

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 / 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุ ชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตที่อดทนและเป็นนักปฏิบัติมีอาชีพมีความเชี่ยวชาญในสาขาวิชา และเป็นที่ยอมรับของผู้ประกอบการ/ พันธกิจที่ 1.ด้านการผลิตบัณฑิต																			
1. จำนวนการรับ นักศึกษาใหม่ระดับ ปริญญาตรีเป็นไปตาม แผนการรับนักศึกษา	ร้อยละ	60	66.25	ประเด็นความเสี่ยง : จำนวน นักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตาม แผนการรับนักศึกษา ปัจจัยเสี่ยง : จำนวนนักศึกษาใหม่ ลดลง เนื่องจากประชากรลดลง และผู้เรียนมีความสนใจด้าน เกษตรน้อยลง รวมทั้งมีคู่แข่งชั้น ทางการศึกษาเพิ่มขึ้น	25	สูงมาก	ลด	1. จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ หลักสูตรเชิงรุกเพื่อจูงใจให้ กลุ่มเป้าหมายเข้ามาเรียน เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ/ รองคณบดีฝ่ายพัฒนา นักศึกษา/ อาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตร/ คณะกรรมการ ประชาสัมพันธ์ของ คณะ/ นางอัจฉรา เสาวฤทธิ์	ส.ค.64	มิ.ย.64	คณะได้มีดำเนินการ ดังนี้ - ประชาสัมพันธ์หลักสูตรและผลงานของ คณะให้แก่ทางโรงเรียนและวิทยาลัยเกษตร ต่าง ๆ จำนวน 12 หน่วยงาน - จัดทำโครงการ รับตรงประมงแม่โจ้ช่วยค่า เทอมโดยการจัดสรรโควตาให้นักศึกษา วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีบุรีรัมย์ วิทยาลัย เกษตรและเทคโนโลยีพะเยา วิทยาลัยเกษตร และเทคโนโลยีพังงา วิทยาลัยเกษตรและ เทคโนโลยีสระแก้ว วิทยาลัยเกษตรและ เทคโนโลยีสุพรรณบุรี และวิทยาลัยประมงดิน สุลานนท์ เพื่อเข้าศึกษาต่อในระดับปริญญาตรี หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการ ประมง หลักสูตร 4 ปี เทียบเข้าเรียน (2 ปี) - จัดทำคลิปประชาสัมพันธ์คณะ เผยแพร่ใน เพจเฟสบุคของคณะอย่างต่อเนื่อง	ไม่มี	12(4*3)	4	4	16	สูงมาก	
								2. วิเคราะห์ข้อมูลนักศึกษาใหม่ เพื่อใช้ในการวางแผนกลยุทธ์ การประชาสัมพันธ์	นางอัจฉรา เสาวฤทธิ์	มิ.ย.64		งานบริการการศึกษาอยู่ระหว่างดำเนินการ วิเคราะห์ข้อมูลนักศึกษาใหม่ ในปีการศึกษา 2564 เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนกลยุทธ์การ ประชาสัมพันธ์คณะในปีถัดไป							

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุ ชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
2. ร้อยละของนักศึกษา ระดับปริญญาตรีที่ สำเร็จการศึกษาตาม ระยะเวลาของหลักสูตร	ร้อยละ	60	รอผลเดือน ก.ค.64	ประเด็นความเสี่ยง : จำนวน นักศึกษาระดับปริญญาตรีสำเร็จ การศึกษาไม่เป็นไปตามแผน ระยะเวลาของหลักสูตร ปัจจัยเสี่ยง : จำนวนนักศึกษา ระดับปริญญาตรีสำเร็จการศึกษา ไม่เป็นไปตามแผนของหลักสูตร เนื่องจาก ผลการเรียนไม่เป็นไป ตามเกณฑ์ เป็นต้น	20	สูงมาก	ลด	1. จัดกิจกรรมเสริมด้าน วิชาการในรายวิชาที่นักศึกษา ส่วนใหญ่ยังมีความรู้ ค่อนข้างต่ำ ทั้งในรูปแบบ อาจารย์ตัวให้นักศึกษา เพื่อน ตัวเพื่อน และพี่ตัวน้อง เป็นต้น	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ/ อาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรวิทยาศาสตร์ บัณฑิต สาขาการ ประมง/ นางอัจฉรา เสาวฤทธิ์	ก.ค.64	มี.ย.64	คณาจารย์ได้ให้ความรู้เพิ่มเติมนอกเวลาเรียน ให้นักศึกษา ในรายวิชา พล222 การ ปรับปรุงพันธุ์สัตว์น้ำ จัดขึ้นในวันที่ 21 และ 27 ตุลาคม 2563 และนักศึกษาทบทวนบทเรียน ให้เพื่อนในรายวิชา จบ 321 การจัดการฟาร์ม เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ จัดขึ้นในวันที่ 1 มีนาคม 2564 และขณะนี้อยู่ระหว่างรอจำนวน นักศึกษาที่สำเร็จการศึกษา ซึ่งสภา มหาวิทยาลัยจะอนุมัติสำเร็จการศึกษาใน เดือนกรกฎาคม 2564	ไม่มี	9(3*3)			0	
								2. จัดทำกิจกรรมแลกเปลี่ยน เรียนรู้ (KM) การใช้ระบบ ปัญหาพิเศษออนไลน์ให้แก่ อาจารย์ที่ปรึกษาปัญหาพิเศษ	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ/ ผู้ช่วยคณบดี/ นายวีระวัฒน์ พึ่งเย็น	ม.ค.64			วางแผนการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) ในไตรมาสที่ 4 ให้แก่อาจารย์ ผู้รับผิดชอบการใช้ระบบปัญหาพิเศษออนไลน์					
								3. พัฒนาระบบการจัดการ เรียนการสอนให้ทันสมัยโดย เน้นให้นักศึกษารู้จักคิด วิเคราะห์ และฝึกปฏิบัติจริง (ทั้งประสิทธิภาพและสิ่ง สนับสนุนการเรียนการสอน)	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ/ อาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรวิทยาศาสตร์ บัณฑิต สาขาการ ประมง/ นางอัจฉรา เสาวฤทธิ์	ก.ย.64	มี.ย.64	มีการส่งเสริมพัฒนาระบบการจัดการเรียน การสอนให้ทันสมัยโดยเน้นให้นักศึกษารู้จักคิด วิเคราะห์ และฝึกปฏิบัติจริง ทั้งในและนอก ห้องเรียน เช่น ช่วยปฏิบัติงานในโครงการฝึก ปฏิบัติจริง (ปลูกผักแลกค่าพอม-การประมง) โครงการออมสินอุดหนุนพัฒนาวิชาการ การช่วยงาน ฐานเรียนรู้ และการนำความรู้ในรายวิชา เช่น นป212 นิเวศวิทยาและคุณภาพน้ำฟาร์ม ประมง ทบ 496 การปฏิบัติงานฟาร์ม 2 พล 221 หลักการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ไปบูรณาการ ในการทำงานและในชุมชนต่าง ๆ เพื่อให้ นักศึกษาได้ฝึกปฏิบัติจริง	ไม่มี					

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุ ชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
3. ร้อยละอัตราการคง อยู่ของนักศึกษา	ร้อยละ	80	82.47	ประเด็นความเสี่ยง : จำนวนอัตรา การคงอยู่ของนักศึกษาลดลง ปัจจัยเสี่ยง : จำนวนนักศึกษา ระดับปริญญาตรีที่หายไปในแต่ละปีการศึกษาไม่น้อยสูงขึ้น สาเหตุเนื่องจากลาออก ผลการเรียนไม่เป็นไปตามเกณฑ์ มี ปัญหาทางการเงิน เป็นต้น	20	สูงมาก	ลด	1. จัดกิจกรรมเสริมด้าน วิชาการในรายวิชาที่นักศึกษา ส่วนใหญ่ยังมีความรู้ไม่เพียงพอ ค่อนข้างต่ำ ทั้งในรูปแบบ อาจารย์ตัวให้นักศึกษา เพื่อน ติวเพื่อน และที่ติวน้อง เป็นต้น	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ/ อาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรวิทยาศาสตร บัณฑิต สาขาการ ประมง/ นางอัจฉรา เสาวฤทธิ์	ก.ย.64	มี.ย.64	คณาจารย์ได้ให้ความรู้เพิ่มเติมนอกเวลาเรียน ให้นักศึกษา ในรายวิชา พล222 การ ปรับปรุงพันธุ์สัตว์น้ำ จัดขึ้นในวันที่ 21 และ 27 ตุลาคม 2563 และนักศึกษาทบทวนบทเรียน ให้เพื่อนในรายวิชา จบ 321 การจัดการฟาร์ม เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ จัดขึ้นในวันที่ 1 มีนาคม 2564	ไม่มี	9(3*3)	2	2	4	ปาน กลาง
								2. อาจารย์ที่ปรึกษาเพิ่ม ช่องทางในการติดต่อระหว่าง นักศึกษา เพื่อให้เกิดความ ใกล้ชิดกับนักศึกษามากยิ่งขึ้น	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ/ อาจารย์ที่ปรึกษา	ก.ย.64	มี.ย.64	เพิ่มช่องทางติดต่อทางโทรศัพท์ การล่อครหัส นักศึกษาเพื่อให้นักศึกษาเข้าพบอาจารย์ที่ ปรึกษา และกลุ่มไลน์นักศึกษา	ไม่มี					
								3. สนับสนุนทุนการศึกษาจาก โครงการปลูกผักแลกค่าเทอม เพื่อให้นักศึกษามีรายได้ ระหว่างเรียน ช่วยบรรเทา ปัญหาด้านค่าใช้จ่าย	รองคณบดีฝ่ายพัฒนา นักศึกษา/ ประเสริฐ ประสงค์ผล	ก.ย.64	มี.ค.64	คณะได้มีการส่งเสริมให้นักศึกษาได้มีส่วนร่วม โครงการฝึกปฏิบัติงานจริง (ปลูกผักแลกค่า เทอม-การประมง) เพื่อสนับสนุนทุนการศึกษา ให้นักศึกษามีรายได้ระหว่างเรียน ช่วยบรรเทา ปัญหาด้านค่าใช้จ่าย โดยในปีการศึกษา 2563 มีนักศึกษาที่ผ่านการคัดเลือกและได้รับทุน จำนวน 15 คน	ไม่มี					

ยุทธศาสตร์ที่ 2 บัณฑิตมีคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ ดี เก่ง และมีความสุข / พันธกิจที่ 1.ด้านการผลิตบัณฑิต

วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมามีเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุ ชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 3 มีความเป็นเลิศด้านการวิจัยและนวัตกรรมในระดับนานาชาติ/พันธกิจที่ 2.ด้านวิจัยและนวัตกรรม																		
1.ร้อยละของ ผลงานวิจัยที่ได้รับการ ตีพิมพ์เผยแพร่ตาม เกณฑ์การเผยแพร่ ผลงาน วิชาการของ กพอ. (นับตามรายบุคคล ไม่นับจำนวนชิ้นงาน) เพื่อตอบคุณสมบัติของ อาจารย์ประจำหลักสูตร	ร้อยละ	40	52.17	ประเด็นความเสี่ยง : ผลงานวิจัยที่ ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ไม่เป็นไป ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงาน วิชาการของ กพอ. ปัจจัยเสี่ยง : คุณภาพของ ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์การ เผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	6	ปาน กลาง	ลด	1. สนับสนุนให้คณาจารย์ ตีพิมพ์เผยแพร่ที่เป็นไปตาม เกณฑ์การเผยแพร่ผลงาน วิชาการของ กพอ.	รองคณบดีฝ่ายวิจัย/ น.ส.ศิริมยา อันแก้ว	กย.64		คณะฯ มีการสนับสนุนงบประมาณสำหรับเป็น ค่าตอบแทนตอบแทนวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ สนับสนุนค่าตรวจแก้ไขบทความวิจัย ภาษาอังกฤษ รวมถึงค่าธรรมเนียมตีพิมพ์ใน วารสารนานาชาติ เพื่อให้คณาจารย์ได้มีการ ตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิชาการอย่างต่อเนื่อง โดยมีผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการ ตีพิมพ์หรือเผยแพร่ จำนวน 17 เรื่อง ซึ่งมี คณาจารย์ที่ได้จัดทำผลงานตีพิมพ์ จำนวน 12 คน จัดอาจารย์ประจำทั้งหมด 23 คน		2(2*1)			0	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบูรณาการองค์ความรู้ที่เพิ่มศักยภาพและขีดสมรรถนะของชุมชนและผลงานงานโครงการในพระราชดำริ/พันธกิจที่ 3.ด้านบริการวิชาการ																		
1. รายได้จากการ ให้บริการวิชาการไม่ น้อยกว่าเป้าหมายที่ กำหนด	ล้านบาท	1	3.8	ประเด็นความเสี่ยง : คณาจารย์มี ความสนใจในการจัดทำข้อเสนอ โครงการบริการวิชาการแบบหา รายได้ น้อยราย ปัจจัยเสี่ยง : คณะไม่ได้บริหารจัดการ โครงการบริการวิชาการ หรือไม่มี รายได้จากการให้บริการวิชาการ ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่ช่วยเพิ่ม เงินรายได้นอกเหนือจาก ค่าธรรมเนียมการศึกษาให้แก่คณะ	15	สูงมาก	ลด	1. สนับสนุนให้คณาจารย์จัดทำ โครงการบริการวิชาการแบบ หารายได้ เช่น จากการ ฝึกอบรม เป็นที่ปรึกษา โครงการ หรืออื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับการบริการวิชาการ	รองคณบดีฝ่ายพัฒนา นักศึกษา/ คณะกรรมการบริการ วิชาการ	กย.64		คณะฯ มีรายได้จากการให้บริการวิชาการ ภายใต้โครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคม รายตำบลแบบบูรณาการ (1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย) จำนวน 3,862,500 บาท (เงินไตรมาส 1-3) โดยมีทั้งสิ้น 3 โครงการ ได้แก่ โครงการการพัฒนาและยกระดับรายได้ จากฐานทรัพยากรการเกษตร ต.บ้านจันทร์ อ. กัลยาณิวัฒนา จ.เชียงใหม่ โครงการ นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ OTOP ที่ได้มาตรฐานเพื่อ เพิ่มรายได้การจ้างงาน และสานต่อการ ท่องเที่ยวเชิงเศรษฐกิจพอเพียงจากปลาบึก สยามแม่โจ้ ต.ทุ่งข้าวพวง อ.เชียงดาว จ. เชียงใหม่ และโครงการการยกระดับพัฒนา อาชีพเพิ่มรายได้ให้แก่เกษตรกรแบบครบวงจร ในการผลิต แปรรูป การตลาดและจำหน่าย ผลผลิตทางการประมง ต.ชนมภู อ.สารภี จ. เชียงใหม่		8 (4*2)			0	
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การดำรงศิลปวัฒนธรรมและรักษาระบบนิเวศของทรัพยากรธรรมชาติ/พันธกิจที่ 4.ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม																		
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมาเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)																		

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนินการ		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินการ				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุ ชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล/พันธกิจที่ 5.ด้านบริหารจัดการ																		
1. งบประมาณเงิน รายได้จากแหล่งอื่น เพิ่มขึ้น	บาท	500000	4,795,074.01	ประเด็นความเสี่ยง : มี งบประมาณจำกัดในการบริหาร จัดการ ปัจจัยเสี่ยง : เงินงบประมาณที่ ได้รับการจัดสรรลดลง ทำให้ คณะมีงบประมาณจำกัดในการ บริหารจัดการ จึงจำเป็นต้องหา เงินรายได้จากแหล่งอื่นเพิ่มขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตาม แผนที่วางไว้	12	สูง	ลด	เพิ่มรายได้จากช่องทางอื่นๆ ได้แก่ - จัดทำโครงการการหารายได้ - งบโครงการบูรณาการ - งบจากเงินอุดหนุน โครงการวิจัย และบริการ วิชาการ - ค่าเช่าพื้นที่	ผู้บริหาร	ก.ย.64		คณะ มีรายได้จากแหล่งอื่น จำนวน 7 รายการ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,007,354.73 บาท ได้แก่ - รายได้จากงบโครงการบูรณาการ จาก โครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมราย ตำบลแบบบูรณาการ (1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย) - รายได้จากเงินอุดหนุน โครงการวิจัย - รายได้จากค่าจำหน่ายผลผลิตงานฟาร์ม - รายได้จากค่าครูภัณฑ์เลือกสภาพ - รายได้จากค่าเช่าพื้นที่ - รายได้จากค่าเช่าห้องประชุม - รายได้จากค่าตอบแทนการอนุญาตให้ใช้สิทธิ - รายได้จากค่าบริการเครื่องมือวิทยาศาสตร์ - เงินอุดหนุนวิจัยและบริการวิชาการจาก แหล่งทุนภายนอก		4 (2*2)			0	
								จัดทำรายงานวิเคราะห์ต้นทุน การใช้จ่ายงบประมาณเสนอ ผู้บริหารประจำทุกเดือน	ผู้อำนวยการ สำนักงานคณบดี/ งานคลัง	ก.ย.64			เจ้าหน้าที่การเงินมีการจัดทำรายงานวิเคราะห์ ต้นทุนการใช้จ่ายงบประมาณเสนอผู้บริหาร เป็นประจำทุกเดือน					

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุ ชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
2.การเกิดสาธารณภัย โรคระบาด ที่สร้างความ เสียหายต่อร่างกาย ชีวิต และทรัพย์สินของคณะ บุคลากร รวมทั้ง นักศึกษา	ระดับ ความ เสียหาย	ไม่มีผู้ได้รับ บาดเจ็บ และมีความ เสียหายที่ รุนแรงต่อ ร่างกาย ชีวิต และ ทรัพย์สิน	ไม่มีผู้ได้รับ บาดเจ็บและ มีความ เสียหายที่ รุนแรงต่อ ร่างกาย ชีวิต และทรัพย์สิน	ประเด็นความเสี่ยง : ความเสี่ยงที่ สร้างความเสียหายต่อร่างกาย ชีวิต และทรัพย์สินของคณะ บุคลากร รวมทั้งนักศึกษา ปัจจัยเสี่ยง : เกิดสาธารณภัย เช่น อัคคีภัย วาตภัย อุทกภัย ภัย แล้ง ธรณีพิบัติ และโรคระบาด ที่ สร้างความเสียหายต่อร่างกาย ชีวิต และทรัพย์สินของคณะ บุคลากร รวมทั้งนักศึกษา	15	สูงมาก	ลด	1. แจ้งแนวทางป้องกัน รวมทั้งกำหนดมาตรการใน การแก้ไขปัญหาเมื่อเกิด เหตุการณ์แก่นักศึกษาและ บุคลากรรับทราบผ่านช่องทาง ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง	คณะกรรมการ ควบคุมภายในและ บริหารความเสี่ยง/ คณะอนุกรรมการ ควบคุมภายในและ บริหารความเสี่ยง	ธ.ค.63	ธ.ค.63	คณะได้มีการติดป้ายแผนหนีไฟหน้าห้องเรียน ทุกห้อง และนำจอคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการ เรียนการสอนในห้องเรียนแต่ละห้องให้ นักศึกษาได้รับทราบและสามารถปฏิบัติงานได้ อย่างถูกต้องเมื่อเกิดเหตุการณ์	ไม่มี	6(3*2)			0	
								2. จัดกิจกรรมเตรียมความ พร้อมเพื่อลดความเสี่ยงของ องค์กร	คณะกรรมการ ควบคุมภายในและ บริหารความเสี่ยง/ คณะอนุกรรมการ ควบคุมภายในและ บริหารความเสี่ยง	ก.ค.64		ได้ดำเนินการซ้อมแผนระบบเสียงสว่างบริเวณ นอกอาคารให้ใช้งานได้ตั้งแต่ และขณะนี้อยู่ ระหว่างดำเนินการปรับปรุงระบบแสงสว่าง ภายในอาคาร						
								3. สสำรวจและซ่อมบำรุงตัว อาคารของคณะให้มีความ ปลอดภัย เพื่อลดความเสี่ยง เมื่อเกิดสาธารณภัย	นายเกษม สมบัติ/ งานอาคารสถานที่	ก.ย.63	มิ.ย.64	ได้มีการสำรวจบริเวณอาคารของคณะ หลังเกิดฝนตกหนัก และดำเนินการทำความสะอาด สระอากาศดินที่อุดตันท่ระบายน้ำ เพื่อให้ ไหลลงท่อสะดวก ป้องกันปัญหาน้ำท่วมขัง	ไม่มี					
								4. วางแนวทางการป้องกัน ปัญหาน้ำแล้ง	งานฟาร์ม	ธ.ค.63	ธ.ค.63	ด้านงานฟาร์มมีการเก็บกักน้ำในบ่อเก็บน้ำ ของคณะสำหรับการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และ แจ้งแผนปิด-เปิดให้บุคลากรรับทราบเพื่อ วางแผนงานวิจัย และในส่วนสำนักงาน ห้องปฏิบัติการได้มีระบบเก็บกักน้ำสำรองเพื่อ การอุปโภคและบริโภค	ไม่มี					
สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 9 เดือน (ณ 30 มิถุนายน 2564)																		

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนินการ กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลังดำเนินการ กิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุ ชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา อุปสรรคใน การดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผล กระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด

6 ยุทธศาสตร์

1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

3 ยุทธศาสตร์

1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

3 ยุทธศาสตร์

2. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

7 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ มีผลการดำเนินงานดังนี้

2.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

6 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 85.71

2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

0 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00

3. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

7 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

3.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม

2 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 28.57

3.1 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

0 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00

4. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

16 กิจกรรม มีผลการดำเนินงานดังนี้

4.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

10 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 62.50

4.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

5 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 31.25

4.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

1 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 6.25

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

80

ผลการดำเนินงาน

6

ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ

85.71

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

70

ผลการดำเนินงาน

2

ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

28.57

3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

80

ผลการดำเนินงาน

10

กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ

62.50

(รองศาสตราจารย์ ดร.จنگล พรหมยะ)

คณบดีเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ

.....9..../...กรกฎาคม...../....2564....