

## รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนิน		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)	(9)	(10)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	
ตามแผนกลยุทธ์สำนักงานมหาวิทยาลัย ระยะที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) แผนปฏิบัติการสำนักงานมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2564																		
ยุทธศาสตร์ที่ 1.สนับสนุนระบบการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง																		
วัตถุประสงค์ : 1.มีบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง (คน) 2. มีระบบบริหารจัดการและกระบวนการทำงานที่มีสมรรถนะสูงเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย (งาน) 3.มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีสมรรถนะสูง (งาน) 4.มีระบบการเงินและการบริหารงบประมาณที่																		
1.ร้อยละบุคลากรประจำที่ได้รับการพัฒนาตามหน้าที่ความรับผิดชอบและนำความรู้ไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ	95	96.07	ประเด็นความเสี่ยง 1. บุคลากรทำงานยังไม่เต็มศักยภาพ ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง : ความเสถียรของบุคลากรทำงานไม่เต็มศักยภาพ รวมถึงบุคลากรไม่ได้รับการพัฒนาและนำมาปรับใช้ในการทำงานในปัจจุบัน	20	สูงมาก	ลด	1.ขับเคลื่อนแผนพัฒนาบุคลากรสำนักงานมหาวิทยาลัย 2.โครงการฝึกอบรมบุคลากรสายงานใน Training Program	ผู้รับผิดชอบกิจกรรม/ตัวชี้วัด : ฝ่ายพัฒนาศักยภาพมนุษย์	กย.64	กย.64	ได้มีการแจ้งเวียนหนังสือที่หน่วยงานต่างๆ มีการจัดการอบรมทั้งภายในและภายนอก มหาวิทยาลัย  มีการดำเนินการจัดโครงการอบรม/สัมมนาภายในมหาวิทยาลัย จำนวน 17 โครงการ โดยส่วนงาน/หน่วยงานภายใน มีส่วนรวมในแต่ละโครงการ เพื่อพัฒนาความรู้ เพิ่มพูนความสามารถ ให้บุคลากรภายในมหาวิทยาลัย	ไม่มี	12 (4* 3) สูง	3	3	9	สูง

## รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนิน		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)	(9)	(10)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	
ตามแผนกลยุทธ์สำนักงานมหาวิทยาลัย ระยะเวลาที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) แผนปฏิบัติการสำนักงานมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2564																		
2.ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศ (ผู้ใช้งานทั่วไป)	คะแนน	3.8	3.811	<b>ประเด็นความเสี่ยง</b> 2. ข้อมูลสารสนเทศไม่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งาน <b>ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง</b> - ข้อมูลสารสนเทศไม่เป็นปัจจุบัน ไม่ Updat ความเร็วของระบบอินเทอร์เน็ตไม่ครอบคลุมพื้นที่ใช้งานและล่าช้า รวมถึงเครื่องมืออุปกรณ์ไม่ทันสมัย	16	สูงมาก	ลด	3.โครงการพัฒนาและส่งเสริมการใช้งานระบบเทคโนโลยีดิจิทัล 3.1. กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อส่งเสริมการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ	<b>ผู้รับผิดชอบ</b> <b>กิจกรรม/ตัวชี้วัด</b> : กองเทคโนโลยีดิจิทัล DT	มีค. 64	ลด. 64	โครงการเตรียมความพร้อม ในการเข้าร่วมโครงการฝึกอบรมภาษาอังกฤษออนไลน์ โปรแกรม SPEEXX จัดกิจกรรมแล้วเสร็จวันที่ 3 มีนาคม 64 ดำเนินกิจกรรมรวมกับกองวิเทศสัมพันธ์ อยู่ระหว่างดำเนินกิจกรรมกิจกรรมที่ 1. แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อส่งเสริมการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการของหน่วยงาน/ระบบยาพาหะ มีกำหนดจัดกิจกรรม วันที่ 17 สิงหาคม 2564ผ่าน Microsoft Team	ไม่มี	9 (3*3) สูง	2	2	4	ปานกลาง
								3.2. กิจกรรมมาพัฒนาเว็บไซต์ สนับสนุนให้มีความเคลื่อนไหวอย่างต่อเนื่องจัดประชุมเพื่อหารือแนวทางและการขับเคลื่อนการพัฒนาเว็บไซต์				กิจกรรมที่ 2 แนวทางการขับเคลื่อน Web Template พัฒนาเว็บไซต์ สำนักงานมหาวิทยาลัย กำหนดกิจกรรมวันที่ 26 สิงหาคม 2564 กิจกรรมที่ 3 One drive มีกำหนดจัดกิจกรรมในวันที่ 25 สิงหาคม 2564						

## รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินการ			
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง						
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)	(9)	(10)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)
ตามแผนกลยุทธ์สำนักงานมหาวิทยาลัย ระยะที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) แผนปฏิบัติการสำนักงานมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2564																	
3.รายได้ที่เกิดขึ้นจากการจัดกิจกรรมพิเศษ	บาท	1 แสน	0	ประเด็นความเสี่ยง 3.ไม่มีเงินรายได้จากการจัดกิจกรรมพิเศษ ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง : ขาดเงินรายได้เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการบริหารงานรวมถึงขาดช่องทางแสวงหารายได้เพิ่ม จึงไม่สามารถดำเนินการจัดหารายได้พิเศษ รวมถึงขีดจำกัดของข้อบังคับในการหารายได้ไม่ครบคลุม	25	สูงมาก	ลด	4. โครงการ 1 กอง 1 โครงการ/กิจกรรมสร้างรายได้ หรือลดรายจ่าย	ผู้รับผิดชอบกิจกรรม/ตัวชี้วัด : กองบริหารทรัพย์สินฯ เป็นหลัก (12 กอง/ 3 ฝ่าย ร่วม)	กย.64	1. ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์กิจกรรม ลดรายจ่ายโครงการด้านพัฒนาบุคลากร ประมาณ 375 บาท		16 (4*4) สูงมาก	4	4	16	สูงมาก
											2. กองกายภาพฯ กิจกรรมลดรายจ่ายค่าตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลา ประมาณ 20,010 บาท						
											3. กองพัฒนาคุณภาพ ลดรายจ่ายในโครงการของกองพัฒนาคุณภาพทั้งหมดที่สามารถทำได้ ประมาณ 5,000 บาท						
											4. กองวิเทศฯ ลดรายจ่ายจากการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ประมาณ 3,000 บาท						
											5.ฝ่ายกฎหมายวิเคราะห์ภาพรวม ถ้ำ สนม.ลดกระดาษด้วยขั้นตอนเสนอเอกสารผ่านระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์อย่างเต็มรูปแบบ ช่วยกันทั้งสนม สามารถลดได้ถึง 1 ล้านบาทต่อเดือน						

## รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนิน		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)	(9)	(10)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	
ตามแผนกลยุทธ์สำนักงานมหาวิทยาลัย ระยะที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) แผนปฏิบัติการสำนักงานมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2564																		
												6.กองการเจ้าหน้าที่ ลดรายจ่ายในการเดินทางไปราชการ การประชุมคณะกรรมการต่าง ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ประมาณ 270,580 บาท						
												กองคลังได้จัดโครงการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ ในวันอังคารที่ 28 กันยายน 2564 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรในมหาวิทยาลัยมีความเข้าใจสถานการณ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย และมีส่วนร่วมในการดำเนินงานเพื่อเพิ่มรายได้และลดรายจ่าย รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยให้เกิดประโยชน์และเป็นไปอย่างคุ้มค่า ซึ่งมีผู้เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 160 คน						
												8.กองส่งเสริม มีโครงการฝึกอบรม "กายและศิลป์วัฒนธรรมภาคฤดูร้อน 2564 ส่งผลสร้างรายได้ 37,500 บาท แต่เนื่อง จากโควิด 19 จึงยกเลิกโครงการ						

## รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนิน		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนดแล้ว	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)	(9)	(10)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	
ตามแผนกลยุทธ์สำนักงานมหาวิทยาลัย ระยะเวลาที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) แผนปฏิบัติการสำนักงานมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2564																		
												9.กองแผนงาน กิจกรรมเพิ่มรายได้ จากการศึกษาดูงานระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจที่พัฒนาขึ้น ประมาณ 20,000 บาท /กิจกรรมเป็นเจ้าภาพในการจัดประชุมเครือข่ายแผนอุดมศึกษา ประมาณ 200,000 บาท / กิจกรรมลดรายจ่ายค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ประมาณ 200,000 บาท						
												10.กองเทคโนโลยีดิจิทัล โครงการให้บริการและจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ทางด้าน IT สร้างรายได้ประมาณ 20,000 บาท						
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาระบบการให้บริการที่สร้างความประทับใจ																		
วัตถุประสงค์ : 1.มีระบบการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ และสร้างความประทับใจ																		
4.ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อ การให้บริการของสำนักงานมหาวิทยาลัยไม่น้อยกว่า	ระดับ	4.15	4.29	ประเด็นความเสี่ยง 4. ผู้ใช้บริการสำนักงานมหาวิทยาลัยมีความพึงพอใจค่อนข้างน้อย ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง : ผู้ใช้บริการในหน่วยงานภายในสำนักงานมหาวิทยาลัย มีความพึงพอใจในการให้บริการค่อนข้างน้อย	15	สูงมาก	ลด	5.โครงการพลิกโฉมการให้บริการของ สนม.	ผู้รับผิดชอบกิจกรรม/ 12 กอง 3 ฝ่าย	กย.64	กย.64	ทั้ง 12กอง 3 ฝ่าย ได้ดำเนินการเสนอโครงการพลิกโฉมและเริ่มต้นดำเนินการในปี งบประมาณ 2564 ที่ผ่านมาและจะดำเนินการต่อในปี 2565 ต่อไป	ไม่มี	8 (2*4) สูง	2	3	6	ปานกลาง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินการ				
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนดแล้วเสร็จ	ผลเสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)		(9)	(10)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)

ตามแผนกลยุทธ์สำนักงานมหาวิทยาลัย ระยะเวลา 12 (พ.ศ.2560-2564) แผนปฏิบัติการสำนักงานมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2564

สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 12 เดือน (ณ 30 กันยายน 2564)

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด	2	ยุทธศาสตร์
1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	2	ยุทธศาสตร์
1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	0	ยุทธศาสตร์

2.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

2.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	5	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	5	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0

3.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

3.1 ความเสี่ยงลดลงหรือเทียบเท่าค่าคะแนนที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
3.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

4.ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

4.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
4.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	3	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00
	1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	25

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564  
 หน่วยงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70 / 2.สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อนดำเนิน		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนดแล้วเสร็จ	ผลเสร็จจริง						
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)	(9)	(10)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)

ตามแผนกลยุทธ์สำนักงานมหาวิทยาลัย ระยะที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) แผนปฏิบัติการสำนักงานมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2564

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	70	ผล : ดำเนินกิจกรรมได้	5	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	70	ผล : ลดความเสี่ยงได้	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	70	ผล : kpi ประเด็นความเสี่ยง บรรลุ	3	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00

.....  
 (.....)  
 คณบดี/ผู้อำนวยการ.....  
 ...../...../.....