

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน คณะสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ80...../ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ..80...../ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ80.....

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ			ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนินกิจกรรม		วิธีการจัดการ Risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	กำหนดแล้วเสร็จ	ผล เสร็จจริง	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ Risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)	(9)	(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)
ตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 คณะสารสนเทศและการสื่อสาร																		
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 100 ปี (SPO)																		
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (เนื่องจากเป็นตัวชี้วัดร่วมกับมหาวิทยาลัย ซึ่งคณะเป็นผู้ขับเคลื่อนบ้างโครงการ/กิจกรรมไม่ใช่เจ้าภาพหลัก)																		
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจ (MOC) พันธกิจที่ 1 ด้านการเรียนการสอนพันธกิจที่ 2 ด้านบริการวิชาการและวิจัย พันธกิจที่ 5 ด้านบริหารจัดการ																		
จำนวนนักศึกษาใหม่ (ปีการศึกษา 2564)	คน	120	242	มีจำนวนนักศึกษาใหม่ไม่น้อยกว่าแผนการรับนักศึกษาที่วางไว้	25	สูงมาก	ลด	วิเคราะห์ข้อมูลจากนักศึกษาเดิม เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการประชาสัมพันธ์	อาจารย์กรังกาญจน์ เจริญกุล ม.ค. 64	ม.ค.-64	ม.ค.-64	ได้รวบรวมข้อมูลนักศึกษาปีต้น แผนการเรียน สอดคล้องกับความต้องการที่รับ คุณสมบัติ และข้อมูลการติดต่อ แลกเปลี่ยนข้อมูลการติดต่อระหว่างภาคติดต่อ online ผ่านทาง social และใช้สื่อทางออนไลน์ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการติดต่อผู้ปกครองนักศึกษาในช่วงสถานการณ์โควิด		6(2*3)	1	2	2	ต่ำ
				โครงการประชาสัมพันธ์และเสริมสร้างภาพลักษณ์คณะสารสนเทศและการสื่อสาร				อาจารย์วิรัชญา โคตรฐิติธรรม/นาย นพพร สุนะ มิ.ย. 64	มิ.ย.-64	มิ.ย.-64	มิ.ย.-64	ได้ดำเนินการจัดทำโครงการประชาสัมพันธ์และเสริมสร้างภาพลักษณ์คณะสารสนเทศและการสื่อสารเรียบร้อยแล้ว						
นักศึกษาปีการศึกษา 2564 เเกินแผนการรับนักศึกษา	มากกว่าแผน : คน	120	242	จำนวนนักศึกษาใหม่เกินแผนการรับ นักศึกษากระทบต่อการบริหารจัดการในการเรียนการสอน เช่น จัดตารางเรียน ตารางสอน การใช้ห้องปฏิบัติการต่างๆ	12	สูง	ลด	ประชุมหลักสูตรเพื่อจัด Section ให้เหมาะสมกับจำนวนนักศึกษาใหม่ ก่อนเปิดภาคเรียน และวางแผนการจัดการเรียนการสอน	ประธานหลักสูตร/เลขานุการหลักสูตร	พ.ค.-64	มิ.ย.-64	คณะกรรมวสารสื่อสารได้มีมติเห็นชอบ แผนประชุมเพื่อเสนอ กับคณะคณบดีของปี 2564 เพื่อวางแผนผู้สอน วาชีวภาพไว้ก่อนปฏิบัติการต่างๆ		4(2*2)	2	2	4	ปานกลาง

ประเด็น ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ			ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)		(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)
ร้อยละของผลงานวิจัยที่ ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ ตามเกณฑ์การเผยแพร่ ผลงาน วิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	40	50	ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยไม่ถูกตีพิมพ์ เผยแพร่ในวารสารที่ได้รับการยอมรับตาม เกณฑ์ของ กพอ.	12	สูง	ลด	จัดทำประกาศ เรื่อง หลักเกณฑ์อัตรา ค่าใช้จ่ายและวิธีการเบิกจ่ายอุดหนุนสนับสนุน การวิจัยฯ โดยเพิ่มอัตราค่าใช้จ่ายการตีพิมพ์ บทความวิจัยและบทความวิชาการ	อ.ดร.ปิยวรรณ สิริ ประเสริฐศิลปนาย วัฒนาพงษ์ ใหม่เพ็ญ	มี.ค.-64	มี.ค.-64	<u>ได้ดำเนินการจัดทำประกาศคณะกรรมการและวิธีการสื่อสาร เรื่อง หลักเกณฑ์ อัตราค่าใช้จ่าย และวิธีการเบิกจ่ายเงิน อุดหนุนสนับสนุนการวิจัยอุดหนุนและการสำรวจวิจัย ประจำปี ที่ 18 มีนาคม 2564</u>	4(2*2)	1	1	1	ต่ำ	
								โครงการพัฒนาและสนับสนุนทุนให้กับการ บริการวิชาการและวิจัยเพื่อบูรณาการก้าวไปสู่ โลก	อ.ดร.ปิยวรรณ สิริ ประเสริฐศิลปนาย วัฒนาพงษ์ ใหม่ เพ็ญ/นางสาวสุวิรัชชา สุพาภิร	มี.ค.-64	มี.ค.-64	<u>ดำเนินการจัดโครงการพัฒนาและสนับสนุน ให้กับการบริการวิชาการและวิจัยเพื่อบูรณาการ ก้าวไปสู่โลก โดยเปิดรับข้อเสนอวิจัย จำนวน 2 ครั้ง รับไม่ผู้ขอรับทุน</u>						
รายได้จากการบริการ วิชาการ (อบรม ดูงาน ที่ ปรึกษา วิทยากร อื่นๆ....)	บาท	500,000	800,000	มีรายได้จากการบริการวิชาการน้อยกว่า แผนที่วางไว้	25	สูงมาก	ลด	จัดโครงการฝึกอบรมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อ ปีงบประมาณ	ผู้บริหาร/สุวิรัชชา สุ พานิช/นายวัฒนา พงษ์ ใหม่เพ็ญ	ก.ค.-64		จัดอบรม 1. โครงการ “บูรณาการสื่อสารปัญหาหมอกควัน ไฟป่า ภาคเหนือปี 2564 งบประมาณ 220,000 บาท 2. โครงการแนวทางการสร้างและสนับสนุนวัฒนธรรมใน วิสาหกิจชุมชนหนองแห้ง อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ งบประมาณ 300,000 บาท	4(2*2)	2	2	4	ปานกลาง	
								จัดทำแผนโครงการให้บริการวิชาการต่างๆ ตามความเชี่ยวชาญของคณะ	อ.ดร.ปิยวรรณ สิริ ประเสริฐศิลปนาย วัฒนาพงษ์ ใหม่ เพ็ญ/นายสมพรเกตุ ตะคุ	มี.ค.-64	<u>ได้ประชุมเพื่อพิจารณาจัดทำค่าเพื่อเบิกจ ากร ให้บริการวิชาการ ครั้งพิเศษ เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2564</u>							

ประเด็น ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ			ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม					
		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง		ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ Risk	ระดับ Risk				
								กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง										
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)		(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	
การเกิดเหตุอัคคีภัย ภายในอาคาร 75 ปีแม่โจ้	ครั้ง	0	0	ความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ของนักศึกษาและบุคลากร และความ เสียหายต่อทรัพย์สินทางราชการหากเกิด เหตุอัคคีภัย	25		สูงมาก	ลด	กิจกรรมอบรมป้องกันอัคคีภัยและอพยพหนีไฟ	คณะกรรมการ Green Office /นาย สมพร เกตุตะคุ	มี.ค.-64		ดำเนินการกิจกรรมอบรมป้องกันอัคคีภัยและอพยพหนีไฟ เมื่อวันพุธที่ 22 กันยายน 2564		0(0*0)	0	0	0	ต่ำ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนความเป็นนานาชาติ (International) พันธกิจที่ 5 ด้านบริหารจัดการ																			
ผลการประเมิน Green Office (ช่วง 1 ม.ค.63-31 ธ.ค.63)	ระดับ	ดีมาก	ดีมาก	ผลประเมิน Green Office ไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย เนื่องจากคณะเข้าร่วมเป็น หน่วยงานขับเคลื่อน Green Office ร่วมกับมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคะแนน การจัดอันดับ Green University Ranking อาจส่งกระทบคะแนนภาพรวมของ มหาวิทยาลัยได้	25		สูงมาก	ลด	โครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) คณะกรรมการสหเทศและการสื่อสาร	คณะกรรมการ Green Office /นาย สมพร เกตุตะคุ	ก.ย.-64		โครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) ได้ เริ่มดำเนินการแล้ว		4(2*2)	1	1	1	ต่ำ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (Reinventing) พันธกิจที่ 1 การเรียนการสอน																			
นักศึกษาและบัณฑิต ผู้ประกอบการ หรือผู้ที่ ได้รับการพัฒนาเป็น ผู้ประกอบการ	คน	10	77	มีการส่งเสริมสนับสนุนให้นักศึกษาและ บัณฑิตเป็นผู้ประกอบการน้อย	20		สูงมาก	ลด	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการ	ศูนย์ความเป็นเลิศฯ /งานหลักสูตร/ เกียรติสว่าง บูชา	ก.ย.-64	มี.ค.-64	มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 26 ตุลาคม 2563 การประชุม 26 ตุลาคม 2563 การประชุมเพื่อสรุปกิจกรรมที่คณะอาจารย์และบุคลากร ได้ทำ และประชุม สรุปกิจกรรม ให้ทางศูนย์นักศึกษามีส่วน โครงการ IC Spot และทางศูนย์นักศึกษามีส่วน ร่วมได้สำหรับนักศึกษารวม 26 ตุลาคม 2563 และ 2 ตุลาคม 25 การประชุมและสรุปผลการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ จำนวน 5 คน และจัดการประชุมการพัฒนาศักยภาพ 26 การจัดกิจกรรมการพัฒนาศักยภาพ นักศึกษามีส่วน ได้ จำนวน 77 คน		9(3*3)	0	0	0	ต่ำ

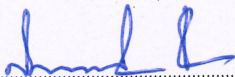
ประเด็น ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ			ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
					คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ Risk	คะแนน Risk	ระดับ RISK
		กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง															
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)		(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มรายได้ลดรายจ่าย (Income)																		
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (การบริหารจัดการงบประมาณเป็นไปตามมหาวิทยาลัยกำหนดและไม่ยอดติดลบในงบประมาณที่ผ่านมา)																		
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาคณะตามยุทธศาสตร์ / อัตลักษณ์ /ภารกิจเฉพาะของส่วนงาน																		
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (เนื่องจากผลลัพธ์ของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 6 ได้ขับเคลื่อนผ่านงานประจำและตัวชี้วัดในยุทธศาสตร์อื่นๆแล้ว)																		

สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 12 เดือน (ณ 30 กันยายน 2564)		
1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้		
ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด	6	ยุทธศาสตร์
1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	3	ยุทธศาสตร์
1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	3	ยุทธศาสตร์
2.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	10	กิจกรรม
2.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	10	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
2.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
2.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ
3.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	7	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
3.1 ความเสี่ยงลดลงหรือเทียบเท่าค่าคะแนนที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	7	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
3.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังองมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน		ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ
4.ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	7	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ
4.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	7	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ
4.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด		ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ			ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนินกิจกรรม		วิธีการจัดการ Risk	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ Risk	ระดับ RISK	
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)		(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	80	ผล : ดำเนินกิจกรรมได้	10	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	80	ผล : ลดความเสี่ยงได้	7	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	80	ผล : kpi ประเด็นความเสี่ยง บรรลุ	7	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00



(รองศาสตราจารย์ ดร.สมเกียรติ ชัยพิบูลย์)

คณบดีคณะสารสนเทศและการสื่อสาร

....12...../....ตุลาคม...../....2564.....