

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

| ประเด็นยุทธศาสตร์/<br>ตัวชี้วัด                                                                               | หน่วย<br>นับ | เป้าหมาย<br>ปี 64 |       | ความเสี่ยง                                                                                                                                                      | ประเมิน<br>คะแนน Risk<br>ก่อนดำเนิน<br>กิจกรรม |            | วิธีการ<br>จัดการ<br>RISK | กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง                                                             |                                                                           |                        |               |                                                                                                                              |                                |                                   | การประเมิน Risk หลัง<br>ดำเนินกิจกรรม |             |               |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|-------------|---------------|---------------|
|                                                                                                               |              | แผน               | ผล    |                                                                                                                                                                 | คะแนน                                          | ระดับ      |                           | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                                  | ผู้รับผิดชอบ/<br>ระบุชื่อ/<br>ตำแหน่ง                                     | ผล                     |               | ผลการดำเนินงาน                                                                                                               | ปัญหาอุปสรรคใน<br>การดำเนินงาน | คะแนน<br>risk<br>ที่ยอมรับ<br>ได้ | โอกาส<br>ที่จะ<br>เกิด                | ผล<br>กระทบ | คะแนน<br>Risk | ระดับ<br>RISK |
|                                                                                                               |              |                   |       |                                                                                                                                                                 |                                                |            |                           |                                                                                      |                                                                           | กำหนด<br>แล้ว<br>เสร็จ | เสร็จ<br>จริง |                                                                                                                              |                                |                                   |                                       |             |               |               |
| (1)                                                                                                           | (2)          | (3)               | (4)   | (5)                                                                                                                                                             | (6)                                            | (7)        | (8)                       | (9)                                                                                  | (10)                                                                      | (11)                   | (12)          | (13)                                                                                                                         | (14)                           | (15)                              | (16)                                  | (17)        | (18)          | (19)          |
| ตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2563- 2566)                                                     |              |                   |       |                                                                                                                                                                 |                                                |            |                           |                                                                                      |                                                                           |                        |               |                                                                                                                              |                                |                                   |                                       |             |               |               |
| มิติที่ 2 การขับเคลื่อนผลการผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)                                                |              |                   |       |                                                                                                                                                                 |                                                |            |                           |                                                                                      |                                                                           |                        |               |                                                                                                                              |                                |                                   |                                       |             |               |               |
| ยุทธศาสตร์ 1 การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 100 ปี (SPO)                                                             |              |                   |       |                                                                                                                                                                 |                                                |            |                           |                                                                                      |                                                                           |                        |               |                                                                                                                              |                                |                                   |                                       |             |               |               |
| วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมามีเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด) |              |                   |       |                                                                                                                                                                 |                                                |            |                           |                                                                                      |                                                                           |                        |               |                                                                                                                              |                                |                                   |                                       |             |               |               |
| ยุทธศาสตร์ 2 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)                                                  |              |                   |       |                                                                                                                                                                 |                                                |            |                           |                                                                                      |                                                                           |                        |               |                                                                                                                              |                                |                                   |                                       |             |               |               |
| 1. จำนวนนักศึกษาใหม่<br>ระดับปริญญาตรี                                                                        | คน           | 110               | 106   | 1.1 ในภูมิภาคมีคู่แข่งเปิด<br>หลักสูตรที่ตรงกับคณะเพิ่มขึ้น<br>1.2 จำนวนประชากรวัย<br>ศึกษาลดลง<br>1.3 ผลกระทบจากเศรษฐกิจ<br>1.4 ขาดการประชาสัมพันธ์<br>เชิงรุก | 20                                             | สูง<br>มาก | ลด                        | 1.1.1 จัดตั้งคณะกรรมการ<br>ประชาสัมพันธ์                                             | -รองคณบดี<br>ฝ่ายพันธกิจ<br>พิเศษและ<br>เครือข่าย                         | ม.ย.64                 | ก.ย.<br>64    | 1.1.1.1 จัดตั้งคณะกรรมการประชาสัมพันธ์                                                                                       |                                | 4                                 | 2                                     | 2           | 4             | ปาน<br>กลาง   |
|                                                                                                               |              |                   |       |                                                                                                                                                                 |                                                |            |                           | 1.1.2 จัดทำแผนและ<br>โครงการประชาสัมพันธ์คณะ                                         | -งานบริการ<br>การศึกษาฯ                                                   |                        |               | 1.1.1.2 จัดทำแผนและโครงการ<br>ประชาสัมพันธ์คณะ                                                                               |                                |                                   |                                       |             |               |               |
| 2. ร้อยละของ<br>ผลงานวิจัยที่ได้รับการ<br>ตีพิมพ์เผยแพร่ตาม<br>เกณฑ์การเผยแพร่<br>ผลงานวิชาการของ กพอ.        | ร้อยละ       | 40                | 24.85 | 2.1 ผลงานวิจัยของ<br>มหาวิทยาลัยไม่ถูกตีพิมพ์<br>เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่<br>ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์<br>ของ กพอ.                                               | 20                                             | สูง<br>มาก | ลด                        | 2.1.1 คณะจัดสรร<br>งบประมาณในการสนับสนุน<br>ในการนำเสนอและตีพิมพ์<br>ผลงานทางวิชาการ | -รองคณบดี<br>ฝ่ายวิจัย<br><br>-หัวหน้างาน<br>งานบริการ<br>วิชาการและวิจัย | ก.ย.64                 | ก.ย.<br>64    | 2.1.1.1 คณะจัดสรรงบประมาณโครงการ<br>สนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อ<br>นำไปสู่การตีพิมพ์และเผยแพร่ จำนวน<br>60,723 บาท |                                | 4                                 | 5                                     | 1           | 5             | สูง           |

| ประเด็นยุทธศาสตร์/<br>ตัวชี้วัด                                                                               | หน่วย<br>นับ | เป้าหมาย<br>ปี 64 |        | ความเสี่ยง                                   | ประเมิน<br>คะแนน Risk<br>ก่อนดำเนิน<br>กิจกรรม |            | วิธีการ<br>จัดการ<br>RISK | กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง                                                                                                                                   |                                                                                             |                        |               |                                                                                                                               |                                |                                   | การประเมิน Risk หลัง<br>ดำเนินกิจกรรม |             |               |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|--------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|-------------|---------------|---------------|
|                                                                                                               |              | แผน               | ผล     |                                              | คะแนน                                          | ระดับ      |                           | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                        | ผู้รับผิดชอบ/<br>ระบุชื่อ/<br>ตำแหน่ง                                                       | ผล                     |               | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                | ปัญหาอุปสรรคใน<br>การดำเนินงาน | คะแนน<br>risk<br>ที่ยอมรับ<br>ได้ | โอกาส<br>ที่<br>จะ<br>เกิด            | ผล<br>กระทบ | คะแนน<br>Risk | ระดับ<br>RISK |
|                                                                                                               |              |                   |        |                                              |                                                |            |                           |                                                                                                                                                            |                                                                                             | กำหนด<br>แล้ว<br>เสร็จ | เสร็จ<br>จริง |                                                                                                                               |                                |                                   |                                       |             |               |               |
| (1)                                                                                                           | (2)          | (3)               | (4)    | (5)                                          | (6)                                            | (7)        | (8)                       | (9)                                                                                                                                                        | (10)                                                                                        | (11)                   | (12)          | (13)                                                                                                                          | (14)                           | (15)                              | (16)                                  | (17)        | (18)          | (19)          |
|                                                                                                               |              |                   |        |                                              |                                                |            |                           | 2.1.2 ผลักดันและกระตุ้น<br>การนำเสนอผลงานทาง<br>วิชาการ โดยคณะพิจารณา<br>ร่วมกับเกณฑ์การเลื่อนขั้น<br>เงินเดือนของบุคลากรสาย<br>วิชาการ เพื่อเพิ่มแรงจูงใจ |                                                                                             |                        |               | 2.1.1.2 คณะประกาศหลักเกณฑ์การ<br>ประเมินผลการปฏิบัติงานบุคลากรสาย<br>วิชาการ ณ วันที่ 1 มีนาคม 2564                           |                                |                                   |                                       |             |               |               |
| 3. รายได้จากการ<br>ให้บริการวิชาการ                                                                           | บาท          | 600,000           | 80,000 | 3.1 การไม่มีรายได้จากการ<br>ให้บริการวิชาการ | 20                                             | สูง<br>มาก | ลด                        | 3.1.1 ติดตามผลการ<br>ดำเนินงาน โครงการที่ลง<br>นาม/สัญญาแล้ว เพื่อให้ปิด<br>การดำเนินการได้ตามกำหนด                                                        | -รองคณบดีฝ่าย<br>วิชาการและ<br>บริการวิชาการ<br>-หัวหน้างานงาน<br>บริการวิชาการ<br>และวิจัย | ก.ย.64                 | ก.ย.<br>64    | 3.1.1.1 ติดตามผลการดำเนินงานผ่าน<br>คณะกรรมการวิจัยและบริการวิชาการ<br>ครั้งที่ 4/2564                                        |                                | 4                                 | 4                                     | 5           | 20            | สูงมาก        |
|                                                                                                               |              |                   |        |                                              |                                                |            |                           | 3.1.2 ผลักดันให้มีการลง<br>นาม/สัญญาโครงการที่อยู่<br>ระหว่างขั้นตอนการลง<br>นาม/สัญญา                                                                     |                                                                                             |                        |               | 3.1.1.2 ลงนามสัญญาโครงการการ<br>สำรวจและให้คำแนะนำการพัฒนาค่าย<br>กีฬาสำหรับเยาวชน โดยมูลนิธิปัญญาเมฆ<br>จำนวนเงิน 80,000 บาท |                                |                                   |                                       |             |               |               |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนความเป็นนานาชาติ (International)                                                 |              |                   |        |                                              |                                                |            |                           |                                                                                                                                                            |                                                                                             |                        |               |                                                                                                                               |                                |                                   |                                       |             |               |               |
| วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมามีเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด) |              |                   |        |                                              |                                                |            |                           |                                                                                                                                                            |                                                                                             |                        |               |                                                                                                                               |                                |                                   |                                       |             |               |               |

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

| ประเด็นยุทธศาสตร์/<br>ตัวชี้วัด                                                                                                   | หน่วย<br>นับ | เป้าหมาย<br>ปี 64 |       | ความเสี่ยง                                                                                         | ประเมิน<br>คะแนน Risk<br>ก่อนดำเนิน<br>กิจกรรม |       | วิธีการ<br>จัดการ<br>RISK | กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง                                                                                                                                           |                                                  |                        |               |                                                                                                                                               |                                | การประเมิน Risk หลัง<br>ดำเนินกิจกรรม |                        |         |               |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|------------------------|---------|---------------|---------------|
|                                                                                                                                   |              | แผน               | ผล    |                                                                                                    | คะแนน                                          | ระดับ |                           | ชื่อโครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                | ผู้รับผิดชอบ/<br>ระบุชื่อ/<br>ตำแหน่ง            | ผล                     |               | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                | ปัญหาอุปสรรคใน<br>การดำเนินงาน | คะแนน<br>risk<br>ที่ยอมรับได้         | โอกาส<br>ที่จะ<br>เกิด | ผลกระทบ | คะแนน<br>Risk | ระดับ<br>RISK |
|                                                                                                                                   |              |                   |       |                                                                                                    |                                                |       |                           |                                                                                                                                                                    |                                                  | กำหนด<br>แล้ว<br>เสร็จ | เสร็จ<br>จริง |                                                                                                                                               |                                |                                       |                        |         |               |               |
| (1)                                                                                                                               | (2)          | (3)               | (4)   | (5)                                                                                                | (6)                                            | (7)   | (8)                       | (9)                                                                                                                                                                | (10)                                             | (11)                   | (12)          | (13)                                                                                                                                          | (14)                           | (15)                                  | (16)                   | (17)    | (18)          | (19)          |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (Reinventing)                                                                               |              |                   |       |                                                                                                    |                                                |       |                           |                                                                                                                                                                    |                                                  |                        |               |                                                                                                                                               |                                |                                       |                        |         |               |               |
| วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมามีเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)                     |              |                   |       |                                                                                                    |                                                |       |                           |                                                                                                                                                                    |                                                  |                        |               |                                                                                                                                               |                                |                                       |                        |         |               |               |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มรายได้ลดรายจ่าย (Income)                                                                                  |              |                   |       |                                                                                                    |                                                |       |                           |                                                                                                                                                                    |                                                  |                        |               |                                                                                                                                               |                                |                                       |                        |         |               |               |
| วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมามีเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)                     |              |                   |       |                                                                                                    |                                                |       |                           |                                                                                                                                                                    |                                                  |                        |               |                                                                                                                                               |                                |                                       |                        |         |               |               |
| ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาตามยุทธศาสตร์ / อัตลักษณ์ / ภารกิจเฉพาะของส่วนงาน                                                         |              |                   |       |                                                                                                    |                                                |       |                           |                                                                                                                                                                    |                                                  |                        |               |                                                                                                                                               |                                |                                       |                        |         |               |               |
| 4. ร้อยละรายวิชาที่<br>บรรจุคุณลักษณะของ<br>บัณฑิตที่พึงประสงค์<br>(GOOD DESIGNER /21st<br>centuries) ต่อรายวิชา<br>ทั้งหมดของคณะ | ร้อยละ       | 65                | 87.86 | 4.1 คณาจารย์ใหม่ยังไม่ทราบ<br>คุณลักษณะของบัณฑิตที่<br>พึงประสงค์ (GOOD<br>DESIGNER/21st centuries | 12                                             | สูง   | 6                         | 4.1.1 แจ้งเวียนประกาศ<br>แนวทางที่เกี่ยวข้องกับ<br>คุณลักษณะของบัณฑิตที่<br>พึงประสงค์ (GOOD<br>DESIGNER/21st centuries<br>ให้บุคลากรทราบ                          | -รองคณบดี<br>ฝ่ายวิชาการ<br>และบริหาร<br>วิชาการ | ก.ย.64                 | ก.ย.<br>64    | มีการแจ้งเวียนมติที่ประชุม<br>คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย<br>เกี่ยวกับแนวทางจัดการเรียนการสอน<br>ศตวรรษที่ 21 และคณะแจ้งเวียนบุคลากร<br>ในคณะ |                                | 6                                     | 2                      | 1       | 2             | ต่ำ           |
|                                                                                                                                   |              |                   |       |                                                                                                    |                                                |       |                           | 4.1.2 แจ้งประธาน<br>ผู้รับผิดชอบหลักสูตรกำกับ<br>อาจารย์ผู้สอนให้ระบุ<br>คุณลักษณะของบัณฑิตที่<br>พึงประสงค์ (GOOD<br>DESIGNER/21st centuries<br>ให้ชัดเจนใน มคอ.3 |                                                  |                        |               | แจ้งอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรผ่าน<br>คณะกรรมการวิชาการและมาตรฐาน<br>การศึกษา                                                                |                                |                                       |                        |         |               |               |

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

| ประเด็นยุทธศาสตร์/<br>ตัวชี้วัด | หน่วย<br>นับ | เป้าหมาย<br>ปี 64 |     | ความเสี่ยง | ประเมิน<br>คะแนน Risk<br>ก่อนดำเนิน<br>กิจกรรม |       | วิธีการ<br>จัดการ<br>RISK | กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง |                                       |                        |               |                |                                |                                   | การประเมิน Risk หลัง<br>ดำเนินกิจกรรม |         |               |               |
|---------------------------------|--------------|-------------------|-----|------------|------------------------------------------------|-------|---------------------------|--------------------------|---------------------------------------|------------------------|---------------|----------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|---------|---------------|---------------|
|                                 |              | แผน               | ผล  |            | คะแนน                                          | ระดับ |                           | ชื่อโครงการ/กิจกรรม      | ผู้รับผิดชอบ/<br>ระบุชื่อ/<br>ตำแหน่ง | ผล                     |               | ผลการดำเนินงาน | ปัญหาอุปสรรคใน<br>การดำเนินงาน | คะแนน<br>risk<br>ที่ยอมรับ<br>ได้ | โอกาส<br>ที่จะ<br>เกิด                | ผลกระทบ | คะแนน<br>Risk | ระดับ<br>RISK |
|                                 |              |                   |     |            |                                                |       |                           |                          |                                       | กำหนด<br>แล้ว<br>เสร็จ | เสร็จ<br>จริง |                |                                |                                   |                                       |         |               |               |
| (1)                             | (2)          | (3)               | (4) | (5)        | (6)                                            | (7)   | (8)                       | (9)                      | (10)                                  | (11)                   | (12)          | (13)           | (14)                           | (15)                              | (16)                                  | (17)    | (18)          | (19)          |

#### สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 12 เดือน (ณ 30 กันยายน 2564)

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด

6 ยุทธศาสตร์

1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

2 ยุทธศาสตร์

1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

4 ยุทธศาสตร์

2. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีที่

2.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

1 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 25.00

2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

3 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 75.00

3. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

4 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

3.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

1 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 25.00

3.1 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

3 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 75.00

4. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

8 กิจกรรม มีผลการดำเนินงานดังนี้

4.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

8 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

| ประเด็นยุทธศาสตร์/<br>ตัวชี้วัด | หน่วย<br>นับ | เป้าหมาย<br>ปี 64 |     | ความเสี่ยง | ประเมิน<br>คะแนน Risk<br>ก่อนดำเนิน<br>กิจกรรม |       | วิธีการ<br>จัดการ<br>RISK | กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง |                                       |                        |               |                |                                | การประเมิน Risk หลัง<br>ดำเนินกิจกรรม |                        |         |               |               |
|---------------------------------|--------------|-------------------|-----|------------|------------------------------------------------|-------|---------------------------|--------------------------|---------------------------------------|------------------------|---------------|----------------|--------------------------------|---------------------------------------|------------------------|---------|---------------|---------------|
|                                 |              | แผน               | ผล  |            | คะแนน                                          | ระดับ |                           | ชื่อโครงการ/กิจกรรม      | ผู้รับผิดชอบ/<br>ระบุชื่อ/<br>ตำแหน่ง | ผล                     |               | ผลการดำเนินงาน | ปัญหาอุปสรรคใน<br>การดำเนินงาน | คะแนน<br>risk<br>ที่ยอมรับ<br>ได้     | โอกาส<br>ที่จะ<br>เกิด | ผลกระทบ | คะแนน<br>Risk | ระดับ<br>RISK |
|                                 |              |                   |     |            |                                                |       |                           |                          |                                       | กำหนด<br>แล้ว<br>เสร็จ | เสร็จ<br>จริง |                |                                |                                       |                        |         |               |               |
| (1)                             | (2)          | (3)               | (4) | (5)        | (6)                                            | (7)   | (8)                       | (9)                      | (10)                                  | (11)                   | (12)          | (13)           | (14)                           | (15)                                  | (16)                   | (17)    | (18)          | (19)          |

4.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

0 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00

4.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

0 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

|                                                           |    |                |   |           |                    |        |
|-----------------------------------------------------------|----|----------------|---|-----------|--------------------|--------|
| 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ            | 80 | ผลการดำเนินงาน | 1 | ตัวชี้วัด | คิดเป็นอัตราร้อยละ | 25.00  |
| 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ | 60 | ผลการดำเนินงาน | 1 | ประเด็น   | คิดเป็นอัตราร้อยละ | 25.00  |
| 3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ               | 80 | ผลการดำเนินงาน | 8 | กิจกรรม   | คิดเป็นอัตราร้อยละ | 100.00 |



(อ.ดร.โชคนันต์ วาณิชชเลศนาสาร)

คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม

วันที่ 7 ตุลาคม 2564