

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วยงาน สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80/ 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70/ 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 50

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมินคะแนน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินการ				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ Risk	ระดับ RISK	
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)																		
1. ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติต่ำกว่าเป้าหมาย	ร้อยละ	40	54.01	ผลงานวิจัยของบุคลากรสายวิชาการและนักวิจัยไม่ผ่านการคัดเลือกให้ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติ	20	สูงมาก	ลด	1. ระบุในเอกสารแนบท้ายสัญญาให้นักวิจัยที่ได้รับทุนวิจัยประจำปีของมหาวิทยาลัยต้องตีพิมพ์ผลงานวิจัยตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. และตามประกาศของมหาวิทยาลัย 2. จัดโครงการ/กิจกรรมพัฒนานักวิจัยในการเขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติและหรือนานาชาติ 3. พัฒนาวารสารวิชาการระดับชาติของมหาวิทยาลัยให้อยู่ในฐานข้อมูลที่เป็นที่ยอมรับตามประกาศของ กพอ. 4. สนับสนุนงบประมาณในการนำเสนอผลงานวิจัยระดับนานาชาติ 5. สร้างทีมที่ปรึกษา/พี่เลี้ยงในการเขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติ และจัดให้มี incentive แก่ที่ปรึกษา/พี่เลี้ยง ทั้งนี้ให้	ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 64	1. ระบุในเอกสารแนบท้ายสัญญาให้นักวิจัยที่ได้รับทุนวิจัยประจำปีของมหาวิทยาลัยต้องตีพิมพ์ผลงานวิจัยตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. และตามประกาศของมหาวิทยาลัย 2. ร่วมกับสำนักหอสมุดจัดการอบรมเทคนิคการทำวิจัยแบบผสมผสานวิธี (Mixed Method) เพื่อการตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ เมื่อวันอังคารที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2564 เวลา 09.00-16.30 น. ระบบออนไลน์ 3. พัฒนาวารสารวิชาการระดับชาติของมหาวิทยาลัยให้อยู่ในฐานข้อมูลที่เป็นที่ยอมรับตามประกาศของ กพอ. 4. จัดสรรงบประมาณจากกองทุนวิจัยและพัฒนา ในการสนับสนุนโครงการพัฒนาวารสารวิจัยและส่งเสริมวิชาการเกษตร เพื่อพัฒนาเข้าสู่ระดับนานาชาติ 5. ดำเนินการแต่งตั้งนักวิจัยพี่เลี้ยงมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อให้คำปรึกษานำและช่วยเหลือนักวิจัยรุ่นใหม่ใน	12	2	3	6	ปานกลาง	

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินการ				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
								ขับเคลื่อนในระบบ IDP ของฝ่ายวิชาการได้ 6. ขับเคลื่อนให้เป็นประกาศมหาวิทยาลัย เพื่อให้ Incentive และยกย่องเชิดชูนักวิจัยที่ตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติ				การดำเนินงานวิจัย การตีพิมพ์เผยแพร่ผลงาน และการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ (คำสั่งมหาวิทยาลัยแม่โจ้ที่ 846/2564 เรื่องมอบหมายหน้าที่และรับผิดชอบให้บุคลากรทำหน้าที่นักวิจัยที่เลี้ยง สั่ง ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2564) 6. ยกเลิกการสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนวิจัยและพัฒนา ในการนำเสนอผลงานวิจัยระดับนานาชาติ เนื่องจากสถานการณ์ Covid-19						
2. องค์ความรู้ด้านเกษตรที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ	เรื่อง	7	0	องค์ความรู้ด้านการเกษตรถูกนำไปใช้ประโยชน์และตอบโจทย์ในระดับนานาชาติน้อย รวมถึงประชาสัมพันธ์องค์ความรู้ไม่แพร่หลายเท่าที่ควร	25	สูงมาก	ลด	1. จัดทำบทความองค์ความรู้ด้านการเกษตรที่ทันสมัยและเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ เช่น ภาษาลาว เขมร เวียดนาม พม่า มาเลเซีย ญี่ปุ่น จีน และภาษาอังกฤษ 2. เผยแพร่องค์ความรู้ด้านการเกษตรหลากหลายช่องทาง	รองผอ.สำนักวิจัยฯ ฝ่ายบริการวิชาการ/ผอ.กองบริหารงานบริการวิชาการ/นางทิพย์สุดา ปุกมณี / น.ส.อัมภา ลั่นทราย	30 ก.ย. 64	30 ก.ย. 64	1. ร่วมกับคณะศิลปศาสตร์ในการจัดทำองค์ความรู้ในรูปแบบภาษาอังกฤษ จำนวน 20 เรื่อง 2. พัฒนาเว็บไซต์ให้มีความน่าสนใจ และเผยแพร่องค์ความรู้ผ่านสื่อสังคมออนไลน์เฟซบุ๊ก ทวิตเตอร์ อินสตาแกรม	ยังไม่มีระบบกลไกการติดตามการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์ในระดับนานาชาติ ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อโควิด-19 ทำให้	9	4	4	16	สูงมาก
													ผู้รับบริการชาติต่างประเทศ ไม่สามารถเข้ามาติดต่อขอรับบริการองค์ความรู้ของสำนักวิจัยฯ ได้					

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมินคะแนน Risk ก่อนดำเนินกิจกรรม		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
3. รายได้จากการให้บริการวิชาการ	ล้านบาท	2	2.447062	รายได้ที่ได้รับจากการให้บริการวิชาการมีน้อย	25	สูงมาก	ลด	1. จัดทำแผนหารายได้จากการให้บริการวิชาการ 2. ปรับปรุงกลไกการดำเนินงานบริการวิชาการ 3. การบริการวิชาการภายใต้ความร่วมมือระหว่างสำนักวิจัยฯ กับศิษย์เก่า	รองผอ.สำนักวิจัยฯ ฝ่ายบริการวิชาการ/ ผอ.กองบริหารงานบริการวิชาการ/ น.ส.ชนันท์ภัสร์ กิรติอำนาจศิริ	30 ก.ย. 64	30 ก.ย 64	1. วางแผนดำเนินโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่องระบบและกลไกการดำเนินงานบริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้ โดยจะดำเนินการในเดือน เมษายน 2564 2. ดำเนินการจัดทำโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง ระบบและกลไกการดำเนินงานบริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้ขึ้น ในวันที่ 18 มิถุนายน 2564 3. ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการฝ่ายหารายได้ สำนักวิจัยฯและส่งเสริมวิชาการการเกษตร ตามคำสั่งสำนักวิจัยฯ ที่ 38/2564 สั่ง ณ วันที่ 6 สิงหาคม 2564 4. จัดทำ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง การกำหนดราคาจัดจำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร การจำหน่ายพันธุ์ไม้ สำนักวิจัยฯ ขณะนี้อยู่ระหว่างเสนอฝ่ายกฎหมายตรวจสอบความถูกต้องก่อนเสนออธิการบดีลงนาม 5. จัดทำ (ร่าง) แผนแม่บทงานบริการวิชาการมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2565-2569) 6. ประชุมวางแผนการหารายได้ของสำนักวิจัยฯ ในการประชุมคณะกรรมการฝ่ายหารายได้ สำนักวิจัยฯ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564		16	2	2	4	ปานกลาง

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินการ				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
												7. ได้จัดกิจกรรมร่วมกับสมาคมศิษย์เก่าแม่โจ้ ในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของสำนักวิจัยและศิษย์เก่า เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 ในงาน "ตลาดกลางศิษย์เก่าแม่โจ้" (Maejo Alumni Market Center						
4. มีผู้เข้าดูเว็บไซต์แม่โจ้ปริทัศน์	คน	1000	1318	จำนวนคนที่เข้าดูเว็บไซต์แม่โจ้ปริทัศน์มีน้อย	25	สูงมาก	ลด	เพิ่มช่องทางเผยแพร่แม่โจ้ปริทัศน์ทางสื่อสังคมออนไลน์ เช่น เฟซบุ๊ก (Facebook) ทวิตเตอร์ (Twitter) อินสตาแกรม (Instagram) ไลน์ (Line)	รองผอ.สำนักวิจัยฯ ฝ่ายบริการวิชาการ/ ผอ.กองบริหารงานบริการวิชาการ/นางทิพย์สุดา ปุ๊กมณี น.ส. อัมภา ลันทราย	30 ก.ย. 64	19 ก.ค. 64	ดำเนินการพัฒนาเว็บไซต์ และพัฒนา เช่น เฟซบุ๊ก (Facebook) ทวิตเตอร์ (Twitter) อินสตาแกรม (Instagram) ให้มีความน่าสนใจเพิ่มมากขึ้น		16	1	1	1	ต่ำ
5. กระบวนการ/ขั้นตอนจัดซื้อ/จ้างพัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนา	กระบวนการ/การ/ขั้นตอน	6	4	การจัดซื้อ/จ้างพัสดุเพื่อวิจัยและพัฒนาไม่ถูกต้องตามระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ และการจัดการพัสดุเพื่อ	25	สูงมาก	ลด	1. จัดทำกระบวนการ/ขั้นตอนการจัดซื้อ/จ้าง ตามระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2563 2. เสนอคณะกรรมการบริหาร	นางจารุภา อินทะนิต	30 ก.ย. 64	30 ก.ย 64	1. จัดทำกระบวนการ/ขั้นตอนการจัดซื้อ/จ้าง ตามระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2563 จำนวน 6 ขั้นตอน 2. เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2564		12	2	3	6	ปานกลาง
				การวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2563				มหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาเห็นชอบ 3. สร้างความเข้าใจระหว่างนักวิจัยและเจ้าหน้าที่การเงินและพัสดุของส่วนงานต้นสังกัด				แจ้งเจ้าหน้าที่กรมบัญชีกลาง ได้แจ้งให้กองบริหารงานวิจัย สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร ทราบด้วยว่าจากรว่า ด้วยขณะมีระเบียบการใช้จ่ายงบประมาณวิจัยของประเทศ ซึ่งเสนอโดยสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.)						

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนินกิจกรรม		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
												อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ ซึ่งหากระเบียบนี้ได้รับการพิจารณาอนุมัติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้จะสามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนาตามระเบียบนี้ได้ กรณีระเบียบดังกล่าวไม่ได้รับการพิจารณาอนุมัติ กรมบัญชีกลางจะเสนอระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2563 ให้คณะกรรมการ นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ เพื่อพิจารณาต่อไป โดยในระหว่างนี้ให้มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ไปก่อน						
												3. ดำเนินการโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง กระบวนการขั้นตอน/จัดซื้อ/จัดจ้างและการบริหารงานพัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2563 วันที่ 21 มิถุนายน 2564 มีผู้เข้าร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ จำนวน 30 คน						

ประเด็น ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ Risk	ระดับ RISK	
										กำหนดแล้ว เสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
												4. ได้มีการปรับกระบวนการขั้นตอนจัดซื้อ/จ้างพัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนาจาก 6 กระบวนการ/ขั้นตอน เป็น 4 กระบวนการขั้นตอน และเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณา 5. คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยในการประชุม ครั้งที่ 13/2564 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2564 พิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้ 1. เห็นชอบในหลักการ "ร่าง" หลักเกณฑ์ และขั้นตอน/กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2563 ตามที่เสนอ 2. ให้เสนอคณะกรรมการการเงินพิจารณาในรายละเอียด ทั้งนี้ หากที่ประชุมเห็นชอบโดยไม่มีการแก้ไขหรือเสนอคณะกรรมการบริหารฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบอีกครั้งหนึ่งก่อนแจ้งเวียนทุกหน่วยงาน						

สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 12 เดือน (ณ 30 กันยายน 2564)

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด	2	ยุทธศาสตร์
1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	1	ยุทธศาสตร์
1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	1	ยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินการกิจกรรม		วิธีการจัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนินการกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ Risk	ระดับ RISK	
										กำหนดแล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

2.ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

2.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

5	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	80.00
1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	20.00

3.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

3.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

3.1 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ใน

5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

4.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

4.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

4.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

4.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ดำเนินการ จำนวน

15	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
15	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

70	ผลการดำเนินงาน	4	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	80.00
70	ผลการดำเนินงาน	5	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
70	ผลการดำเนินงาน	15	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00

(รองศาสตราจารย์ ดร.อภิรักษ์ สุวรรณรักษ์)

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

๗ / ๓.๑. / ๖4