



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ – ชุมพร งานนโยบายแผนและประกันคุณภาพ โทร.๗๑๐๘

ที่ อว ๖๙.๑๕.๑.๓/๑๒๗

วันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๓

เรื่อง ขอนำส่งรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ รอบ ๑๐ เดือน

เรียน ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

ตามบันทึกข้อความที่ อว ๖๙.๒.๑๐.๔/ว๒๕๔ ลงวันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๓ เรื่อง รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของหน่วยงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ รอบ ๑๐ เดือน นั้น

ในการนี้ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพรได้จัดทำรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ รอบ ๑๐ เดือน เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทางมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพรจึงขอส่งรายงานความก้าวหน้าดังกล่าวต่อกองพัฒนาคุณภาพ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ดังที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(อาจารย์ ดร.บุญศิลป์ จิตตะประพันธ์)

คณบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563

มจ-ส-02

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้-จุมพรี... มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ...ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 50... 2) ...ปัจจัยเสี่ยงลดลง ร้อยละ 50... 3)ดำเนินการตามแผน ร้อยละ 80....

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน โครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินงานตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ต-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่เชี่ยวชาญทางด้านวิชาการและวิชาชีพที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง																		
1. จำนวนผู้สมัครเรียน ประจำปีการศึกษา 2563 เป็นไปตามแผน (รองฯฝ่ายบริหารและพัฒนาวิชาการ/ 30 มี.ย.63)	ร้อยละ	80	46.28	จำนวนนักเรียนระดับมัธยมศึกษาลดลงทำให้ผู้สมัครเข้าศึกษาต่อลดลง	20	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	1. จัดโครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก โดยให้หลักสูตรเป็นผู้ดำเนินการออกไปประชาสัมพันธ์	นักเรียนให้ความสนใจที่จะเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยแม่โจ้-จุมพรี	โรงเรียนต่างๆ รู้จักมหาวิทยาลัยแม่โจ้-จุมพรีเพิ่มมากขึ้น	อาจารย์อุทัยวรรณ ศรีวิชัย (รองคณบดีฝ่ายบริหารและพัฒนาวิชาการ) / ประธานหลักสูตรทุกหลักสูตร	30 มี.ย.63	10 ต.ค.63	9	3	4	12	สูง
ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร): (20)									1) ดำเนินโครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก มหาวิทยาลัยแม่โจ้-จุมพรี ปีการศึกษา 2563 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ได้จำนวนนักศึกษาใหม่ ทั้งหมด 81 คน ดังเป้าไว้ 175 คน									
ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา: (21)									1) ด้วยสถานการณ์ไวรัสโคโรนา ส่งผลต่อการรับสมัครเรียนของนักเรียน และการออกประชาสัมพันธ์ของอาจารย์									
									2) ในปีการศึกษา 2563 งดรับนักศึกษา ในหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสำหรับผู้ประกอบการ ส่งผลต่อจำนวนนักศึกษา									
2. การป้องกันนักศึกษาไปเกี่ยวข้องกับอาชญากรรมและยาเสพติด (ที่ปรึกษาด้านกิจการนักศึกษา)	คน	0	2	นักศึกษบางคนมีประวัติเสพยากระท่อมและชักชวนให้เพื่อนร่วมเสพด้วย	12	สูง	ลดความเสี่ยง	กิจกรรมอบรมให้ความรู้ด้านยาเสพติดร่วมกับหน่วยงานภายนอก เทอมละ 1 ครั้ง	นักศึกษาจะหนักถึงโทษของยาเสพติดมากขึ้น และลดการชักชวนจากเพื่อน	มหาวิทยาลัยเริ่มเข้าสู่มหาวิทยาลัยปลอดภัย	อาจารย์ ดร.วีรภรณ์ โคศิริ / นางพรภักดิ์ พงษ์พานิช / นายสุวินัย เลาวิลาศ	30 ก.ย.63	#####	10	3	3	9	สูง

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน โครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อ โครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ค-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
และศูนย์เก่าสัมพันธ/ก.พ.64)								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) ดำเนินโครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถาบันเป็นที่เรียบร้อยแล้ว นักศึกษาให้ความร่วมมือที่จะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติด ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไข้ปัญหา : (21) 1) เนื่องจากเป็นนักศึกษาติดน้ำกระหม่อมมาก่อนเข้าศึกษา หลังจากตรวจพบ จึงอยู่ระหว่างการเข้ารับการรักษา บำบัด และมีการติดตามผล ปีละ 2 ครั้ง										
ยุทธศาสตร์ที่ 2. การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ																		
เนื่องจากที่ประชุมคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงของคณะ ในการประชุมครั้งที่ 1/2563 วันพฤหัสบดีที่ 6 กุมภาพันธ์ 2653 พิจารณาแล้วพบว่า ตัวชี้วัดในยุทธศาสตร์นี้ มีผลการดำเนินการที่น่าจะบรรลุทุกตัวชี้วัด จึงไม่มีความเสี่ยงในตัวชี้วัดนี้																		
ยุทธศาสตร์ที่ 3. การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมสู่การเป็นมหาวิทยาลัยสู่ภาวะ (well-being)																		
เนื่องจากที่ประชุมคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงของคณะ ในการประชุมครั้งที่ 1/2563 วันพฤหัสบดีที่ 6 กุมภาพันธ์ 2653 พิจารณาแล้วพบว่า ตัวชี้วัดในยุทธศาสตร์นี้ มีผลการดำเนินการที่น่าจะบรรลุทุกตัวชี้วัด จึงไม่มีความเสี่ยงในตัวชี้วัดนี้																		
ยุทธศาสตร์ที่ 4. การบริการวิชาการเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน																		
เนื่องจากที่ประชุมคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงของคณะ ในการประชุมครั้งที่ 1/2563 วันพฤหัสบดีที่ 6 กุมภาพันธ์ 2653 พิจารณาแล้วพบว่า ตัวชี้วัดในยุทธศาสตร์นี้ มีผลการดำเนินการที่น่าจะบรรลุทุกตัวชี้วัด จึงไม่มีความเสี่ยงในตัวชี้วัดนี้																		
ยุทธศาสตร์ที่ 5. การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการ																		
เนื่องจากที่ประชุมคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงของคณะ ในการประชุมครั้งที่ 1/2563 วันพฤหัสบดีที่ 6 กุมภาพันธ์ 2653 พิจารณาแล้วพบว่า ตัวชี้วัดในยุทธศาสตร์นี้ มีผลการดำเนินการที่น่าจะบรรลุทุกตัวชี้วัด จึงไม่มีความเสี่ยงในตัวชี้วัดนี้																		
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการสู่องค์กร โดยยึดหลักธรรมาภิบาล																		
1. ไม่เกิดความเสียหายต่ออาคารทรัพย์สินที่เกิดจากภัยธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (โรงฯ	ครั้ง	0	1	มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพรมีงบประมาณในการซ่อมแซมจำกัด หากอาคาร	8	สูง	ลดความเสี่ยง	จัดสรรงบประมาณเงินรายได้สำหรับซ่อมแซมอาคารทรัพย์สินภายในมหาวิทยาลัย	มีการซ่อมแซมหลังเกิดความเสียหายทันที	บุคลากรและนักศึกษามีความปลอดภัยในการใช้ชีวิตในมหาวิทยาลัย	ผศ.ชลดรศักดิ์ ทองสง (รองคณบดีฯ ด้านยุทธศาสตร์ บริการวิชาการและวิจัย)	30 ก.ย.63	3-ต.ค.-63	2	1	2	2	ต่ำ

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน โครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อ โครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ค-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ฝ่ายยุทธศาสตร์ บริการวิชาการและ วิจัย / 30 ก.ย. 63)				ชำรุดเสียหาย เนื่องจากภัย ธรรมชาติ				ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) ได้มีการจัดสรรงบประมาณอาคารทรัพย์สินภายในมหาวิทยาลัยเตรียมไว้ 2) ในรอบ 10 เดือน เกิดพายุซินลากู ส่งผลให้เสาไฟฟ้าในโรงเพาะพืชน้ำเค็ม ได้ชำรุดประมาณ ในการซ่อมแซม จำนวน 3,000 บาท ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) งบประมาณที่ตั้งไว้มีจำกัด 2)										

สรุปผลการดำเนินงาน

☐

รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 2563

☒

รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563

☐

รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2563

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้

ยุทธศาสตร์หน่วยงาน มีจำนวน 6 ยุทธศาสตร์

1.1 มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน 2 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

1.2 ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน 4 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

2. ประเมินความเสี่ยงของแผนควบคุมภายใน

จำนวน 3 ประเด็น

ปัจจัยเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้ครั้งแรก จำนวน 3 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ 100.00

ปัจจัยเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่า รับได้ จำนวน 2 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ 66.67

ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยง จำนวน 3 ตัวชี้วัด และ ตัวชี้วัดของแผน : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ 66.67

ตัวชี้วัดสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 0 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ -

ตัวชี้วัดที่ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 3 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100.00

มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน 3 กิจกรรม

มีการดำเนินกิจกรรมแล้วเสร็จ จำนวน 3 คิดเป็นร้อยละ 100.00

มีการดำเนินกิจกรรมไม่แล้วเสร็จ จำนวน 0 คิดเป็นร้อยละ -

ตัวชี้วัดของแผน : ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ 100.00

ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด

ผลการดำเนินงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน โครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อ โครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผนกำหนดเสร็จ	ผลเสร็จจริง (ค-ป)	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
															โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

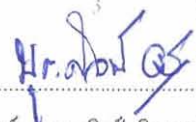
- มีการดำเนินกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

0 คิดเป็นร้อยละ

-

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- | | | | | | |
|--|----------------------------------|---|-----------------------|--------|---|
| 1. การบรรลุเป้าหมายการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 50 | ผล : kpi ประเด็นความเสี่ยง บรรลุ | 0 | kpi คิดเป็นร้อยละ | - | ✗ |
| 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้อย่างน้อยร้อยละ 50 | ผล : ลดความเสี่ยงได้ | 2 | ประเด็น คิดเป็นร้อยละ | 66.67 | ✓ |
| 3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 | ผล : ดำเนินกิจกรรมได้ | 3 | กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ | 100.00 | ✓ |



(อาจารย์ ดร.บุญศิลป์ จิตตะประพันธ์)

คณบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร

13 ธ.ค. 2563

รายงานผลการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563

หน่วยงาน..มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร.. มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มจ-ค-02

เทียบกับ

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 50 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อย ร้อยละ 50 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/ กิจกรรมที่ต้องจัดวาง การควบคุม	ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเมิน risk		ผลการดำเนินงานจัดโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				ตัวชี้วัดความสำเร็จ risk ของ (2)			
		คะแนน risk	ระดับ risk	วิธีการ จัดการ risk	ชื่อ โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม	แผน		คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมาย ปี 63			
							กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง		โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk		ระดับ risk	หน่วย นับ	แผน	ผล
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
พันธกิจ/ภารกิจหน่วยงาน ที่ 1 ด้านการเรียนการสอน																	
1.1 งานรับเข้านักศึกษาใหม่																	
วัตถุประสงค์ เพื่อให้นักศึกษาเป็นไปตามแผน																	
1.1.1. จัดทำแผนการรับ นักศึกษาใหม่ในแต่ละ สาขา																	
1.1.2 ประชาสัมพันธ์ ตามสถานศึกษาต่างๆ	นักศึกษาใหม่ไม่ เป็นไปตามแผน	15	สูงมาก	ลด	จัดโครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก โดยให้หลักสูตรเป็นผู้ดำเนินการ ออกไปประชาสัมพันธ์	อาจารย์ประจำหลักสูตรทุก หลักสูตร	มี.ย.-63	10 ส.ค. 63	8	3	4	12	สูง	จำนวนนักศึกษาใหม่ เป็นไปตามแผน ร้อยละ เท่าไร / นางพรภัส พงษ์พานิช / 30 มี.ย. 63	ร้อยละ	80	46.28
					ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร): (19) 1) ทางมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ได้มีการออกไปประชาสัมพันธ์หลักสูตรตามปฏิทินบ้างแล้ว ได้แก่ โรงเรียนในจังหวัดชุมพร และจังหวัดสุ ราษฏร์ธานี ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา: (20) 1) ได้จัดโครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ประจำปีการศึกษา 2563 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ได้จำนวน 81 คน จาก เป้าหมาย 175 คน 2) หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการสำหรับผู้ประกอบการ งดรับนักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา 2563 ส่งผลต่อยอดนักศึกษาใหม่												
1.1.3 รายงานผลการ รับเข้านักศึกษาใหม่																	

รวม
หน่วยงาน

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/ กิจกรรมที่ต้องจัดวาง การควบคุม	ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเมิน risk		ผลการดำเนินงานจัด โครงการ/กิจกรรม					ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ					ตัวชี้วัดความสำเร็จ risk ช่อง (2)			
		คะแนน risk	ระดับ risk	วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม	แผน		คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน				ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมาย ปี 63		
							กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง		โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		หน่วย นับ	แผน	ผล
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
1.1.4 สรุปผลและหาแนว ทางการแก้ไขรายงานข้อ ที่ประชุมคณะกรรมการ ประจำคณะ																	
พันธกิจ/ภารกิจหน่วยงาน ที่ 2 ด้านงานวิจัย																	
2.1 2.1 การติดตามรายงานผลงานวิจัยเพื่อนำไปใช้ประโยชน์																	
วัตถุประสงค์ : เพื่อติดตามงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์																	
2.1.1 แต่งตั้ง คณะกรรมการวิจัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร	ปัจจัยเสี่ยง ที่ 1 ...ใน แผน																
2.1.2 กำหนดนโยบาย การดำเนินงานวิจัย	ไม่มีหลักฐาน อ้างอิงการนำ ผลงานวิจัยไปใช้ ประโยชน์	15	สูงมาก	ลด	เพิ่มมาตรการในการคัดสรร นักวิจัยที่ไม่รายงานผลการนำ งานวิจัยไปใช้ประโยชน์ และ รายงานข้อที่ประชุมคณะกรรมการ วิจัยมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร	นายชาญวิทย์ ขุนทองจันทร์	มี.ค. 63	อยู่ ระหว่าง ดำเนินกา ร	8			0		จำนวนงานวิจัยที่รายงาน ผลงานวิจัยที่นำไปใช้ ประโยชน์ ไม่เกินร้อยละ 5 ของโครงการวิจัยทั้งหมด ปี 2563 / นายชาญวิทย์ ขุนทองจันทร์ /30 มี.ค. 63	ร้อยละ	5	
2.1.3 ติดตามผ่านที่ ประชุม รอบ 6 และ 12																	

รวม
หน่วยงาน

กิจ 2

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/ กิจกรรมที่ต้องจัดวาง การควบคุม	ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเมิน risk		ผลการดำเนินงานจัดโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				ตัวชี้วัดความสำเร็จ risk ข้อ (2)			
		คะแนน risk	ระดับ risk	วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม	แผน		คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน				ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมาย ปี 63		
							กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง		โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		หน่วย นับ	แผน	ผล
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
พันธกิจ/ภารกิจหน่วยงาน ที่ 3 ด้านบริการวิชาการแก่สังคม																	
3.1 การติดตามรายงานผลโครงการบริการวิชาการ ในมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร																	
วัตถุประสงค์ เพื่อให้กระบวนการติดตามรายงานโครงการเป็นไปอย่างมีระบบและถูกต้องตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง																	
3.1.1 แต่งตั้ง คณะกรรมการบริการ วิชาการแก่สังคม มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร																	
3.1.2 กำหนดนโยบาย ติดตามรายงานผล โครงการบริการ วิชาการให้ชัดเจน	การรายงานผลการ ดำเนินโครงการ บริการวิชาการล่าช้า	12	สูง	ลด	รายงานผลการติดตาม โครงการบริการวิชาการผ่านที่ ประชุมคณะกรรมการบริการ วิชาการแก่สังคม รอบ 6 9 และ 12 เดือน	นางสาวศุจินธร รัตนพันธ์	มี.ค. 63 / ก.ค. 63 / ก.ย. 63		6			0		รายงานผลการดำเนิน โครงการ ไม่น้อยกว่า ร้อย ละ 85 / นางสาวศุจินธร รัตนพันธ์ มี.ค. 63 / ก.ค. 63 / ก.ย. 63	ร้อยละ	85	
ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (19)																	
1) อยู่ระหว่างดำเนินการติดตามผลรายงานโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้ว																	
2)																	
ปัญหาอุปสรรค/การแก้ไข้ปัญหา: (20)																	
1) ยังได้ข้อมูลไม่ครบถ้วน																	
2)																	
3.1.3 ติดตามผ่านที่ ประชุม รอบ 6 และ 12 เดือน																	

รวม
หน่วยงาน

กิจ 3

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/ กิจกรรมที่ต้องจัดวาง การควบคุม	ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเมิน risk		ผลการดำเนินงานจัด โครงการ/กิจกรรม					ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ					ตัวชี้วัดความสำเร็จ risk ช่อง (2)			
		คะแนน risk	ระดับ risk	วิธีการ จัดการ risk	ชื่อ โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม	แผน		คะแนน ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน				ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมาย ปี 63		
							กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง		โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		หน่วย นับ	แผน	ผล
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
พันธกิจ/ภารกิจหน่วยงาน ที่ 4 ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม																	
4.1 การมีส่วนร่วมในการเข้าร่วมกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม																	
วัตถุประสงค์ เพื่อประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ให้ประชาชนได้รู้จักและเผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่น																	
4.1.1 ประชุมวางแผนการจัดกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม																	
4.1.2 การประชาสัมพันธ์กิจกรรมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรมไม่เกินไปตามแผน	15	สูงมาก	ลด	กำหนดในข้อตกลง TOR ของบุคลากร	นายสานิตย์ แป้นเหลือ	29 ก.พ. 63	29 ก.พ. 63	4			0		จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมเกินไปตามแผน / นายสานิตย์ แป้นเหลือ / 29 ก.พ. 63	ร้อยละ	80	
ผลการดำเนินงาน รายงานความก้าวหน้า-ต่อระหว่างการจัดกิจกรรมแต่ละโครงการที่เสร็จแล้วผลการดำเนินงานเป็นไปตาม : 199) 1) ได้มีการกับคณะกรรมการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ในข้อตกลง TOR ของบุคลากรไว้แล้ว ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไข : (20) 1) บุคลากรส่วนใหญ่ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมกิจกรรมเป็นอย่างดี 2) ด้วยสถานการณ์ไวรัสโควิด -19 ส่งผลให้บางกิจกรรมไม่สามารถจัดขึ้นได้																	
4.1.3 รายงานผลการจัดกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม																	

รวม
หน่วยงาน

กิจ 4

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/ กิจกรรมที่ต้องจัดวาง การควบคุม	ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเมิน risk		ผลการดำเนินงานจัด โครงการ/กิจกรรม					ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ					ตัวชี้วัดความสำเร็จ risk ช่อง (2)				
		คะแนน risk	ระดับ risk	วิธีการ จัดการ risk	ชื่อ โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม	แผน		คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมาย ปี 63				
							กำหนด เสร็จ	ผล เสร็จจริง		โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk		ระดับ risk	หน่วย นับ	แผน	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	
พันธกิจ/ภารกิจหน่วยงาน ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการ (ด้านการเงิน)																		กิจ 5
5.1 การขออนุมัติเบิกจ่ายผ่านระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารด้านงานคลัง (financial)																		
วัตถุประสงค์ เพื่อให้การเบิกจ่ายในระบบสารสนเทศให้สามารถเบิกจ่ายได้ถูกต้อง เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง																		
5.1.1 ขั้นตอนการขอ อนุมัติเบิกจ่ายผ่านระบบ สารสนเทศเพื่อการ บริหารด้านงานคลัง	บุคลากรยังไม่เข้าใจ ในขั้นตอนการขอ อนุมัติเบิกในระบบ สารสนเทศ	8	สูง	ลด	จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานให้ บุคลากรทุกคน	นางสาวศิริมาศ เข้มมกลิ่น / นางสาวฐิตาภรณ์ ปิโย / นางสาวเพชรณี ศรีมูล	ก.ค.63	อยู่ ระหว่าง ดำเนินกา	4			0		บุคลากรมีความพึงพอใจ ต่อการเบิกจ่ายผ่านระบบ สารสนเทศในระดับดี / นางสาวศิริมาศ เข้มมกลิ่น	ระดับ	ดี		
					ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (19) 1) อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำคู่มือปฏิบัติงานให้บุคลากรทุกคน เช่น ขั้นตอนการเบิกงบประมาณเงินร ายได้ ตามโครงการ													
					ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไข้ปัญหา : (20) 1) มีภาระงานอื่นที่เร่งด่วนต้องดำเนินการก่อน เช่น การเบิกเงินและรายงานผลการเงินในโครงการต่างๆ 2) จัดโต๊ะคอมพิวเตอร์ให้บุคลากรทำในห้องงานคลังและพัสดุ / เปิดโอกาสให้บุคลากรเข้ามาสอบถามได้ตลอดเวลา													

รวม
หน่วยงาน

กิจ 5

สรุปผลการดำเนินงาน () รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 2563 ☒ รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563 () รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2563

1. จัดวางควบคุมภายใน ตามนโยบายของมหาวิทยาลัยครบ กำหนดให้ทุกหน่วยงานจัดวางควบคุมภายในให้ครบทุกภารกิจ/พันธกิจของหน่วยงาน ดังนี้

- 1.1 การกิจ/พันธกิจของหน่วยงาน มีจำนวน 5 การกิจ
- การกิจ/พันธกิจ ที่มีความเสี่ยง 5 การกิจ
 - การกิจ/พันธกิจ ที่ไม่มีความเสี่ยง 0 การกิจ

2. ประเมินความเสี่ยงของแผนควบคุมภายใน ตัวชี้วัดของแผนฯ : สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ ☒ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด

- ประเมินความเสี่ยงของหน่วยงาน มีจำนวน 5 ประเด็นความเสี่ยง ผลการดำเนินงานพบว่า
- ปัจจัยเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้ครั้งแรก จำนวน 1 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ 20.00
 - ปัจจัยเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่ายอมรับได้ จำนวน 0 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ

3. ตัวชี้วัดประเมินความเสี่ยง จำนวน 5 ตัวชี้วัด ถ้าตัวชี้วัดของแผนฯ สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ ☒ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด

- ตัวชี้วัดสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 0 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/ กิจกรรมที่ต้องจัดวาง การควบคุม	ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเมิน risk		ผลการดำเนินงานจัดโครงการ/กิจกรรม					ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				ตัวชี้วัดความสำเร็จ risk ช่อง (2)				
		คะแนน risk	ระดับ risk	วิธีการ จัดการ risk	ชื่อ โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมาย ปี 63			
							กำหนด เสร็จ	เสร็จจริง		โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk		ระดับ risk	หน่วย นับ	แผน	ผล
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)

- ตัวชี้วัด ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 20.00

4. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน 5 กิจกรรม ตัวชี้วัดของแผน : ดำเนินกิจกรรมควบคุมงบประมาณอย่างรัดกุม ร้อยละ 50 ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ 20.00 ✗ ผลการดำเนินงาน ยังไม่บรรลุตามแผนที่กำหนด

- มีการดำเนินกิจกรรมแล้วเสร็จ จำนวน 1 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 20.00
- มีการดำเนินกิจกรรมไม่แล้วเสร็จ จำนวน 4 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 80.00
- มีการดำเนินกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 0 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ -

ตัวชี้วัด แผน ความสำเร็จ ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนควบคุมภายใน ดังนี้

1. ความถี่ของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 50

ผล : kpi ประเด็น ความถี่บรรลุ 0 kpi คิดเป็นร้อยละ - ✗

2. สามารถลด ความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ไม่เกินกว่าร้อยละ 50

ผล : ลดความเสี่ยงได้ 0 ประเด็น คิดเป็นร้อยละ - ✗

3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างรัดกุม ร้อยละ 50

ผล : ดำเนินกิจกรรมได้ 1 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 20.00 ✗

(อาจารย์ ดร.บุญศิลป์ จิตตะประพันธ์)

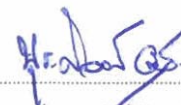
คณบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้-จันทบุรี

วันที่ 13 ส.ค. 2563

รวม
หน่วยงาน

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงาน/ พันธกิจ/วัตถุประสงค์(ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/ กิจกรรมที่ต้องจัดวางการควบคุม)	ความเสี่ยง	การควบคุมภายในที่มีอยู่/กิจกรรมที่จัด	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุงการควบคุมภายใน	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
พันธกิจ/ภารกิจหน่วยงาน ที่ 1 ด้านการเรียนการสอน วัตถุประสงค์ : เพื่อให้นักศึกษาใหม่เป็นไปตามแผน						
1.1.1. จัดทำแผนการรับนักศึกษาใหม่ในแต่ละ สาขา						
1.1.2 ประชาสัมพันธ์ตามสถานศึกษาต่างๆ	นักศึกษาใหม่ไม่ เป็นไปตามแผน	จัดโครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก โดยให้หลักสูตรเป็นผู้ดำเนินการ ออกไปประชาสัมพันธ์	ดำเนินการแล้วเสร็จ ได้จัดโครงการประชาสัมพันธ์ เชิงรุก มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ประจำปีการศึกษา 2563 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ได้จำนวน 81 คน จาก เป้าหมาย 175 คน	นักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตาม แผน	ในปีการศึกษา 2563 เริ่ม ดำเนินการประชาสัมพันธ์หลักสูตร ในรูปแบบใหม่ๆ เช่น หลักสูตร การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง เริ่มมี การประชาสัมพันธ์ผ่านทาง facebook	รองคณบดีฝ่ายบริหารและ พัฒนาวิชาการ / นางพรล ภัส พงษ์ธานีช / 30 ก.ย.64
1.1.3 รายงานผลการรับเข้านักศึกษาใหม่						
1.1.4 สรุปผลและหาแนวทางการแก้ไข รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ประจำคณะ						
พันธกิจ/ภารกิจหน่วยงาน ที่ 2 ด้านงานวิจัย วัตถุประสงค์ : เพื่อติดตามงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์						
2.1.1 แต่งตั้งคณะกรรมการวิจัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร						
2.1.2 กำหนดนโยบายการดำเนินงานวิจัย	ไม่มีหลักฐานอ้างอิง การนำผลงานวิจัยไป ใช้ประโยชน์	เพิ่มมาตรการในการดัดลึทธินักวิจัยที่ไม่ รายงานผลการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการวิจัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร	อยู่ระหว่างดำเนินการ ติดตาม รายงานความก้าวหน้าผลงานวิจัยที่นำไปใช้ ประโยชน์			

2.1.3 ติดตามผ่านที่ประชุม รอบ 6 และ 12 เดือน						
พันธกิจ/ภารกิจหน่วยงาน ที่ 3 ด้านบริการวิชาการแก่สังคม วัตถุประสงค์ เพื่อให้กระบวนการติดตามรายงาน โครงการเป็นไปอย่างมีระบบและถูกต้องตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง						
3.1.1 แต่งตั้งคณะกรรมการบริการวิชาการแก่สังคม มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร						
3.1.2 กำหนดนโยบายติดตามรายงานผลโครงการบริการวิชาการให้ชัดเจน	การรายงานผลการดำเนินโครงการบริการวิชาการสู่คณะกรรมการบริการวิชาการแก่สังคม รอบ 6 9 และ 12 เดือน	รายงานผลการติดตามโครงการบริการวิชาการผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริการวิชาการแก่สังคม รอบ 6 9 และ 12 เดือน	อยู่ระหว่างดำเนินการ คิดตามรายงานผลการดำเนินโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้ว			
3.1.3 ติดตามผ่านที่ประชุม รอบ 6 และ 12 เดือน						
พันธกิจ/ภารกิจหน่วยงาน ที่ 4 ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม วัตถุประสงค์ : เพื่อประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ให้ประชาชนได้รู้จักและเผยแพร่มรดกภูมิปัญญาท้องถิ่น						
4.1.1 ประชุมวางแผนการจัดกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม						
4.1.2 การประชาสัมพันธ์กิจกรรมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรมไม่เกินไปตามแผน	กำหนดในข้อตกลง TOR ของบุคลากร	ได้มีการกำหนดการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ในข้อตกลง TOR ของบุคลากรไว้แล้ว			
4.1.3 รายงานผลการจัดกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม						
พันธกิจ/ภารกิจหน่วยงาน ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการ (ด้านการเงิน) วัตถุประสงค์ เพื่อให้การเบิกจ่ายในระบบสารสนเทศให้สามารถเบิกจ่าย ได้ถูกต้อง เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง						
5.1.1 ขั้นตอนการขออนุมัติเบิกจ่ายผ่านระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารดำเนินงานคลัง	บุคลากรยังไม่เข้าใจในขั้นตอนการขออนุมัติเบิกในระบบสารสนเทศ	จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานให้บุคลากรทุกคน	อยู่ระหว่างดำเนินการ จัดทำคู่มือปฏิบัติงานให้บุคลากรทุกคน			



(อาจารย์ ดร.ปญญิตา จิตตะประพันธ์)

ตำแหน่ง คณบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร

วันที่ 13 ส.ค. 2563 พ.ศ.