

หน่วยงาน คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 60 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อน ดำเนินการ		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินการ				
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุ ชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)	(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	
<b>พันธกิจด้านการผลิตบัณฑิต</b>																		
KPI 64-8 จำนวน นักศึกษาใหม่ระดับ ปริญญาตรี	คน	710	873	คู่แข่งชั้น และทางเลือกใน การศึกษาด้านบริหารธุรกิจทั้ง ระดับปริญญาตรี และ บัณฑิตศึกษามีมากขึ้น	16	สูงมาก	ลด ความ เสี่ยง	ประชาสัมพันธ์เชิงรุกคณะ บริหารธุรกิจ เขตพื้นที่ภาคเหนือ ปีการศึกษา 2564	ประธานอาจารย์ ประจำหลักสูตร	ก.ย.64	ก.ย.64	ดำเนินการเสร็จสิ้น - สัมมนาอาจารย์แนะแนว ครั้งที่ 1 - ถ่ายภาพประชาสัมพันธ์คณะบริหารธุรกิจเพื่อทำเป็น Content ในการจัดทำ VDO ประชาสัมพันธ์คณะ <u>ยังไม่ได้นำไปดำเนินการ</u> - สัมมนาอาจารย์แนะแนว ครั้งที่ 2 - สร้างความร่วมมือระหว่างโรงเรียนอาชีวศึกษาเพื่อ คัดเลือกนักเรียนเข้าศึกษาต่อในหลักสูตร 4 ปีเทียบเข้าเรียน - ประชาสัมพันธ์หลักสูตรปริญญาตรีผ่านระบบออนไลน์ (บอร์ดแคส)		6 (3*2)	4	1	4	ปานกลาง
					25	สูงมาก	ลด ความ เสี่ยง	ประชาสัมพันธ์เชิงรุกระดับ บัณฑิตศึกษา	ประธานอาจารย์ ประจำหลักสูตร	ก.ย.64	ก.ย.64	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำกิจกรรม ประชาสัมพันธ์เพื่อ เสริมสร้างภาพลักษณ์และการรับรู้ของหลักสูตรบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต		6 (3*2)	4	1	4	ปานกลาง
					15	สูงมาก	ลด ความ เสี่ยง	ปรับปรุงหลักสูตรและวิพากษ์ หลักสูตรบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต สาขาวิชา	ประธานอาจารย์ ประจำหลักสูตร	ก.ย.64	ก.ย.64	อยู่ระหว่างดำเนินการ		6 (3*2)	3	2	6	ปานกลาง
								วิพากษ์หลักสูตรบัญชี มหาบัณฑิต (ปรับปรุง 2564)	ประธานอาจารย์ ประจำหลักสูตร	ก.ย.64	ก.ย.64	ดำเนินการเสร็จสิ้น ทั้งนี้หลักสูตรอยู่ในระหว่างขั้นตอนการ เสนอหลักสูตร						
วิพากษ์หลักสูตรหลักสูตร บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชา	ประธานอาจารย์ ประจำหลักสูตร	ก.ย.64	ก.ย.64															
ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อน ดำเนินการ		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินการ				
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุ ชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)	(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	

หน่วยงาน คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 60 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อน ดำเนินกิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุ ชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง						
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)	(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)
								ปรับปรุงหลักสูตรบริหารธุรกิจ บัณฑิต สาขาการเงิน	ประธานอาจารย์ ประจำหลักสูตร	ก.ย.64	ก.ย.64						
								วิพากษ์หลักสูตร หลักสูตร บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขา การเงิน	ประธานอาจารย์ ประจำหลักสูตร	ก.ย.64	ก.ย.64						
								ปรับปรุงหลักสูตรบริหารธุรกิจ สาขาวิศวกรรมการตลาดดิจิทัล	ประธานอาจารย์ ประจำหลักสูตร	ก.ย.64	ก.ย.64						
								การประชุมคณะกรรมการ ปรับปรุงหลักสูตรบัญชีบัณฑิต หลักสูตรปรับปรุง 2564	ประธานอาจารย์ ประจำหลักสูตร	พ.ย.63	พ.ย.63	ดำเนินการเสร็จสิ้น ทั้งนี้หลักสูตรอยู่ในระหว่างขั้นตอนการ เสนอหลักสูตร					
								การประชุมคณะกรรมการ วิพากษ์หลักสูตรบัญชีบัณฑิต หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2564	ประธานอาจารย์ ประจำหลักสูตร	ธ.ค.63	ธ.ค.63						
KPI 64-10 ร้อยละ ของบัณฑิตที่มีงานทำ หรือประกอบอาชีพ อิสระภายใน 1 ปี	ร้อยละ	80	67.23	รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือน ของบัณฑิตระดับปริญญาตรี ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน	15	สูงมาก	ลด ความ เสี่ยง	สหกิจศึกษาคณะบริหารธุรกิจ สหกิจศึกษาหลักสูตร บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชา การจัดการ	รองวิชาการ ผศ.ดร.ธิดารัตน์	ส.ค.64	ส.ค.64	ยังไม่ได้ดำเนินการ <u>ดำเนินการเสร็จสิ้น</u> - อบรมทักษะด้านภาษาอังกฤษก่อนไปสหกิจศึกษาให้กับ นักศึกษาการจัดการ - อบรมทักษะด้านคอมพิวเตอร์ก่อนไปสหกิจศึกษาให้กับ นักศึกษาการจัดการ <u>อยู่ระหว่างการดำเนินการ</u> - นิเทศงานนักศึกษาการจัดการที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา - นำเสนอผลการปฏิบัติงานสหกิจศึกษาสาขาการจัดการ - นักศึกษาสาขาการจัดการพบผู้ประกอบการ	6 (3*2)	3	4	12	สูง

หน่วยงาน คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 60 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อน ดำเนินกิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุ ชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ Risk	ระดับ RISK	
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)	(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	
KPI 64-12 รายได้ เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือน ของบัณฑิตระดับ ปริญญาตรี	บาท	15,000	13,178.68					สหกิจศึกษา หลักสูตร บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขา การเงิน	อ.ดร.จิรายุ	ส.ค.64	ส.ค.64	<u>ดำเนินการเสร็จสิ้น</u> - อบรมทักษะด้านภาษาอังกฤษก่อนไปสหกิจศึกษาให้กับ นักศึกษาการเงิน - อบรมทักษะด้านคอมพิวเตอร์ก่อนไปสหกิจศึกษาให้กับ นักศึกษาการเงิน <u>อยู่ระหว่างการดำเนินการ</u> - นิเทศงานนักศึกษาการเงินที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา - นำเสนอผลการปฏิบัติงานสหกิจศึกษาสาขาการเงิน - นักศึกษาสาขาการเงินพบผู้ประกอบการ						
								สหกิจศึกษา หลักสูตร บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขา การตลาด	ผศ.ดร.ปรีดา	ส.ค.64	ส.ค.64	<u>ดำเนินการเสร็จสิ้น</u> - อบรมทักษะด้านภาษาอังกฤษก่อนไปสหกิจศึกษาให้กับ นักศึกษาดการตลาด - อบรมทักษะด้านคอมพิวเตอร์ก่อนไปสหกิจศึกษาให้กับ นักศึกษาดการตลาด <u>อยู่ระหว่างการดำเนินการ</u> - นิเทศงานนักศึกษาดการตลาดที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา - นำเสนอผลการปฏิบัติงานสหกิจศึกษาสาขาดการตลาด - นักศึกษาสาขาดการตลาดพบผู้ประกอบการ						

หน่วยงาน คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 60 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อน ดำเนินกิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม								
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุ ชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK				
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง											
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)	(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)					
								สหกิจศึกษา หลักสูตรบัญชี บัณฑิต	อ.อัญญา	ส.ค.64	ส.ค.64	<u>ดำเนินการเสร็จสิ้น</u> อบรมคอมพิวเตอร์สำหรับการบริหารทางธุรกิจ การใช้ โปรแกรม Microsoft Office อบรมทักษะภาษาอังกฤษเพื่อการฟังและการพูด <u>อยู่ระหว่างการดำเนินการ</u> นำเสนอผลการปฏิบัติงานสหกิจศึกษา นิเทศการปฏิบัติงานสหกิจศึกษา เตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่วิชาชีพ										
								สหกิจศึกษา หลักสูตร บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขา ระบบสารสนเทศทางธุรกิจ	อ.นนท์	ส.ค.64	ส.ค.64	<u>ดำเนินการเสร็จสิ้น</u> อบรมทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ ก่อน ไปสหกิจศึกษา <u>อยู่ระหว่างการดำเนินการ</u> นิเทศงานนักศึกษาสาขาาระบบสารสนเทศทางธุรกิจที่ ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา										
พันธกิจด้านการวิจัยและนวัตกรรม																						
KPI 64-20 ร้อยละ ผลงานวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์ที่นำไปใช้ ประโยชน์	ร้อยละ	15	n/a	งานวิจัยได้รับการใช้ ประโยชน์จากงานวิจัยของ หน่วยงานภายนอกมีน้อย	15	สูงมาก	ลด ความ เสี่ยง	กำหนดเงื่อนไขในการยื่นขอทุน วิจัยในระดับคณะ ว่าเมื่อเสร็จ สิ้นกระบวนการจัดทำวิจัยแล้ว จะต้องมีการรายงานผลการทำ วิจัยไปยังหน่วยงานต้นสังกัด	รองวิจัย	ก.ย.64	ก.ย.64	ดำเนินการเสร็จสิ้น						6 (3*2)	3	5	15	สูงมาก
พันธกิจด้านการให้บริการวิชาการ																						
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมาเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)																						
พันธกิจด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม																						

หน่วยงาน คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 60 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Riskก่อน ดำเนินกิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง				การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม						
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุ ชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)	(9)	(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมาเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)																		
พันธกิจด้านการบริหารจัดการ																		
วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมาเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)																		

สรุปผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด	5	ยุทธศาสตร์
1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	2	ยุทธศาสตร์
1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน	3	ยุทธศาสตร์

2.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

2.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	17	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
2.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0
2.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	16	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	94.12
	1	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	5.88

3.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมดจำนวน

3.1 ความเสี่ยงลดลงหรือเทียบเท่าคะแนนที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
3.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	80.00
	1	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	20.00

หน่วยงาน คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1) ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI อย่างน้อยร้อยละ 60 2) ปัจจัยเสี่ยงลดลงอย่างน้อยร้อยละ 70 3) ดำเนินการตามแผนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน Risk ก่อน ดำเนินกิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน Risk	ระดับ Risk		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ระบุ ชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	โอกาส ที่จะ เกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จจริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(8)	(9)	(10)	(13)	(16)	(17)	(14)	(15)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	

4. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

4.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

4.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00
3	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างร้อยละ

80.00	ผล : ดำเนินกิจกรรมได้	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	94.12
70.00	ผล : ลดความเสี่ยงได้	4	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	80.00
60.00	ผล : kpi ประเด็นความเสี่ยง บรรลุ	1	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชลลดา ชะโลมกลาง)

รองคณบดีคณบดีคณะบริหารธุรกิจฝ่ายวางแผน