

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้ว เสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2563- 2566)														
มิติที่ 2 การขับเคลื่อนผลการผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)														
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนา นักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล/ พันธกิจที่ 1. ด้านการผลิตบัณฑิต														
1. นักศึกษามีสมรรถนะ ในระดับสากล	ร้อยละ	40	ร้อยละของนักศึกษาที่มีผลการสอบ CEFR ตั้งแต่ ระดับ B1 ขึ้นไปไม่เป็นไปตามแผน	5	4	20	สูงมาก	12(3*4)	ลด	1.จัดการอบรมภาษาให้กับนักศึกษาทุกระดับ	นักศึกษาสอบผ่าน CEFR ระดับ B1 ตามแผน	นักศึกษาสอบผ่าน CEFR ระดับ B1 ตามแผน	ก.ย.-64	คณบดี วิทยาลัย
										2. การจัดสอบวัดระดับด้านภาษา				
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ/ พันธกิจที่ 2. ด้านการวิจัยและนวัตกรรม														
1. จำนวนนักศึกษา ต่างชาติทุกระดับ/ทุก หลักสูตร	คน	35	จำนวนนักศึกษาต่างชาติทุกระดับ/ทุกหลักสูตรไม่ เป็นไปตามแผน	4	3	12	สูง	4 (2*2)	ยอมรับ	จัดทำหลักสูตรนานาชาติ ทั้งหลักสูตรระยะสั้น และระยะยาว และหลักสูตร Module ที่ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และความเชี่ยวชาญ ของหน่วยงาน	หลักสูตรนานาชาติ ทั้ง หลักสูตรระยะสั้นและ ระยะยาว และหลักสูตร Module ที่สอดคล้อง กับยุทธศาสตร์และ ความเชี่ยวชาญของ หน่วยงาน	จำนวนนักศึกษาต่างชาติทุก ระดับ/ทุกหลักสูตรเป็นไปตาม แผน	ก.ย.-64	คณบดี วิทยาลัย นานาชาติ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยใช้เกษตรเป็นรากฐาน เพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ/ พันธกิจที่ 2. ด้านการวิจัยและนวัตกรรม														
1. จำนวนผลงานวิจัยที่ นำไปใช้ในเชิงพาณิชย์	เรื่อง	1	จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ต่ำกว่า เป้าหมาย	4	3	12	สูง	4 (2*2)	ลด	พัฒนาระบบและกลไกในการติดตาม ผลักดัน การจัดทำฐานข้อมูลการนำผลงานวิจัยไปใช้ ประโยชน์	จำนวนผลงานวิจัยที่ นำไปใช้ในเชิงพาณิชย์	ชื่อเสียงของคณะฯ และส่งผล ให้ได้รับความน่าเชื่อถือจาก บุคคลภายนอก รวมถึงการ แสวงหารายได้ในอนาคต	ก.ย.-64	คณบดี วิทยาลัย นานาชาติ

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง				
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK			กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้ว เสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชน ด้วยองค์ความรู้ที่ได้การยอมรับในระดับนานาชาติ/พันธกิจที่ 3.ด้านบริการวิชาการ														
1. รายได้จากการให้บริการวิชาการ (อบรม ดูงาน ที่ปรึกษา วิทยากร ฯลฯ)	ล้านบาท	2	รายได้จากการให้บริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	4	4	16	สูงมาก	6 (2*3)	ลด	ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรหรือหน่วยงาน ดำเนินกิจกรรมให้บริการวิชาการเพื่อก่อให้เกิดรายได้	รายได้ที่เกิดจากการให้บริการวิชาการ	รายได้ที่เกิดจากการให้บริการ วิชาการเพิ่มขึ้น	ก.ย.-64	คณบดี วิทยาลัย นานาชาติ
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น/พันธกิจที่ 4.ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม														
1. จำนวนกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมที่เผยแพร่แก่หน่วยงานภายนอก	กิจกรรม	1	จำนวนกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมที่เผยแพร่แก่หน่วยงานภายนอกไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	4	3	12	สูง	4 (2*2)	ลด	พัฒนารูปแบบในการจัดกิจกรรม/โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมให้น่าสนใจและทันสมัย เพื่อดึงดูดหน่วยงานภายนอกให้เข้าร่วม	กิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมที่เผยแพร่แก่หน่วยงาน ภายนอก	กิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมที่เผยแพร่แก่หน่วยงานภายนอก เป็นไปตามเป้าหมาย	ก.ย.-64	คณบดี วิทยาลัย นานาชาติ
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)/พันธกิจที่ 5.ด้านบริหารจัดการ														
1. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	45	อาจารย์ที่ผ่านกระบวนการขอกำหนดตำแหน่งทาง วิชาการมีจำนวนน้อยกว่าเป้าหมายที่กำหนด	4	4	16	สูงมาก	6 (2*3)	ลด	กิจกรรมฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการแนวทางการ กำหนดตำแหน่งทางวิชาการ	อาจารย์ที่มีคุณสมบัติ เข้าสู่กระบวนการอื่น ขอกำหนดตำแหน่งทาง วิชาการ	อาจารย์ผ่านการพิจารณา กำหนดตำแหน่งทางวิชาการ	ก.ย.-64	คณบดี วิทยาลัย นานาชาติ

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดแล้ว เสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)

สรุปการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2564

หลักการที่กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

1.ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีทั้งหมด 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ และได้ดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

1.1 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง ทั้งหมด 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้	ยุทธศาสตร์ที่ 1. การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยใช้เกษตรเป็นรากฐาน เพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชน ด้วยองค์ความรู้ที่ได้การยอมรับในระดับนานาชาติ ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)
1.2 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง ทั้งหมด 1 ยุทธศาสตร์ ดังนี้	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น

2. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน

6

ประเด็นความเสี่ยง

3. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน

6

ตัวชี้วัด

4. หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ ในการจัดทำแผนความเสี่ยง ทั้งหมดจำนวน

6

วัตถุประสงค์/ตามยุทธศาสตร์ปัจจัยเสี่ยง

5. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน

6

กิจกรรม

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

(รองศาสตราจารย์ ดร.ระพีพันธ์ แดงตันกี)

คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ