



## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน คณะพัฒนาการท่องเที่ยว สำนักงานคณะพัฒนาการท่องเที่ยว โทร. ๕๑๕๓

ที่ อว ๖๙.๙.๑.๓/๑๔

วันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๔

เรื่อง ขอส่งแผนบริหารความเสี่ยง คณะพัฒนาการท่องเที่ยว ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

เรียน ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

พร้อมกันนี้ คณะพัฒนาการท่องเที่ยว ขอส่งแผนบริหารความเสี่ยง คณะพัฒนาการ  
ท่องเที่ยว ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป

(อาจารย์ ดร.กীরติ ตระการศิริวานิช)

คณบดีคณะพัฒนาการท่องเที่ยว

**แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564**  
**หน่วยงาน คณะพัฒนาการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 65 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 65

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมาย ปี 64	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2563- 2566)														
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนผลการผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)														
เป้าประสงค์ที่ 2.1 ผลผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล (ด้านการเรียนการสอน)														
2.1.1 ร้อยละของ ผู้สำเร็จการศึกษาภายใน ระยะเวลาของหลักสูตร	ร้อยละ	76	การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 อาจ ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จการศึกษา ไม่ตรงตามเวลาที่กำหนด	5	4	20	สูงมาก	12(4*3)	ลด	2.1.1.1 จัดตั้งช่องทางการสื่อสารระหว่าง คณาจารย์เพื่อระดมความคิดเห็นในการแก้ไข ปัญหา เช่น ไลน์กลุ่ม กลุ่ม face book อย่างรวดเร็ว แก้ไขปัญหาได้	มีช่องทางการสื่อสารที่ไม่ เป็นทางการ/สื่อสารกันได้ อย่างรวดเร็ว แก้ไขปัญหาได้	สามารถแก้ไขปัญหาที่เร่งด่วนได้	ตค 63	คณบดี/รอง คณบดี/งาน บริการการศึกษา
										2.1.1.2 ส่งเสริม/สนับสนุน ให้คณาจารย์ จัดทำรายวิชาออนไลน์/ใช้ระบบออนไลน์ ประกอบการสอน	มีรายวิชาที่สอนออนไลน์ได้	คณาจารย์/นักศึกษา มีทักษะการ ใช้สื่อออนไลน์ได้มากขึ้น	ตค 63	คณบดี/รอง คณบดี/ คณาจารย์/งาน บริการการศึกษา
										2.1.1.3 จัดทีมสนับสนุน/ให้ความช่วยเหลือ คณาจารย์ในการใช้โปรแกรมออนไลน์ในการ สอนให้แก่คณาจารย์ เช่น Microsoft team เป็นต้น	มีรายวิชาที่สอนออนไลน์ได้	คณาจารย์ สามารถใช้ระบบ ออนไลน์สอนนักศึกษาได้	มีค 64	ผอ.สนง.คณบดี/ งานบริการ การศึกษา
										2.1.1.4 ดำเนินการตามมาตรการการป้องกัน การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19	มีการปฏิบัติตามมาตรการ การป้องกันโรคโควิด-19	สามารถป้องกัน/ลดความเสี่ยงใน การแพร่ระบาดโรคโควิด-19 ในคณะ	กพ 64	คณบดี/รอง คณบดี/สนง.คณบดี
เป้าประสงค์ที่ 2.2 มีผลงานวิจัยและนวัตกรรม ที่ใช้เกษตรกรเป็นรากฐานและได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ (ด้านการวิจัย)														
2.2.1 ร้อยละของ อาจารย์และนักวิจัย ประจำที่มีผลงานวิจัย	ร้อยละ	40	จำนวนอาจารย์ประจำมีผลงานวิจัยน้อย	5	4	20	สูงมาก	12 (4*3)	ลด	2.2.1.1 ส่งเสริม/สนับสนุนให้คณาจารย์ทำวิจัย ได้ดำเนินการ	จำนวนงานวิจัยที่คณาจารย์ ได้ดำเนินการ	คณาจารย์ได้องค์ความรู้เพิ่มขึ้น จากการทำวิจัย	กย 64	คณบดี/รอง คณบดี/ก.วิจัย คณะ/คณาจารย์

**แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564**  
**หน่วยงาน คณะพัฒนาการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 65 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 65

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมาย ปี 64	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
										2.2.1.2 ส่งเสริม/สนับสนุนให้คณาจารย์ ออกไปบริการวิชาการแก่ชุมชนเพื่อค้นหา โจทย์วิจัย	จำนวนคณาจารย์ยื่นขอ เสนอโครงการวิจัย	คณาจารย์ได้ความรู้เพิ่มขึ้น จากการทำวิจัย	กย 64	คณบดี/รอง คณบดี/กก.วิจัย คณะ/คณาจารย์
<b>เป้าประสงค์ที่ 2.3 การให้บริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชน ด้วยองค์ความรู้ที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ (ด้านการบริการการศึกษา)</b>														
2.3.1 จำนวน ศูนย์บริการวิชาการและ ศูนย์วิจัยคณะกรรมการ ท่องเที่ยว	ศูนย์	1	ไม่มีศูนย์บริการวิชาการ/ศูนย์วิจัยของ คณะในการขับเคลื่อนการดำเนินงานที่ เป็นรูปธรรม	5	4	20	สูงมาก	9 (3*3)	ลด	2.3.1.1 จัดทำ time line ในการขอจัดตั้งศูนย์	มีแผนการทำคำขอตังศูนย์	สามารถดำเนินการขอจัดตั้งศูนย์ ได้ตามกำหนด	ธค 63	ผอ.สนง.คณบดี/ หน.ศูนย์
										2.3.1.2 จัดทำร่าง จัดตั้งศูนย์อย่างน้อย 1 ศูนย์ โดยมีการประชุมหารือกับหัวหน้าศูนย์	มี (ร่าง) โครงการจัดตั้ง เพื่อ เตรียมยื่นขอจัดตั้งศูนย์	การดำเนินการขอจัดตั้งศูนย์ เป็นไปตามแผน	พค 64	ผอ.สนง.คณบดี/ หน.ศูนย์/งาน บริการวิชาการฯ
										2.3.1.3 กำหนดการผลักดัน/การจัดตั้งศูนย์ เข้าไปใน TOR ของหัวหน้าศูนย์	มีรายการจัดทำศูนย์อยู่ใน TOR ของคณะ	สามารถจัดตั้งศูนย์ได้ตาม กระบวนการของมหาวิทยาลัย	กค 64	คณบดี/ผอ.สนง. คณบดี/กก. บริหารบุคคลคณะ
<b>เป้าประสงค์ที่ 2.4 เป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น (ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมไทย)</b>														
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมามีเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)														
<b>เป้าประสงค์ที่ 2.5 มีระบบการบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization) (ด้านการบริหารจัดการ)</b>														
วิเคราะห์แล้ว จะนำไปจัดวางควบคุมภายในของคณะ เพื่อเพิ่มสมรรถนะขององค์กร														

**แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564**  
**หน่วยงาน คณะพัฒนาการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 65 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 65

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมาย ปี 64	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนความเป็นนานาชาติ (International)**

**เป้าประสงค์ที่ 3.1 มีเครือข่ายความร่วมมือที่ลงสู่การปฏิบัติจริงในทุกกิจกรรมตามพันธกิจ และมีผลสำเร็จในระดับนานาชาติ**

จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในต่างประเทศที่เข้มแข็งและมีกิจกรรมร่วมกัน	เครือข่าย	1	คณะไม่ได้ดำเนินการจัดทำ MOU กับสถาบันการศึกษาในต่างประเทศ (ความเสี่ยงคงเหลือจากปีแล้ว)							คณะไม่ขอดำเนินการ เนื่องจากเป็นความเสี่ยงของวิทยาลัยนานาชาติ ที่ได้แยกหน่วยงานไปจัดตั้งใหม่ ประกอบกับปัจจุบันอยู่ระหว่างการแพร่ระบาดโรคโควิด-19 จึงไม่สามารถที่จะดำเนินการกับต่างประเทศได้				
--	-----------	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

**สรุปการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2564**

[หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 \(โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด\)](#)

1.ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีทั้งหมด 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ และได้ดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

1.1 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มี <b>ประเด็นความเสี่ยง</b> ทั้งหมด 1 ยุทธศาสตร์ ดังนี้	<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนผลการผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)</b></p> <p>เป้าประสงค์ที่ 2.1 ผลผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล (ด้านการเรียนการสอน)</p> <p>เป้าประสงค์ที่ 2.2 มีผลงานวิจัยและนวัตกรรม ที่ใช้เกษตรเป็นรากฐานและได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ (ด้านการวิจัย)</p> <p>เป้าประสงค์ที่ 2.3 การให้บริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชน ด้วยองค์ความรู้ที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ (ด้านบริการวิชาการฯ)</p> <p>เป้าประสงค์ที่ 2.4 เป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น (ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมไทย)</p> <p>เป้าประสงค์ที่ 2.5 มีระบบการบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization) (ด้านบริหารจัดการ)</p>
1.2 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ <b>ไม่มีประเด็นความเสี่ยง</b> ทั้งหมด 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 100 ปี (SPO)</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนความเป็นนานาชาติ (International)</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (Reinventing)</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย (Income) คำน้ำหนัก</p>

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564  
หน่วยงาน คณะพัฒนาการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 65 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 65

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมาย ปี 64	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)

2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

3 ประเด็นความเสี่ยง

3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน

3 ตัวชี้วัด

4. หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ ในการจัดทำแผนความเสี่ยง ทั้งหมดจำนวน

3 วัตถุประสงค์/ตามยุทธศาสตร์ปัจจัยเสี่ยง

5. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน

9 กิจกรรม

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 (8 กิจกรรม)
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 65 (2 ประเด็นความเสี่ยง)
3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 65 (2 kpi)

*ก.ก.ท.*

(อาจารย์ ดร.กীরติ ตระการศิริวานิช)

คณบดีคณะพัฒนาการท่องเที่ยว

30-ธ.ค.-63