

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

| ประเด็นยุทธศาสตร์/<br>ตัวชี้วัด   | หน่วย<br>นับ | เป้าหมาย<br>ปี 64 |       | ความเสี่ยง   | ประเมิน Risk<br>ก่อนดำเนิน<br>กิจกรรม |               | วิธีการ<br>จัดการ<br>RISK | กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง  |                                      |                        |                        |  |                                |                                   | การประเมิน Risk หลังดำเนิน<br>กิจกรรม |         |               |               |
|---|--------------|-------------------|-------|--|---------------------------------------|---------------|---------------------------|---|--------------------------------------|------------------------|------------------------|--|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|---------|---------------|---------------|
|   |              | แผน               | ผล    |  | คะแนน<br>Risk                         | ระดับ<br>Risk |                           | ชื่อโครงการ/กิจกรรม   | ผู้รับผิดชอบ/ระบุ<br>ชื่อ/ตำแหน่ง    | ผล                     |                        | ผลการดำเนินงาน   | ปัญหาอุปสรรคใน<br>การดำเนินงาน | คะแนน<br>risk<br>ที่ยอมรับ<br>ได้ | โอกาส<br>ที่จะเกิด                    | ผลกระทบ | คะแนน<br>Risk | ระดับ<br>RISK |
|   |              |                   |       |  |                                       |               |                           |   |                                      | กำหนด<br>แล้วเสร็จ     | เสร็จ<br>จริง          |  |                                |                                   |                                       |         |               |               |
| (1)   | (2)          | (3)               | (4)   | (5)  | (8)                                   | (9)           | (10)                      | (13)  | (16)                                 | (17)                   | (14)                   | (15)   | (18)                           | (19)                              | (20)                                  | (21)    | (22)          |               |
| มิติที่ 2 การขับเคลื่อนผลการผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)  |              |                   |       |  |                                       |               |                           |   |                                      |                        |                        |  |                                |                                   |                                       |         |               |               |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1. การส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตร คณาจารย์และการบริหารหลักสูตรให้รองรับการเรียนการสอนที่มุ่งผลลัพธ์ (Outcome-based Education: OBE) |              |                   |       |  |                                       |               |                           |   |                                      |                        |                        |  |                                |                                   |                                       |         |               |               |
| ร้อยละจำนวน<br>หลักสูตรปรับปรุงตาม<br>รอบระยะเวลา<br>ปรับปรุงหลักสูตรในปี<br>การศึกษา 2563  | ร้อยละ       | 80                | 99.07 | จำนวนหลักสูตรที่ถึงรอบ<br>ปรับปรุงในปีการศึกษา 2563<br>ไม่ผ่านการพิจารณาเห็นชอบ<br>จากสภามหาวิทยาลัย | 25                                    | สูงมาก        | ลด                        | พัฒนาระบบสารสนเทศ<br>เพื่อการตรวจสอบ<br>คุณสมบัติอาจารย์<br>ผู้รับผิดชอบหลักสูตรให้<br>เป็นไปตามมาตรฐาน | ฝ่ายพัฒนา<br>การศึกษาและ<br>หลักสูตร | ปี<br>การศึกษา<br>2564 | ปี<br>การศึกษา<br>2565 | มีจำนวนหลักสูตรปรับปรุงตาม<br>รอบระยะเวลาปรับปรุง<br>หลักสูตรในปีการศึกษา 2563<br>จำนวน 106 จาก 107 หลักสูตร<br>ปรับปรุงหลักสูตรไม่ทันรอบ<br>จำนวน 1 หลักสูตร คือ<br>หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต<br>สาขาวิชาพัฒนาทรัพยากรและ<br>ส่งเสริมการเกษตร | ไม่มี                          | 16(4*4)                           | 3                                     | 3       | 9             | สูง           |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ และพัฒนาสื่อสิ่งพิมพ์และสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอนให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน       |              |                   |       |  |                                       |               |                           |   |                                      |                        |                        |  |                                |                                   |                                       |         |               |               |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาระบบทะเบียนประมวลผลและการรับนักศึกษา ให้มีประสิทธิภาพและรองรับการเปลี่ยนแปลง  |              |                   |       |  |                                       |               |                           |   |                                      |                        |                        |  |                                |                                   |                                       |         |               |               |

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

| ประเด็นยุทธศาสตร์/<br>ตัวชี้วัด  | หน่วย<br>นับ | เป้าหมาย<br>ปี 64 |     | ความเสี่ยง  | ประเมิน Risk<br>ก่อนดำเนิน<br>กิจกรรม |               | วิธีการ<br>จัดการ<br>RISK | กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง   |   |                        |                            |   |                                |                               | การประเมิน Risk หลังดำเนิน<br>กิจกรรม |         |               |               |
|--|--------------|-------------------|-----|---|---------------------------------------|---------------|---------------------------|--|---|------------------------|----------------------------|---|--------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|---------|---------------|---------------|
|  |              | แผน               | ผล  |   | คะแนน<br>Risk                         | ระดับ<br>Risk |                           | ชื่อโครงการ/กิจกรรม  | ผู้รับผิดชอบ/ระบุ<br>ชื่อ/ตำแหน่ง       | ผล                     |                            | ผลการดำเนินงาน  | ปัญหาอุปสรรคใน<br>การดำเนินงาน | คะแนน<br>risk<br>ที่ยอมรับได้ | โอกาสที่<br>จะเกิด                    | ผลกระทบ | คะแนน<br>Risk | ระดับ<br>RISK |
|  |              |                   |     |   |                                       |               |                           |  |   | กำหนด<br>แล้วเสร็จ     | เสร็จ<br>จริง              |   |                                |                               |                                       |         |               |               |
| (1)  | (2)          | (3)               | (4) | (5)   | (8)                                   | (9)           | (10)                      | (13)   | (16)                                    | (17)                   | (14)                       | (15)  | (18)                           | (19)                          | (20)                                  | (21)    | (22)          |               |
| จำนวนนักศึกษาใหม่<br>ในปีการศึกษา 2564<br>มากกว่าร้อยละ 90<br>ของแผนการรับ<br>นักศึกษา | ร้อยละ       | 90                | 100 | นักศึกษาใหม่ ทุกระดับ<br>การศึกษา มีจำนวนน้อย ไม่<br>เป็นไปตามที่มหาวิทยาลัย<br>กำหนด | 25                                    | สูงมาก        | ลด                        | 1. โครงการ<br>ประชาสัมพันธ์หลักสูตรปี<br>การศึกษา 2564 โดยเพิ่ม<br>กิจกรรม การ<br>ประชาสัมพันธ์หลักสูตร<br>โดยหลักสูตรดำเนิน<br>กิจกรรมกับนักเรียน<br>กลุ่มเป้าหมาย เพื่อจำนวน<br>นักศึกษาใหม่<br>2. เพิ่มจุดประชาสัมพันธ์<br>การรับสมัครนักศึกษาใหม่<br>มหาวิทยาลัยแม่โจ้ | ฝ่ายทะเบียนและ<br>การบริการ<br>การศึกษา | ปี<br>การศึกษา<br>2564 | ปี<br>การศึก<br>ษา<br>2565 | กิจกรรมที่ได้ดำเนินการ<br>ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเพื่อการ<br>รับนักศึกษา<br>ประจำปีการศึกษา 2563-2564 | ไม่มี                          | 16(4*4)                       | 3                                     | 3       | 9             | สูง           |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 บริหารจัดการสำนักด้วยระบบสารสนเทศให้เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูง      |              |                   |     |   |                                       |               |                           |  |   |                        |                            |   |                                |                               |                                       |         |               |               |

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564  
 หน่วยงาน สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

| ประเด็นยุทธศาสตร์/<br>ตัวชี้วัด | หน่วย<br>นับ | เป้าหมาย<br>ปี 64 |     | ความเสี่ยง | ประเมิน Risk<br>ก่อนดำเนิน<br>กิจกรรม |               | วิธีการ<br>จัดการ<br>RISK | กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง |                                   |                    |               |                |                                | การประเมิน Risk หลังดำเนิน<br>กิจกรรม |                    |         |               |               |
|---------------------------------|--------------|-------------------|-----|------------|---------------------------------------|---------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------------------|--------------------|---------------|----------------|--------------------------------|---------------------------------------|--------------------|---------|---------------|---------------|
|                                 |              | แผน               | ผล  |            | คะแนน<br>Risk                         | ระดับ<br>Risk |                           | ชื่อโครงการ/กิจกรรม      | ผู้รับผิดชอบ/ระบุ<br>ชื่อ/ตำแหน่ง | ผล                 |               | ผลการดำเนินงาน | ปัญหาอุปสรรคใน<br>การดำเนินงาน | คะแนน<br>risk<br>ที่ยอมรับ<br>ได้     | โอกาส<br>ที่จะเกิด | ผลกระทบ | คะแนน<br>Risk | ระดับ<br>RISK |
|                                 |              |                   |     |            |                                       |               |                           |                          |                                   | กำหนด<br>แล้วเสร็จ | เสร็จ<br>จริง |                |                                |                                       |                    |         |               |               |
| (1)                             | (2)          | (3)               | (4) | (5)        | (8)                                   |               | (9)                       | (10)                     | (13)                              | (16)               | (17)          | (14)           | (15)                           | (18)                                  | (19)               | (20)    | (21)          | (22)          |

สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 12 เดือน ปี 2564 (ณ 30 กันยายน 2564)

**1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้**

|   |   |            |
|---|---|------------|
| ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด               | 4 | ยุทธศาสตร์ |
| 1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน    | 2 | ยุทธศาสตร์ |
| 1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน | 3 | ยุทธศาสตร์ |

**2.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด**

|   |   |                            |                        |
|---|---|----------------------------|------------------------|
| 2.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน             | 2 | กิจกรรม                    | มีผลการดำเนินงานดังนี้ |
| 2.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน        | 2 | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ | 100                    |
| 2.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน | 0 | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ | 0                      |

**3.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน**

|  |   |                            |     |
|--|---|----------------------------|-----|
| 3.1 ความเสี่ยงลดลงหรือเทียบเท่าค่าคะแนนที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน | 2 | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ |     |
| 3.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน                 | 2 | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ | 100 |
|  | 0 | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ | 0   |

**4.ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด**

|  |   |                              |                        |
|--|---|------------------------------|------------------------|
| 4.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด    | 2 | ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ | มีผลการดำเนินงานดังนี้ |
| 4.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด | 2 | ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ | 100                    |
|  | 0 | ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ | 0                      |

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564  
 หน่วยงาน สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

| ประเด็นยุทธศาสตร์/<br>ตัวชี้วัด | หน่วย<br>นับ | เป้าหมาย<br>ปี 64 |     | ความเสี่ยง | ประเมิน Risk<br>ก่อนดำเนิน<br>กิจกรรม |               | วิธีการ<br>จัดการ<br>RISK | กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง |                                   |                    |               |                |                                | การประเมิน Risk หลังดำเนิน<br>กิจกรรม |                    |         |               |               |
|---------------------------------|--------------|-------------------|-----|------------|---------------------------------------|---------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------------------|--------------------|---------------|----------------|--------------------------------|---------------------------------------|--------------------|---------|---------------|---------------|
|                                 |              | แผน               | ผล  |            | คะแนน<br>Risk                         | ระดับ<br>Risk |                           | ชื่อโครงการ/กิจกรรม      | ผู้รับผิดชอบ/ระบุ<br>ชื่อ/ตำแหน่ง | ผล                 |               | ผลการดำเนินงาน | ปัญหาอุปสรรคใน<br>การดำเนินงาน | คะแนน<br>risk<br>ที่ยอมรับ<br>ได้     | โอกาส<br>ที่จะเกิด | ผลกระทบ | คะแนน<br>Risk | ระดับ<br>RISK |
|                                 |              |                   |     |            |                                       |               |                           |                          |                                   | กำหนด<br>แล้วเสร็จ | เสร็จ<br>จริง |                |                                |                                       |                    |         |               |               |
| (1)                             | (2)          | (3)               | (4) | (5)        | (8)                                   |               | (9)                       | (10)                     | (13)                              | (16)               | (17)          | (14)           | (15)                           | (18)                                  | (19)               | (20)    | (21)          | (22)          |

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ
3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

|   |     |                                  |   |                              |     |
|---|-----|----------------------------------|---|------------------------------|-----|
| 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ               | 100 | ผล : ดำเนินกิจกรรมได้            | 2 | กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ   | 100 |
| 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ | 100 | ผล : ลดความเสี่ยงได้             | 2 | ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ   | 100 |
| 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ            | 100 | ผล : kpi ประเด็นความเสี่ยง บรรลุ | 2 | ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ | 100 |



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สนธิ สิทธิ)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ