

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตที่อดทนและเป็นนักปฏิบัติมีอาชีพมีความเชี่ยวชาญในสาขาวิชา และเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ/ พันธกิจที่ 1.ด้านการผลิตบัณฑิต																		
1. จำนวนการรับนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรีเป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	ร้อยละ	60	66.25	ประเด็นความเสี่ยง : จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา ปัจจัยเสี่ยง : จำนวนนักศึกษาใหม่ลดลง เนื่องจากประชากรลดลงและผู้เรียนมีความสนใจด้านเกษตรน้อยลง รวมทั้งมีคู่แข่งขึ้นทางการศึกษาเพิ่มขึ้น	25	สูงมาก	ลด	1. จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกเพื่อจูงใจให้กลุ่มเป้าหมายเข้ามาเรียนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร/คณะกรรมการประชาสัมพันธ์ของคณะ/นางอัจฉรา เสาวฤทธิ์	ส.ค.64	ส.ค.64	คณะได้มีดำเนินการ ดังนี้ - ประชาสัมพันธ์หลักสูตรและผลงานของคณะให้แก่ทางโรงเรียนและวิทยาลัยเกษตรต่าง ๆ จำนวน 12 หน่วยงาน - จัดทำโครงการ รับผิดชอบต่อแม่โจ้ช่วยค่าเทอมโดยการจัดสรรโควตาให้แก่ นักศึกษาวิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีพะเยา วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีพังงา วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีสุพรรณบุรี และวิทยาลัยประมงดินสูลานนท์ เพื่อเข้าศึกษาต่อในระดับปริญญาตรี หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการประมง หลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน (2 ปี) - จัดทำคลิปประชาสัมพันธ์คณะ เผยแพร่ในเพจเฟสบุคของคณะอย่างต่อเนื่อง	ไม่มี	12(4*3)	4	4	16	สูงมาก
								2. วิเคราะห์ข้อมูลนักศึกษาใหม่เพื่อใช้ในการวางแผนกลยุทธ์การประชาสัมพันธ์	นางอัจฉรา เสาวฤทธิ์	มิ.ย.64	ส.ค.64	งานบริการการศึกษาดำเนินการ วิเคราะห์ข้อมูลนักศึกษาใหม่ ในปีการศึกษา 2564 เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนกลยุทธ์การประชาสัมพันธ์คณะในปีถัดไป						

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนินงาน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนินงานกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
2. ร้อยละของนักศึกษา ระดับปริญญาตรีที่สำเร็จ การศึกษาระยะเวลา ของหลักสูตร	ร้อยละ	60	56.02	ประเด็นความเสี่ยง : จำนวน นักศึกษาระดับปริญญาตรีสำเร็จ การศึกษามีไม่เป็นไปตามแผน ระยะเวลาของหลักสูตร ปัจจัยเสี่ยง : จำนวนนักศึกษาระดับ ปริญญาตรีสำเร็จการศึกษาไม่เป็นไป ตามแผนของหลักสูตร เนื่องจาก ผล การเรียนไม่เป็นไปตามเกณฑ์ เป็นต้น	20	สูงมาก	ลด	1. จัดกิจกรรมเสริมด้านวิชาการ ในรายวิชาที่นักศึกษาส่วนใหญ่ยัง มีผลการเรียนค่อนข้างต่ำ ทั้งใน รูปแบบอาจารย์ตัวให้นักศึกษา เพื่อนตัวเพื่อน และพี่ตัวน้อง เป็น ต้น	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ อาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรวิทยาศาสตร์ บัณฑิต สาขาการประมง/ นางอัจฉรา เสาวฤทธิ์	ก.ค.64	มี.ค.64	คณาจารย์ได้ให้ความรู้เพิ่มเติมนอกเวลาเรียน ให้นักศึกษา ในรายวิชา พล222 การปรับปรุง พันธุ์สัตว์น้ำ จัดขึ้นในวันที่ 21 และ 27 ตุลาคม 2563 และนักศึกษาทบทวนบทเรียนให้เพื่อนใน รายวิชา จบ 321 การจัดการฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์ น้ำ จัดขึ้นในวันที่ 1 มีนาคม 2564	ไม่มี	9(3*3)	3	3	9	สูง
								2. จัดทำกิจกรรมแลกเปลี่ยน เรียนรู้ (KM) การใช้ระบบปัญหา พิเศษออนไลน์ให้แก่อาจารย์ที่ ปรึกษาปัญหาพิเศษ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ ผู้ช่วยคณบดี/ นายวีระวัฒน์ พึ่งเย็น	ม.ค.64	ส.ค.64	ดำเนินการจัดทำกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) ในหัวข้อ "การใช้งานระบบปัญหาพิเศษ" ให้แก่ คณาจารย์และผู้เกี่ยวข้อง ในวันที่ 4 ส.ค.64 เพื่อให้อาจารย์ที่ปรึกษาสามารถตรวจสอบ สถานะการดำเนินงานของนักศึกษาได้อย่าง ต่อเนื่องและเป็นปัจจุบัน อีกทั้ง ยังเป็นการ รวบรวมรายงานผลการดำเนินงานปัญหาพิเศษ ของนักศึกษาย้อนหลังในระบบ เพื่อให้ นักศึกษาสามารถค้นคว้าหาข้อมูล สำหรับนำไป ประกอบการทำปัญหาพิเศษได้อย่างมี ประสิทธิภาพ นำไปสู่การผลักดันให้นักศึกษา สามารถสำเร็จการศึกษาได้ตามระยะเวลาที่ หลักสูตรกำหนด	ไม่มี					
								3. พัฒนาระบบการจัดการ เรียนการสอนให้ทันสมัยโดยเน้น ให้นักศึกษารู้จักคิด วิเคราะห์ และฝึกปฏิบัติงานจริง (ทั้ง ประสิทธิภาพและสิ่งสนับสนุน การเรียนการสอน)	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ อาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรวิทยาศาสตร์ บัณฑิต สาขาการประมง/ นางอัจฉรา เสาวฤทธิ์	ก.ย.64	ก.ย.64	มีการส่งเสริมพัฒนาระบบการจัดการเรียนการ สอนให้ทันสมัยโดยเน้นให้นักศึกษารู้จักคิด วิเคราะห์ และฝึกปฏิบัติงานจริง ทั้งในและนอก ห้องเรียน เช่น ช่วยปฏิบัติงานในโครงการฝึก ปฏิบัติงานจริง (ปลูกผักแลกค่าเทอม-การประมง) โครงการออมสินยุวพัฒน์รักษ์ถิ่น การช่วยงานฐาน เรียนรู้ การฝึกปฏิบัติงานจริงนอกห้องเรียน และการ นำความรู้ในรายวิชาไปบูรณาการในการทำงาน และในชุมชนต่าง ๆ เพื่อให้นักศึกษาได้ฝึกปฏิบัติ จริง	ไม่มี					

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
3. ร้อยละอัตราการคงอยู่ ของนักศึกษา	ร้อยละ	80	22.47	ประเด็นความเสี่ยง : จำนวนอัตรา การคงอยู่ของนักศึกษาลดลง ปัจจัยเสี่ยง : จำนวนนักศึกษาระดับ ปริญญาตรีที่หายไปในแต่ละปี การศึกษามีแนวโน้มสูงขึ้น สาเหตุ เนื่องจากลาออก ผลการเรียนไม่ เป็นไปตามเกณฑ์ มีปัญหาทาง การเงิน เป็นต้น	20	สูงมาก	ลด	1. จัดกิจกรรมเสริมด้านวิชาการ ในรายวิชาที่นักศึกษาส่วนใหญ่ยัง มีผลการเรียนค่อนข้างต่ำ ทั้งใน รูปแบบอาจารย์ติวให้นักศึกษา เพื่อนติวเพื่อน และที่ติวน้อง เป็น ต้น	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ อาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรวิทยาศาสตร์ บัณฑิต สาขาการประมง/ นางอัจฉรา เสาวฤทธิ์	ก.ย.64	มี.ค.64	คณาจารย์ได้ให้ความรู้เพิ่มเติมนอกเวลาเรียน ให้นักศึกษา ในรายวิชา พล222 การปรับปรุง พันธุ์สัตว์น้ำ จัดขึ้นในวันที่ 21 และ 27 ตุลาคม 2563 และนักศึกษาทบทวนบทเรียนให้เพื่อนใน รายวิชา จบ 321 การจัดการฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์ น้ำ จัดขึ้นในวันที่ 1 มีนาคม 2564	ไม่มี	9(3*3)	1	2	2	ต่ำ
								2. อาจารย์ที่ปรึกษาเพิ่มช่องทาง ในการติดต่อระหว่างนักศึกษา เพื่อให้เกิดความใกล้ชิดกับ นักศึกษามากยิ่งขึ้น	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ อาจารย์ที่ปรึกษา	ก.ย.64	มี.ย.64	เพิ่มช่องทางติดต่อทางโทรศัพท์ การสื่อครัทส์ นักศึกษาเพื่อให้นักศึกษาเข้าพบอาจารย์ที่ปรึกษา และกลุ่มไลน์นักศึกษา	ไม่มี					
								3. สนับสนุนทุนการศึกษาจาก โครงการปลูกผักแลกค่าเทอม เพื่อให้นักศึกษามีรายได้ระหว่าง เรียน ช่วยบรรเทาปัญหาด้าน ค่าใช้จ่าย	รองคณบดีฝ่ายพัฒนา นักศึกษา/ ประเสริฐ ประสงค์ผล	ก.ย.64	มี.ค.64	คณะได้มีการส่งเสริมให้นักศึกษาได้มีเข้าร่วม โครงการฝึกปฏิบัติจริง (ปลูกผักแลกค่าเทอม-การ ประมง) เพื่อสนับสนุนทุนการศึกษาให้นักศึกษามี รายได้ระหว่างเรียน ช่วยบรรเทาปัญหาด้าน ค่าใช้จ่าย โดยในปีการศึกษา 2563 มีนักศึกษาที่ ผ่านการคัดเลือกและได้รับทุน จำนวน 15 คน	ไม่มี					

ยุทธศาสตร์ที่ 2 บัณฑิตมีคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ ดี เก่ง และมีความสุข / พันธกิจที่ 1.ด้านการผลิตบัณฑิต

วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบปีที่ผ่านมาเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จจริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ความเป็นเลิศด้านการวิจัยและนวัตกรรมในระดับนานาชาติ/พันธกิจที่ 2.ด้านวิจัยและนวัตกรรม																			
1.ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงาน วิชาการของ กพอ. (นับตามรายบุคคล ไม่นับจำนวนชิ้นงาน) เพื่อตอบคุณสมบัติของอาจารย์ประจำหลักสูตร	ร้อยละ	40	69.57	ประเด็นความเสี่ยง : ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงาน วิชาการของ กพอ. ปัจจัยเสี่ยง : คุณภาพของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	6	ปานกลาง	ลด	1. สนับสนุนให้คณาจารย์ตีพิมพ์เผยแพร่ที่เป็นไปตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	รองคณบดีฝ่ายวิจัย/ น.ส.ศิริยา อันแก้ว	กย.64	ก.ย.64	คณะฯ มีการสนับสนุนงบประมาณสำหรับเป็นค่าตอบแทนบทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ สนับสนุนค่าตรวจแก้ไขบทความวิจัย ภาษาอังกฤษ รวมถึงค่าธรรมเนียมตีพิมพ์ในวารสารนานาชาติ เพื่อให้คณาจารย์ได้มีการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิชาการอย่างต่อเนื่อง โดยมีผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ จำนวน 30 เรื่อง ซึ่งมีคณาจารย์ที่ได้จัดทำผลงานตีพิมพ์ จำนวน 16 คน ต่ออาจารย์ประจำทั้งหมด 23 คน คิดเป็นร้อยละ 69.57	ไม่มี	2(2*1)	3	1	3	ปานกลาง	

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบูรณาการองค์ความรู้ที่เพิ่มศักยภาพและขีดสมรรถนะของชุมชนและสถานองจาบโครงการในพระราชดำริ/พันธกิจที่ 3.ด้านบริการวิชาการ																		
1. รายได้จากการให้บริการวิชาการไม่น้อยกว่าเป้าหมายที่กำหนด	ล้านบาท	1	10.7	ประเด็นความเสี่ยง : คณาจารย์มีความสนใจในการจัดทำข้อเสนอโครงการบริการวิชาการแบบหารายได้ น้อยราย ปัจจัยเสี่ยง : คณะไม่ได้บริหารจัดการโครงการบริการวิชาการ หรือไม่มีรายได้จากการให้บริการวิชาการ ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่จะช่วยเพิ่มรายได้นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษาให้แก่คณะ	15	สูงมาก	ลด	1. สนับสนุนให้คณาจารย์จัดทำโครงการบริการวิชาการแบบหารายได้ เช่น จากการฝึกอบรมเป็นที่ปรึกษาโครงการ หรืออื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริการวิชาการ	รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ คณะกรรมการบริการวิชาการ	กย.64	กย.64	คณะฯ มีรายได้จากการให้บริการวิชาการภายใต้โครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ (1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย) จำนวน 10,449,000 จาก 3 โครงการ ได้แก่ โครงการการพัฒนาและยกระดับรายได้จากฐานทรัพยากรการเกษตร ต.บ้านจันทร์ อ.ภูกามยาว วัฒนา จ.เชียงใหม่ โครงการนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ OTOP ที่ได้มาตรฐานเพื่อเพิ่มรายได้การจ้างงานและสานต่อการท่องเที่ยวเชิงเศรษฐกิจพอเพียงจากปลานักเรียนแม่โจ้ ต.ทุ่งข้าวพวง อ.เชียงดาว จ.เชียงใหม่ และโครงการการยกระดับพัฒนาอาชีพเพิ่มรายได้ให้แก่เกษตรกรแบบครบวงจรในการผลิต แปรรูป การตลาดและจำหน่ายผลผลิตทางการประมง ต.ชมพู อ.สารภี จ.เชียงใหม่ รายได้ค่าบริการเครื่องมือวิทยาศาสตร์และห้องประชุมในการบริการวิชาการ จำนวน 7,300 บาท และรายได้จำหน่ายผลผลิตงานฟาร์ม จำนวน 286,103 บาท รวมทั้งสิ้น จำนวน 10,742,403.00 บาท	ไม่มี	8 (4*2)	1	1	1	ต่ำ
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การดำรงศิลปวัฒนธรรมและรักษาระบบนิเวศของทรัพยากรธรรมชาติ/พันธกิจที่ 4.ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม																		
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมามีเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)																		

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จจริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล/พันธกิจที่ 5.ด้านบริหารจัดการ																			
1. งบประมาณเงินรายได้ จากแหล่งอื่นเพิ่มขึ้น	บาท	500000	11,527,204.31	ประเด็นความเสี่ยง : มีงบประมาณ จำกัดในการบริหารจัดการ ปัจจัยเสี่ยง : เงินงบประมาณที่ได้รับ การจัดสรรลดลง ทำให้คณะมี งบประมาณจำกัดในการบริหาร จัดการ จึงจำเป็นต้องหาเงินรายได้ จากแหล่งอื่นเพิ่มขึ้น เพื่อให้การ ดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่วางไว้	12	สูง	ลด	เพิ่มรายได้จากช่องทางอื่นๆ ได้แก่ - จัดทำโครงการหารายได้ - งบโครงการบูรณาการ - งบจากเงินอุดหนุน โครงการวิจัย และบริการวิชาการ - ค่าเช่าพื้นที่	ผู้บริหาร	ก.ย.64	ก.ย.64	คณะฯ มีรายได้จากแหล่งอื่น จำนวน 9 รายการ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 11,527,204.31 บาท ได้แก่ - รายได้จากงบโครงการบูรณาการ จากโครงการ ยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบ บูรณาการ (1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย) - รายได้จากเงินอุดหนุนโครงการวิจัย - รายได้จากค่าจ้างนายผลผลิตงานฟาร์ม - รายได้จากค่าครุภัณฑ์เสื่อมสภาพ - รายได้จากค่าเช่าพื้นที่ - รายได้จากค่าเช่าห้องประชุมในการบริการ วิชาการ - รายได้จากค่าตอบแทนการอนุญาตให้ใช้สิทธิ - รายได้จากค่าบริการเครื่องมือวิทยาศาสตร์ - เงินอุดหนุนวิจัยและบริการวิชาการจากแหล่ง ทุนภายนอก	ไม่มี	4 (2*2)	1	1	1	ต่ำ	
								จัดทำรายงานวิเคราะห์ต้นทุนการ ใช้จ่ายงบประมาณเสนอผู้บริหาร ประจำทุกเดือน	ผู้อำนวยการสำนักงาน คนบดี/ งานคลัง	ก.ย.64	ก.ย.64	เจ้าหน้าที่การเงินมีการจัดทำรายงานวิเคราะห์ ต้นทุนการใช้จ่ายงบประมาณเสนอผู้บริหารเป็น ประจำทุกเดือน	ไม่มี						

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
2.การเกิดสาธารณภัย โรคระบาด ที่สร้างความ เสียหายต่อร่างกาย ชีวิต และทรัพย์สินของคณะ บุคลากร รวมทั้งนักศึกษา	ระดับ ความ เสียหาย	ไม่มีผู้ได้รับ บาดเจ็บ และมีความ เสียหายที่ รุนแรงต่อ ร่างกาย ชีวิต และ ทรัพย์สิน	ไม่มีผู้ได้รับ บาดเจ็บและมี ความเสียหายที่ รุนแรงต่อ ร่างกาย ชีวิต และทรัพย์สิน	ประเด็นความเสี่ยง : ความเสี่ยงที่ สร้างความเสียหายต่อร่างกาย ชีวิต และทรัพย์สินของคณะบุคลากร รวมทั้งนักศึกษา ปัจจัยเสี่ยง : เกิดสาธารณภัย เช่น อัคคีภัย วาตภัย อุทกภัย ภัยแล้ง ธรณีพิบัติ และโรคระบาด ที่สร้าง ความเสียหายต่อร่างกาย ชีวิต และ ทรัพย์สินของคณะบุคลากร รวมทั้ง นักศึกษา	15	สูงมาก	ลด	1. แจ้งแนวทางป้องกัน รวมทั้ง กำหนดมาตรการในการแก้ไข ปัญหาเมื่อเกิดเหตุการณ์แก่ นักศึกษาและบุคลากรรับทราบ ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง	คณะกรรมการควบคุม ภายในและ บริหารความเสี่ยง/ คณะอนุกรรมการ ควบคุมภายในและ บริหารความเสี่ยง	ธ.ค.63	ธ.ค.63	คณะได้มีการติดป้ายแผนหนีไฟหน้าห้องเรียนทุก ห้อง และหน้าคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการเรียน การสอนในห้องเรียนแต่ละห้องให้นักศึกษาได้รับ ทราบและสามารถปฏิบัติตนได้อย่างถูกต้องเมื่อ เกิดเหตุการณ์	ไม่มี	6(3*2)	1	1	1	ต่ำ
								2. จัดกิจกรรมเตรียมความพร้อม เพื่อลดความเสี่ยงขององค์กร	คณะกรรมการควบคุม ภายในและ บริหารความเสี่ยง/ คณะอนุกรรมการ ควบคุมภายในและ บริหารความเสี่ยง	ก.ค.64	ก.ย.64	ได้ดำเนินการซ่อมแซมระบบส่องสว่างบริเวณทั้ง ในและนอกอาคารให้สามารถใช้งานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ และมีความปลอดภัยต่อผู้ใช้งาน	ไม่มี					
								3. สืบหาและซ่อมบำรุงตัว อาคารของคณะให้มีความ ปลอดภัย เพื่อลดความเสี่ยงเมื่อ เกิดสาธารณภัย	นายเกษม สมบัติ/ งานอาคารสถานที่	ก.ย.63	ส.ค.64	ได้มีการสำรวจบริเวณคาน้ำฟ้าอาคารของคณะหลัง เกิดฝนตกหนัก และดำเนินการทำความสะอาด เชิงดินที่จุดต้นท่อร์บายน้ำ เพื่อให้มีน้ำไหลลงท่อ สะดวก ป้องกันปัญหาน้ำท่วมขัง จอมแหม่ปิด รอยต่อตู้ดูดควัน (Hood) บริเวณห้องปฏิบัติการ วิเคราะห์น้ำ และชุดลอกทางระบายน้ำบริเวณ หน้าอาคารคณะ เพื่อป้องกันน้ำท่วมขัง	ไม่มี					
								4. วางแนวทางป้องกัน ปัญหาน้ำแล้ง	งานฟาร์ม	ธ.ค.63	ธ.ค.63	ด้านงานฟาร์มมีการเก็บกักน้ำในบ่อเก็บน้ำของ คณะสำหรับการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และแจ้งแผน ปิด-เปิดให้บุคลากรรับทราบเพื่อวางแผนงานวิจัย และในส่วนสำนักงาน ห้องปฏิบัติการได้มีระบบ เก็บกักน้ำสำรองเพื่อการอุปโภคและบริโภค	ไม่มี					

สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 12 เดือน (ณ 30 กันยายน 2564)

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด

1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

6 ยุทธศาสตร์

3 ยุทธศาสตร์

3 ยุทธศาสตร์

2.ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

2.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

7 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ มีผลการดำเนินงานดังนี้

6 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 85.71

1 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 14.29

3.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

3.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม

3.1 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

7 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

5 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 71.43

2 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 28.57

4.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

4.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

4.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

4.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

16 กิจกรรม มีผลการดำเนินงานดังนี้

16 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00

0 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00

0 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

80

70

80

ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

6

5

16

ตัวชี้วัด

ประเด็น

กิจกรรม

คิดเป็นอัตราร้อยละ

คิดเป็นอัตราร้อยละ

คิดเป็นอัตราร้อยละ

85.71

71.43

100.00



(รองศาสตราจารย์ ดร.จกมล พรหมยะ)

คณบดีเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ

.....8..../...ตุลาคม...../...2564....