

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม					
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคใน การดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอม รับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล/ พันธกิจที่ 1. ด้านการผลิตบัณฑิต																			
ตัวชี้วัด 1. จำนวนนักศึกษาใหม่ ในปีการศึกษา 2564 มากกว่า ร้อยละ 85 ของแผนการรับ นักศึกษาที่ผ่านความเห็นชอบ จากสภา	คน	695		ประเด็นความเสี่ยงที่ 1. ความไม่คุ้ม ทุนของหลักสูตร อันส่งผลต่อต้นทุน ของคณะและมหาวิทยาลัย ปัจจัย เสี่ยง : หลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอน ในคณะไม่ตรงกับความต้องการ ของตลาดแรงงานหรือความสนใจ ของผู้เรียน /การประชาสัมพันธ์ หลักสูตรและการรับนักศึกษาไม่ถึง กลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง	9	สูง	ลด	- ดำเนินการพัฒนาปรับปรุง หลักสูตรโดยวิธีการรวบรวม - พัฒนาการเพิ่มช่องทางในการ ประชาสัมพันธ์หลักสูตร	รองคณบดีฝ่าย วิชาการและวิเทศ สัมพันธ์	ม.ย.64		อยู่ระหว่างดำเนินการ - รอขอความเห็นชอบต่อคณะ กรรมการบริหารมหาวิทยาลัย - อยู่ระหว่างการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์	เนื่องจากสถานการณ์ โควิด - 19 ทำให้ ประชาสัมพันธ์เชิงรุก ไม่เป็นไปตามแผน	4(2*2)	2	2	4	ปาน กลาง	
จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทาง วิชาการน้อย	คน	15		อาจารย์ที่มีตำแหน่งทาง วิชาการต่ำกว่าเป้าหมาย	4	ปาน กลาง	ลด	กิจกรรมสนับสนุนการขอ กำหนด ตำแหน่งทางวิชาการ		ก.ย.-64		อยู่ระหว่างดำเนินการ ขอรับรองการสนับสนุนจากผู้ออกตำแหน่ง ทางวิชาการ		2(1*2)			0		
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พันธกิจด้านการวิจัยและนวัตกรรม																			
ตัวชี้วัดที่ 2. ร้อยละของ ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ ผลงาน วิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	40		ประเด็นความเสี่ยงที่ 2. ผลงานวิจัย ของมหาวิทยาลัยไม่ถูกตีพิมพ์ เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับ การยอมรับตามเกณฑ์ของ กพอ. ปัจจัยเสี่ยง : คุณภาพของ ผลงานวิจัย (เพื่อให้สามารถเพิ่ม	9	สูง	ลด	กิจกรรมสนับสนุนผลงานวิชาการที่ ตีพิมพ์ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงาน วิชาการของ กพอ. (1 paper	รองคณบดีฝ่ายวิจัย	ก.ย.-64		อยู่ระหว่างดำเนินการ ติดตาม รวบรวมผลงาน						0	
ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัย ประจำที่มีผลงานวิจัย	ร้อยละ	30		ปัจจัยทางสังคม เศรษฐกิจ ระดับประเทศ ส่งผลกระทบต่อแผน การดำเนินกิจกรรม	9	สูง	ลด	โครงการพัฒนาใจวิจัยพื้นที่แบบ บูรณาการ		ก.ย.-64		อยู่ระหว่างดำเนินการ ดำเนินการจัดกิจกรรมบางส่วน และยัง ไม่ครบตามแผนที่วางไว้ ซึ่งขาดประมาณ 20 %							

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคใน การดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พันธกิจด้านบริการวิชาการ

ตัวชี้วัดที่ 3.รายได้จากการ ให้บริการวิชาการไม่น้อยกว่า	บาท	1 ล้าน		ประเด็นความเสี่ยงที่ 5. การไม่มี รายได้จากการให้บริการวิชาการ ปัจจัยเสี่ยง : ความคุ้นเคยและพร้อม ของมหาวิทยาลัยที่จะหารายได้จาก การให้บริการวิชาการ การ ให้บริการวิชาการของมหาวิทยาลัย ไม่ได้มาจากความต้องการของ ผู้รับบริการอย่างแท้จริง	16	สูง	ลด	กิจกรรมประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ และบริการของคณะผลิตฯ ผ่านการ ดำเนินงานของศูนย์ฯ	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ	ก.ย.-64		อยู่ระหว่างดำเนินการ กำลังพัฒนาผลิตภัณฑ์		12				0	
ผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตของชุมชน จากการบริการวิชาการ	ค่าเฉลี่ย	4		ปัจจัยทางสังคม เศรษฐกิจ ระดับประเทศ ส่งผลกระทบต่อ แผนการดำเนินกิจกรรม	12	สูง	ลด	โครงการ 1 หลักสูตร 1 องค์ความรู้สู่ ชุมชนดำเนินกิจกรรมตามความ ต้องการของชุมชน	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ	ก.ย.-64		อยู่ระหว่างดำเนินการ เตรียมความพร้อมแล้วแต่ไม่สามารถลง พื้นที่ได้ เนื่องจากสถานการณ์ โควิด - 19		13				0	

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พันธกิจด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

วิเคราะห์แล้วไม่มีความเสี่ยง (วิเคราะห์ตรวจสอบรอบปีที่ผ่านมาเป้าหมายที่วางไว้บรรลุวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด)

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พันธกิจด้านการบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)

ระดับความสำเร็จแผนปฏิบัติงานประจำปี	ระดับ	4		แผนปฏิบัติงานประจำปีไม่สำเร็จ ตามแผนที่วางไว้	8	สูง	ลด	มีระบบและกลไกในการติดตาม การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน ทุกไตรมาส	รองคณบดีฝ่าย วางแผนและ ประกันคุณภาพ	ก.ย.-64		อยู่ระหว่างดำเนินการ กำกับติดตาม ไตรมาส 3		16				0	
-------------------------------------	-------	---	--	--	---	-----	----	---	---	---------	--	--	--	----	--	--	--	---	--

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคใน การดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 9 เดือน (ณ 30 มิถุนายน 2564)

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด

5 ยุทธศาสตร์

1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

4 ยุทธศาสตร์

1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

1 ยุทธศาสตร์

2. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

7 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ มีผลการดำเนินงานดังนี้

2.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

0 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00

2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

7 ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00

3. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

7 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ

3.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม

0 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00

3.1 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแ

7 ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00

4. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

7 กิจกรรม มีผลการดำเนินงานดังนี้

4.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

0 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00

4.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

7 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 100.00

4.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

0 กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.00

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

คณะผลิตกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 70 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย ปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Riskก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลังดำเนิน กิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรคใน การดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้ว เสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ

70

ผลการดำเนินงาน

0

ตัวชี้วัด

คิดเป็นอัตราร้อยละ

0.00

2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ

70

ผลการดำเนินงาน

0

ประเด็น

คิดเป็นอัตราร้อยละ

0.00

3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

70

ผลการดำเนินงาน

0

กิจกรรม

คิดเป็นอัตราร้อยละ

0.00



อาจารย์ ดร.รัชชานนท์ สมบูรณ์ชัย

รองคณบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ

9-ก.ค.-64