

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมินคะแนน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง					การประเมิน Risk หลังดำเนินการ						
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK		
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							คะแนน	โอกาส
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พันธกิจด้านบริการวิชาการ																			
วัตถุประสงค์ 1. เพื่อเป็นฟาร์มเกษตรที่เป็นศูนย์เรียนรู้และฝึกปฏิบัติด้านการเกษตรที่ปลอดภัย ทันสมัย มีมาตรฐาน และสนับสนุนมหาวิทยาลัยด้านการเรียนการสอน งานวิจัย บริการวิชาการ																			
จำนวนผู้มาศึกษาดูงานนักศึกษาฝึกงานลดน้อยลง	ร้อยละ	80	80	1. การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19	25	สูงมาก	ลด	1. ประชุมวางแผน	ดร.สุรัชย์ ศาลิรัศผู้ช่วยนายการ	กย.64	กย. 64	มีการประชุมวางแผนในส่วนของการจัดกิจกรรมโครงการในระหว่างเดือนตุลาคม 2563 - เดือนกุมภาพันธ์ 2564 มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมเป็นจำนวนมาก เกินเป้าหมายที่วางไว้ ในส่วนนักศึกษาฝึกงานมีจำนวนลดลงจากปีที่แล้ว ร้อยละ 15.09	เนื่องจากสถานการณ์ของโรคโควิด-19 จึงมีผลกระทบต่อให้จำนวนนักศึกษาฝึกงาน ลดน้อยลง	4	2	2	4	ปานกลาง	
								2.จัดทำแผนตั้งรับ และระบุจำนวนผู้มาศึกษาดูงาน/นักศึกษาฝึกงานในแต่ละวัน				มีการประชุมเบื้องต้นเพื่อรับมือกับสถานการณ์ และระบุจำนวนเพื่อเว้นระยะห่างทั้งผู้มาศึกษาดูงาน/นักศึกษาฝึกงานในแต่ละวัน	เนื่องจากสถานการณ์ของโรคโควิด-19 จึงมีผลกระทบต่อให้จำนวนมาศึกษาดูงาน ลดน้อยลง						
								3.จัดส่งข้อมูลการศึกษาดูงาน/การฝึกงาน ด้านการเฝ้าระวัง และระบุจำนวนที่สามารถเข้าฝึกงาน หรือการศึกษาดูงาน				มีการจัดทำข้อมูลการลงรายชื่อผู้เข้ามาศึกษาดูงาน และรายชื่อนักศึกษาฝึกงานพร้อมจำนวนนักศึกษาที่เข้ารับการฝึกงาน	มีบางกลุ่มคณะที่ไม่ได้ลงลายมือชื่อเข้าขณะเยี่ยมชม						

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมินคะแนน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินการ					
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK		
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							ผลการดำเนินงาน	ดำเนินการ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
								4.ติดตามผล จำนวนผู้เข้าศึกษาดูงานและนักศึกษาดูงาน				มีการรายงานผลจำนวนผู้เข้าศึกษาดูงานและจำนวนนักศึกษาที่มาฝึกงาน	ยังมีหน่วยงานนอกบางหน่วยงานที่เข้ามาโดยไม่แจ้งล่วงหน้า						
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พันธกิจด้านการบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)																			
วัตถุประสงค์องค์การ 2. เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการฟาร์มที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างรายได้จากการดำเนินงานของฟาร์มมหาวิทยาลัย นำไปสู่การพึ่งตนเอง																			
รายได้ไม่เป็นไปตามแผน (ประมาณการรายได้ปี 2564 จำนวน 4,366,600 รับจริง 2,805,918.98)	ร้อยละ	80	64.3	1.โรคและแมลงระบาดในไม้ผล	9	สูง	ลด	1.วางแผนการผลิตและจัดทำคู่มือการผลิตพืช	ดร.สุรัชย์ ศาลิวัศ ผู้อำนวยการ/บุคลากร	กย.64	กย.64	มีการวางแผนการผลิต แต่ยังไม่มีการจัดทำคู่มือการผลิตพืช	ยังไม่มีหน่วยงานนอกบางหน่วยงานที่เข้ามาโดยไม่แจ้งล่วงหน้า	6	3	3	9	สูง	
				2.วางแผนการควบคุมโรคและแมลงช่วงก่อนออกดอก				มีการวางแผนควบคุมโรคช่วงก่อนการออกดอก											
3.ทำรายงานสรุปความเสียหาย	ยังไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น																		
				2.การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลต่อการส่งออก	20	สูงมาก	ยอมรับ	1. วางแผนการตลาด				ได้ทำการประชุมเพื่อวางแผนการตลาด ในการกระจายผลผลิตทางการเกษตร	การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ยังมีเป็นระลอกทำให้การวางแผนการตลาดแต่ละครั้งต้องปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์	6	5	5	25	สูงมาก	

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมินคะแนน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินการ					
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK		
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
								2. จัดหาตลาดทดแทน และหาตลาดออนไลน์				ได้ติดต่อสมาคมศิษย์เก่า เพื่อเป็นตลาดในการกระจายสินค้า รวมถึงการจำหน่ายทางออนไลน์เพิ่มเติม ทำให้มีการกระจายสินค้าได้มากยิ่งขึ้น	สมาคมศิษย์เก่า ไม่สามารถกระจายสินค้า ให้ได้						
								3. รายงานและติดตามผล				มีการติดตามผลการจำหน่ายในทุกช่องทาง	การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้การซื้อขายภายในประเทศลดปริมาณลง						
				3. ลูกค้ายาใช้บริการลดลง (ค่ายูกเสื่อ) เนื่องด้วย การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19	9	สูง	ยอมรับ	1. ยกเลิกหรือเลื่อนวันเวลา				หากเป็นช่วงที่เกิดการระบาดของโรค มี การยกเลิกและเลื่อนวันเวลาทำกิจกรรม	ไม่มีลูกค้ายาใช้บริการ ทำให้ขาดรายได้	6	3	3	9	สูง	
								2. จำกัดจำนวนการเข้าค่าย				มีการจำกัดจำนวนนักเรียนในการเข้าค่ายแต่ละวัน							
								3. มีการป้องกันตรวจวัดอุณหภูมิร่างกาย ใช้เจลล้างมือ ใส่หน้ากากอนามัยทุกครั้ง				ได้ทำการตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายทุกคน และให้ทุกคนล้างมือด้วยเจลแอลกอฮอล์ทุกครั้ง สวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่ทำกิจกรรมร่วมกัน							

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมินคะแนน Risk ก่อนดำเนินกิจกรรม		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง					การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม						
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK		
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
								4.จัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจ และข้อเสนอแนะเพื่อนำมาปรับปรุง				ยังไม่ได้จัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจ							
				4. เกิดไฟฟ้าในพื้นที่ฟาร์มมหาวิทยาลัย	12	สูง	ลด	1.จัดประชุมหารือร่วมกับชุมชน และการอยู่เวรป้องกันไฟฟ้า 2.ทำรายงานความเสียหายทุกครั้งที่เกิดไฟฟ้า 3.จัดทำแนวกันไฟ 4.รณรงค์ และประชาสัมพันธ์ การป้องกันไฟฟ้า				มีการประชุมร่วมกับชุมชน และการอยู่เวรป้องกันไฟฟ้า ทำให้ไฟป่าลดน้อยลง ร้อยละ 60 ได้จัดทำรายงานความเสียหายเมื่อเกิดไฟฟ้าให้กับทางอำเภอสันทรายทุกครั้ง มีการจัดทำแนวกันไฟร่วมกับชุมชนและองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ทำป้ายรณรงค์ และมีการประชาสัมพันธ์ให้ช่วยกันเป็นหูเป็นตาเมื่อเกิดไฟป่าให้แจ้งเวรไฟฟ้าทันที เพื่อที่จะดับไฟฟ้าได้ทันที		6	2	2	4	ปานกลาง	

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมินคะแนน Risk ก่อนดำเนินการกิจกรรม		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินการกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							ผลการดำเนินงาน
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 12 เดือน (ณ 30 กันยายน 2564)

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด	2	ยุทธศาสตร์
1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	2	ยุทธศาสตร์
1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	0	ยุทธศาสตร์

2. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความ

2.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	2	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.1.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00
2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00

3. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมี

3.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมิน	5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
3.1.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมิน	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	80.00
3.1.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนน	1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	20.00

4. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

4.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	18	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
4.1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	16.5	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	91.67
4.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน ฟาร์มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมินคะแนน Risk ก่อนดำเนินการกิจกรรม		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินการกิจกรรม					
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
4.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน								1.5	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ						8.33				

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	1	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	50.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่า	80	ผลการดำเนินงาน	4	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	80.00
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	16.5	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	91.67



(ดร.สุรชัย ศาลิ์ศ)

ผู้อำนวยการฟาร์มมหาวิทยาลัย

.....12...../.....ตุลาคม...../.....2564.....