

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)																		
พันธกิจที่ 1 การผลิตบัณฑิต หลักสูตร และการพัฒนานักศึกษา																		
วัตถุประสงค์ : เพื่อให้มีจำนวนนักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับนักศึกษาและมีความคุ้มค่า																		
1.จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2564 มากกว่าร้อยละ 85 ของแผนการรับนักศึกษาจำนวน 205 คน	คน	174	307	ประเด็นความเสี่ยง: ความไม่คุ้มค่าของหลักสูตร ปัจจัยเสี่ยง: 1.การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมาย อย่างทั่วถึง 2.หลักสูตรที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันในสถาบันชั้นนำ ปรับคุณสมบัติการรับนักศึกษาและรับนักศึกษามากขึ้น	15 (3x5)	สูง มาก	ลด ความ เสี่ยง	1.จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ 2.พิจารณาปรับคุณสมบัติการรับนักศึกษา	อาจารย์ ผู้รับผิดชอบ หลักสูตร/ คณะกรรมการ ประชาสัมพันธ์	พ.ศ. 64	มิ.ย. 64	1.มีการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์แบบแยกหลักสูตร และแบบภาพรวมของคณะฯ ทั้งในรูปแบบสื่อออนไลน์และสิ่งสิ่งพิมพ์ (แผ่นพับ) ให้มีความทันสมัยและเป็นปัจจุบัน 2.พิจารณาปรับคุณสมบัติการรับนักศึกษา โดยได้ส่งข้อมูลยืนยันจำนวนและคุณสมบัติการรับนักศึกษาให้สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการเพื่อดำเนินการคัดเลือกผู้เข้าศึกษาตามขั้นตอนของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ ในปีการศึกษา 2564 คณะฯ มีนักศึกษาใหม่ 293 คน 1. ป.ตรี ภาษาอังกฤษ 158 คน 2. ป.ตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต 137 คน 3. ป.ตรี ภาษาไทยสำหรับชาวต่างประเทศ 5 คน 4.นักศึกษาแลกเปลี่ยน 7 คน	เนื่องจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้หลักสูตร ป.ตรี ภาษาไทยสำหรับชาวต่างประเทศ และหลักสูตร ป.โท พัฒนาสุขภาพชุมชน ยังรับนักศึกษาได้ไม่ครบตามแผนที่วางไว้	9	1	1	1	ต่ำ

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)																		
พันธกิจที่ 2 การผลิตงานวิจัยและนวัตกรรมด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ที่ได้มาตรฐานทางวิชาการและสามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการพัฒนาสังคมได้																		
วัตถุประสงค์ : เพื่อให้อาจารย์มีการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย/ผลงานวิชาการเพิ่มขึ้น และมีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร																		
2.ร้อยละของผลงานวิจัย ที่ได้รับการตีพิมพ์ ร้อยละ 40 ต่อจำนวนบุคลากร	ร้อยละ	40	22.22 (16 เรื่อง)	ประเด็นความเสี่ยง/ปัจจัย เสี่ยง: ผลงานวิจัยไม่ถูกตีพิมพ์ เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่ ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ กพอ.	25 (5x5)	สูง มาก	ลด ความ เสี่ยง	3.ส่งเสริมการตีพิมพ์ บทความทางวิชาการ เช่น จัดอบรม workshop เกี่ยวกับการ การตีพิมพ์ผลงานวิชาการ	คณะกรรมการ วิจัย	ก.ย.64	ก.ย. 64	3.มีการส่งเสริมการตีพิมพ์ บทความทางวิชาการ โดย -มีบุคลากรคณะฯ ตีพิมพ์ผลงาน จำนวน 16 เรื่อง -มีการจัดประชุมแลกเปลี่ยนความ คิดเห็นเกี่ยวกับการตีพิมพ์และการ นำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในวันที่ 11 มิถุนายน 2564 ทางระบบ ออนไลน์ ms teams	เนื่องจากอาจารย์ จำนวนมากมีภาระ งานสอนทั้ง รายวิชาใน หลักสูตรและ รายวิชาศึกษา ทั่วไปที่เกินภาระ งานสอนปกติทำให้ ไม่สามารถ ปฏิบัติงานด้านวิจัย ได้อย่างเต็ม ประสิทธิภาพ	9	5	5	25	สูงมาก

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง		ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK		
								กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง									
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)																		
พันธกิจที่ 2 การผลิตงานวิจัยและนวัตกรรมด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ที่ได้มาตรฐานทางวิชาการและสามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการพัฒนาสังคมได้																		
วัตถุประสงค์ : เพื่อให้อาจารย์มีการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย/ผลงานวิชาการเพิ่มขึ้น และมีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร																		
3.จำนวนบุคลากรและ นักวิจัยประจำที่ได้รับทุน หรือมีการทำวิจัย	คน	22	23	ประเด็นความเสี่ยง: จำนวน บุคลากรที่ทำวิจัย ปัจจัยเสี่ยง: อาจารย์ส่วนใหญ่ มีภาระงานสอนมาก	12 (3x4)	สูง	ลด ความ เสี่ยง	4.จัดสรรทุนวิจัย 5.การทำงานวิจัยเป็นทีม	คณะกรรมการ วิจัย	ส.ค. 64	ก.ย. 64	4.มีการจัดสรรทุนวิจัยใน ปีงบประมาณ 2564 จำนวนเงิน 2,997,859 บาท (ทุนภายใน 321,000 บาท ทุนภายนอก 2,676,859บาท) โดยมีอาจารย์ ทำงานวิจัย 23 คน 16 เรื่อง (ภายนอก 19 เรื่อง / ภายใน 8 เรื่อง ทุนส่วนตัว 1 เรื่อง) 5.มีการจัดสรรทุนวิจัยประเภท งานวิจัยบูรณาการ โครงการละ 60,000 บาท และในปี 2564 มี อาจารย์ทำงานวิจัยเป็นทีม จำนวน 3 เรื่อง	เนื่องจากอาจารย์ มีภาระงานสอนทั้ง รายวิชาใน หลักสูตรและ รายวิชาศึกษา ทั่วไปที่เกินภาระ งานสอนปกติ	9	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง		ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK		
								กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง									
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)																		
พันธกิจที่ 3 การบริการวิชาการที่เพิ่มศักยภาพในการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตของท้องถิ่นชุมชน																		
วัตถุประสงค์ : เพื่อหารายได้ให้กับคณะฯ																		
4.รายได้จากการ ให้บริการวิชาการ	บาท	500,000	500,100	ประเด็นความเสี่ยง: รายได้ จากการให้บริการวิชาการ น้อย ปัจจัยเสี่ยง: การบริการ วิชาการส่วนใหญ่เป็นแบบให้ เปล่า	20 (4x5)	สูง มาก	ลด ความ เสี่ยง	6.จัดกิจกรรมหารายได้ เช่น การอบรมภาษาต่างประเทศ. การอบรมเพื่อสอบภาษา อังกฤษ. การอบรมพัฒนา ทักษะความเป็น ผู้ประกอบการเพื่อสังคม	คณะกรรมการ บริการวิชาการ แก่สังคม	ก.ค.64	6. มีการจัดกิจกรรมหารายได้ ดังนี้ 6.1 โครงการบริการวิชาการแก่ สังคม: AIS Channels Thank You Party 2020 มีรายได้ 230,000 บาท 6.2 กิจกรรมเข้าค่ายส่งเสริม ศักยภาพการเรียนรู้และทักษะทาง ภาษาสำหรับนักเรียนโรงเรียนพุทธ โศภน มีรายได้ 60,600 บาท 6.3 โครงการอบรมภาษาญี่ปุ่นเพื่อ การสนทนา มีรายได้ 3,000 บาท 6.4 โครงการอบรมภาษาจีนเพื่อ การสนทนาเบื้องต้น มีรายได้ 2,500บาท 6.5โครงการจัดอบรมภาษาญี่ปุ่น เพื่อการทำงานจำนวน 500 บาท	เนื่องจาก สถานการณ์การ แพร่ระบาดของ ไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้มีข้อจำกัด ในการจัดโครงการ อบรม	16	4	3	12	สูง	

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)																		
พันธกิจที่ 3 การบริการวิชาการที่เพิ่มศักยภาพในการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตของท้องถิ่นชุมชน																		
วัตถุประสงค์ : เพื่อหารายได้ให้กับคณะฯ																		
												6.6 โครงการอบรมจริยธรรมการวิจัยในคนสำหรับการวิจัยทางสังคมศาสตร์ รุ่นที่ 3 มีรายได้ 53,500 บาท 6.7โครงการบริการวิชาการแก่สังคมเพื่อหารายได้ : โครงการฝึกอบรมภาษาญี่ปุ่นเพื่อการสื่อสารในชีวิตประจำวัน จำนวน 150,000 บาท						
พันธกิจที่ 5 ด้านการบริหารจัดการ																		
วัตถุประสงค์ : เพื่อให้อาจารย์มีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและการบริหารจัดการคณะฯ เป็นไปอย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ																		
5.จำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรนอกเหนือจากอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรปัจจุบัน	คน	1	8	ประเด็นความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง:อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรไม่เพียงพอ	16 (4x4)	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	7.กำหนดตัวบุคคลที่จะผลิตผลงานวิชาการและติดตามบุคลากรที่มีงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ให้ตีพิมพ์ผลงาน	คณะกรรมการวิชาการ	ก.ค. 64	ม.ย. 64	7.ได้กำหนดตัวบุคคลที่จะผลิตผลงานวิชาการในแผนพัฒนาบุคลากร ซึ่งมีผู้มีผลงานแล้ว ดังนี้ 1. อาจารย์ ดร.ศิริรัตน์ เชื้อแก้ว 2. อาจารย์อนงค์กร เทรล 3. ผศ.ดร.พรณิศา ชันธพิท 4. อ.กฤษฏี สุรนครินทร์ 5. อ.ปาริฉัตร พิมล 6. อ.ดร.อานนท์ สีดาเพ็ง 7. อ.ดร.กัญจน์ จันทรศรีสุด 8. อ.ดร.ปิยะพันธุ์ นันตา	ไม่มี	9	2	2	4	ปานกลาง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)																		
พันธกิจที่ 5 ด้านการบริหารจัดการ																		
วัตถุประสงค์ : เพื่อให้อาจารย์มีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและการบริหารจัดการคณะฯ เป็นไปอย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ																		
6.จำนวนค่าใช้จ่ายที่ ลดลงที่ประมาณการไว้ ต้นปี 100,000 บาท	บาท	100,000	2,930,610.21	ประเด็นความเสี่ยง: งบประมาณของคณะฯ ลดลง ปัจจัยเสี่ยง: งบประมาณ แผ่นดินถูกตัด	16 (4x4)	สูง มาก	ลด ความ เสี่ยง	8.ลดจำนวนอาจารย์พิเศษ 9.งดเบิกจ่ายค่าสอนเกิน ภาระงานสอน	คณะกรรมการ วางแผน ดำเนินงาน ยุทธศาสตร์ และการเงิน	-		8.จำนวนอาจารย์พิเศษ ปี 2563 จำนวน 34 คน ปี 2564 จำนวน 32 คน 9. คณะฯ ประกาศหลักเกณฑ์การ เบิกจ่ายค่าตอบแทนการสอน โดย งดเบิกจ่ายค่าสอนเกินภาระงาน สอน ผลจากที่ประมาณการไว้ (อ้างอิงตามเอกสาร ตัวชี้วัดที่ 5.4 จำนวนค่าใช้จ่ายที่ลดลง ในระบบ MJU Monitoring KPI)		16	1	2	2	ต่ำ

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคณะศิลปศาสตร์สู่ความเป็นนานาชาติ																		
วัตถุประสงค์ : เพื่อจัดกิจกรรมสร้างเครือข่ายทางวิชาการร่วมกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ																		
7.จำนวนอาจารย์ แลกเปลี่ยน (outbound)	คน	1	3	ประเด็นความเสี่ยง: จำนวน อาจารย์/นักวิจัย/ศิษย์เก่า แลกเปลี่ยน (outbound) ปัจจัยเสี่ยง: สถานการณ์ Covid-19	25 (5x5)	สูง มาก	ลด ความ เสี่ยง	10.มีการทำ MOA กับ มหาวิทยาลัยในต่างประเทศ 11.จัดกิจกรรมร่วมกับ มหาวิทยาลัยในต่างประเทศ ด้วยระบบออนไลน์	คณะกรรมการ วิเทศสัมพันธ์	ก.ค. 64	ม.ย. 64	10.มีการทำความร่วมมือกับ มหาวิทยาลัยในต่างประเทศ ดังนี้ -Faculty of Social and Humanities, Universitas PGRI Adi Buana Surabaya สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย 11.มีอาจารย์แลกเปลี่ยน จำนวน 3 คน ดังนี้ 1. อ.ภาติศิริ ทองเสน บรรยายหัวข้อ American and British English ให้กับ นักศึกษาในรายวิชา Pronunciation Practice จาก Faculty of Social and Humanities, Universitas PGRI Adi Buana Surabaya สาธารณรัฐอินโดนีเซีย จำนวน 38 คน	ไม่มี	20	3	2	6	ปาน กลาง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคณะศิลปศาสตร์สู่ความเป็นนานาชาติ																		
วัตถุประสงค์ : เพื่อจัดกิจกรรมสร้างเครือข่ายทางวิชาการร่วมกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ																		
												2. อาจารย์กุลยา บ้องพาล เป็นอาจารย์บรรยายพิเศษภาษา อังกฤษออนไลน์ ผ่านโปรแกรม Zoom ในหัวข้อ Storytelling ในวิชา Introduction to Literature in English Department of English Education, Faculty of Social Sciences and Humanities, University of PGRI Adi Buana Surabaya สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย - เป็นอาจารย์บรรยายพิเศษ CROSS-DISCIPLINARIES IN THE CURRENT ENGLISH EDUCATIONAL RESEARCH						
												3. ผศ.ศิริพร มณีชูเกตุ บรรยาย On the Subject of Sudut Pandang Masyarakat Thai Terhadap Bahasa dan Budaya Indonesia The 1st International Conference on Bahasa Indonesia (Konferensi Internasional Berbahasa Indonesia UNINDRA (KIBAR) 2020)						

สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 12 เดือน (ณ 30 กันยายน 2564)

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด

6 ยุทธศาสตร์

1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

2 ยุทธศาสตร์

1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

4 ยุทธศาสตร์

2. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

7 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ มีผลการดำเนินงานดังนี้

2.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

6 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 85.71

2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

1 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 14.29

3. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

7 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

3.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

6 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 85.71

3.1 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

1 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 14.29

4. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

11 กิจกรรม มีผลการดำเนินงานดังนี้

4.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

11 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00

4.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

0 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00

4.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

0 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

80

ผลการดำเนินงาน

6

ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ

85.71

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

70

ผลการดำเนินงาน

6

ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

85.71

3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

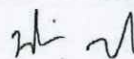
70

ผลการดำเนินงาน

11

กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

100.00



(อาจารย์ ดร.ปารดา เดชะประทุมวัน)

รองคณบดีคณะศิลปศาสตร์ฝ่ายวิชาการ

รักษาการแทนคณบดีคณะศิลปศาสตร์

12 / ๑๑ / ๖4