

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 60/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้ว เสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2563- 2566)														
มิติที่ 2 การขับเคลื่อนผลการผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)														
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล พันธกิจที่1.ด้านการผลิตบัณฑิต														
1.จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี	คน	160	จำนวนนักศึกษาใหม่ลดลงเนื่องจากมีประชากรลดลงและมีคู่แข่งทางการศึกษาเพิ่มขึ้น	5	5	25	สูงมาก	16(4*4)	ลด ความ เสี่ยง	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรของวิทยาลัยพลังงานทดแทน	ได้เผยแพร่และนำเสนอข้อมูลต่าง ๆ รวมถึงภาพลักษณ์ของวิทยาลัยพลังงานทดแทนให้กลุ่มเป้าหมาย หรือผู้ที่สนใจได้รับข้อมูลอย่างทั่วถึง และถูกต้อง อันเป็นประโยชน์ในการกระตุ้นให้เกิดความสนใจในการเข้าศึกษาต่อ เพื่อรักษาจำนวนของนักศึกษาที่เข้ามาศึกษาให้ได้ตามเป้าของแผนการศึกษา	จำนวนนักศึกษาใหม่ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	ม.ย. 63	รองวิชาการฯ , อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร, คณะกรรมการประชาสัมพันธ์หลักสูตร
2.ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลาของหลักสูตร	ร้อยละ	90	จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีสำเร็จการศึกษาไม่เป็นไปตามแผนของหลักสูตร	3	4	12	สูง	16(4*4)	ลด ความ เสี่ยง	โครงการปรับพื้นฐานสำหรับนักศึกษาวิทยาลัยพลังงานทดแทน เนื่องจากนักศึกษาส่วนใหญ่มีผลการเรียนที่ค่อนข้างต่ำ ทั้งรูปแบบอาจารย์ดีวให้นักศึกษา และพี่ตัวน้องเป็นต้น	นักศึกษาได้มีการเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อปรับพื้นฐานตามแผนที่กำหนดไว้	นักศึกษามีผลการเรียนที่ดีขึ้น และสามารถสำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนด	ก.ค. 64	รองวิชาการฯ , อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร , โสภกา หาญยุทธ

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 60/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้ว เสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
3.ระดับความพึงพอใจ ผู้ใช้บัณฑิต	คะแนน	4.04	ผลการประเมินความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิตไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	3	5	15	สูงมาก	16(4*4)	ลด ความ เสี่ยง	ติดตามให้สถานประกอบการที่ใช้บัณฑิต กรอกข้อมูลความพึงพอใจตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	ได้คุณภาพบัณฑิตทุกระดับ การศึกษาตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (ความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต) ตามแผนที่กำหนดไว้	มีผลการประเมินจากผู้ใช้บัณฑิตที่สูงขึ้น	ก.ย. 64	รองอธิการบดี , อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร , โสภกา หาญยุทธ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ/และ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยใช้เกษตรเป็นรากฐาน เพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ/ พันธกิจที่ 2.ด้านการวิจัยและนวัตกรรม														
1.จำนวนกิจกรรมกับ ต่างชาติตามความ ร่วมมือ	กิจกรรม	1	เนื่องจากปัจจุบันเกิดโรคระบาดโควิด 19 ทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมตามความร่วมมือทางวิชาการ	4	4	16	สูงมาก	6(2*3)	ลด ความ เสี่ยง	จัดหลักสูตรพัฒนาบุคลากร ชาวต่างชาติ ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมระยะสั้น ระยะยาว และการศึกษาดูงาน โดยเฉพาะกลุ่มประเทศเป้าหมาย	มีเครือข่ายความร่วมมือที่ลงสู่ การปฏิบัติจริงในทุกกิจกรรม ตามพันธกิจ และมีผลสำเร็จในระดับนานาชาติ	มีการฝึกอบรมระยะสั้นให้กับ ชาวต่างชาติ	มี.ค. 64	คณบดี , รองคณบดี, ผู้ช่วยคณบดี, กมลดาเรศ เกียรติสุวรรณ
2.ร้อยละของนักศึกษา ที่มีผลสอบมาตรฐาน ภาษาอังกฤษ (CEFR) ตั้งแต่ B1 ขึ้นไป	ร้อยละ	50	นักศึกษาส่วนใหญ่ยังขาดทักษะทางด้านภาษาอังกฤษทำให้มีคะแนนน้อยไม่เป็นไปตามเกณฑ์	3	3	9	สูง	6(2*3)	ลด ความ เสี่ยง	โครงการยกระดับภาษาอังกฤษ สำหรับนักศึกษามหาวิทยาลัย พลังงานทดแทน	เพิ่มทักษะภาษาต่างประเทศแก่นักศึกษาและบุคลากร และ พัฒนาระบบทดสอบภาษาอังกฤษเสมือนจริงโดยไม่ใช้กระดาษ (Paperless)	นักศึกษาที่มีผลสอบมาตรฐาน ภาษาอังกฤษ (CEFR) ตั้งแต่ B1 ขึ้นไป	ก.ย. 64	รองอธิการบดี , อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร, กมลดาเรศ หาญยุทธ

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 60/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้ว เสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
3. ร้อยละของ ผลงานวิจัยที่ได้รับการ ตีพิมพ์เผยแพร่ตาม เกณฑ์การเผยแพร่ ผลงานวิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	40	เนื่องจากปัจจุบันเกิดโรคระบาดโควิด 19 ทำให้ไม่สามารถนำเสนอผลงานทางวิชาการในระดับชาติและนานาชาติได้	3	3	9	สูง	6(2*3)	ลด ความ เสี่ยง	โครงการพัฒนาและติดตาม ระบบฐานข้อมูลผลงานตีพิมพ์ และการวิจัยผลงานทางวิชาการ	ส่งเสริมและสนับสนุนการนำ ผลงาน และเผยแพร่ผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ไปตีพิมพ์ใน วารสารระดับนานาชาติ ทั้งใน รูปแบบปกติ และการนำเสนอ ผลงานทางวิชาการแบบออนไลน์	มีผลงานวิจัยและนวัตกรรม ที่ใช้ เกษตรเป็นรากฐาน และได้รับ การยอมรับในระดับชาติและ นานาชาติ	ก.ย. 64	คณบดี , รอง คณบดี, ผู้ช่วย คณบดี , กมล ดารา เจริญ สุวรรณ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชน ด้วยองค์ความรู้ที่ได้การยอมรับในระดับนานาชาติพันธกิจที่ 3.ด้านบริการวิชาการ														
1. จำนวนงบประมาณ บริการวิชาการจาก แหล่งทุนภายนอก	บาท	100,000	ปัจจุบันวิทยาลัยพลังงานยังขาดรายได้ที่เกิดจากการให้บริการวิชาการ เช่น ค่าลงทะเบียน จากการจัดสัมมนาฝึกอบรม ผลการตรวจ วิเคราะห์รับรอง ประชุมวิชาการ ศึกษาดูงาน การเป็นที่ปรึกษา วิทยากร ผลผลิตจาก โครงการบริการวิชาการ ค่าทรัพย์สินทาง ปัญญา	5	5	25	สูงมาก	9 (3*3)	ลด ความ เสี่ยง	โครงการสนับสนุนการจัดหา งบประมาณด้านบริการวิชาการ	มีจำนวนงบประมาณบริการ วิชาการจากแหล่งทุนภายนอก	ได้รับรายได้เพิ่มขึ้น	ก.ย. 64	คณบดี , รอง คณบดี, ผู้ช่วย คณบดี , กมล ดารา เจริญ สุวรรณ

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 60/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้ว เสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
3.รายได้จากการ ให้บริการวิชาการไม่ น้อยกว่า	บาท	500,000	การไม่มีรายได้จากการให้บริการวิชาการ ปัจจัยเสี่ยง : ความคุ้นเคยและพร้อมของ มหาวิทยาลัยและวิทยาลัย ที่จะหารายได้ จากการให้บริการวิชาการ การให้บริการ วิชาการของวิทยาลัยส่วนใหญ่จะเป็นการ ให้บริการวิชาการแบบไม่มีค่าใช้จ่าย เนื่องจากมีโครงการกิจกรรมรองรับค่าใช้จ่าย ในสวนนี้ จึงเป็นการยากที่จะเก็บค่าใช้จ่ายใน การรับบริการวิชาการ	3	3	9	สูง	6(2*3)	ลด ความ เสี่ยง	โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และ การหารายได้จากบริการ วิชาการด้านพลังงานเพื่อ การเกษตร-อุตสาหกรรม	ส่งเสริมและสนับสนุนให้ บุคลากรหรือหน่วยงานให้บริการ วิชาการเพื่อก่อให้เกิดรายได้	การให้บริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชนด้วยองค์ความรู้ที่ได้รับ การยอมรับในระดับนานาชาติ รวมถึงรายได้จากการให้บริการ วิชาการ	ก.ย. 64	คณบดี , รอง คณบดี,ผู้ช่วย คณบดี ,กมล ดารา เจริญ สุวรรณ
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นพันธกิจที่ 4.ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม														
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมามีเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)														
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)/พันธกิจที่ 5.ด้านบริหารจัดการ														
1.ร้อยละของการเงิน รายได้จาก ค่าธรรมเนียม การศึกษาจริงไม่เบี่ยง ไปตามแผนประมาณ การรายรับ	ร้อยละ	10	รายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษาลดลง เนื่องจากจำนวนการรับนักศึกษาต่ำกว่า แผนการรับนักศึกษา และรายจ่ายของ วิทยาลัยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น อาจส่งผลต่อ สภาพคล่องทางการเงินทำให้วิทยาลัย ไม่ สามารถดำเนินงานบรรลุตามยุทธศาสตร์ที่ กำหนดไว้ได้	5	5	25	สูงมาก	12 (3*4)	ลด ความ เสี่ยง	1.ลดรายจ่าย และบริหารการใช้ จ่าย วิเคราะห์ต้นทุนการใช้จ่าย งบประมาณให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงเพิ่มรายได้จากช่องทาง อื่นๆ	มีการใช้จ่ายงบประมาณลดลง แต่มีประสิทธิภาพ ยิ่งขึ้น	มีงบประมาณใช้อย่างเพียงพอ ต่อการบริหารจัดการคณะ และ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	ก.ย. 64	คณบดี,รอง คณบดี,งาน แผน,งานคลัง และพัสดุ

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 60/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้ว เสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)

สรุปการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2564

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

1. ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีทั้งหมด 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ และได้ดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

1.1 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มี ปะเด็นความเสี่ยง ทั้งหมด 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้	ยุทธศาสตร์ที่ 1. การผลิตบัณฑิตและพัฒนาการศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยใช้เกษตรเป็นรากฐาน เพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชน ด้วยองค์ความรู้ที่ได้การยอมรับในระดับนานาชาติ ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)
1.2 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ไม่มีปะเด็นความเสี่ยง ทั้งหมด 1 ยุทธศาสตร์ ดังนี้	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเป็นศูนย์กลางแห่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น

2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

9

ประเด็นความเสี่ยง

3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน

9

ตัวชี้วัด

4. หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ ในการจัดทำแผนความเสี่ยง ทั้งหมดจำนวน

5

วัตถุประสงค์/ตามยุทธศาสตร์ปัจจัยเสี่ยง

5. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน

9

กิจกรรม

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 60
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 60/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้ว เสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้ว เสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)



.....
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิกราน หอมดวง)

คณบดี

...../...../.....