

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน คณะสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ80...../ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ ..80...../ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ80.....

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่ จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 คณะสารสนเทศและการสื่อสาร														
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 100 ปี (SPO)														
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (เนื่องจากเป็นตัวชี้วัดร่วมกับมหาวิทยาลัย ซึ่งคณะเป็นผู้ขับเคลื่อนบ้างโครงการ/กิจกรรมไม่ใช่เจ้าภาพหลัก)														
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจ (MOC) พันธกิจที่ 1 ด้านการเรียนการสอนพันธกิจที่ 2 ด้านบริการวิชาการและวิจัย พันธกิจที่ 5 ด้านบริหารจัดการ														
จำนวนนักศึกษาใหม่ (ปีการศึกษา 2564)	คน	120	มีจำนวนนักศึกษาใหม่น้อยกว่าแผนการรับ นักศึกษาที่วางไว้	5	5	25	สูงมาก	6(2*3)	ลด	วิเคราะห์ข้อมูลจากนักศึกษาเดิม เพื่อใช้เป็น ข้อมูลในการประชาสัมพันธ์	จำนวนนักศึกษาใหม่ เป็นไปตามแผนการรับ นักศึกษา	คณะเป็นที่รู้จักในวงกว้างจาก การประชาสัมพันธ์ มีนักเรียนให้ ความสนใจในการสมัครเข้า ศึกษาต่อ	ม.ค.-64	อาจารย์กรัง กาญจน์ เจริญกุล ม.ค. 64
										โครงการประชาสัมพันธ์และเสริมสร้าง ภาพลักษณ์คณะสารสนเทศและการสื่อสาร				มิ.ย.-64
นักศึกษาปีการศึกษา 2564 เกินแผนการรับ นักศึกษา	มาก กว่าแผน : คน	120	จำนวนนักศึกษาใหม่เกินแผนการรับนักศึกษา กระทบต่อการบริหารจัดการในการเรียนการสอน เช่น จัดตารางเรียนตารางสอน การใช้ ห้องปฏิบัติการต่างๆ	3	4	12	สูง	4(2*2)	ลด	ประชุมหลักสูตรเพื่อจัด Section ให้เหมาะสม กับจำนวนนักศึกษาใหม่ ก่อนเปิดภาคเรียน และวางแผนการจัดการเรียนการสอน	มีนักศึกษาใหม่เกินแผน ไม่กระทบต่อการบริหาร จัดการในการเรียนการ สอน	สามารถบริหารจัดการการเรียน การสอนได้อย่างเหมาะสมและ มีคุณภาพ	พ.ค.-64	ประธาน หลักสูตร/ เลขานุการ หลักสูตร

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน คณะสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ80...../ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ..80...../ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ80.....

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอก าส ที่ จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ร้อยละของผลงานวิจัย ที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ตามเกณฑ์การ เผยแพร่ผลงาน วิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	40	ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยไม่ถูกตีพิมพ์เผยแพร่ ในวารสารที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ของ กพอ.	3	4	12	สูง	4(2*2)	ลด	จัดทำประกาศ เรื่อง หลักเกณฑ์อัตราค่าใช้จ่าย และวิธีการเบิกจ่ายอุดหนุนสนับสนุนการวิจัย โดยเพิ่มอัตราค่าใช้จ่ายการตีพิมพ์บทความวิจัย และบทความวิชาการ	ร้อยละของผลงานวิจัยที่ ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ ตามเกณฑ์การเผยแพร่ ผลงาน วิชาการของ กพอ. เป็นไปตามเป้าหมาย	ลดภาระค่าใช้จ่ายและเป็น แรงจูงใจในของคณาจารย์และ นักวิจัยในการเสนอขอตีพิมพ์ บทความวิจัยและบทความ วิชาการอีกทางหนึ่ง	มี.ค.-64	อ.ดร.ปิยวรรณ ศิริประเสริฐ ศิลป์/นายวัฒนา พงษ์ ใหม่เพย
										โครงการพัฒนาและสนับสนุนทุนให้กับการ บริการวิชาการและวิจัยเพื่อบูรณาการก้าวไปสู่ โลก			ส.ค.-64	อ.ดร.ปิยวรรณ ศิริประเสริฐ ศิลป์/นายวัฒนา พงษ์ ใหม่เพย/ นางสาวอุรุษชา สุวพานิช
รายได้จากการบริการ วิชาการ (อบรม ดูงาน ที่ปรึกษา วิทยากร อื่นๆ)	บาท	500,000	มีรายได้จากการบริการวิชาการน้อยกว่าแผนที่วาง ไว้	5	5	25	สูงมาก	9(3*3)	ลด	จัดโครงการฝึกอบรมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อ ปีงบประมาณ	มีรายได้จากการบริการ วิชาการเป็นไปตาม เป้าหมาย	มีผู้ขอรับบริการมากขึ้นและมี รายได้จากการบริการวิชาการ จากการเผยแพร่แพ็คเกจ	ก.ค.-64	ผู้บริหาร/นาย วัฒนาพงษ์ ใหม่ เพย
										จัดทำแพ็คเกจการให้บริการวิชาการต่างๆ ตาม ความเชี่ยวชาญของคณะ			มี.ค.-64	อ.ดร.ปิยวรรณ ศิริประเสริฐ ศิลป์/นายวัฒนา พงษ์ ใหม่เพย/ นายสมพรเกตุ ตะคุ

หน่วยงาน คณะสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
การเกิดเหตุอัคคีภัย ภายในอาคาร 75 ปีแม่ โจ้	ครั้ง	0	ความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของ นักศึกษาและบุคลากร และความเสียหายต่อ ทรัพย์สินทางราชการหากเกิดเหตุอัคคีภัย	5	5	25	สูงมาก	0(0*0)	ลด	กิจกรรมอบรมป้องกันอัคคีภัยและอพยพหนีไฟ	ไม่เกิดเหตุอัคคีภัยภายใน อาคาร	นักศึกษาและบุคลากรได้รับการ ฝึกซ้อมและการปฏิบัติตัวเมื่อ เกิดเหตุอัคคีภัย	มี.ค.-64	คณะกรรมการ Green Office / นายสมพร เกตุ ตะคุ

ผลการประเมิน Green Office	ระดับ	ดีมาก	ผลประเมิน Green Office ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากคณะเข้าร่วมเป็นหน่วยงานขับเคลื่อน Green Office ร่วมกับมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคะแนนการจัดอันดับ Green University Ranking อาจส่งกระทบคะแนนภาพรวมของมหาวิทยาลัยได้	5	5	25	สูงมาก	4(2*2)	ลด	โครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) คณะสารสนเทศและการสื่อสาร	มีผลประเมิน Green Office ในระดับดีมาก	คณะได้เป็นหน่วยงานหนึ่งที่สนับสนุน Green University Ranking ในระดับมหาวิทยาลัย และทำให้สภาพแวดล้อมภายในคณะเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	ก.ย.-64	คณะกรรมการ Green Office / นายสมพร เกตุตะคุ
---------------------------	-------	-------	--	---	---	----	--------	--------	----	--	---------------------------------------	--	---------	--

นักศึกษาและบัณฑิต ผู้ประกอบการ หรือผู้ที่ ได้รับการพัฒนาเป็น ผู้ประกอบการ	คน	10	มีการส่งเสริมสนับสนุนให้นักศึกษาและบัณฑิตเป็น ผู้ประกอบการน้อย	4	5	20	สูงมาก	9 (3*3)	ลด	โครงการพัฒนาทักษะความเป็นผู้ประกอบการ	นักศึกษาหรือบัณฑิต ได้รับการพัฒนาทักษะ ความเป็นผู้ประกอบการ	นักศึกษาหรือบัณฑิตมีทักษะ ความเป็นผู้ประกอบการและ อาจต่อยอดสู่การเป็น ผู้ประกอบการใหม่ได้	ม.ย.-64	ศูนย์ความเป็น เลิศฯ /งาน หลักสูตร/เพียร สว่ง บุชา
--	----	----	---	---	---	----	--------	---------	----	---------------------------------------	---	--	---------	--

วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (การบริหารจัดการงบประมาณเป็นไปตามมหาวิทยาลัยกำหนดและไม่มียอดติดลบในงบประมาณที่ผ่านมา)

วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (เนื่องจากผลลัพธ์ของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 6 ได้ขับเคลื่อนผ่านงานประจำและตัวชี้วัดในยุทธศาสตร์อื่นๆแล้ว)

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน คณะสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ80...../ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ..80...../ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ80.....

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)

สรุปการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2564

หลักการพิจารณาว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

1.ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีทั้งหมด 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ และได้ดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

1.1 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง ทั้งหมด 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจ (MOC) ยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนความเป็นนานาชาติ (International) ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (Reinventing)
1.2 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง ทั้งหมด 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 100 ปี (SPO) ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มรายได้ลดรายจ่าย (Income) ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาคณะตามยุทธศาสตร์ / อัตลักษณ์ /ภารกิจเฉพาะของส่วนงาน

2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน	7	ประเด็นความเสี่ยง
3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน	7	ตัวชี้วัด
4. หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ ในการจัดทำแผนความเสี่ยง ทั้งหมดจำนวน	3	วัตถุประสงค์/ตามยุทธศาสตร์ปัจจัยเสี่ยง
5. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน	10	กิจกรรม

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

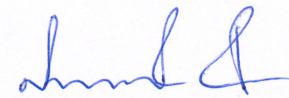
1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ80.....
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ80.....

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน คณะสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ80...../ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ..80...../ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ80.....

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)



(รองศาสตราจารย์ ดร.สมเกียรติ ชัยพิบูลย์)

คณบดีคณะสารสนเทศและการสื่อสาร

.....17...../...กุมภาพันธ์.../....2564.....