจ ที่ 3 นำนวัตกรรมงานวิจัยและบริการของ ม.สุโขทัยมาวิจัย วัตถุประสงค์ : เพื่อเป็นหน่วยงานประสานงานและดำเนินงานถ่ายทอดองค์ความรู้จากผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย ทั้งที่ขอรับและไม่ขอรับการคุ้มครองในทรัพย์สิน |   |  |   |   |   |   |
| ประชาสัมพันธ์ผ่าน 2 ช่องทาง<br>1. Online<br>2. Offline   | การรับรู้และการเข้าถึง<br>กลุ่มเป้าหมาย | - การจัดทำเอกสารสื่อประชาสัมพันธ์ที่เข้าใจ<br>ง่าย/สะดวก<br>- จัดส่งสื่อประชาสัมพันธ์ให้ตรงกลุ่มเป้าหมาย<br>- ติดต่อและส่งสื่อประชาสัมพันธ์ไปยัง<br>เครือข่าย/หน่วยงาน ที่ทำงานร่วมกับ<br>ภาคเอกชน | - มีการวางแผนและดำเนินการตามระยะเวลาที่<br>กำหนด<br>กรณีดำเนินการแล้วเสร็จ<br>- การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอ สามารถลดความเสี่ยง<br>ให้หมดไปได้<br>- สร้างการรับรู้ในช่องทาง Online ที่หลากหลาย<br>รูปแบบ             | -   | - วางแผนการดำเนินงาน และ<br>วางแผนสำรองของการดำเนินงาน<br>เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น      | น.ส. กมลวรรณ ดิตชัย<br>31 มีนาคม 2563                                       |
| พัฒนาระบบและกลไกติดตาม ผลักดัน การ<br>จัดทำฐานข้อมูลผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์  | ไม่มีนักพัฒนาระบบเป็น<br>ของตนเอง       | ประชุมหารือหารือการและมาตรการ  | หากมีการจัดประชุมหารือ การวิเคราะห์และ<br>ออกแบบระบบตามความต้องการของผู้ใช้งาน ก็จะสามารถหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาได้<br>กรณีดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ<br>- อยู่ระหว่างดำเนินการ-                                    | ไม่มีนักพัฒนาระบบและกลไก<br>ติดตาม ผลักดัน การจัดทำ<br>ฐานข้อมูลผลงานวิจัยไปใช้<br>ประโยชน์ | จัดประชุมหารือ การวิเคราะห์<br>และออกแบบระบบตามความ<br>ต้องการของผู้ใช้งาน                    | ฝ่ายจัดการทรัพย์สินทาง<br>ปัญญาและถ่ายทอด<br>เทคโนโลยี (31 สิงหาคม<br>2563) |
| นัดหารือร่วมกันระหว่าง มหาวิทยาลัย นักวิจัย<br>และผู้ประกอบการ เพื่อให้ได้ข้อสรุปในการนำ<br>ผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์   | สรุปการหารือไม่ชัดเจน                   | เพิ่มทักษะการสรุปข้อมูล ของเจ้าหน้าที่<br>ประสานงาน  | การหารือร่วมกันระหว่างมหาวิทยาลัย นักวิจัย และ<br>บริษัท ควรมีข้อมูลที่ใช้ในการหารือที่ชัดเจน และ<br>ครบถ้วน เพื่อที่จะได้ตอบคำถามหรือข้อสงสัยต่างๆได้<br>กรณีดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ<br>- อยู่ระหว่างดำเนินการ- | การหารือในครั้งแรกอาจจะยัง<br>ไม่ได้ข้อสรุป ซึ่งอาจจะต้องมี<br>ครั้งที่ 2 และ 3 ตามมา       | การหารือควรหารือร่วมกับบุคคล<br>ที่มีอำนาจในการตัดสินใจเด็ดขาด<br>เพื่อให้ได้ข้อสรุปที่ชัดเจน | ฝ่ายจัดการทรัพย์สินทาง<br>ปัญญาและถ่ายทอด<br>เทคโนโลยี (31 สิงหาคม<br>2563) |

หน่วยงาน อุทยานวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

สำหรับระยะเวลาการดำเนินงาน รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563

| ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงาน/<br>พันธกิจ/กระบวนการ/วัตถุประสงค์กระบวนการ/<br>ขั้นตอนการปฏิบัติงาน   | ความเสี่ยง   | การควบคุมภายในที่มีอยู่<br>(ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/กิจกรรมที่ต้องจัด<br>วางการควบคุม) | การประเมินผลการควบคุมภายใน  | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่   | การปรับปรุงการควบคุมภายใน  | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ  |
|--|--|---|---|--|--|--|
| (1)  | (2)  | (3)   | (4)   | (5)  | (6)  | (7)  |
| ผู้ประสานงานทำหนังสือให้บริษัทชำระค่า<br>เปิดเผยการประดิษฐ์หลังจากลงนามในสัญญา   | บริษัทที่ได้รับการอนุญาต<br>ให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัยไม่<br>ยอมชำระเงินค่าเปิดเผย<br>การประดิษฐ์ | ประชุมหารือหาวิธีการ และมาตรการ   | การอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัย จะต้องเป็น<br>บริษัทที่มีความพร้อมในการในเทคโนโลยีไปใช้ใน<br>เชิงพาณิชย์ เพื่อไม่ให้เปิดปัญญตามากภายหลัง<br><br><u>กรณีดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ</u><br>- อยู่ระหว่างดำเนินการ- | บริษัทไม่ชำระค่าเปิดเผยการ<br>ประดิษฐ์ทันทีหลังจากลงนาม<br>ในสัญญา | มีการโทรไปสอบถามโดยตรงกับ<br>ทางบริษัท เพื่อยืนยันการได้รับ<br>เอกสารเรียกให้ชำระค่าเปิดเผย<br>การประดิษฐ์ และเน้นย้ำให้ชำระ<br>เงินตามกำหนด |  |
| ภารกิจ/พันธกิจ ที่ 4 ให้บริการวิชาการแก่ชุมชน วัตถุประสงค์ :เพื่อเป็นหน่วยงานเผยแพร่ความรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญาแก่นักศึกษา คิกซ์เก่า บุคลากรในมหาวิทยาลัย และผู้ที่สนใจทั่วไป |  |   |   |  |  |  |
| ประชาสัมพันธ์ผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่ Online<br>และ Offline   | การรับรู้และการเข้าถึง<br>กลุ่มเป้าหมายใน<br>ให้บริการแก่ชุมชนมีน้อย                           | จัดส่งสื่อประชาสัมพันธ์ให้ตรงกับ<br>กลุ่มเป้าหมาย                                   | ได้มีการจัดกิจกรรมสร้างความตระหนัก จำนวน 2<br>ครั้ง ทำให้อาจารย์และนักวิจัยมีความรู้ความเข้าใจ<br>มากขึ้น<br><br><u>กรณีดำเนินการแล้วเสร็จ</u><br>- การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอ สามารถลดความเสี่ยง<br>ให้หมดไปได้ | -  | -  | ฝ่ายจัดการทรัพย์สินทาง<br>ปัญญาและถ่ายทอด<br>เทคโนโลยี (6 สิงหาคม<br>2563) |

หัวหน้าหน่วยงาน

(.....)

ตำแหน่ง .....

วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. ....