



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โทร. ๓๓๒๔, ๓๓๒๙

ที่ อว ๖๙.๓๐/๑๓๓/

วันที่ ๑๔ เมษายน ๒๕๖๓

เรื่อง ขอส่งรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

เรียน อธิการบดี

ตามหนังสือที่ อว ๖๙.๒.๑๐.๔/ว๑๓๓/ ลงวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๖๓ เรื่อง แจ้งแผน และรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ระดับ มหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ นั้น

ในการนี้ ทางศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ จึงขอขอส่งรายงาน ความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ดังนี้

- | | |
|---|--------------|
| ๑. รายงานผลบริหารความเสี่ยง รอบ ๖ เดือน | จำนวน ๑ ฉบับ |
| ๒. รายงานผลการควบคุมภายใน รอบ ๖ เดือน | จำนวน ๑ ฉบับ |
| ๓. รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน รอบ ๖ เดือน | จำนวน ๑ ฉบับ |

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(ศาสตราจารย์ ดร.อานัฐ ตันโช)

ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองพัฒนาคุณภาพ งานมาตรฐานการควบคุมภายใน โทร. ๓๓๑๓

ที่ อว ๖๙.๒.๑๐.๔/ว ๖๓๙

วันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๖๓

เรื่อง แจ้งแผนและรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
ระดับมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

เรียน อธิการบดี/รักษาการแทนรองอธิการบดี/รักษาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี/คณบดี/ผู้อำนวยการ สำนัก-
หน่วยงานวิสาหกิจ/ผู้อำนวยการกอง-หัวหน้าฝ่าย ในสังกัดสำนักงานมหาวิทยาลัย

ตามที่มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ เพื่อเป็นเครื่องมือผลักดันการดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน และได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๓ โดยได้รับความเห็นชอบแล้ว นั้น

ในการนี้เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งนำข้อมูลนำเสนอผลงานดำเนินงานต่อคณะกรรมการ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย จึงขอแจ้งแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อรับทราบและโปรดพิจารณาดำเนินการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนฯ รอบ ๖ เดือน (ณ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓) ตามแบบฟอร์มที่แนบ ดังนี้

๑. รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ตามแบบ มจ-ส-๐๒

๒. รายงานผลการควบคุมภายใน ตามแบบ มจ-ค-๐๒

ทั้งนี้ ขอให้ท่านส่งรายงานผลการดำเนินงานมายังกองพัฒนาคุณภาพ ภายในวันศุกร์ที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๓ พร้อม file excel และ file pdf ที่มีลายมือชื่อของหัวหน้าหน่วยงาน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป จะขอบคุณยิ่ง

ก✓

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกศาภิจ)

รักษาการแทนรองอธิการบดี

๑๓๓

ตรวจทานไม่ละเอียด+แก้ไขแล้ว แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มจ-ส-01 หน่วยงานศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้														
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 80 2) บัญชีเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80														
ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	วิธีการ จัดการ risk	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15				
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk			ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะ เวลาแล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ความเป็นเลิศด้านวิจัยและนวัตกรรม														
ไม่มีความเสี่ยง เนื่องจากศูนย์ได้ดำเนินการดำเนินงานวิจัยตามวัตถุประสงค์ของหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง														
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตปัจจัยการเกษตรในระบบเกษตรอินทรีย์														
จำนวนวัตถุดิบในระบบเอกสาร(สต็อก)ตรงกับ จำนวนวัตถุดิบที่มีอยู่จริง (ผู้รับผิดชอบเก็บข้อมูล : ฝ่ายพัสดุ/กำหนดวันส่งข้อมูล : ๑๕ กันยายน ๖๓	ร้อยละ	100	ความผิดพลาดในการ ตรวจนับจำนวน วัตถุดิบในสต็อก คงเหลือส่งผลต่อการ ผลิต	2	2	4	ปาน กลาง	0	ลดความ เสี่ยง	๑.มีเอกสารที่เกี่ยวข้องใน กระบวนการเบิกจ่ายชัดเจน ๒.มีการบันทึกบัญชีการ เบิกจ่ายเป็นประจำทุกวัน ๓.มีการตรวจนับ โดยเจ้าหน้าที่เป็นประจำเดือน	จำนวนวัตถุดิบใน ระบบเอกสาร (สต็อก)ตรงกับ จำนวนวัตถุดิบที่ นับได้	ทำให้มีวัตถุดิบ เพียงพอต่อการผลิต และสามารถวางแผนการจัดซื้อได้ ตามแผนงาน	นส.อัญชญา คำปันดี และคณะ	ก.ย.-63
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์														
เพิ่มยอดขายนำผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า ต่างจังหวัด (ผู้รับผิดชอบเก็บข้อมูล : ฝ่ายตลาด/ กำหนดวันส่งข้อมูล : ๑๕ กันยายน ๖๓	ร้อยละ	20	ค่าใช้จ่ายในการ ขนส่งมีราคาสูง	3	5	15	สูงมาก	6	ลดความ เสี่ยง	จัดโปรโมชันส่งเสริมการ ขายแก่ลูกค้าต่างจังหวัดที่มี การสั่งซื้อโดยผ่านการจัดส่ง	ลูกค้ายอมรับ ค่าใช้จ่ายในการ ขนส่งสินค้าและ สั่งสินค้ามากขึ้น	ขอขายจากกลุ่ม ลูกค้าต่างจังหวัด เพิ่มขึ้น	นส. ฉนิชิตา นามวงศ์	ก.ย.-63
						0								

สรุปการจัดทำแผน

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ดังนี้

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563															มจ-ส-01
ตรวจทานไม่ละเอียด+แก้ไขแล้ว															
หน่วยงานศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้															
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 80 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80															
ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15						
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะ เวลาแล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	
ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย มีจำนวน			3	ยุทธศาฯ ภารกิจ											
1.1 มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน			2	ยุทธศาสตร์	ได้แก่....										
1.2 ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน			1	ยุทธศาสตร์	ได้แก่....										
2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน			2	ประเด็นความเสี่ยง											
3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน			2	ตัวชี้วัด											
4. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จะเป็นการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น/อุปสรรค ที่จะส่งผลกระทบต่อการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน / วัตถุประสงค์ของหน่วยงาน ในการนี้หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำนวน			6	วัตถุประสงค์											
โดยมีประเด็นความเสี่ยงในแผนที่มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำนวน			1	วัตถุประสงค์											
5. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน			2	กิจกรรม	โดยกิจกรรมดังกล่าวมีแผนที่จะดำเนินงานให้แล้วเสร็จ ดังนี้										
ช่วง 6 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ			0	กิจกรรม											
ช่วง 10 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ			0	กิจกรรม											
ช่วง 12 เดือน กิจกรรมจะแล้วเสร็จ			2	กิจกรรม											

ตรวจทานไม่ละเอียด+แก้ไขแล้ว แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มจ-ส-01 หน่วยงานศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้														
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 80 2) บัญชีเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80														
ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	หน่วย นับ	เป้า หมายปี 63	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง 5-8				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (โอกาสx ผลกระทบ)	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง 11-15					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		วิธีการ จัดการ risk	ชื่อโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำ	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือ ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ ตามกิจกรรม (ระบุชื่อ- ตำแหน่งบริหาร)	กำหนดระยะเวลา แล้ว เสร็จ (เดือน-ปี)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80

.....

(.....)

คนบดี/ผู้อำนวยการ.....

...../...../.....

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

มจ-ส-02

หน่วยงาน ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 80 2) ปังจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 80 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ด-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ความเป็นเลิศด้านวิจัยและนวัตกรรม																		
ตัวชี้วัด..... (ผู้รับผิดชอบข้อมูล/ กำหนดวันส่งข้อมูล)				ปัจจัยเสี่ยง ที่ 1 .. ในแผน				กิจกรรมที่ 1						10	5	5	25	สูงมาก
					ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) 2)													
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตปัจจัยการเกษตรในระบบเกษตรอินทรีย์																		
จำนวนวัตถุดิบในระบบเอกสาร(สต็อก)ตรงกับจำนวนวัตถุดิบที่มีอยู่จริง (ผู้รับผิดชอบเก็บข้อมูล : ฝ่ายพัสดุ/ กำหนดวันส่งข้อมูล : ๑๕ กันยายน ๖๓	ร้อยละ	100		ความผิดพลาดในการตรวจนับจำนวนวัตถุดิบในสต็อกคงเหลือส่งผลต่อการผลิต	4	ปานกลาง	ลดความเสี่ยง	๑.มีเอกสารที่เกี่ยวข้องในกระบวนการเบิกจ่ายชัดเจน ๒.มีการบันทึกบัญชีการเบิกจ่ายเป็น	จำนวนวัตถุดิบในระบบเอกสาร (สต็อก)ตรงกับจำนวนวัตถุดิบที่นับได้	ทำให้มีวัตถุดิบเพียงพอต่อการผลิตและสามารถวางแผนการจัดซื้อได้ตามแผนงาน	นส.อัญชนา คำปันดี และคณะ	ก.ย.-63	อยู่ระหว่างดำเนินการ	0				
								ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้า-อยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) อยู่ระหว่างการดำเนินงาน โดยได้ดำเนินการปฏิบัติตามขั้นตอนของการเบิกจ่ายวัตถุดิบของศูนย์ฯตามที่กำหนดไว้ 2) ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) 2)										

Copy of mjuฟอรมรายงาน-ความเสี่ยง+ความคืบหน้าใน งบป63-๖/ขล 6 เดือน-ความเสี่ยง-งบ

ประเด็นยุทธศาสตร์-ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 63		ความเสี่ยง	ประเมิน risk		วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม						ประเมิน risk หลังทำกิจกรรมเสร็จ				
		แผน	ผล		คะแนน risk	ระดับ risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ประโยชน์หรือผลกระทบที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	แผน	ผล	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	ผลหลังจากดำเนินงาน			
												กำหนดเสร็จ	เสร็จจริง (ต-ป)		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์																		
เพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าต่างจังหวัด (ผู้รับผิดชอบเก็บข้อมูล : ฝ่ายตลาด/ กำหนดวันส่งข้อมูล : ๑๕ กันยายน ๖๓	ร้อยละ	20		ค่าใช้จ่ายในการขนส่งมีราคาสูง	15	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	จัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขายแก่ลูกค้าต่างจังหวัดที่มีการสั่งซื้อโดยผ่านการ	ลูกค้ายอมรับค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าและสั่งสินค้ามากขึ้น	ยอดขายจากกลุ่มลูกค้าต่างจังหวัดเพิ่มขึ้น	นส. นิชนิตา นามวงศ์	ก.ย.-63	อยู่ระหว่างดำเนินการ	6				
ผลการดำเนินงาน (รายงานความก้าวหน้าอยู่ระหว่างการดำเนินงานทำอะไร-หากทำเสร็จแล้ว ผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร) : (20) 1) ได้ดำเนินการจัดโปรโมชั่นเพื่อส่งเสริมการขายกับกลุ่มลูกค้าโดยมีการแจกของแถมตามอัตราจำนวนสินค้าหลักที่ได้กำหนดไว้ 2) ปัญหา/อุปสรรค/การแก้ไขปัญหา : (21) 1) 2)																		

สรุปผลการดำเนินงาน

☒ รอบ 6 เดือน ณ 31 มีนาคม 25๕☐

รอบ 10 เดือน ณ วันที่ 31 กรกฎาคม

☐

รอบ 12 เดือน ณ 30 กันยายน 2563

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ หน่วยงาน ได้ดำเนินการจัดทำความเสี่ยง จำนวน

ยุทธศาสตร์

2. ความสำเร็จตัวชี้วัดของแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน จำนวน ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงานพบว่า บรรลุตัวชี้วัด จำนวน

ตัวชี้วัด ดังนี้

2.1 ตัวชี้วัดของปัจจัยเสี่ยง จำนวน 5 ตัวชี้วัด

0 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ

-

2.2 ปัจจัยเสี่ยง จำนวน 5 ปัจจัยเสี่ยง ผลการดำเนินงาน พบว่า

- ปัจจัยเสี่ยงลดลงเมื่อเทียบกับค่าคะแนนความเสี่ยงที่ประเมินไว้ครั้งแรก จำนวน

0 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ

-

- ปัจจัยเสี่ยงลดลงหรือเท่ากับ ค่าคะแนนความเสี่ยงที่ตั้งค่ายอมรับได้ จำนวน

0 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ

- (ใช้บรรทัดนี้ในการวัดความสำเร็จของแผน)

2.3 มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง ตามแผน จำนวน 11 มีการทำกิจกรรมจริง อย่างน้อยร้อยละ..... ผลการดำเนินงาน ได้ดำเนินกิจกรรม จำนวน

0 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ

-

(ศ.ดร.อานันท์ ตันโช)

ผู้อำนวยการวิจัยและพัฒนาเกษตรธรรมชาติ

...../...../.....