

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัด การ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล/ พันธกิจที่ 1.ด้านการผลิตบัณฑิต																		
ตัวชี้วัด1. จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2564 มากกว่าร้อยละ 85 ของแผนการรับนักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบจากสภา	คน	695	636	ประเด็นความเสี่ยงที่ 1. ความไม่คุ้มทุนของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุนของคณะและมหาวิทยาลัย ปัจจัยเสี่ยง : หลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนในคณะไม่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานหรือความสนใจของผู้เรียน /การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง	9	สูง	ลด	- ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงหลักสูตรโดยวิธีการควบรวม - พัฒนาการเพิ่มช่องทางในการประชาสัมพันธ์หลักสูตร	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์	ก.ย.64	ก.ย.-64	อยู่ระหว่างดำเนินการ - รขอความเห็นชอบหลักสูตรฉบับปรับปรุงต่อคณะกรรมการสภาวิชาการ (ครั้งที่2) - ดำเนินการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ (คลิปวีดิทัศน์) เสร็จสิ้น อยู่ระหว่างดำเนินการเผยแพร่สู่กลุ่มเป้าหมาย	เนื่องจากสถานการณ์ โควิด - 19 ทำให้ประชาสัมพันธ์เชิงรุก ไม่เป็นไปตามแผน และได้มีการปรับเปลี่ยนแนวทางและช่องทางการประชาสัมพันธ์ สื่อสารกับกลุ่มเป้าหมาย	4(2*2)	2	2	4	ปานกลาง
จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการมีจำนวนน้อย	คน	15	8	อาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการต่ำกว่าเป้าหมาย	4	ปานกลาง	ลด	กิจกรรมสนับสนุนการขอ กำหนดตำแหน่งทางวิชาการ		ก.ย.64	ก.ย.-64	การดำเนินการเสร็จสิ้น โดยการขอ กำหนดตำแหน่งทางวิชาการต่ำกว่าแผนที่กำหนดไว้ในปีงบประมาณ	ไม่ได้รับความสนใจจากกลุ่มเป้าหมาย และ/หรือกลุ่มเป้าหมายยังไม่มีความพร้อมในการขอ กำหนดตำแหน่ง	4(2*2)	2	2	4	ปานกลาง
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พันธกิจด้านการวิจัยและนวัตกรรม																		
ตัวชี้วัดที่ 2. ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ ผลงาน วิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	40	56.61	ประเด็นความเสี่ยงที่ 2. ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยไม่ถูกตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ของ กพอ. ปัจจัยเสี่ยง : คุณภาพของผลงานวิจัย (เพื่อให้สามารถเพิ่มจำนวนและคุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร)	9	สูง	ลด	กิจกรรมสนับสนุนผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงาน วิชาการของ กพอ. (1 paper	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ	ก.ย.64	ก.ย.-64	ดำเนินการสนับสนุนค่าตอบแทน ผลงานทางวิชาการ ทำให้ได้รับผลงานทางวิชาการเพิ่มเติม ดำเนินการบรรลุ เป้าตามพร.ที่ตั้งไว้	สนับสนุนค่าตอบแทนได้เพียง 1 เรื่องต่อ 1 ท่าน เท่านั้น	4(2*2)	2	2	4	ปานกลาง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

คณะผลิตภัณฑ์การเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัด การ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัย ประจำที่มีผลงานวิจัย	ร้อยละ	30	44.61	ปัจจัยทางสังคม เศรษฐกิจ ระดับประเทศ ส่งผลกระทบต่อแผน การดำเนินกิจกรรม	9	สูง	ลด	โครงการพัฒนาวิทยวิจัยพื้นที่ แบบบูรณาการ		ก.ย.64	ก.ย.-64	ดำเนินกิจกรรมพัฒนาวิทยวิจัย สนับสนุนให้อาจารย์พัฒนา โครงการวิจัยเพื่อเสนอของบประมาณ ในการดำเนินงานวิจัยและงานบริการ วิชาการ	แหล่งทุนเสนอโครงการ เร่งด่วน โดยจะปรับ แผนการดำเนินงานเป็น การจัดเตรียม โครงการวิจัย ตามความ ต้องการของแหล่งทุน	6 (3*2)	3	2	6	ปานกลาง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

คณะผลิตภัณฑ์เกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัด การ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พันธกิจด้านบริการวิชาการ

ตัวชี้วัดที่ 3.รายได้จากการให้บริการวิชาการไม่น้อยกว่า	บาท	1 ล้าน	4.3	ประเด็นความเสี่ยงที่ 5. การไม่มีรายได้จากการให้บริการวิชาการ ปัจจัยเสี่ยง : ความคุ้นเคยและพร้อมของมหาวิทยาลัยที่จะหารายได้จากการให้บริการวิชาการ การให้บริการวิชาการของมหาวิทยาลัยไม่ได้มาจากความต้องการของผู้รับบริการอย่างแท้จริง	16	สูง	ลด	กิจกรรมประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์และบริการของคณะผลิตฯ ผ่านการดำเนินงานของศูนย์ฯ	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ	ก.ย.64	ก.ย.-64	ดำเนินการจัดกิจกรรม ภาคเกษตรภายใต้โครงการบริการวิชาการเชิงรุกและจัดตั้งศูนย์จำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์	การสนับสนุนด้านระเบียบการจัดเก็บรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และ ขาดนักการตลาดที่ดูแลผลิตภัณฑ์	8(4*2)	4	2	8	สูง
ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตของชุมชนจากการบริการวิชาการ	ค่าเฉลี่ย	4	4.48	ปัจจัยทางสังคม เศรษฐกิจระดับประเทศ ส่งผลกระทบต่อแผนการดำเนินงาน	12	สูง	ลด	โครงการ 1 หลักสูตร 1 องค์ความรู้สู่ชุมชนดำเนินงานกิจกรรมตามความต้องการของชุมชน	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ	ก.ย.64	ก.ย.-64	ดำเนินการถ่ายทอดองค์ความรู้ตามความต้องการของชุมชนในพื้นที่	เนื่องจากสถานการณ์ โควิด - 19 ทำให้ดำเนินการกิจกรรม ไม่เป็นไปตามแผนระยะเวลา	8(4*2)	4	2	8	สูง

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พันธกิจด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมาเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พันธกิจด้านการบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)

ระดับความสำเร็จแผนปฏิบัติงานประจำปี	ระดับ	4	4	แผนปฏิบัติงานประจำปีไม่สำเร็จตามแผนที่วางไว้	8	สูง	ลด	มีระบบและกลไกการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานทุกไตรมาส	รองคณบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ	ก.ย.64	ก.ย.-64	ได้ทำระบบและกลไกการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานทุกไตรมาส	เนื่องจากสถานการณ์ โควิด - 19 ทำให้ดำเนินการกิจกรรม ไม่เป็นไปตามแผนระยะเวลา	2(2*2)	1	2	2	ต่ำ
-------------------------------------	-------	---	---	--	---	-----	----	---	-----------------------------------	--------	---------	--	---	--------	---	---	---	-----

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

คณะผลิตภัณฑ์การเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม	วิธีการ จัด การ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม					
		แผน	ผล				ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
									กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 9 เดือน (ณ 30 มิถุนายน 2564)

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด	5	ยุทธศาสตร์
1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	4	ยุทธศาสตร์
1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	1	ยุทธศาสตร์

2. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

2.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	5	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	71.43
2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	2	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	28.57

3. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

3.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	71.43
3.1 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	28.57

4. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

4.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	6	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	85.71
4.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	14.29
4.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

คณะศิลปกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัด การ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	80.00	ผลการดำเนินงาน	5	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	71.43
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	80.00	ผลการดำเนินงาน	5	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	71.43
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	80.00	ผลการดำเนินงาน	6	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	85.71



อาจารย์ ดร.รัชชานนท์ สมบูรณ์ชัย

รองคณบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ

12 ต.ค.64