



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ – ชุมพร งานนโยบายแผนและประกันคุณภาพ โทร.7108

ที่ อว 69.15.1.3/10

วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2564

เรื่อง ขอนำส่งแผนการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร งบประมาณ พ.ศ.2564 (เพิ่มเติม)

เรียน ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ

ตามบันทึกข้อความที่ อว 69.2.10.3/ว014 ลงวันที่ 22 มกราคม 2564 เรื่อง การจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2564 โดยให้ทุกหน่วยงานจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (เพิ่มเติม) และจัดส่งกองพัฒนาคุณภาพ นั้น

ในการนี้ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพรได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร งบประมาณ พ.ศ.2564 (เพิ่มเติม) เป็นที่เรียบร้อย โดยผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2564 ทางมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร จึงขอนำส่งแผนดังกล่าวต่อกองพัฒนาคุณภาพ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จำนวน 1 ชุด ดังที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(อาจารย์อุทัยวรรณ ศรีวิชัย)

รองคณบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร

ฝ่ายบริหารและพัฒนาวិชาการ ปฏิบัติงานแทน

คณบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564
 หน่วยงานมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร..... มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ ...50...../ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ...50...../ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ80.....

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2563- 2566)														
มิติที่ 2 การขับเคลื่อนผลการผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)														
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการผลิตบัณฑิต														
ตัวชี้วัด 1. จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2564 มากกว่าร้อยละ 85 ของแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากสภา	คน	145	ประเด็นความเสี่ยงที่ 1. ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย ปัจจัยเสี่ยง : หลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนในคณะไม่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานหรือความสนใจของผู้เรียน /การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง	4	5	20	สูงมาก	16(4*4)	ลด	โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ประจำปีการศึกษา 2564-65 เน้นจัดกิจกรรมร่วมกับโรงเรียนมัธยมในพื้นที่ เช่น จัดทำหลักสูตรระยะสั้น (ค่าน้ำ) / อบรมเป็นนักจัดรายการวิทยุ /กิจกรรมเด่นของหลักสูตร / พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น /อยู่ระหว่างปรับปรุงหลักสูตรเทคโนโลยีการผลิตพืช	มีหลักสูตรระยะสั้น อย่างน้อย 2 หลักสูตร (การจัดการกับท่องเที่ยว)	จำนวนนักศึกษาใหม่ เป็นไปตามแผน	30 เม.ย.64	อาจารย์อุทัยวรรณ ศรีวิชัย/ ประธานหลักสูตร รุก หลักสูตร /นายชาญวิทย์ ขุนทองจันทร์ / น.ส.ศุจินธร รัตนิพนธ์
ตัวชี้วัดที่ 2. การป้องกันนักศึกษาไปเกี่ยวข้องกับอาชญากรรมและยาเสพติด	คน	0	ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 มีนักศึกษายุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด ปัจจัยเสี่ยง : นักศึกษาบางคนมีประวัติเสพยากระท่อมและชักชวนให้เพื่อนร่วมเสพด้วย	3	4	12	สูง	2(1*2)	ลด	เชิญหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาให้ความรู้เรื่องยาเสพติดให้โทษ / มีการสุ่มตรวจเช็ค / กรณีตรวจพบจะส่งบำเพ็ญประโยชน์ และบำบัด / ประสานความร่วมมือกับผู้ปกครองและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางในการบำบัดหรือรักษาต่อไป	นักศึกษายุ่งเกี่ยวกับยาเสพติดลดลง	มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร เป็นสถานศึกษาปลอดยาเสพติด	30 ก.ย.64	อาจารย์ ดร.วิภรณ์ ไตศิริ / นางพรภัส พงษ์พานิช / นายณรงค์ โยธิน

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564
หน่วยงานมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร..... มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ ...50...../ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ..50...../ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ80.....

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาด ว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ /และ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยใช้เกษตรกรเป็นรากฐาน เพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ/ พันธกิจที่ 2.ด้านการวิจัยและนวัตกรรม														
ตัวชี้วัดที่ 3.ร้อยละของ ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ตามเกณฑ์การ เผยแพร่ผลงาน วิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	30	ประเด็นความเสี่ยงที่ 3. ผลงานวิจัยของ มหาวิทยาลัยไม่ถูกตีพิมพ์เผยแพร่ใน วารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ของ กพอ. ปัจจัยเสี่ยง : คุณภาพของผลงานวิจัย (เพื่อให้ สามารถเพิ่มจำนวนและคุณสมบัติของอาจารย์ ผู้รับผิดชอบหลักสูตร)	3	4	12	สูง	6(2*3)	ลด	1. ทำสำรวจข้อมูลผลงานวิจัยที่ถูกต้องตีพิมพ์แพร่ ย้อนหลัง 5 ปี / 2. แผนการนำเสนอผลงานวิจัย ของอาจารย์ โดยระบุไว้ใน TOR และมีการติดตาม รอบ 6 เดือน / 3.สนับสนุนงบประมาณเงินรายได้ เพื่อเป็นค่าตีพิมพ์เผยแพร่ผลงาน จำนวน 8 เรื่อง	มีผลงานวิจัยตีพิมพ์ เผยแพร่เพิ่มขึ้น	อาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรมีคุณสมบัติตรง ตามเกณฑ์ สกอ.	30 มี.ค. 64 / 30 ก.ย. 64	ผศ.ชลรงค์ ทอง สง/ นายชาญวิทย์ ขุนทองจันทร์ / นางภัทรธนภรณ์ เตี้ยไพบุลย์
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พันธกิจด้านบริการวิชาการ														
ตัวชี้วัดที่ 4.รายได้จากการ ให้บริการวิชาการ	ล้านบาท	0.06	ประเด็นความเสี่ยงที่ 4. การไม่มีรายได้จากการ ให้บริการวิชาการ ปัจจัยเสี่ยง : ความคุ้นเคยและ พร้อมของมหาวิทยาลัยที่จะหารายได้จาก ให้บริการวิชาการ การให้บริการวิชาการของ มหาวิทยาลัยไม่ได้มาจากความต้องการของ ผู้รับบริการอย่างแท้จริง	4	5	20	สูงมาก	16(4*4)	ลด	1. มีการจัดทำแผนธุรกิจ เพื่อหารายได้เข้า มหาวิทยาลัย จำนวน 3 โครงการ / 2. มีการทำ หลักสูตรอบรมระยะสั้น (อบรมหลักสูตรค่าน้ำ เบื้องต้น)	มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร มีรายได้จากการให้บริการ วิชาการ		30 ก.ย.64	ผศ.ชลรงค์ ทองสง
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พันธกิจด้านบริหารจัดการ														
ตัวชี้วัดที่ 5. ไม่เกิดความ เสียหายต่ออาคารทรัพย์สินที่ เกิดจากภัยธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	ครั้ง	0	ประเด็นความเสี่ยงที่ 5 อาคารทรัพย์สินของ มหาวิทยาลัยชำรุด ปัจจัยเสี่ยง : มหาวิทยาลัยแม่ โจ้-ชุมพรมีงบประมาณในการซ่อมแซมจำกัด หาก อาคารชำรุดเสียหาย เนื่องจากภัยธรรมชาติ	2	4	8	สูง	2(2*1)	ลด	จัดสรรงบประมาณเงินรายได้ สำหรับซ่อมแซม อาคารทรัพย์สินภายในมหาวิทยาลัย	อาคารได้รับการซ่อมแซม ให้สามารถใช้งานได้	บุคลากรและนักศึกษาทุก คนมีความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน	30 ก.ย.64	ผศ.ชลรงค์ ทองสง

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงานมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร..... มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ ...50...../ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ..50...../ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ80.....

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)

อรุณศรี สุข

(อาจารย์อุทัยวรรณ ศรีวิชัย)

รองคณบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร

ฝ่ายบริหารและพัฒนาวิชาการ ปฏิบัติงานแทน

คณบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร

...../...../.....