

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน ...มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร... มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมความแม่นยำอย่างน้อยร้อยละ ...50...../ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ...50...../ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ80.....

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ Risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุ ชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ Risk	คะแนน Risk	ระดับ Risk
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)		(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)
ตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2563- 2566)																		
มิติที่ 2 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)																		
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการผลิตบัณฑิต																		
ตัวชี้วัด 1. จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2564 มากกว่าร้อยละ 85 ของแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากสภา	คน	145	121	ประเด็นความเสี่ยงที่ 1. ความไม่คุ้มค่าของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย ปัจจุบันเสี่ยง : หลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนในคณะไม่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานหรือความสนใจของผู้เรียน /การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง	20	สูงมาก	ลด	โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ประจำปีการศึกษา 2564-65 เน้นจัดกิจกรรมร่วมกับโรงเรียนมัธยมในพื้นที่ เช่น จัดทำหลักสูตรระยะสั้น (ด้านน้ำ) / อบรมเป็นนักจัดการเรียนรู้ / กิจกรรมเด่นของหลักสูตร / พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น /อยู่ระหว่างปรับปรุงหลักสูตรเทคโนโลยีการผลิตพืช	อาจารย์พัชรพรศรีวิชัย/ ประธานหลักสูตรทุกหลักสูตร /นายชาญวิทย์ขุนทองจันทร์ / น.ส.ศุจินธร รัตนพันธ์	30 เม.ย.64	30 มิ.ย.64	- ได้ทำการประชาสัมพันธ์ผ่านทางเว็บไซต์ และสื่อวิทยุของมหาวิทยาลัย และอำเภอใกล้เคียง / มีการทำความเข้าใจกับวิทยาลัยต่างๆ เพื่อรับนักศึกษาใหม่ โดยในปีการศึกษา 2564 มีจำนวนนักศึกษาใหม่ หลักสูตร 4 ปี จำนวน 53 คน และนักศึกษา 2 ปี เทียบเข้าเรียน จำนวน 69 คน รวมทั้งสิ้น 122 คน (แผนรับนักศึกษาใหม่ 175 คน)		16(4*4)	3	4	12	สูง
ตัวชี้วัดที่ 2. การป้องกันนักศึกษาไปเกี่ยวข้องกับอาชญากรรมและยาเสพติด	คน	0	0	ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 มีนักศึกษาผู้เรียนกัญชาเสพติด ปัจจุบันเสี่ยง : นักศึกษาบางคนมีประวัติเสพยา/กระทำความผิดและชักชวนให้เพื่อนร่วมเสพยา	12	สูง	ลด	เชิญหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาให้ความรู้เรื่องยาเสพติดให้โทษ / มีการสุ่มตรวจเช็ค / กรณีตรวจพบจะส่งไปเพื่อไปขอโทษ และบำบัด / ประสานความร่วมมือกับปกครองและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางในการบำบัดหรือรักษาต่อไป	อาจารย์ ดร.วิวัฒน์โตศิริ / นางพรทิวพงษ์พานิช / นายณรงค์ โยธิน	30 ก.ย. 64		มีแผนจะจัดกิจกรรมอบรมให้ หลังจากพัฒนาการณิวัตโควิด - 19 คีขึ้น	สถานการณ์โควิดโคโรนาระบาด ส่งผลให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมได้	2(1*2)	2	2	4	ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ/และ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมโดยใช้เกษตรเป็นรากฐาน เพื่อมุ่งสู่การยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ/ พันธกิจที่ 2.ด้านการวิจัยและนวัตกรรม																	
ตัวชี้วัดที่ 3.ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กกอ.	ร้อยละ	30	50	ประเด็นความเสี่ยงที่ 3. ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยไม่ถูกตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ของ กกอ. ปัจจัยเสี่ยง : คุณภาพของผลงานวิจัย (เพื่อให้สามารถเพิ่มจำนวนและคุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร)	12	สูง	ลด	1. ทำสำรวจข้อมูลผลงานวิจัยที่ถูกต้องตีพิมพ์เผยแพร่ย้อนหลัง 5 ปี / 2. แผนการนำเสนอผลงานวิจัยของอาจารย์ โดยระบุไว้ใน TOR และมีการติดตามรอบ 6 เดือน / 3.สนับสนุนงบประมาณเงินรายได้ เพื่อเป็นค่าตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานจำนวน 8 เรื่อง	ผศ.ชลลระต์ ทองสง/ นายชาตุริทธิ์ จันทองจันทร์ / นางภัทธรณ กัลย์ เตียไพฑูริย์	30 มี.ค. 64 / 30 ก.ย. 64	30 มี.ย.64	มีการสำรวจข้อมูลผลงานวิจัยที่ถูกต้องตีพิมพ์เผยแพร่ ย้อนหลัง 5 ปี/ มีการกำหนดแผนการนำเสนอผลงานวิจัย โดยระบุไว้ใน TOR/มีการเบิกค่าใช้จ่ายในการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงาน จำนวน 8 เรื่อง	6(2*3)	2	3	6	ปานกลาง
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พันธกิจด้านบริการวิชาการ																	
ตัวชี้วัดที่ 4.รายได้จากการให้บริการวิชาการ	ล้านบาท	0.06	1.14	ประเด็นความเสี่ยงที่ 4. การไม่มีรายได้จากการให้บริการวิชาการ ปัจจัยเสี่ยง : ความคุ้นเคยและพร้อมของมหาวิทยาลัยที่จะหารายได้จากการให้บริการวิชาการ การให้บริการวิชาการของมหาวิทยาลัยไม่ได้มาจากความต้องการของผู้รับบริการอย่างแท้จริง	20	สูงมาก	ลด	1. มีการจัดทำแผนธุรกิจ เพื่อหารายได้เข้ามหาวิทยาลัย จำนวน 3 โครงการ / 2. มีการทำหลักสูตรอบรมระยะสั้น (อบรมหลักสูตรด้านน้ำเบื้องต้น)	ผศ.ชลลระต์ ทองสง	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 64	1. มีการทำโครงการแผนธุรกิจ เพื่อหารายได้เข้ามหาวิทยาลัย จำนวน 4 โครงการ โดยได้รับงบประมาณสนับสนุนให้ดำเนินการ จำนวน 537,700 บาท / 2. มีการจัดทำโครงการฝึกอบรม "หลักสูตรการฝึกอบรมวิสาหกิจชุมชนเฉพาะภูมิภาค ภาคใต้ รุ่นที่ 1 และ รุ่นที่ 2"	16(4*4)	2	2	4	ปานกลาง
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พันธกิจด้านบริหารจัดการ																	
ตัวชี้วัดที่ 5. ไม่เกิดความเสี่ยงต่ออาคารทรัพย์สินที่เกิดจากภัยธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ครั้ง	0	0	ประเด็นความเสี่ยงที่ 5 อาคารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยชำรุด ปัจจัยเสี่ยง : มหาวิทยาลัยไม่มีเจ้าพนักงานมีงบประมาณในการซ่อมแซมจำกัด หากอาคารชำรุดเสียหายเนื่องจากภัยธรรมชาติ	8	สูง	ลด	จัดสรรงบประมาณเงินรายได้ สำหรับซ่อมแซมอาคารทรัพย์สินภายในมหาวิทยาลัย	ผศ.ชลลระต์ ทองสง	30 ก.ย. 64	30 มี.ย.64	ไม่มีภัยธรรมชาติที่ส่งผลกระทบต่อความเสียหายต่ออาคาร ทรัพย์สินมหาวิทยาลัย	2(2*1)	1	2	2	ต่ำ

1. ส่วนในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด	5	ยุทธศาสตร์
1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	4	ยุทธศาสตร์
1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	1	ยุทธศาสตร์

2.กิจกรรมลดความเสี่ยงทั้งหมด	5	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	80
2.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0
2.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	20

3.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
3.1 ความเสี่ยงลดลงหรือเทียบเท่าค่าคะแนนที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	80
3.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	20

4.ตัวชี้วัดระดับความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	5	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
4.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	80
4.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	20

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ค่าเงินกิจการงานควบคุมตามแผนงานน้อยร้อยละ	50	ผล : ด้านบริหารงานได้	4	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	80
2. สามารถลดความเสี่ยงในวงระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	50	ผล : ลดความเสี่ยงได้	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	80
3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	80	ผล : ทุก ประเด็นความเสี่ยง บรรลุ	4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	80


 (อาจารย์ ดร.บุษยศิลป์ จิตตะประพันธ์)
 คณบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร
23.../...กันยายน.../....2564...