

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ80/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่ จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่ คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2563- 2566)														
มิติที่ 2 การขับเคลื่อนผลการผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)														
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการผลิตบัณฑิต														
1. ระดับปริญญาตรี														
ตัวชี้วัด 1. จำนวนนักศึกษา ใหม่ในปีการศึกษา 2564 มากกว่าร้อยละ 85 ของ แผนการรับนักศึกษาที่ผ่าน ความเห็นชอบจากสภา	คน	65	ประเด็นความเสี่ยงที่ 1. ความไม่คุ้มทุนของ หลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและ มหาวิทยาลัย ปัจจัยเสี่ยง : หลักสูตรที่เปิดการ เรียนการสอนในคณะไม่ตรงกับความต้องการ ของตลาดแรงงานหรือความสนใจของผู้เรียน / การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับ นักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง	2	2	4	ปาน กลาง	2	ลด	1. การประชาสัมพันธ์หลักสูตรไปยังวิทยาลัย เกษตรและเทคโนโลยีและมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลที่เปิดสอน ปวส. สัตว ศาสตร์ ทุกแห่ง 2. การให้โควตาแก่วิทยาลัยเกษตรและ เทคโนโลยีและมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราช มงคลที่เปิดสอน ปวส. สัตวศาสตร์ ทุกแห่ง 3. การปรับปรุงแผนการเรียนสำหรับ หลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน (2 ปีการศึกษา)	จำนวนนักศึกษา หลักสูตร 4 ปี เทียบ เข้าเรียน ปีการศึกษา 2564 มากกว่าร้อยละ 85 ของแผนการรับ นักศึกษา	ต้นทุนของหลักสูตร คณะและมหาวิทยาลัยมี ความเหมาะสม	ม.ย.-64	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ, อาจารย์ ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรฯ, นักวิชาการศึกษา
2. ระดับบัณฑิตศึกษา														
ตัวชี้วัด1. จำนวนนักศึกษา ใหม่ในปีการศึกษา 2564 มากกว่าร้อยละ 85 ของ แผนการรับนักศึกษาที่ผ่าน ความเห็นชอบจากสภา	คน	15	ประเด็นความเสี่ยงที่ 1. ความไม่คุ้มทุนของ หลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและ มหาวิทยาลัย ปัจจัยเสี่ยง : หลักสูตรที่เปิดการ เรียนการสอนในคณะไม่ตรงกับความต้องการ ของตลาดแรงงานหรือความสนใจของผู้เรียน / การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับ นักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง	4	4	16	สูงมาก	6(3*2)	ลด	1.ประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้กับอาจารย์วิทยาลัย เกษตรหรือหน่วยงานราชการต่างๆที่เกี่ยวข้อง 2.ส่งโปสเตอร์ประชาสัมพันธ์หลักสูตรไปยัง กลุ่มเป้าหมาย 3. สนับสนุนให้อาจารย์ประจำหลักสูตรขอทุน วิจัยสำหรับนักศึกษา	1. อาจารย์วิทยาลัย เกษตรหรือหน่วยงาน ราชการต่างๆที่ เกี่ยวข้อง ทราบข้อมูล การศึกษาต่อเพิ่มขึ้น 2. กลุ่มเป้าหมายได้ รับทราบข้อมูล การศึกษาต่อ 3. มีทุนวิจัยเพิ่มขึ้น	มีผู้สนใจสมัครเข้าศึกษา ต่อจากบุคคลภายนอก เพิ่มขึ้น	ม.ย.-64	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ/ อาจารย์ ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรระดับ บัณฑิตศึกษา

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ80/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่ จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่ คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ /และ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยใช้เกษตรเป็นรากฐาน เพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ/ พันธกิจที่ 2.ด้านการวิจัยและนวัตกรรม														
ตัวชี้วัดที่ 2.ร้อยละของ ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ตามเกณฑ์การ เผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	40	ประเด็นความเสี่ยงที่ 2. ผลงานวิจัยของ มหาวิทยาลัยไม่ถูกตีพิมพ์เผยแพร่ใน วารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ ของ กพอ. ปัจจัยเสี่ยง : คุณภาพของ ผลงานวิจัย (เพื่อให้สามารถเพิ่มจำนวนและ คุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร)	3	3	9	สูง	2	ลด	การกำหนด TOR เพื่อการตีพิมพ์เผยแพร่ตาม เกณฑ์การเผยแพร่ผลงาน วิชาการของ กพอ.	งานวิจัยที่ได้รับการ ตีพิมพ์เผยแพร่ตาม เกณฑ์การเผยแพร่ ผลงานวิชาการของ กพอ.	การนำผลงานไปใช้ประ โยชน์, การจดสิทธิบัตร, อนุสิทธิบัตร, ทรัพย์สิน ทางปัญญา	ก.ย.-64	รองคณบดีฝ่าย วิจัย, คณะกรรมการ วิจัยและบริการ วิชาการ
ตัวชี้วัดที่ 3.รายได้จากการ ให้บริการวิชาการ	บาท	500,000.00	ประเด็นความเสี่ยงที่ 5. การไม่มีรายได้จากการ ให้บริการวิชาการ ปัจจัยเสี่ยง : ความคุ้นเคย และพร้อมของมหาวิทยาลัยที่จะหารายได้จาก การให้บริการวิชาการ การให้บริการวิชาการ ของมหาวิทยาลัยไม่ได้มาจากความต้องการ ของผู้รับบริการอย่างแท้จริง	3	3	9	สูง	2	ลด	พัฒนางานบริการวิชาการสู่รูปแบบการจัดทำ หลักสูตรอบรมระยะสั้น	ตัวเงินที่ได้จากการ บริการวิชาการ	ผู้ที่ได้รับการบริการ วิชาการสามารถนำไปใช้ ประโยชน์ก่อให้เกิด รายได้แบบยั่งยืน	ก.ย.-64	รองคณบดีฝ่าย วิจัย, คณะกรรมการ วิจัยและบริการ วิชาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น/พันธกิจที่ 4.ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมามีเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)/พันธกิจที่ 5.ด้านบริหารจัดการ

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564
หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ80/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความเสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่ จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่ คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
1. ร้อยละของรายได้ประเภท เงินผลประโยชน์ที่เป็นไป ตามประมาณการเงินรายได้ ต่อปี (คณะ)	ร้อยละ	50	การเกิดโรคระบาดในฟาร์ม ส่งผลกระทบต่อ รายได้	2	4	8	สูง	3 (1*2)	ลด	1. เข้มงวดเรื่อง Biosecurity ของฟาร์ม 2. วางแผนการทำวัคซีนในฟาร์ม	สามารถป้องกันโรค ระบาดได้	โอกาสเกิดโรคในฟาร์ม เสี่ยงสัตว์น้อยลง และ ผลผลิตจากฟาร์ม เพิ่มขึ้นส่งผลต่อรายได้	ก.ย.-64	คณะกรรมการ บริหารงานฟาร์ม

สรุปการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2564

หลักเกณฑ์การทรงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 (โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด)

1. มีประเด็นความเสี่ยงในแผน จำนวน	5	ประเด็นความเสี่ยง
2. มีตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นความเสี่ยง จำนวน	5	ตัวชี้วัด
3. หน่วยงานมีวัตถุประสงค์ ในการจัดทำแผนความเสี่ยง ทั้งหมดจำนวน	0	วัตถุประสงค์/ตามยุทธศาสตร์ปัจจัยเสี่ยง
4. มีกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน	10	กิจกรรม

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564
 หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ80/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ปี 64	ประเด็นความเสี่ยง /ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				คะแนน ความ เสี่ยงที่ ยอมรับ ได้	กิจกรรมที่จะทำเพื่อลดความเสี่ยง					
				โอกาส ที่ จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน RISK	ระดับ RISK		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมการกำจัดความเสี่ยง	ผลผลิตที่คาดว่าจะ ได้รับ (OUT PUT)	ผลลัพธ์/ผลกระทบที่ คาดว่าจะได้รับ (OUT COME)	กำหนด แล้วเสร็จ	ผู้รับผิดชอบ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประภากร ธาราฉาย)

คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี

...../...../.....