

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564

คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง / ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ตามแผนกลยุทธ์.....														
มิติที่ 2 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)														
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล/ พันธกิจที่1.ด้านการผลิตบัณฑิต														
จำนวนนักศึกษาใหม่ในปี การศึกษา 2564 มากกว่า ร้อยละ 85 ของแผนการ รับนักศึกษาที่ผ่านความ เห็นชอบจากสภา	คน	695	ประเด็นความเสี่ยงที่ 1. ความไม่คุ้มทุนของ หลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและ มหาวิทยาลัย ปัจจัยเสี่ยง : หลักสูตรที่เปิดการ เรียนการสอนในคณะไม่ตรงกับความต้องการของ ตลาดแรงงานหรือความสนใจของผู้เรียน/การ ประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาไม่ถึง กลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง	3	3	9	สูง	4(2*2)	ลด	- ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร โดยวิธีการรวบรวม - พัฒนาการเพิ่มช่องทางในการ ประชาสัมพันธ์หลักสูตร	- ได้หลักสูตรที่มีการ พัฒนาปรับปรุงใหม่ - ได้นักศึกษาไม่ต่ำกว่า เกณฑ์เป้าหมาย	- ได้หลักสูตรที่ตรงกับความ ต้องการของตลาดแรงงาน - ได้นักศึกษาตรงกับ กลุ่มเป้าหมาย	ม.ย.64 ม.ย. 64	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและ วิเทศสัมพันธ์
จำนวนอาจารย์ที่มี ตำแหน่งทางวิชาการน้อย	คน	15	อาจารย์ที่มีตำแหน่งทาง วิชาการต่ำกว่าเป้าหมาย	2	2	4	ปาน กลาง	2(1*2)	ลด	กิจกรรมสนับสนุนการขอ กำหนด ตำแหน่งทางวิชาการ	มีอาจารย์ขอกำหนดตำแหน่งเป็นไปตามแผน	มีจำนวนอาจารย์ที่ได้รับ ตำแหน่งทางวิชาการสูงขึ้น เพิ่มขึ้น	ก.ย.-64	

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564
คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง / ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ/และ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยใช้เกษตรเป็นรากฐาน เพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ พันธกิจที่ 2.ด้านการวิจัยและนวัตกรรม														
ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงาน วิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	40	ประเด็นความเสี่ยงที่ 2. ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยไม่ถูกตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ของ กพอ. ปัจจัยเสี่ยง : คุณภาพของผลงานวิจัย (เพื่อให้สามารถเพิ่มจำนวนและคุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร)	3	3	9	สูง	6(2*3)	ลด	กิจกรรมสนับสนุนผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. (1 paper	จำนวนผลงานวิชาการ	จำนวนผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงาน วิชาการของ กพอ	ก.ย.-64	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ
ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยประจำที่มีผลงานวิจัย	ร้อยละ	30	อาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการต่ำกว่าเป้าหมาย	3	3	9	สูง	4(2*2)	ลด	โครงการพัฒนาวิทยวิจัยพื้นที่แบบบูรณาการ	อาจารย์มีภาระงานวิจัยเพิ่ม	จำนวนอาจารย์เป็นหัวหน้าโครงการวิจัยหรือมีภาระสัดส่วนงานวิจัยเพิ่มขึ้น	ก.ย.-64	

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564
คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง / ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชน ด้วยองค์ความรู้ที่ได้การยอมรับในระดับนานาชาติพันธกิจที่ 3.ด้านบริการวิชาการ														
รายได้จากการให้บริการ วิชาการไม่น้อยกว่า	บาท	1 ล้าน	ประเด็นความเสี่ยงที่ 5. การไม่มีรายได้จากการ ให้บริการวิชาการ ปัจจัยเสี่ยง : ความคุ้นเคยและ พร้อมของมหาวิทยาลัยที่จะหารายได้จากการ ให้บริการวิชาการ การให้บริการวิชาการของ มหาวิทยาลัยไม่ได้มาจากความต้องการของ ผู้รับบริการอย่างแท้จริง	4	4	16	สูงมาก	9 (3*3)	ลด	กิจกรรมประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ และ บริการของคณะผลิตฯ ผ่านการ ดำเนินงานของศูนย์ฯ	รายได้จากการบริการ วิชาการ	รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการ บริการวิชาการวิชาการ	ก.ย.-64	รองคณบดีฝ่าย วิจัยฯ
ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิต ของชุมชนจากการบริการ วิชาการ	ค่าเฉลี่ย	4	ปัจจัยทางสังคม เศรษฐกิจระดับประเทศ ส่งผล กระทบต่อแผนการดำเนินงานกิจกรรม	4	3	12	สูง	6 (3*2)	ลด	โครงการ 1 หลักสูตร 1 องค์ความรู้สู่ ชุมชนดำเนินกิจกรรมตามความต้องการ ของชุมชน	ได้รับความร่วมมือจาก คนในชุมชนในการดำเนิน กิจกรรมเพื่อพัฒนา คุณภาพชีวิตของคนใน ชุมชน	ชุมชนที่ไปบริการวิชาการมี คุณภาพชีวิตดีขึ้น	ก.ย.-64	รองคณบดีฝ่าย วิจัยฯ

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564
คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง / ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น/พันธกิจที่ 4. ดำเนินทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม														

[วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง \(วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมามีเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด\)](#)

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564

คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง / ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยง ที่ยอมรับได้	วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง				
				โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK			กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)/พันธกิจที่ 5.ด้านบริหารจัดการ														
ระดับความสำเร็จ แผนปฏิบัติงานประจำปี	ระดับ	4	แผนปฏิบัติงานประจำปีไม่สำเร็จตามแผนที่วางไว้	2	4	8	สูง	4(2*2)	ลด	มีระบบและกลไกในการติดตามการ ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานทุกไตรมาส	ความสำเร็จในการ ดำเนินงานตามแผน	คณะจัดทำแผนประจำปี เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	ก.ย.-64	รองคณบดีฝ่าย วางแผนและ ประกันคุณภาพ

สรุปการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2564

[หลักเกณฑ์การตรวจการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริการจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 \(โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด](#)

1. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

7 ประเด็นความเสี่ยง

2. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน

7 ตัวชี้วัด

3. หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ ในการจัดทำแผนความเสี่ยง ทั้งหมดจำนวน

7 วัตถุประสงค์/ตามยุทธศาสตร์ปัจจัยเสี่ยง

4. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน

7 กิจกรรม

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80



อาจารย์ ดร.รัชชานนท์ สมบูรณ์ชัย

รองคณบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ