

มจ-ส-01														
แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564 หน่วยงานมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้														
ตัววัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ80...../ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ80.../ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ ...80.....														
ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างวิชาการและทักษะวิชาชีพที่ทันสมัย และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก														
เป้าประสงค์ที่ 1 : การปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรให้มีความทันสมัยและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก ตอบสนองต่อความต้องการของผู้เรียน														
ตัวชี้วัดที่ 1 จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี ปีการศึกษา 2563	คน	435	ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย ปัจจัยเสี่ยง : จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/ งดรับนักศึกษา จำนวน 5 หลักสูตร และจำนวนเป้าที่กำหนดในแต่ละหลักสูตรไม่ตามเป้า	5	5	25	สูงมาก	16(4*4)	ลด	- เพิ่มกลยุทธ์การรับนักศึกษา กระตุ้นการประชาสัมพันธ์ ผ่านช่องทางออนไลน์ มีจำนวนหลักสูตร non-degree เพื่อชดเชยจำนวนนักศึกษาที่ลดลง -โครงการรับนักศึกษาเชิงรุก	-จำนวนนักศึกษาไม่ลดลงจากปีก่อน และมีผู้เข้าร่วมหลักสูตร non-Degree ตามเป้าหมายที่กำหนด	-จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี เป็นไปตามเป้า	กย. 64	รองคณบดี (ผศ.ดร. อิศรา วัฒนนาเกษม) /อภิสิทธิ์ รัตนปณันท์/ ธนากร แนวพิชิต/ อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร
ตัวชี้วัดที่ 2 จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2564 มากกว่าร้อยละ 85 ของแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากสภา (แผนรับนักศึกษาปี 2564 จำนวน 460 คน)	คน	392	ประเด็นความเสี่ยงที่ 2. ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย ปัจจัยเสี่ยง : หลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนในคณะไม่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานหรือความสนใจของผู้เรียน /การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง	5	5	25	สูงมาก	16(4*4)	ลด	- ประชุมคณาจารย์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร (2 กพ.64) - จัดกิจกรรมทบทวนแผนและพัฒนาหลักสูตร (3 มีค. 64)	- หลักสูตรระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษาที่สามารถเปิดได้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน - หลักสูตรระยะสั้น/nondegree/predegree/ฯลฯ	- มีการปรับปรุงหลักสูตรและสร้างหลักสูตรที่ตลาดต้องการและสามารถดำเนินการเปิดได้ นำเสนอตามขั้นตอน	พค. 64	รองคณบดี (ผศ.ดร. อิศรา วัฒนนาเกษม) /อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร/เหมสุตา แก้วทอง
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การสร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรมด้วยองค์ความรู้ทางการเกษตรที่ยอมรับในระดับชาติ หรือนานาชาติ														
เป้าประสงค์ที่ 1 : การผลิตผลงานวิจัยที่มุ่งเน้นองค์ความรู้ทางการเกษตรเป็นพื้นฐาน														
ตัวชี้วัดที่ 3 ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงาน วิชาการของ กพอ. ร้อยละ 40	ร้อยละ	40	ประเด็นความเสี่ยงที่ 3. ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยไม่ถูกตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ของ กพอ. ปัจจัยเสี่ยง : คุณภาพของผลงานวิจัย (เพื่อให้สามารถเพิ่มจำนวนและคุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร)	4	4	16	สูงมาก	9 (3*3)	ลด	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการจัดเตรียมต้นฉบับผลงานวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ	จำนวนผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่เพิ่มขึ้น	จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์/เผยแพร่ ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ของ กพอ.	ก.ย.-64	ผศ. ดร.วिरันท์ ไชยมณี / นางสาว ชนิษฐา เกตุสุวรรณ

มจ-ส-01														
แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564 หน่วยงานมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้														
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ80...../ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ80.../ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ ...80.....														
ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : เป็นศูนย์การเรียนรู้และการบริการวิชาการแก่สังคม														
เป้าประสงค์ที่ 1 : การเป็นสถาบันที่ประชาชนพึงพาได้และมีส่วนร่วมในการยกระดับการพัฒนาความเข้มแข็งและคุณภาพชีวิตของชุมชน														
ตัวชี้วัดที่ 4 รายได้จากการให้บริการวิชาการไม่น้อยกว่า 400,000 บ.(อบรม ปรุงาน ที่ปรึกษา วิทยากร ฯลฯ)	บาท	400,000	ประเด็นความเสี่ยงที่ 4. การไม่มีรายได้จากการให้บริการวิชาการ ปัจจัยเสี่ยง : ความคุ้นเคยและพร้อมของมหาวิทยาลัยที่จะหารายได้จากการให้บริการวิชาการ การให้บริการวิชาการของมหาวิทยาลัยไม่ได้มาจากความต้องการของผู้รับบริการอย่างแท้จริง	5	5	25	สูงมาก	16(4*4)	ลด	- เพิ่มกลยุทธ์ในการผลักดันการจัดเก็บโครงการวิทยากรตามความเชี่ยวชาญ -เพิ่มกลยุทธ์ในการทำโครงการเสริมสร้างและพัฒนาทักษะวิชาการและวิชาชีพแก่สถานศึกษา หน่วยงาน และภาคประชาชนเพื่อปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง - เพิ่มกลยุทธ์ในการจัดอบรมหลักสูตรที่มีการเก็บค่าลงทะเบียนจำนวน 5 โครงการ	สร้างรายได้เข้ามหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น	มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ เป็นที่ยอมรับในการพัฒนาทักษะวิชาการและวิชาชีพแก่สถานศึกษา หน่วยงาน และภาคประชาชน	กย. 64	ผู้ช่วยคณบดี (รศ.ดร. วีรนนท์ ไชยมณี) / นางศิริภัสสร กันถาด
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : เป็นแหล่งเรียนรู้ อนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น														
วิเคราะห์แล้วยุทธศาสตร์ที่ 4 ไม่มีความเสี่ยง (แหล่งเรียนรู้ ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น)														
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล														
เป้าประสงค์ที่ 3 : มีความมั่นคงทางการเงินและเติบโตอย่างยั่งยืน														
ตัวชี้วัดที่ 5 จำนวนงบประมาณเงินรายได้	ล้านบาท	10	ประเด็นความเสี่ยงที่ 5 การจัดสรรเงินงบประมาณเงินรายได้ ปัจจัยเสี่ยง: จำนวนเงินงบประมาณรายได้ที่ได้รับไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	3	5	15	สูงมาก	9 (3*3)	ลด	จัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อหารายได้เข้ามหาวิทยาลัย เช่น โครงการแม่โจ้ทูมาร์เกต (Maejo to Market:M2M)	สร้างรายได้เข้ามหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น	มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ สามารถผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยและจำหน่ายภายใต้แบรนด์ของแม่โจ้ ก่อให้เกิดการยอมรับและพัฒนาสินค้าแขนงใหม่	ส.ค.-64	รองคณบดี (อ.ดร.สิริยุพา เลิศกาญจนาพร)/นางปรียฉัตร บุนนาค
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 100 ปี (spo)														
เป้าประสงค์ที่ 2 : การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (Reinventing)														
ตัวชี้วัดที่ 6.รางวัลด้านผู้ประกอบการ (Startup Awards)	รางวัล	1	ประเด็นความเสี่ยงที่ 6 การไม่ได้รับรางวัลด้านผู้ประกอบการ (Startup Awards) ปัจจัยเสี่ยง: จำนวนรางวัลที่ได้รับไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้	4	4	16	สูงมาก	12 (3*4)	ลด	-ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรม/โครงการเพื่อพัฒนานักศึกษาสู่การเป็นผู้ประกอบการ "โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาสู่การเป็นผู้ประกอบการ"	มหาวิทยาลัยสามารถผลิตบัณฑิตเพื่อพัฒนาสู่การเป็นผู้ประกอบการ	มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	ส.ค.-64	รองคณบดี (ผศ.ดร. อิศรา วัฒนนาเกษม) /อภิสิทธิ์ รัตนปถานันท์

มจ-ส-01														
แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564 หน่วยงานมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้														
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ80...../ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ80.../ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ ...80.....														
ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ตัวชี้วัดที่ 7. งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่	บาท	100,000	ประเด็นความเสี่ยงที่ 7 การไม่ได้รับเงินสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก ปัจจัยเสี่ยง : การเขียนข้อเสนอของงบประมาณไม่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล ทำให้ไม่ได้รับเงินสนับสนุนตามเป้าหมายที่วางไว้	4	4	16	สูงมาก	12 (3*4)	ลด	-จัดทำข้อเสนอของงบประมาณเพื่อสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการหรือธุรกิจใหม่ ให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลที่ตอบสนองการพัฒนาประเทศ	ได้รับเงินสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอกได้ตามเป้าหมายที่วางไว้		ส.ค.-64	รองคณบดี (ผศ.ดร. อิศรา วัฒนนาเกษม) /อภิสิทธิ์ รัตนปณันท์
สรุปการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2564														
หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)														
1.ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ มีทั้งหมด 6 ประเด็นยุทธศาสตร์ และได้ดำเนินงาน ดังต่อไปนี้														
1.1 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง ทั้งหมด 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้										ยุทธศาสตร์ที่ 1. การเสริมสร้างวิชาการและทักษะวิชาชีพที่ทันสมัย และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก				
										ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรมด้วยองค์ความรู้ทางการเกษตรที่ยอมรับได้ในระดับชาติ หรือนานาชาติ				
										ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นศูนย์การเรียนรู้และการบริการวิชาการแก่สังคม				
										ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล				
										ยุทธศาสตร์ที่ 6. การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 100 ปี (spo)				
1.2 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง ทั้งหมด 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้										ยุทธศาสตร์ที่ 4 เป็นแหล่งเรียนรู้ อนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น				
1. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน											7	ประเด็นความเสี่ยง		
2. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน											7	ตัวชี้วัด		
3. หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ ในการจัดทำแผนความเสี่ยง ทั้งหมดจำนวน											5	วัตถุประสงค์/ตามยุทธศาสตร์ปัจจัยเสี่ยง		
4. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน											11	กิจกรรม		

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ80.....

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ80.....



(อาจารย์ ดร.ศุกรี อยู่สุข)

คณบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ