

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาด ว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดแล้ว เสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)

ตามแผนกลยุทธ์คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2560- 2564)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตที่อดทนและเป็นนักปฏิบัติมืออาชีพมีความเชี่ยวชาญในสาขาวิชา และเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ/ พันธกิจที่ 1.ด้านการผลิตบัณฑิต

1. จำนวนการรับ นักศึกษาใหม่ระดับ ปริญญาตรีเป็นไป ตามแผนการรับ นักศึกษา	ร้อยละ	60	ประเด็นความเสี่ยง : จำนวนนักศึกษา ใหม่ไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา ปัจจัยเสี่ยง : จำนวนนักศึกษาใหม่ลดลง เนื่องจากประชากรลดลง และผู้เรียนมี ความสนใจด้านเกษตรน้อยลง รวมทั้งมี คู่แข่งชั้นทางการศึกษาเพิ่มขึ้น	5	5	25	สูงมาก	12(4*3)	ลด	1. จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ หลักสูตรเชิงรุกเพื่อจูงใจให้ กลุ่มเป้าหมายเข้ามาเรียนเพิ่มขึ้น อย่างต่อเนื่อง	มีนักเรียนให้ความสนใจในการ สมัครเข้าศึกษาต่อ	มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น	ส.ค.64	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ รองคณบดีฝ่ายพัฒนา นักศึกษา/ อาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตร/ คณะกรรมการ ประชาสัมพันธ์ของคณะ/ นางอัจฉรา เสาวฤทธิ์
2. ร้อยละของ นักศึกษาระดับ ปริญญาตรีที่สำเร็จ การศึกษาตาม ระยะเวลาของ หลักสูตร	ร้อยละ	60	ประเด็นความเสี่ยง : จำนวนนักศึกษา ระดับปริญญาตรีสำเร็จการศึกษาไม่ เป็นไปตามแผนระยะเวลาของหลักสูตร ปัจจัยเสี่ยง : จำนวนนักศึกษาระดับ ปริญญาตรีสำเร็จการศึกษาไม่เป็นไป ตามแผนของหลักสูตร เนื่องจาก ผลการ	5	4	20	สูงมาก	9(3*3)	ลด	1. จัดกิจกรรมเสริมด้านวิชาการใน รายวิชาที่นักศึกษาส่วนใหญ่ยังมีผล การเรียนค่อนข้างต่ำ ทั้งในรูปแบบ อาจารย์ตัวให้นักศึกษา เพื่อนตัว เพื่อน และพี่ตัวน้อง เป็นต้น	นักศึกษามีผลการเรียนที่ดีขึ้น	จำนวนนักศึกษาที่สำเร็จ การศึกษาเป็นไปตามแผน เพิ่มขึ้น	ก.ค.64	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ อาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรวิทยาศาสตร์ บัณฑิต สาขาการประมง/ นางอัจฉรา เสาวฤทธิ์

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาด ว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดแล้ว เสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
			เรียนไม่จบตามเกณฑ์ เบนตน							2. จัดทำกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) การใช้ระบบปัญหาพิเศษออนไลน์ให้แก่อาจารย์ที่ปรึกษาปัญหาพิเศษ	อาจารย์ที่ปรึกษาปัญหาพิเศษมีความเข้าใจต่อการใช้ระบบปัญหาพิเศษออนไลน์	อาจารย์ที่ปรึกษาสามารถติดตามการจัดทำปัญหาพิเศษของนักศึกษาให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้	ม.ค.64	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ผู้ช่วยคณบดี/นายวิระวัฒน์ พึ่งเย็น
										3. พัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนให้ทันสมัยโดยเน้นให้นักศึกษารู้จักคิด วิเคราะห์ และฝึกปฏิบัติจริง (ทั้งประสิทธิภาพและสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน)	นักศึกษามีผลการเรียนที่ดีขึ้น	จำนวนนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาเป็นไปตามแผนเพิ่มขึ้น	ก.ย.64	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาการประมง/นางอัจฉรา เสาวฤทธิ์
3. ร้อยละอัตราการคงอยู่ของนักศึกษา	ร้อยละ	80	ประเด็นความเสี่ยง : จำนวนอัตราการคงอยู่ของนักศึกษาลดลง ปัจจัยเสี่ยง : จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่หายไปในแต่ละปีการศึกษา มีแนวโน้มสูงขึ้น สาเหตุเนื่องจากลาออก ผลการเรียนไม่เป็นไปตามเกณฑ์ มีปัญหาทางการเงิน เป็นต้น	5	4	20	สูงมาก	9(3*3)	ลด	1. จัดกิจกรรมเสริมด้านวิชาการในรายวิชาที่นักศึกษาส่วนใหญ่ยังมีผลการเรียนค่อนข้างต่ำ ทั้งในรูปแบบอาจารย์ตัวให้นักศึกษา เพื่อนตัวเพื่อน และพี่ตัวน้อง เป็นต้น	นักศึกษามีผลการเรียนที่ดีขึ้น	จำนวนนักศึกษาคงอยู่เพิ่มขึ้น	ก.ย.64	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาการประมง/นางอัจฉรา เสาวฤทธิ์
										2. อาจารย์ที่ปรึกษาเพิ่มช่องทางในการติดต่อระหว่างนักศึกษา เพื่อให้เกิดความใกล้ชิดกับนักศึกษามากยิ่งขึ้น	นักศึกษาสามารถขอรับคำปรึกษาจากอาจารย์ที่ปรึกษาได้หลายช่องทาง	เพิ่มความใกล้ชิดระหว่างนักศึกษาและอาจารย์ที่ปรึกษา	ก.ย.64	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/อาจารย์ที่ปรึกษา

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาด ว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดแล้ว เสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
										3. สนับสนุนทุนการศึกษาจาก โครงการปลูกผักแลกค่าเทอม เพื่อให้นักศึกษามีรายได้ระหว่าง เรียน ช่วยบรรเทาปัญหาด้าน ค่าใช้จ่าย	นักศึกษามีรายได้ระหว่างเรียน	ช่วยบรรเทาปัญหาด้าน ค่าใช้จ่ายแก่นักศึกษา	ก.ย.64	รองคณบดีฝ่ายพัฒนา นักศึกษา/ ประเสริฐ ประสงค์ผล
ยุทธศาสตร์ที่ 2 บัณฑิตมีคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ ดี เก่ง และมีความสุข / พันธกิจที่ 1.ด้านการผลิตบัณฑิต														
<u>วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมาเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)</u>														
ยุทธศาสตร์ที่ 3 มีความเป็นเลิศด้านการวิจัยและนวัตกรรมในระดับนานาชาติ/พันธกิจที่ 2.ด้านวิจัยและนวัตกรรม														
1.ร้อยละของ ผลงานวิจัยที่ได้รับ การตีพิมพ์เผยแพร่ ตามเกณฑ์การ เผยแพร่ผลงาน วิชาการของ กพอ. (นับตามรายบุคคล ไม่นับจำนวนชิ้นงาน) เพื่อตอบคุณสมบัติ ของอาจารย์ประจำ หลักสูตร	ร้อยละ	40	ประเด็นความเสี่ยง : ผลงานวิจัยที่ได้รับ การตีพิมพ์เผยแพร่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. ปัจจัยเสี่ยง : คุณภาพของผลงานวิจัยที่ ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ไม่เป็นไปตาม เกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	3	2	6	ปาน กลาง	2(2*1)	ลด	1. สนับสนุนให้คณาจารย์ตีพิมพ์ เผยแพร่ที่เป็นไปตามเกณฑ์การ เผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	มีผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ที่เป็นไป ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงาน วิชาการของ กพอ.	คณาจารย์มีคุณสมบัติของ อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร	กย.64	รองคณบดีฝ่ายวิจัย/ น.ส.ศรินยา อ้นแก้ว
49														

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาด ว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดแล้ว เสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบูรณาการองค์ความรู้ที่เพิ่มศักยภาพและขีดสมรรถนะของชุมชนและสถานประกอบการในพระราชดำริ/พันธกิจที่ 3.ด้านบริการวิชาการ														
1. รายได้จากบริการให้บริการวิชาการไม่น้อยกว่าเป้าหมายที่กำหนด	ล้านบาท	1	ประเด็นความเสี่ยง : คณะจารย์มีความสนใจในการจัดทำข้อเสนอโครงการบริการวิชาการแบบหารายได้ น้อยราย ปัจจัยเสี่ยง : คณะไม่ได้รับจัดสรรโครงการบริการวิชาการ หรือไม่มีรายได้จากการให้บริการวิชาการ ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่ช่วยเพิ่มเงินรายได้ นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษาให้แก่คณะ	5	3	15	สูงมาก	8 (4*2)	ลด	1. สนับสนุนให้คณาจารย์จัดทำโครงการบริการวิชาการแบบหารายได้ เช่น จากการทำคอนกรีต เป็นที่ปรึกษาโครงการ หรืออื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริการวิชาการ	คณะได้รับจัดสรรงบประมาณในการดำเนินโครงการบริการวิชาการแบบหารายได้	คณะมีรายได้จากการจัดสรรเงินโครงการบริการวิชาการหรือให้บริการวิชาการเพิ่มขึ้น ที่นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษา	กย.64	รองคณบดีฝ่ายพัฒนา นักศึกษา/ คณะกรรมการบริการ วิชาการ
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การดำรงศิลปวัฒนธรรมและรักษาระบบนิเวศของทรัพยากรธรรมชาติ/พันธกิจที่ 4.ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม														
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมาเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)														
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล/พันธกิจที่ 5.ด้านบริหารจัดการ														
1. งบประมาณเงินรายได้จากแหล่งอื่นเพิ่มขึ้น	บาท	500,000	ประเด็นความเสี่ยง : มีงบประมาณจำกัดในการบริหารจัดการ ปัจจัยเสี่ยง : เงินงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรลดลง ทำให้คณะมีงบประมาณจำกัดในการบริหารจัดการ จึงจำเป็นต้องหาเงินรายได้จากแหล่งอื่นเพิ่มขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่วางไว้	4	3	12	สูง	4 (2*2)	ลด	เพิ่มรายได้จากช่องทางอื่นๆ ได้แก่ - จัดทำโครงการการหารายได้ - งบประมาณบูรณาการ - งบจากเงินอุดหนุนโครงการวิจัยและบริการวิชาการ - ค่าเช่าพื้นที่	คณะมีงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้เพิ่มขึ้น	มีงบประมาณใช้อย่างเพียงพอต่อการบริหารจัดการคณะ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	กย.64	ผู้บริหาร
										จัดทำรายงานวิเคราะห์ต้นทุนการใช้ จ่ายงบประมาณเสนอผู้บริหาร ประจำทุกเดือน	ผู้บริหารนำผลการวิเคราะห์มา วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ		กย.64	ผู้อำนวยการสำนักงาน คณบดี/ งานคลัง

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564
หน่วยงาน คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาด ว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดแล้ว เสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
2.การเกิดสธารณะ ภัย โรคระบาด ที่ สร้างความเสียหายต่อ ร่างกาย ชีวิต และ ทรัพย์สินของคณะ บุคลากร รวมทั้ง นักศึกษา	ระดับ ความ เสียหาย	ไม่มีผู้ได้รับ บาดเจ็บและ มีความ เสียหายที่ รุนแรงต่อ ร่างกาย ชีวิต และ ทรัพย์สิน	ประเด็นความเสี่ยง : ความเสี่ยงที่สร้าง ความเสียหายต่อร่างกาย ชีวิต และ ทรัพย์สินของคณะบุคลากร รวมทั้ง นักศึกษา ปัจจัยเสี่ยง : เกิดสธารณะภัย เช่น อัคคีภัย วาตภัย อุทกภัย ภัยแล้ง ธรณี พิบัติ และโรคระบาด ที่สร้างความ เสียหายต่อร่างกาย ชีวิต และทรัพย์สิน ของคณะบุคลากร รวมทั้งนักศึกษา	3	5	15	สูงมาก	6(3*2)	ลด	1. แจ้งแนวทางป้องกัน รวมทั้ง กำหนดมาตรการในการแก้ไขปัญหา เมื่อเกิดเหตุการณ์แก่นักศึกษาและ บุคลากรรับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง 2. จัดกิจกรรมเตรียมความพร้อม เพื่อลดความเสี่ยงขององค์กร 3. สำรวจและซ่อมบำรุงตัวอาคาร ของคณะให้มีความปลอดภัย เพื่อ ลดความเสี่ยงเมื่อเกิดสธารณะภัย	นักศึกษา และบุคลากรรับทราบ แนวทางป้องกันการเกิด เหตุการณ์ และปฏิบัติตามได้อย่าง ถูกต้อง	คณะ บุคลากรรวมทั้ง นักศึกษาไม่ได้รับความ เสียหาย หรือเมื่อเกิด เหตุการณ์สามารถแก้ไข ปัญหาได้อย่างรวดเร็วลด ความเสียหายน้อยลง	ธ.ค.63	คณะกรรมการควบคุม ภายในและ บริหารความเสี่ยง/ คณะอนุกรรมการควบคุม ภายในและ บริหารความเสี่ยง
										4. วางแนวทางการป้องกันปัญหา ภัยแล้ง	มีน้ำใช้สำหรับการเรียนการสอน และงานฟาร์มอย่างเพียงพอ ในช่วงหน้าแล้ง	บรรเทาความเดือนร้อนจาก ปัญหาภัยแล้ง	ธ.ค.63	งานฟาร์ม

สรุปการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2564

หลักการที่กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด

1.ยุทธศาสตร์ของคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มีทั้งหมด 6 ประเด็นยุทธศาสตร์ และได้ดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

1.1 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มี ประเด็นความเสี่ยง ทั้งหมด 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้	ยุทธศาสตร์ที่ 1	การผลิตบัณฑิตที่อดทนและเป็นนักปฏิบัติมีอาชีพมีความเชี่ยวชาญในสาขาวิชา และเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ
	ยุทธศาสตร์ที่ 3	มีความเป็นเลิศด้านการวิจัยและนวัตกรรมในระดับนานาชาติ
	ยุทธศาสตร์ที่ 4	การบูรณาการองค์ความรู้ที่เพิ่มศักยภาพและขีดสมรรถนะของชุมชนและสนองงานโครงการในพระราชดำริ
	ยุทธศาสตร์ที่ 6	การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล
1.2 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ไม่มีประเด็นความเสี่ยง ทั้งหมด 2 ยุทธศาสตร์ ดังนี้	ยุทธศาสตร์ที่ 2	บัณฑิตมีคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ ดี เก่ง และมีความสุข
	ยุทธศาสตร์ที่ 5	การดำรงศิลปวัฒนธรรมและรักษาระบบนิเวศของทรัพยากรธรรมชาติ

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564
หน่วยงาน คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาสที่ จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาด ว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/กำหนดแล้ว เสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)

2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

7 ประเด็นความเสี่ยง

3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน

7 ตัวชี้วัด

4. หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ ในการจัดทำแผนความเสี่ยง ทั้งหมดจำนวน

4 วัตถุประสงค์/ตามยุทธศาสตร์ปัจจัยเสี่ยง

5. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน

16 กิจกรรม

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80



(รองศาสตราจารย์ ดร.จกกล พรมยะ)

คณบดีคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ

8/กุมภาพันธ์/2564