

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564
หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
วัตถุประสงค์องค์การ 1. เพื่อเป็นฟาร์มเกษตรที่เป็นศูนย์เรียนรู้และฝึกปฏิบัติงานด้านการเกษตรที่ปลอดภัย ทันสมัย มีมาตรฐาน และสนับสนุนมหาวิทยาลัยด้านการเรียนการสอน งานวิจัย บริการวิชาการ														
จำนวนผู้มาศึกษา งาน/นักศึกษาฝึกงาน ลดน้อยลง	ร้อยละ	80	1. การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19	5	5	25	สูงมาก	5 (1*5)	ลด	1. ประชุมวางแผน	ได้แผนการตั้งรับ การ แพร่ระบาดของโรคโค วิด-19	ทราบแผนการและดำเนินการ ตามแผน	กย.64	ผอ.ฟาร์ม / บุคลากรฟาร์ม
										2. จัดทำแผนตั้งรับ และระบุจำนวน ผู้มาศึกษาดูงาน/นักศึกษาฝึกงาน ใน แต่ละวัน	ได้เอกสารแผนการตั้งรับ และจำนวนที่สามารถรับได้	มีเอกสารแผนการตั้งรับ และ จำนวนที่สามารถรับได้		
										3. จัดส่งข้อมูลการศึกษาดูงาน/การ ฝึกงาน ด้านการเฝ้าระวัง และระบุ จำนวนที่สามารถเข้าฝึกงาน หรือ การศึกษาดูงาน	ได้ส่งข้อมูลการศึกษา งาน/การฝึกงาน ด้านการ เฝ้าระวังและจำนวนที่สา มารถเข้าร่วมได้	จำนวนที่เข้าร่วมลดลง และมี การระมัดระวังมากขึ้น		
										4. ติดตามผล จำนวนผู้เข้าศึกษา งาน/และนักศึกษาฝึกงาน	ยังมีผู้เข้ามาศึกษาดูงาน/ ฝึกงาน	มีการป้องกัน จึงทำให้จำนวน ลดลง		

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564
หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง				
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK			กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
วัตถุประสงค์องค์ที่ 2. เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการฟาร์มที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างรายได้จากการดำเนินงานของฟาร์มมหาวิทยาลัย นำไปสู่การพึ่งตนเอง														
รายได้ไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย (ประมาณ การรายได้ปี 2563 จำนวน 4,645,700 รับ จริง 2,715,767.24)	ร้อยละ	80	1. โรคและแมลงระบาด ในไม้ผล	3	3	9	สูง	6 (2*3)	ลด	1. วางแผนการผลิต และจัดทำคู่มือ การผลิตพืช	เครื่องมือการผลิตพืช	นำมาวางแผนในปีถัดไป	กย.64	ผอ.ฟาร์ม / บุคลากรฟาร์ม
										2. วางแผนการควบคุมโรคและ แมลงช่วงก่อนออกดอก	แก้ปัญหาช่วงที่โรคและ แมลงระบาดได้	นำมาวางแผนในปีถัดไป		
										3. ทำรายงานสรุปความเสียหาย	มีรายงานผลเสียหายที่ทำให้ ไม่ก่อเกิดรายได้ตาม ที่ตั้งเป้าไว้	นำข้อมูลมาวิเคราะห์และ วางแผนเพื่อทำในปีถัดไป		
			2. การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลต่อการส่งออก	4	5	20	สูงมาก	6 (2*3)	ยอมรับ	1. วางแผนการตลาด	มีแผนการตลาด	ทราบแผนการตลาดเพื่อ ดำเนินการ		
										2. จัดหาตลาดทดแทน และหาตลาด ออนไลน์	มีตลาดทดแทน และ ตลาดในการจำหน่าย ออนไลน์	กระจายสินค้าตลาดทดแทน หรือตลาดภายในประเทศ และ จำหน่ายออนไลน์		
										3. รายงาน และติดตามผล	ติดตามผลการจำหน่าย ทุกรูปแบบ	สามารถจำหน่ายผลผลิตที่ไม่ สามารถส่งออกได้		
3. ลูกค้ามาใช้บริการลดลง (ค่า ลูกเสือ) เนื่องด้วย การแพร่ระบาดของ โรคโควิด-19	3	3	9	สูง	6 (2*3)	ยอมรับ	1. ยกเลิก หรือเลื่อนวันเวลา	หากมีการยกเลิกทำให้ จำนวนผู้มาใช้บริการ ลดลง หรือมีการเลื่อนวัน เวลาในระยะที่ปลอดภัย	จำนวนผู้มาใช้บริการลดลง					

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
										2. จำกัดจำนวนการเข้าค่าย	เกิดความปลอดภัยมากขึ้น แต่จำนวนผู้มาใช้บริการลดลง	จำนวนผู้มาใช้บริการลดลง		
										3. มีการป้องกันด้วยการตรวจวัดอุณหภูมิร่างกาย ใช้เจลล้างมือ ใส่หน้ากากอนามัยทุกครั้ง	มีการป้องกันโรค	ยังมีจำนวนผู้ใช้บริการ		
										4. จัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจและข้อเสนอแนะเพื่อนำมาปรับปรุง	ได้ข้อมูลเสนอแนะเพื่อทำการปรับปรุง	การดำเนินงานเป็นไปตามมาตรการความปลอดภัย		
			4. เกิดปัญหาไฟฟ้าในพื้นที่ฟาร์มมหาวิทยาลัย	3	4	12	สูง	9 (3*3)	ลด	1. จัดประชุมหารือร่วมกับชุมชนและการอยู่เวรป้องกันไฟฟ้า	สามารถควบคุมไฟฟ้าได้อย่างรวดเร็ว	เกิดความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับชุมชน สร้างความเข้มแข็งในการดูแลพื้นที่ร่วมกัน		
										2. ทำรายงานความเสียหายทุกครั้งที่เกิดไฟฟ้า	รายงานความเสียหาย	ปริมาณความเสียหาย		
										3. จัดทำแนวกันไฟ	ป้องกันไฟป่าลุกลาม	เกิดความเสียหายลดลง		
										4. รณรงค์ และประชาสัมพันธ์การป้องกันไฟฟ้า	สร้างจิตสำนึก	โอกาสเกิดไฟป่าลดลง		

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
 หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้วเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)

[หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 \(โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่
หน่วยงานของรัฐกำหนด\)](#)

- มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน
- มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน
- หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ ในการจัดทำแผนความเสี่ยง ทั้งหมดจำนวน
- มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน

5	ประเด็นความเสี่ยง
2	ตัวชี้วัด
1	วัตถุประสงค์/ตามยุทธศาสตร์ปัจจัยเสี่ยง
18	กิจกรรม

[ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้](#)

- ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80
- สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
- ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80



(ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศ)

ผู้อำนวยการฟาร์มมหาวิทยาลัย