

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมการกำจัด ความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUTPUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบ ที่คาดว่าจะได้รับ (OUTCOME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนผลการผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)														
พันธกิจที่ 1 การผลิตบัณฑิต หลักสูตร และการพัฒนานักศึกษา														
วัตถุประสงค์: เพื่อให้มีจำนวนนักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับนักศึกษาและมีความคุ้มค่า														
1.จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2564 มากกว่าร้อยละ 85 ของ แผนการรับนักศึกษา จำนวน 205 คน *	คน	174	ประเด็นความเสี่ยง: ความไม่คุ้มค่าของ หลักสูตร ปัจจัยเสี่ยง: 1.การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับ นักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง 2.หลักสูตรที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันใน สถาบันชั้นนำปรับคุณสมบัติการรับ นักศึกษาและรับนักศึกษามากขึ้น	3	5	15	สูงมาก	12 (3*4) สูง	ลด ความ เสี่ยง	1.จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ เชิงรุก 2.พิจารณาปรับ คุณสมบัติการรับนักศึกษา	มีจำนวนนักศึกษา ใหม่ในปีการศึกษา 2564 ตามเป้าหมาย ในแผนรับนักศึกษาที่ ผ่านความเห็นชอบ จากสภา	รายได้ของหลักสูตร เป็นไปตามเป้า และ คุ้มค่ากับต้นทุน	พ.ศ.64	อาจารย์ ผู้รับผิดชอบ หลักสูตร/ คณะกรรมการ ประชาสัมพันธ์

*ตามที่มหาวิทยาลัยได้กำหนดให้ใช้จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2564 ตามแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยเป็นตัวชี้วัดของประเด็นความเสี่ยงนี้ เนื่องจากสภามหาวิทยาลัยได้มีมติอนุมัติให้ปิดหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทยธุรกิจเพื่อชาวต่างประเทศ (ต่อเนื่อง) (30 คน) เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2563 คณะฯ จึงขอปรับลดเป้าหมายแผนรับนักศึกษาในตัวชี้วัดนี้จากจำนวน 235 คน เป็น 205 คน

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัด ความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUTPUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบ ที่คาดว่าจะได้รับ (OUTCOME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
พันธกิจที่ 2 การผลิตงานวิจัยและนวัตกรรมด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ที่ได้มาตรฐานทางวิชาการและสามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการพัฒนาสังคมได้														
วัตถุประสงค์: เพื่อให้อาจารย์มีการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย/ผลงานวิชาการเพิ่มขึ้นและมีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร														
2.ร้อยละของผลงานวิจัย ที่ได้รับการตีพิมพ์ ร้อยละ 40 ต่อจำนวน บุคลากร (30 เรื่อง)	ร้อยละ	40	ประเด็นความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง : ผลงานวิจัยไม่ถูกตีพิมพ์เผยแพร่ใน วารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตาม เกณฑ์ กพอ.	5	5	25	สูงมาก	20 (5*4) สูงมาก	ลด ความ เสี่ยง	3.ส่งเสริมการตีพิมพ์ บทความทางวิชาการ เช่น จัดอบรม workshop เกี่ยวกับการตีพิมพ์ ผลงานวิชาการ	-มีจำนวนอาจารย์ที่ มีงานตีพิมพ์เผยแพร่ ผลงานวิจัยเพิ่มขึ้น -มีผลงานวิชาการ เพิ่มขึ้น	หลักสูตรทุกหลักสูตร มีอาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรที่มีคุณสมบัติ ครบถ้วน/หลักสูตรไม่ ถูกระงับ	ม.ย.64	คณะกรรมการ วิจัย
3.จำนวนบุคลากรและ นักวิจัยประจำที่ได้รับทุน หรือมีการทำวิจัย	คน	22	ประเด็นความเสี่ยง: จำนวนบุคลากรที่ ทำวิจัย ปัจจัยเสี่ยง: อาจารย์ส่วนใหญ่มีการ งานสอนมาก	3	4	12	สูง	9 (3*3) สูง	ลด ความ เสี่ยง	4.จัดสรรทุนวิจัย 5.การทำงานวิจัยเป็นทีม	มีจำนวนบุคลากร ทำวิจัยเพิ่มขึ้น	บุคลากรมีผลงานวิจัย เพื่อนำไปจัดทำ ผลงานตีพิมพ์ต่อไป	ส.ค.64	คณะกรรมการ วิจัย

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัด ความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUTPUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบ ที่คาดว่าจะได้รับ (OUTCOME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
พันธกิจที่ 3 การบริการวิชาการที่เพิ่มศักยภาพในการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตของท้องถิ่นชุมชน														
วัตถุประสงค์: เพื่อหารายได้ให้กับคณะฯ														
4.รายได้จากการ ให้บริการวิชาการ	บาท	500,000	ประเด็นความเสี่ยง: รายได้จากการ ให้บริการวิชาการน้อย ปัจจัยเสี่ยง : การบริการวิชาการส่วน ใหญ่เป็นแบบให้เปล่า	4	5	20	สูงมาก	12 (3*4) สูง	ลด ความ เสี่ยง	6.จัดกิจกรรมหารายได้ เช่น การอบรมภาษา ต่างประเทศ, การอบรม เพื่อสอบภาษาอังกฤษ , การอบรมพัฒนาทักษะ ความเป็นผู้ประกอบการ เพื่อสังคม	มีการจัดโครงการ บริการวิชาการเพื่อ หารายได้เพิ่มขึ้น	เพิ่มรายได้ของคณะ	ก.ค.64	คณะกรรมการ บริการวิชาการ

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัด ความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUTPUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบ ที่คาดว่าจะได้รับ (OUTCOME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
พันธกิจที่ 5.ด้านบริหารจัดการ														
วัตถุประสงค์: เพื่อให้อาจารย์มีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและการบริหารจัดการคณะฯ เป็นไปอย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ														
5.จำนวนอาจารย์ที่มี คุณสมบัติเป็นอาจารย์ ผู้รับผิดชอบหลักสูตร นอกเหนือจากอาจารย์ ผู้รับผิดชอบหลักสูตร ปัจจุบัน	คน	1	ประเด็นความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง : อาจารย์ ผู้รับผิดชอบหลักสูตรไม่เพียงพอ	4	4	16	สูงมาก	12 (4*3) สูง	ลด ความ เสี่ยง	7.กำหนดตัวบุคคลที่จะ ผลิตผลงานวิชาการและ ติดตามบุคลากรที่มี งานวิจัยฉบับสมบูรณ์ให้ ตีพิมพ์ผลงาน	มีอาจารย์ที่มี คุณสมบัติเป็น อาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรเพิ่มขึ้น	หลักสูตรทุก หลักสูตรมีอาจารย์ ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรที่ทดแทน อาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรที่ออกก่อน ครบวาระ	ก.ค.64	คณะกรรมการ วิชาการ
6.จำนวนค่าใช้จ่ายที่ ลดลงจากที่ประมาณการ ไว้ต้นปี 100,000 บาท	บาท	100,000	ประเด็นความเสี่ยง: งบประมาณของ คณะฯ ลดลง ปัจจัยเสี่ยง: งบประมาณแผ่นดินถูกตัด	4	4	16	สูงมาก	12 (4*3) สูง	ลด ความ เสี่ยง	8.ลดจำนวนอาจารย์ พิเศษ 9.งดเบิกจ่ายค่าสอนเกิน ภาระงานสอน	ลดค่าใช้จ่ายจากการ ดำเนินงาน	ลดรายจ่ายของคณะ	ก.ย.64	คณะกรรมการ วางแผน ดำเนินงาน ยุทธศาสตร์ และการเงิน

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1.ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3.ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัด ความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUTPUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบ ที่คาดว่าจะได้รับ (OUTCOME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคณะศิลปศาสตร์สู่ความเป็นนานาชาติ														
วัตถุประสงค์: เพื่อจัดกิจกรรมสร้างเครือข่ายทางวิชาการร่วมกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ														
7.จำนวนอาจารย์ แลกเปลี่ยน (outbound)	คน	1	ประเด็นความเสี่ยง: จำนวนอาจารย์/ นักวิจัย/คิษย์เก่า แลกเปลี่ยน (outbound) ปัจจัยเสี่ยง: สถานการณ์ Covid-19	5	5	25	สูงมาก	12 (4* 3) สูง	ลด ความ เสี่ยง	10.มีการทำ MOA กับ มหาวิทยาลัยในประเทศ 11.จัดกิจกรรมร่วมกับ มหาวิทยาลัยในประเทศ ด้วยระบบออนไลน์	มีจำนวนอาจารย์ / นักวิจัย / คิษย์เก่า แลกเปลี่ยน (outbound)	มีการแลกเปลี่ยนเชิง วิชาการระหว่าง ประเทศ/เกิดการ สร้างเครือข่ายใน การทำกิจกรรม ระหว่างประเทศ	ก.ค.64	คณะกรรมการ วิเทศสัมพันธ์

สรุปการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2564

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

1. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน
2. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน
3. หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ ในการจัดทำแผนความเสี่ยง ทั้งหมดจำนวน
4. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน

7	ประเด็นความเสี่ยง
7	ตัวชี้วัด
5	วัตถุประสงค์/ตามยุทธศาสตร์ปัจจัยเสี่ยง
11	กิจกรรม

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

.....
.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชนาพร ชื่นบุตร)

คณบดีคณะศิลปศาสตร์

.....
19 / กพ / 64
.....