

## รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	โอกาส ที่จะ	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนาบัณฑิตที่มีสมรรถนะในระดับสากล/ พันธกิจที่1.ด้านการผลิตบัณฑิต																		
1. ระดับปริญญาตรี																		
ตัวชี้วัด 1. จำนวนนักศึกษา ใหม่ในปีการศึกษา 2564 มากกว่าร้อยละ 85 ของ แผนการรับนักศึกษาที่ผ่าน ความเห็นชอบจากสภา	คน	65	82	ประเด็นความเสี่ยงที่ 1. ความ ไม่คุ้มทุนของหลักสูตร อันส่งผล	4	ปาน กลาง	ลด	1. การประชาสัมพันธ์หลักสูตรไปยัง วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีและ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลที่ เปิดสอนปวส.สัตวศาสตร์ทุกแห่ง  2. การให้โควต้าแก่วิทยาลัยเกษตร และเทคโนโลยีและมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลที่เปิดสอน ปวส. สัตวศาสตร์ ทุกแห่ง  3. การปรับปรุงแผนการเรียนสำหรับ หลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน (2 ปี การศึกษา	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ, อาจารย์ ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรฯ, นักวิชาการศึกษา	ธ.ค. 64	มิ.ย. 64	1.การส่งโปสเตอร์ประชาสัมพันธ์หลักสูตรไปยัง โรงเรียน 2.ประชาสัมพันธ์หลักสูตรฯ ผ่านสื่อออนไลน์ เช่น www.as.mju.ac.th, Line และ Facebook ของ คณะฯ เพิ่มความถี่ในการโฆษณาและเพิ่มรูปแบบ การประชาสัมพันธ์ เช่น แบบไลฟ์สด เป็นต้น 3. จัดบูธนิทรรศการและกิจกรรม ROAD SHOW หลักสูตร ตามโรงเรียน ห้างสรรพสินค้า และ หน่วยงานที่ได้รับเชิญ 4. การปรับปรุงแผนการรับนักศึกษาหลักสูตร 4 ปี เป็น รับสายศิลป์ และ ปวช.ด้วย	รับนักศึกษามากเกินแผน ที่กำหนดไว้	2	1	1	1	ต่ำ
2. ระดับบัณฑิตศึกษา																		

<https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDc2Mzc1&method=inline>

## รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ตัวชี้วัด 1. จำนวนนักศึกษา ใหม่ในปีการศึกษา 2564 มากกว่าของแผนการรับ นักศึกษาที่ผ่านความ เห็นชอบจากสภา	คน	15	2	ประเด็นความเสี่ยงที่ 1. ความ ไม่คุ้มทุนของหลักสูตร อันส่งผล ต่อต้นทุนของคณะและ มหาวิทยาลัย ปัจจัยเสี่ยง : หลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอน ในคณะไม่ตรงกับความต้องการ ของตลาดแรงงานหรือความ สนใจของผู้เรียน /การ ประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการ รับนักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมาย อย่างทั่วถึง	16	สูงมาก	ลด	1.ประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้กับ อาจารย์วิทยาลัยเกษตรหรือ หน่วยงานราชการต่างๆที่เกี่ยวข้อง 2.ส่งโปสเตอร์ประชาสัมพันธ์หลักสูตร ไปยังกลุ่มเป้าหมาย 3. สนับสนุนให้อาจารย์ประจำ หลักสูตรขอทุนวิจัยสำหรับนักศึกษา	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ/ อาจารย์ ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรระดับ บัณฑิตศึกษา	ก.ย. 64	มิ.ย. 64	1. เพิ่มการประชาสัมพันธ์หลักสูตรฯ ผ่านสื่อ ออนไลน์ เช่น www.as.mju.ac.th, Line และ Facebook ของคณะฯ และจัดออกบูธ Road Show ตามโรงเรียน วิทยาลัย และ ห้างสรรพสินค้า ไปร่วมพร้อมกับหลักสูตร ระดับปริญญาตรี โดยกลุ่มเป้าหมายเป็น บุคลากรของโรงเรียนและผู้ที่มีร่วมงาน 2. เนื่องจากนักศึกษาผู้สมัครเรียนส่วนใหญ่ สนใจการสมัครทุนการศึกษา ดังนั้น หลักสูตร ร่วมกับคณะมีดำเนินการสนับสนุนการให้ทุน และหาแหล่งทุนสำหรับผู้สนใจ 3. เพิ่มการประชาสัมพันธ์ไปยังกลุ่มเป้าหมาย ต่าง ๆ โดยการส่งโปสเตอร์ไปยังหน่วยงาน ภาครัฐ บริษัทเอกชน วิทยาลัยเกษตรและ เทคโนโลยี และมหาวิทยาลัยที่มีการเรียนการ สอนด้านสัตวศาสตร์ 4. พัฒนาความร่วมมือกับหน่วยงานรัฐและ เอกชนในการพัฒนาบุคลากรของหน่วยงานให้ ตรงกับความต้องการของหน่วยงาน	ในสถานการณ์ช่วงโควิด จึงทำการประชาสัมพันธ์ ผ่านช่องทางออนไลน์ ต่างๆ ทำให้ไม่ได้ลงพื้นที่ จริง	6	4	5	20	สูงมาก
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พันธกิจด้านการวิจัยและนวัตกรรม																		

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	โอกาส ที่จะ	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละของ ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ตามเกณฑ์การ เผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	40	47.36	ประเด็นความเสี่ยงที่ 2. ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยไม่ ถูกตีพิมพ์เผยแพร่ใน วารสารวิชาการที่ได้รับการ ยอมรับตามเกณฑ์ของ กพอ. ปัจจัยเสี่ยง : คุณภาพของ ผลงานวิจัย (เพื่อให้สามารถเพิ่ม จำนวนและคุณสมบัติของ อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร)	9	สูง	ลด	การกำหนด TOR เพื่อการตีพิมพ์ เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงาน วิชาการของ กพอ.	รองคณบดีฝ่าย วิจัย, คณะกรรมการ วิจัยและบริการ วิชาการ	ก.ย. 64	ก.ย. 64	รอบ 12 เดือน ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการ ของ กพอ. ของคณะ ได้ร้อยละ 47.36  <a href="https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDc2Mzc3&amp;method=inline">https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDc2Mzc3&amp;method=inline</a>	สถานการณ์โควิด-19 ส่งผลกระทบต่อพื้นที่ ประสานและดำเนินงาน	2	1	2	2	ต่ำ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พันธกิจด้านบริการวิชาการ																		
ตัวชี้วัดที่ 3 รายได้จากการ ให้บริการวิชาการ	บาท	600,000.00	541,695.00	ประเด็นความเสี่ยงที่ 5. การไม่มี รายได้จากการให้บริการวิชาการ ปัจจัยเสี่ยง : ความคุ้นเคยและ พร้อมของมหาวิทยาลัยที่จะหา รายได้จากการให้บริการวิชาการ การให้บริการวิชาการของ มหาวิทยาลัยไม่ได้มาจากความ ต้องการของผู้รับบริการอย่าง แท้จริง	9	สูง	ลด	พัฒนางานบริการวิชาการสู่รูปแบบ การจัดทำหลักสูตรอบรมระยะสั้น	รองคณบดีฝ่าย วิจัย, คณะกรรมการ วิจัยและบริการ วิชาการ	ก.ย. 64	ก.ย. 64	รอบ 12 เดือน รายได้จากการให้บริการ วิชาการของคณะฯ มีรายได้ทั้งสิ้น 541,695 บาท ปัญหาที่พบเนื่องจากสถานการณ์โควิด- 19 ส่งผลกระทบต่อพื้นที่ประสานและ ดำเนินงานการอบรม จึงไม่สามารถดำเนินการ ได้  <a href="https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDc2Mzc4&amp;method=inline">https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDc2Mzc4&amp;method=inline</a>	สถานการณ์โควิด-19 ส่งผลกระทบต่อพื้นที่ ประสานและดำเนินงาน	2	2	3	6	ปาน กลาง
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พันธกิจด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม																		
<b>วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมาเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)</b>																		
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พันธกิจด้านการบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)																		

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนินกิจกรรม		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะ	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
1. ร้อยละของรายได้ประเภทเงินผลประโยชน์ที่เป็นไปตามประมาณการจากรายได้ต่อปี (คณะ)	ร้อยละ	50	109.96	การเกิดโรคระบาดในฟาร์มส่งผลกระทบต่อรายได้	8	สูง	ลด	1. เข้มงวดเรื่อง Biosecurity ของฟาร์ม 2. วางแผนการทำวัคซีนในฟาร์ม	คณะกรรมการบริหารงานฟาร์ม	ก.ย. 64	ก.ย. 64	ได้ดำเนินงานควบคุมโรคระบาดในฟาร์มอย่างเคร่งครัด และทำวัคซีน	โรคระบาดเกิดขึ้นจากปัจจัยภายนอกซึ่งควบคุมไม่ได้	3	1	2	2	ต่ำ
<a href="https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDc1NDgw&amp;method=inline">https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDc1NDgw&amp;method=inline</a> ร้อยละของรายได้ประเภทเงินผลประโยชน์ที่เป็นไปตามประมาณการจากรายได้ ร้อยละ 109.96  <a href="https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDc1NzY1&amp;method=inline">https://erp.mju.ac.th/openFile.aspx?id=NDc1NzY1&amp;method=inline</a>																		

สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 12 เดือน (ณ 30 กันยายน 2564)

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด	5	ยุทธศาสตร์
1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	4	ยุทธศาสตร์
1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	1	ยุทธศาสตร์

2. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

2.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00
2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	3	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00

3. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

3.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	3	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00
3.1 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	โอกาส ที่จะ	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

## 4.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

4.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

4.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน


4.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

9	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
8	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	88.89
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	11.11

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

70	ผลการดำเนินงาน	1	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00
70	ผลการดำเนินงาน	3	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00
70	ผลการดำเนินงาน	8	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	88.89

  
 .....  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประภากร ธาราฉาย)  
 คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี  
 30 กันยายน 2564