

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

มจ-ส-02

หน่วยงาน คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 60 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อน ดำเนินกิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง					การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม					
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุ ชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)	(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	
พันธกิจด้านการผลิตบัณฑิต																		
KPI 64-8 จำนวน นักศึกษาใหม่ระดับ ปริญญาตรี	คน	710	904	คู่แข่งชั้น และทางเลือกในการศึกษา ด้านบริหารธุรกิจทั้งระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษามีมากขึ้น	16	สูงมาก	ลด ความ เสี่ยง	ประชาสัมพันธ์เชิงรุกคณะบริหารธุรกิจ เขตพื้นที่ภาคเหนือ ปีการศึกษา 2564	ประธานอาจารย์ ประจำหลักสูตร	ก.ย.64	ก.ย.64	ดำเนินการเสร็จสิ้น - สัมมนาอาจารย์แนะแนว ครั้งที่ 1 - ถ่ายภาพประชาสัมพันธ์คณะบริหารธุรกิจเพื่อทำเป็น Content ในการจัดทำ VDO ประชาสัมพันธ์คณะ ยังไม่ได้นำไปดำเนินการ - สัมมนาอาจารย์แนะแนว ครั้งที่ 2 - สร้างความร่วมมือระหว่างโรงเรียนอาชีวศึกษาเพื่อ คัดเลือกนักเรียนเข้าศึกษาต่อในหลักสูตร 4 ปีเทียบเข้าเรียน - ประชาสัมพันธ์หลักสูตรปริญญาตรีผ่านระบบออนไลน์ (บอร์ดแคส)		6 (3*2)	4	1	4	ปานกลาง
					25	สูงมาก	ลด ความ เสี่ยง	ประชาสัมพันธ์เชิงรุกระดับบัณฑิตศึกษา	ประธานอาจารย์ ประจำหลักสูตร	ก.ย.64	ก.ย.64	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำกิจกรรม ประชาสัมพันธ์เพื่อ เสริมสร้างภาพลักษณ์และการรับรู้ของหลักสูตรบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต		6 (3*2)	4	1	4	ปานกลาง
					15	สูงมาก	ลด ความ เสี่ยง	ปรับปรุงหลักสูตรและวิพากษ์หลักสูตร บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา บริหารธุรกิจ	ประธานอาจารย์ ประจำหลักสูตร	ก.ย.64	ก.ย.64	อยู่ระหว่างดำเนินการ		6 (3*2)	3	2	6	ปานกลาง
								วิพากษ์หลักสูตรบัญชีมหาบัณฑิต (ปรับปรุง 2564)	ประธานอาจารย์ ประจำหลักสูตร	ก.ย.64	ก.ย.64	ดำเนินการเสร็จสิ้น ทั้งนี้หลักสูตรอยู่ในระหว่างขั้นตอนการ เสนอหลักสูตร						
				วิพากษ์หลักสูตรหลักสูตรบริหารธุรกิจ บัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ	ประธานอาจารย์ ประจำหลักสูตร	ก.ย.64	ก.ย.64											
ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อน ดำเนินกิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง					การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม					
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุ ชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง							

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)	(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	
							ปรับปรุงหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงิน	ประธานอาจารย์ประจำหลักสูตร	ก.ย.64	ก.ย.64								
							วิพากษ์หลักสูตร หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงิน	ประธานอาจารย์ประจำหลักสูตร	ก.ย.64	ก.ย.64								
							ปรับปรุงหลักสูตรบริหารธุรกิจ สาขา นวัตกรรมการตลาดดิจิทัล	ประธานอาจารย์ประจำหลักสูตร	ก.ย.64	ก.ย.64								
							การประชุมคณะกรรมการปรับปรุงหลักสูตรบัญชีบัณฑิต หลักสูตรปรับปรุง 2564	ประธานอาจารย์ประจำหลักสูตร	พ.ย.63	พ.ย.63	ดำเนินการเสร็จสิ้น ทั้งนี้หลักสูตรอยู่ในระหว่างขั้นตอนการเสนอหลักสูตร							
							การประชุมคณะกรรมการวิพากษ์หลักสูตรบัญชีบัณฑิต หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2564	ประธานอาจารย์ประจำหลักสูตร	ธ.ค.63	ธ.ค.63								
KPI 64-10 ร้อยละของบัณฑิตที่มีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี	ร้อยละ	80	67.23	รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตระดับปริญญาตรีต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน	15	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	สหกิจศึกษาคณะบริหารธุรกิจ	รองวิชาการ	ส.ค.64	ส.ค.64	ยกเลิกโครงการ	6 (3*2)	1	4	4	ปานกลาง	
								สหกิจศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ	ผศ.ดร.ธิดารัตน์	ส.ค.64	ส.ค.64	ดำเนินการเสร็จสิ้น -อบรมทักษะด้านภาษาอังกฤษก่อนไปสหกิจศึกษาให้กับนักศึกษาการจัดการ -อบรมทักษะด้านคอมพิวเตอร์ก่อนไปสหกิจศึกษาให้กับนักศึกษาการจัดการ - นักศึกษาสาขาการจัดการพบผู้ประกอบการ						
ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อน ดำเนินการ	วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง					การประเมิน Risk หลังดำเนินการ						
		แผน	ผล				ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุ ชื่อ/ตำแหน่ง	ผล กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)	(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	

KPI 64-20 ร้อยละ	ร้อยละ	15	15.55	งานวิจัยได้รับรองการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยของหน่วยงานภายนอกมีน้อย	15	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	กำหนดเงื่อนไขในการยื่นขอทุนวิจัยในระดับคณะ ว่าเมื่อเสร็จสิ้นกระบวนการจัดทำวิจัยแล้วจะต้องมีการรายงานผลการทำวิจัยไปใช้ประโยชน์ด้วย	รองวิจัย	ก.ย.64	ก.ย.64	ดำเนินการเสร็จสิ้น	6 (3*2)	3	1	3	ปานกลาง
พันธกิจด้านการให้บริการวิชาการ																	
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมาเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)																	
พันธกิจด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม																	
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมาเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)																	
พันธกิจด้านการบริหารจัดการ																	
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมาเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)																	

สรุปผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด	5	ยุทธศาสตร์
1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	2	ยุทธศาสตร์
1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	3	ยุทธศาสตร์

2. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

2.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0
2.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	16	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	94.12
2.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	5.88

มีผลการดำเนินงานดังนี้

3. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

3.1 ความเสี่ยงลดลงหรือเทียบเท่าคะแนนที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	80.00
3.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	20.00

4.ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

4.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

4.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

		มีผลการดำเนินงานดังนี้
4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	
2	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00
2	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

80.00 ผล : ดำเนินกิจกรรมได้

0

กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

94.12

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

70.00 ผล : ลดความเสี่ยงได้

4

ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

80.00

3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

60.00 ผล : kpi ประเด็นความเสี่ยง บรรลุ

2

ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ

50.00

(รองศาสตราจารย์ ดร.จำเนียร บุญมาก)

คณบดีคณะบริหารธุรกิจ

12 ตุลาคม 2564