

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยงความ เสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2563- 2566)														
มิติที่ 2 การขับเคลื่อนผลการผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)														
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล/ พันธกิจที่1.ด้านการผลิตบัณฑิต														
1.ตัวชี้วัด จำนวน คณะที่มีนักศึกษาใหม่ ในปีการศึกษา 2564 มากกว่าร้อยละ 85 ของแผนการรับ นักศึกษาที่ผ่านความ เห็นชอบจากสภา มหาวิทยาลัย ร้อยละ 50 หรือ 8 คณะจาก 16 คณะ (ให้ทั้ง 16 คณะรับผิดชอบ ตัวชี้วัดของของ ตนเอง)	ร้อยละ	50	ประเด็นความเสี่ยงที่ 1. ความไม่คุ้มทุน ของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของ คณะและมหาวิทยาลัย ปัจจัยเสี่ยง : หลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนในคณะ ไม่ตรงกับความต้องการของ ตลาดแรงงานหรือความสนใจของผู้เรียน /การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับ นักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง	5	5	25	สูงมาก	16 (4*4) สูงมาก	ลด	1.โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตร ปีการศึกษา 2565 โดยเพิ่ม กิจกรรมการประชาสัมพันธ์หลักสูตรโดย โดยหลักสูตรดำเนิน กิจกรรมกับนักเรียนกลุ่มเป้าหมายเพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษาใหม่ ที่ 134 ลว 17 พย.63	1.จำนวนนักศึกษาใหม่เข้าเรียน เพิ่มขึ้น	1.ได้ข้อมูลสำหรับการ วางแผน/ปรับการบริหาร จัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งจำนวน นักศึกษาจะเข้าเรียนที่ มหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น	มีย.64	ผู้รับผิดชอบ <u>กิจกรรมและ</u> <u>ตัวชี้วัด :</u> รอง อธิการบดีที่ รับผิดชอบด้าน วิชาการ/ผอ.สำนัก บริหาร/16 คณะ/ กองพัฒนานักศึกษา
										2.ปรับภาพลักษณ์กิจกรรมรับน้องใหม่	2 .หลักสูตรสามารถ ตอบสนองความต้องการของ ตลาดผู้เรียนและตลาดแรงงาน	2. จำนวนผู้สนใจมาสมัครเข้า เรียนมหาวิทยาลัยแม่โจ้เพิ่มขึ้น		
											3. ได้นักเรียนที่สมัครมาเรียน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของ โควตาที่ให้	3. มีเงินรายได้เพิ่มขึ้นและ สามารถเพิ่มศักยภาพในการ บริหารจัดการการดำเนินงาน ของมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น		

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยงความ เสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2563- 2566)														
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พันธกิจด้านการวิจัยและนวัตกรรม														
2.ร้อยละของ ผลงานวิจัยที่ได้รับ การตีพิมพ์เผยแพร่ ตามเกณฑ์การ เผยแพร่ผลงาน วิชาการของ กพอ.ไม่ น้อยกว่า (นับตาม รายบุคคล ไม่นับ จำนวนชิ้นงาน) เพื่อ ตอบคุณสมบัติของ อาจารย์ประจำหลักสูตร	ร้อยละ	40	ประเด็นความเสี่ยงที่ 2. ผลงานวิจัยของ มหาวิทยาลัยไม่ถูกตีพิมพ์เผยแพร่ใน วารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตาม เกณฑ์ของ กพอ. ปัจจัยเสี่ยง : คุณภาพ ของผลงานวิจัย (เพื่อให้สามารถเพิ่ม จำนวนและคุณสมบัติของอาจารย์ ผู้รับผิดชอบหลักสูตร)	5	4	20	สูงมาก	12 (4*3) สูง	ลด	1. ระบุในเอกสารแนบท้ายสัญญาให้นักวิจัยที่ได้รับทุนวิจัยประจำปี ของมหาวิทยาลัยต้องตีพิมพ์ผลงานวิจัยตามเกณฑ์การเผยแพร่ ผลงานวิชาการของ กพอ. และตามประกาศของมหาวิทยาลัย 2. จัดโครงการ/กิจกรรมพัฒนานักวิจัยในการเขียนบทความวิจัย เพื่อตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติและหรือนานาชาติ 3. พัฒนาวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติของมหาวิทยาลัย ให้อยู่ในฐานข้อมูลที่เป็นที่ยอมรับตามประกาศของ กพอ. 4. สนับสนุนงบประมาณในการนำเสนอผลงานวิจัย ระดับนานาชาติ 5. สร้างทีมที่ปรึกษาที่เสี่ยงในการเขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ใน วารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติและจัดให้ที่ incentive แก่ กลุ่มดังกล่าว ทั้งนี้ขับเคลื่อนให้ระบบในDP ของฝ่ายวิชาการได้	งานวิจัยที่มีคุณภาพ น่าเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับในระดับ นานาชาติสูงขึ้น/เพิ่มศักยภาพ สร้างคุณค่า และคุณภาพของ ผลงานวิจัยของบุคลากร และ เพิ่มค่าความนิยม ความเชื่อ หมั่นให้กับมหาวิทยาลัย เพื่อใช้ ในการตัดสินใจเลือกเรียนของ นักศึกษาใหม่ และก่อให้เกิด ผลดีต่อการพิจารณาของ แหล่งทุนวิจัยในอนาคต	คะแนนด้านการตีพิมพ์เผยแพร่ ในการจัดอันดับมหาวิทยาลัย อยู่ในระดับล่าง /ไม่มีคะแนน ด้านการตีพิมพ์เผยแพร่ ใน การจัดอันดับมหาวิทยาลัย และยังรวมถึงบุคลากรขาด แรงจูงใจทำงานวิชาการ และ บุคลากรไม่พัฒนาองค์ความรู้ ในสาขาวิชาของตน ส่งผล กระทบต่อคุณภาพของผู้สอน และผู้เรียนตามมา	กย.64	ผู้รับผิดชอบ <u>กิจกรรมและ</u> <u>ตัวชี้วัด :</u> รอง อธิการบดีที่ รับผิดชอบด้านวิจัย /ผอ.สำนักวิจัย/ 16 คณะ

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยงความ เสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่ จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2563- 2566)														
										6. ขับเคลื่อนให้เป็นประกาศมหาวิทยาลัย เพื่อให้ incentive ยกย่อง เชิดชูนักวิจัยที่ตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารวิชาการระดับชาติและ นานาชาติ				
3.จำนวนงานวิจัยที่ นำไปใช้เชิงพาณิชย์ ไม่น้อยกว่า	เรื่อง	15	ประเด็นความเสี่ยงที่ 3. ผลงานวิจัยของ มหาวิทยาลัยไม่ถูกนำไปใช้เชิงพาณิชย์ ปัจจัยเสี่ยง : งานวิจัยที่ไม่ตอบสนอง ความต้องการที่แท้จริงของประเทศ/ ชุมชน/องค์กรภาครัฐ/องค์กรเอกชน นวัตกรรมที่ได้จากงานวิจัยมีต้นทุนใน การผลิตสูง ก่อให้เกิดความไม่คุ้มค่าใน เชิงพาณิชย์ รวมถึงระเบียบ ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยที่เป็นอุปสรรคต่อการ นำผลงานวิจัยไปต่อยอดเชิงพาณิชย์	5	5	25	สูงมาก	16 (4*4) สูงมาก	ลด	1. พัฒนาระบบกลไก ติดตามประเมินผล ระบบดำเนินการและ ติดตามงานวิจัย (Ongoing & monitoring) ระบบประเมินผลงานวิจัย (Research evaluation) เพื่อวิเคราะห์ระดับ TRL และ SRL ของ โครงการวิจัย เพื่อใช้ประกอบการสนับสนุนงบประมาณและกำหนด แนวทางการนำผลงานวิจัยใช้ประโยชน์ตั้งแต่เริ่ม	ผลงานวิจัยตอบสนองความ ต้องการของตลาดในเชิง พาณิชย์ และยังสามารถส่งผล ก่อให้เกิดรายได้เพิ่ม รวมถึง การได้มาซึ่งแหล่งเงินทุนใน งานวิจัยในอนาคต	ไม่มีคะแนนด้านการนำ ผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิง พาณิชย์ ในการจัดอันดับ มหาวิทยาลัย/ มีคะแนนน้อย ในด้านนำผลงานวิจัยไปใช้ ประโยชน์เชิงพาณิชย์ ในการ จัดอันดับมหาวิทยาลัย/ มหาวิทยาลัยขาดโอกาสใน การสร้างรายได้จาก ผลงานวิจัย/มหาวิทยาลัยเกิด การสูญเปล่าของผลงานวิจัย รวมถึงผลกระทบในด้านการ แสวงหาแหล่งทุนในอนาคต	กย.64	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด : รอง อธิการบดีที่ รับผิดชอบด้านวิจัย /ผอ.สำนักวิจัย/ ผอ.อุทยาน วิทยาศาสตร์
										2. วิเคราะห์ระดับ TRL และ SRL ของผลงานวิจัย เพื่อคัดเลือกและ ต่อยอดผลงานที่มีศักยภาพในการนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ และก่อให้เกิดรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย				
										3. กำหนดโมเดลการแนบท้ายสัญญา รับทุนให้โครงการวิจัย ประจำปีของมหาวิทยาลัยทุกโครงการต้องนำผลงานวิจัยไปใช้ ประโยชน์อย่างน้อยในด้านใดด้านหนึ่ง				
										4. พัฒนาระบบกลไกในการขับเคลื่อนให้ผลงานวิจัยเพื่อนำไปใช้ ประโยชน์ในด้านต่าง ๆ และก่อให้เกิดรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย				
										5. มีระบบ กลไกและ ประกาศการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา จากผลงานวิจัย (สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ อนุสิทธิบัตร พันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ ฯลฯ) เพื่อผลักดันสู่การนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์				

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยงความ เสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2563- 2566)														
										6. สนับสนุนการดำเนินงานหน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย และศูนย์ความเป็น เลิศเพื่อผลักดันการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในทุกมิติ				
										7. ยกย่องเชิดชูนักวิจัยที่นำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์				
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พันธกิจด้านบริการวิชาการ														
4.องค์ความรู้ด้าน เกษตรที่ได้รับการ ยอมรับในระดับ นานาชาติ ไม่น้อยกว่า	เรื่อง	30	ประเด็นความเสี่ยงที่ 4. การไม่บรรลุ วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย “เป็น มหาวิทยาลัยชั้นนำในด้านการเกษตร ระดับนานาชาติ” ปัจจัยเสี่ยง : การไม่ ประชาสัมพันธ์องค์ความรู้ด้านการเกษตร ให้แพร่หลายองค์ความรู้ไม่ตอบโจทย์ ระดับนานาชาติ	5	4	20	สูงมาก	12 (4* 3) สูง	ลด	1. ประสานงานเพื่อขับเคลื่อนองค์ความรู้ด้านการเกษตรให้เป็นที่ ยอมรับในระดับนานาชาติ โดยวิธีการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้	องค์ความรู้ด้านการเกษตรที่ ได้รับการยอมรับในระดับ นานาชาติ	มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับ ด้านการเกษตรในระดับ นานาชาติเพิ่มขึ้น	กย.64	ผู้รับผิดชอบ <u>กิจกรรมและ ตัวชี้วัด</u> : รอง อธิการบดีที่ รับผิดชอบด้านวิจัย /ผอ.สำนักวิจัย
										2. เผยแพร่องค์ความรู้ด้านการเกษตรหลากหลายช่องทาง				
										3. สร้างความร่วมมือกับคณะ/สำนัก/วิทยาลัย ในการผลิตสื่อ หลากหลายภาษา				

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยงความ เสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนดแล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2563- 2566)														
5.รายได้จากการ ให้บริการวิชาการไม่น้อยกว่า	ล้านบาท	30	ประเด็นความเสี่ยงที่ 5. การไม่มีรายได้จากการให้บริการวิชาการ ปัจจัยเสี่ยง : ความคุ้นเคยและพร้อมของมหาวิทยาลัยที่จะหารายได้จากการให้บริการวิชาการ การให้บริการวิชาการของมหาวิทยาลัยไม่ได้มาจากการต้องการของผู้รับบริการอย่างแท้จริง	5	5	25	สูงมาก	16 (4*4) สูงมาก	ลด	1. จัดทำแผนแม่บทงานบริการวิชาการ(เพื่อสร้างรายได้)	เงินรายได้จากการให้บริการวิชาการเพิ่มขึ้นตามเป้าหมายที่กำหนด รวมถึงงานบริการวิชาการที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้รับบริการ	ทุกโครงการให้บริการวิชาการของมหาวิทยาลัยยังคงเป็นการให้บริการแบบให้เปล่า ซึ่งไม่สามารถทำรายได้ ได้	กย.65	ผู้รับผิดชอบ <u>กิจกรรมและตัวชี้วัด</u> : รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิจัย/ผอ.สำนักวิจัย/16 คณะ
										2. ปรับปรุงกลไกและจัดทำหลักเกณฑ์การดำเนินงานบริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้				
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พันธกิจด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม														
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมาเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)														
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พันธกิจด้านการบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)														

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยงความ เสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนดแล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2563- 2566)														
6.เงินสะสมกองทุน/ เงินสะสมส่วนงาน เพิ่มขึ้น (ปี 2562 = 468 ล้านบาท/ปี 2563 = 534 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 66 ล้านบาท 14.10%) เพื่อใช้ สำรองจ่ายในอนาคต ให้ครอบคลุม ค่าใช้จ่าย Fixed cost	ร้อยละ	10	ประเด็นความเสี่ยง 6 : จำนวนเงิน สะสมกองทุน/เงินสะสมส่วนงาน ลดลง ปัจจัยเสี่ยง : ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น ในขณะที่ รายได้ลดลง และไม่สามารถสร้างรายได้ หรือแสวงหารายได้เพิ่ม รวมถึงช่อง ทางการหารายได้ที่ไม่ครอบคลุมทุกส่วน งาน เพื่อใช้สำรองจ่ายในอนาคตให้ ครอบคลุม Fixed Cost)	5	5	25	สูงมาก	16 (4*4) สูงมาก	ลด	1.จัดทำกลไกการหารายได้ของมหาวิทยาลัย (ยกมา 63) 2. วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นและเร่งด่วน เพื่อกำหนดมาตรการใน การประหยัดค่าใช้จ่าย หรือกำหนดการใช้จ่ายที่เหมาะสมที่สุด (ยก มา 63)	เงินสะสม/เงินกองทุนส่วนงาน เพิ่มขึ้น รายได้เพิ่ม ลด ค่าใช้จ่ายได้ตามเป้าหมาย	เงินสะสม/เงินกองทุนส่วนงาน ที่มีอยู่ยังไม่เพียงพอ ครอบคลุมต่อคชจ.Fix cost ที่ อาจเกิดขึ้นในอนาคต	กย.64	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด : รอง อธิการบดีด้าน นโยบายและแผน/ ผู้ช่วยอธิการบดี ด้านการเงินการ คลัง/ผอ.กองคลัง/ ผอ.กองแผน
7.ผลประเมินธรร มาภิบาล และความ โปร่งใสในการ ดำเนินงาน (ITA) (ผลปี 2563 = 87.75) คะแนน ITA ปช.	ไม่ต่ำ กว่าปี 2563 ร้อยละ	87.75	ประเด็นความเสี่ยงที่ 7. ชื่อเสียงด้านธรร มาภิบาลของมหาวิทยาลัย ปัจจัยเสี่ยง : ปัญหาการทุจริตไม่ได้รับการแก้ไข	4	5	20	สูงมาก	12 (3*4) สูง	ลด	1.จัดให้มีการรับซื้อเครื่องเรียน เข้ากระบวนการรับซื้อเครื่องเรียน โดย ผ่านคณะกรรมการพิจารณาซื้อเครื่องเรียนฯ เพื่อดำเนินการให้ทัน ต่อเวลา และทันต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น (ปัญหาการทุจริต) <u>ที่</u> <u>1502 ลว.16 พย.63</u>	ไม่มีซื้อเครื่องเรียนที่ทำให้ มหาวิทยาลัยเสียชื่อเสียงและ มหาวิทยาลัยสามารถบริหาร จัดการเรื่องซื้อเครื่องเรียนได้ อย่างมีระบบ และตามขั้นตอน ที่ได้กำหนด	ยังไม่สามารถแก้ไขเรื่องซื้อ เครื่องเรียน ได้รวดเร็วทันเวลา ทันเหตุการณ์	กย.64	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด : รอง อธิการบดีด้าน บริหาร/ผอ. กองกลาง

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยงความ เสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนดแล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2563- 2566)														
8. ผลการจัดอันดับ WEBOMATRIC อันดับที่ 2,949 /หรือ ดีกว่า	อันดับที่	2,949	ประเด็นความเสี่ยงที่ 8. มหาวิทยาลัยมี ผลการจัดอันดับที่ลดลง (โดย WEBOMATRIC) ปัจจัยเสี่ยง : การไม่ ปรับปรุง website ของมหาวิทยาลัยให้มี ความหลากหลายของภาษาหรือ ภาษาสากล การไม่ update ข้อมูล การ ไม่แสดงข้อมูลที่เป็นให้ครบต่อความ ต้องการของกลุ่มเป้าหมาย การเข้าถึง ข้อมูลได้ยากซับซ้อน	4	4	16	สูงมาก	9 (3*3) สูง	ลด	1.พัฒนาและปรับปรุงเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยให้มีความเป็น มาตรฐานและเป็นไปตามเกณฑ์และตัวชี้วัดในการจัดอันดับ มหาวิทยาลัยอิเล็กทรอนิกส์ของ Webometrics	ชื่อเสียงและอันดับที่สูงขึ้นของ WEBOMATRIC รวมทั้งการ เพิ่มศักยภาพให้แก่ มหาวิทยาลัยในด้านความเชื่อ หมั่นให้กับนักศึกษาที่จะเข้ามา ศึกษาต่อภายในมหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยถูกลดอันดับใน การจัดอันดับของ WEBOMATRIC รวมถึงลดค่า ความนิยม ความน่าเชื่อถือ และชื่อเสียงของในด้านการ เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำตาม เป้าที่กำหนด	กย.64	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด : รอง/ ผู้ช่วยอธิการบดี ด้านสารสนเทศ/ ผอ.กองเทคโนโลยี ดิจิทัล/ผอ.กอง วิเทศสัมพันธ์
										2. แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยให้มี คุณภาพและเป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อให้การจัดทำเว็บไซต์ของ หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามมาตรฐานการจัดอันดับของ Webometrics (รวมถึง หน้าเว็บไซต์ทุกเว็บไซต์ ต้องมี 2 ภาษา)คณะกรรมการขอเพิ่ม				
9.งบประมาณจาก แหล่งทุนภายนอก สนับสนุนการสร้าง ผู้ประกอบการใหม่	ล้านบาท	3	ประเด็นความเสี่ยงที่ 9. ไม่สามารถ พัฒนาผู้ประกอบการตามจำนวนที่ กำหนดไว้ ปัจจัยเสี่ยง : หาแหล่งทุน สนับสนุนไม่ได้	4	5	20	สูงมาก	12 (3*4) สูง	ลด	1.ทำการคัดเลือกผู้ประกอบการที่มีศักยภาพและมีความเป็นไปได้ ทางธุรกิจ เพื่อลดอัตราการอยู่รอดในระหว่างการบ่มเพาะธุรกิจ	เพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ นักศึกษาเมื่อเข้ามาศึกษาและ เรียนจบมีงานทำ และเป็น เจ้าของกิจการเอง รวมถึง สามารถเพิ่มนักศึกษาใหม่เข้า มาศึกษาต่อ	บัณฑิตของมหาวิทยาลัยไม่ ประสบความสำเร็จการเป็น ผู้ประกอบการ	กย.64	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด : รอง อธิการบดีที่ รับผิดชอบด้าน วิสาหกิจ/ผอ. อุทยานวิทยาศาสตร์
10. โรคระบาดเกิด ขึ้นกับนักศึกษาและ บุคลากรของ มหาวิทยาลัย จำนวน	ครั้ง	0	ประเด็นความเสี่ยงที่ 10. มีการระบาด ของโรคเกิดขึ้นภายในมหาวิทยาลัย ปัจจัย เสี่ยง : การนำเชื้อเข้ามาแพร่กระจาย ภายในมหาวิทยาลัย รวมถึงการแพร่ ระบาดของโรคในมหาวิทยาลัยให้เฝ้า	5	5	25	สูงมาก	16 (4*4) สูงมาก	ลด	1.จัดทำแนวทางหรือข้อปฏิบัติ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค ติดเชื้ระบบทางเดินหายใจ ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรตั้งแต่ รายงานตัว วันซ้อม และวันพิธีพระราชทานปริญญาบัตร	สามารถรับมือสถานการณ์โรค ระบาดได้อย่างรวดเร็วถูกต้อง เพื่อไม่เกิดการแพร่ระบาดหรือ สามารถชะลอโรคไม่ให้แพร่ ระบาดถึงแพร่	ไม่สามารถกำจัดหรือชะลอ การแพร่ระบาดของโรคได้	31 มค.64	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมและ ตัวชี้วัด : รอง/ ผู้ช่วยอธิการบดี

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยงความ เสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2563- 2566)														
			ระบบของเว็บไซต์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ สามารถควบคุมได้							2.ตรวจคัดกรองสุขภาพนักศึกษาใหม่ เพื่อแยกนักศึกษาป่วยออกจากกิจกรรม 3. มีการปรับรูปแบบกิจกรรมพัฒนานักศึกษาใหม่ เพื่อลดการอยู่รวมกันเป็นเวลานาน 4. โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับโรคติดต่อและการป้องกันแก่ผู้นำองค์กรนักศึกษา นักศึกษาที่มีหน้าที่ในการดูแลกิจกรรม 5.จัดกิจกรรมรณรงค์ป้องกันการระบาดของโรคใช้เลือดออก 5.1 กิจกรรมสำรวจแหล่งเพาะพันธุ์ลูกน้ำยุงลายในมหาวิทยาลัย 5.2 มีการพ่นพ่นยุงของเคมีในบริเวณมหาวิทยาลัยและภายในหอพักของมหาวิทยาลัย 6. โครงการด้านสุขภาพอาหาร เพื่อให้อาหารปลอดภัยและป้องกันโรคติดต่อในระบบทางเดินอาหาร 6.1 อบรมผู้ประกอบการร้านอาหารในโรคอาหารเกิดกสิกรและร้านที่อยู่รอบโรงอาหารเกิดกสิกร และล้างทำความสะอาดโรงอาหาร 6.2 ตรวจสุขภาพผู้ประกอบการเพื่อป้องกันโรคติดต่อ	ระบบของเว็บไซต์มหาวิทยาลัยแม่โจ้		30 มิ.ย.64 30 มิ.ย.64 30 มิ.ย.64 30 ก.ย.64 31 พ.ค.64	ดำเนินการพัฒนานักศึกษา/ผอ.กองพัฒนานักศึกษา

สรุปการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2564

หลักเกณฑ์การพิจารณาว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

1.ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีทั้งหมด 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ และได้ดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยงความ เสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนดแล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)

ตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2563- 2566)

1.1 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง ทั้งหมด 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้	ยุทธศาสตร์ที่ 1. การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยใช้เกษตรเป็นรากฐาน เพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชน ด้วยองค์ความรู้ที่ได้การยอมรับในระดับนานาชาติ ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)
1.2 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง ทั้งหมด 1 ยุทธศาสตร์ ดังนี้	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น

2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

10 ประเด็นความเสี่ยง

3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน

10 ตัวชี้วัด

4. หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ ในการจัดทำแผนความเสี่ยง ทั้งหมดจำนวน

6 วัตถุประสงค์/ตามยุทธศาสตร์ปัจจัยเสี่ยง

5. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน

32 กิจกรรม

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

.....

(.....)

คนบตี/ผู้อำนวยการ.....

...../...../.....