

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK	
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง								
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)																			
พันธกิจที่ 1 การผลิตบัณฑิต หลักสูตร และการพัฒนานักศึกษา																			
วัตถุประสงค์ : เพื่อให้มีจำนวนนักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับนักศึกษาและมีความคุ้มค่า																			
1.จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2564 มากกว่าร้อยละ 85 ของแผนการรับนักศึกษาจำนวน 205 คน	คน	174	293	ประเด็นความเสี่ยง: ความไม่คุ้มค่าของหลักสูตร ปัจจัยเสี่ยง: 1.การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมาย อย่างทั่วถึง 2.หลักสูตรที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันในสถาบันชั้นนำ ปรับคุณสมบัติการรับนักศึกษาและรับนักศึกษามากขึ้น	15 (3x5)	สูง มาก	ลด ความ เสี่ยง	1.จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เชิงรุก 2.พิจารณาปรับคุณสมบัติการรับนักเรียนนักศึกษา	อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร/ คณะกรรมการประชาสัมพันธ์	พ.ศ. 64	มิ.ย. 64	1.มีการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์แบบแยกหลักสูตร และแบบภาพรวมของคณะฯ ทั้งในรูปแบบสื่อออนไลน์และสิ่งพิมพ์ (แผ่นพับ) ให้มีความทันสมัยและเป็นปัจจุบัน 2.พิจารณาปรับคุณสมบัติการรับนักศึกษา โดยได้ส่งข้อมูลยืนยันจำนวนและคุณสมบัติการรับนักศึกษาให้สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการเพื่อดำเนินการคัดเลือกผู้เข้าศึกษาตามขั้นตอนของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ ในปีการศึกษา 2564 คณะฯ มีนักศึกษา 1. ป.ตรี ภาษาอังกฤษ 158 คน 2. ป.ตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต 133 คน 3. ป.ตรี ภาษาไทยสำหรับชาวต่างประเทศ 2 คน	เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้หลักสูตร ป.ตรี ภาษาไทยสำหรับชาวต่างประเทศ และหลักสูตร ป.โท พัฒนาสุขภาพชุมชน ยังรับนักศึกษาได้ไม่ครบตามแผนที่วางไว้	9	1	1	1	ต่ำ	

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง		ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK		
								กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง									
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)																		
พันธกิจที่ 1 การผลิตบัณฑิต หลักสูตร และการพัฒนานักศึกษา																		
วัตถุประสงค์ : เพื่อให้มีจำนวนนักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับนักศึกษาและมีความคุ้มค่า																		
2.ร้อยละของผลงานวิจัย ที่ได้รับการตีพิมพ์ ร้อยละ 40 ต่อจำนวนบุคลากร (30 เรื่อง)	ร้อยละ	40	36.67 (11 เรื่อง)	ประเด็นความเสี่ยง/ปัจจัย เสี่ยง: ผลงานวิจัยไม่ถูกตีพิมพ์ เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่ ได้รับการยอมรับตามเกณฑ์ กพอ.	25 (5x5)	สูง มาก	ลด ความ เสี่ยง	3.ส่งเสริมการตีพิมพ์ บทความทางวิชาการ เช่น จัดอบรม workshop เกี่ยวกับ การตีพิมพ์ผลงานวิชาการ	คณะกรรมการ วิจัย	มิ.ย. 64	มิ.ย. 64	3.มีการส่งเสริมการตีพิมพ์ บทความทางวิชาการ โดย -มีบุคลากรคณะฯ ตีพิมพ์ผลงาน จำนวน 11 เรื่อง -มีการจัดประชุมแลกเปลี่ยน ความคิดเห็นเกี่ยวกับการตีพิมพ์ และการนำผลงานวิจัยไปใช้ ประโยชน์ในวันที่ 11 มิถุนายน 2564 ทางระบบออนไลน์ ms teams	เนื่องจากอาจารย์ แต่ละคนในคณะ จะมีการะงานสอน ทั้งรายวิชาใน หลักสูตรและ รายวิชาศึกษา ทั่วไปที่เกินภาระ งานสอนปกติ ทำให้ไม่สามารถที่ จะปฏิบัติงานด้าน วิจัยได้อย่างเต็ม ประสิทธิภาพ	16	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
3.จำนวนบุคลากรและ นักวิจัยประจำที่ได้รับทุน หรือมีการทำวิจัย	คน	22	20	ประเด็นความเสี่ยง: จำนวน บุคลากรที่ทำวิจัย ปัจจัยเสี่ยง: อาจารย์ส่วนใหญ่ มีการงานสอนมาก	12 (3x4)	สูง	ลด ความ เสี่ยง	4.จัดสรรทุนวิจัย 5.การทำงานวิจัยเป็นทีม	คณะกรรมการ วิจัย	ส.ค. 64		4.มีการจัดสรรทุนวิจัยในปี 2564 จำนวนเงิน 321,000 บาท โดยมี อาจารย์ทำงานวิจัย 20 คน 15 เรื่อง (ภายนอก 6เรื่อง / ภายใน (ทุนคณะ) 8 เรื่อง (ทุนส่วนตัว) 1 เรื่อง) 5.มีการจัดสรรทุนวิจัยประเภท งานวิจัยบูรณาการ โครงการละ 60,000 บาท และในปี 2563 มี อาจารย์ทำงานวิจัยเป็นทีม จำนวน 2 เรื่อง	เนื่องจากอาจารย์ แต่ละคนในคณะ จะมีการงานสอน ทั้งรายวิชาใน หลักสูตรและ รายวิชาศึกษา ทั่วไปที่เกินภาระ งานสอนปกติ	9	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับ ได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
พันธกิจที่ 3 การบริการวิชาการที่เพิ่มศักยภาพในการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตของท้องถิ่นชุมชน																		
วัตถุประสงค์ : เพื่อหารายได้ให้กับคณะฯ																		
4.รายได้จากการ ให้บริการวิชาการ	บาท	500,000	66,044	ประเด็นความเสี่ยง: รายได้ จากการให้บริการวิชาการ น้อย ปัจจัยเสี่ยง: การบริการ วิชาการส่วนใหญ่เป็นแบบให้ เปล่า	20 (4x5)	สูง มาก	ลด ความ เสี่ยง	6.จัดกิจกรรมหารายได้ เช่น การอบรมภาษาต่างประเทศ. การอบรมเพื่อสอบภาษา อังกฤษ. การอบรมพัฒนา ทักษะความเป็น ผู้ประกอบการเพื่อสังคม	คณะกรรมการ บริการวิชาการ แก่สังคม	ก.ค.64	6. มีการจัดกิจกรรมหารายได้ ดังนี้ 6.1 โครงการบริการวิชาการแก่ สังคม: AIS Channels Thank You Party 2020 มีรายได้ 23,425 บาท 6.2 กิจกรรมเข้าค่ายส่งเสริม ศักยภาพการเรียนรู้และทักษะทาง ภาษาสำหรับนักเรียนโรงเรียนพุทธ โศกน มีรายได้ 28,519 บาท 6.3 โครงการอบรมภาษาญี่ปุ่นเพื่อ การสนทนา มีรายได้ 2,700 บาท 6.4 โครงการอบรมภาษาจีนเพื่อ การสนทนาเบื้องต้น มีรายได้ 6,000 บาท 6.5 โครงการบริการวิชาการอบรม ภาษาอินโดนีเซีย มีรายได้ 5,400 บาท	เนื่องจาก สถานการณ์การ แพร่ระบาดของ ไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้มีข้อจำกัด ในการจัดโครงการ อบรม	16	5	3	15	สูงมาก	

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง						การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง		ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK		
								กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง									
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
พันธกิจที่ 5 ด้านการบริหารจัดการ																		
วัตถุประสงค์ : เพื่อให้อาจารย์มีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและการบริหารจัดการคณะฯ เป็นไปอย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ																		
5.จำนวนอาจารย์ที่คุณสมบัติเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรนอกเหนือจากอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรปัจจุบัน	คน	1	8	ประเด็นความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง:อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรไม่เพียงพอ	16 (4x4)	สูง มาก	ลด ความ เสี่ยง	7.กำหนดตัวบุคคลที่จะผลิตผลงานวิชาการและติดตามบุคลากรที่มีงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ให้ตีพิมพ์ผลงาน	คณะกรรมการวิชาการ	ก.ค. 64	ม.ย. 64	7.ได้กำหนดตัวบุคคลที่จะผลิตผลงานวิชาการในแผนพัฒนาบุคลากร ซึ่งมีผู้มีผลงานแล้ว ดังนี้ 1. อาจารย์ ดร.ศิริรัตน์ เชื้อนแก้ว 2. อาจารย์อนงค์กร เทรล 3. ผศ.ดร.พรรณีดา ชันอพัทธ 4. อ.กฤษฏ์ สุรมควินทร์ 5. อ.ปวีณฉัตร พิมล 6. อ.ดร.อานนท์ สีดาเพ็ง 7. อ.ดร.กัญจน์ จันทศรีสุคนธ์ 8. อ.ดร.ปิยะพันธุ์ นันตา	ไม่มี	9	2	2	4	ปาน กลาง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
6.จำนวนค่าใช้จ่ายที่ ลดลงที่ประมาณการไว้ ต้นปี 100,000 บาท	บาท	100,000	208,986.36	ประเด็นความเสี่ยง: งบประมาณของคณะฯ ลดลง ปัจจัยเสี่ยง: งบประมาณ แผ่นดินถูกตัด	16 (4x4)	สูง มาก	ลด ความ เสี่ยง	8.ลดจำนวนอาจารย์พิเศษ 9.งดเบิกจ่ายค่าสอนเกิน ภาระงานสอน	คณะกรรมการ วางแผน ดำเนินงาน ยุทธศาสตร์ และการเงิน	-		8.จำนวนอาจารย์พิเศษ ปี 2563 จน. 75 กลุ่มเรียน ปี 2564 จน. 78 กลุ่มเรียน 9. คณะฯ ประกาศหลักเกณฑ์การ เบิกจ่ายค่าตอบแทนการสอน โดย งดเบิกจ่ายค่าสอนเกินภาระงาน สอน ผลจากที่ประมาณการไว้ <u>ปีงบประมาณ 2563 (ไตรมาส 3)</u> ประมาณการ 10,836,390 บาท ค่าใช้จ่าย 4,842,519.64 บาท งบม.คงเหลือ 5,993,870.36 บาท <u>ปีงบประมาณ 2564 (ไตรมาส 3)</u> ประมาณการ 9,419,000 บาท รายจ่ายจริง 3,634,116 บาท งบม.คงเหลือ 5,784,884 บาท ซึ่งเมื่อเทียบรายจ่ายไตรมาสที่ 3 ของปี 2563 กับปี 2564 มีจำนวน ลดลง 208,986.36 บาท		16	2	3	6	ปาน กลาง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม				
		แผน	ผล		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง		ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK			
								กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง										
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคณะศิลปศาสตร์สู่ความเป็นนานาชาติ																			
วัตถุประสงค์ : เพื่อจัดกิจกรรมสร้างเครือข่ายทางวิชาการร่วมกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ																			
7.จำนวนอาจารย์ แลกเปลี่ยน (outbound)	คน	1	2	ประเด็นความเสี่ยง: จำนวน อาจารย์/นักวิจัย/ศิษย์เก่า แลกเปลี่ยน (outbound) ปัจจัยเสี่ยง: สถานการณ์ Covid-19	25 (5x5)	สูง มาก	ลด ความ เสี่ยง	10.มีการทำ MOA กับ มหาวิทยาลัยในต่างประเทศ 11.จัดกิจกรรมร่วมกับ มหาวิทยาลัยในต่างประเทศ ด้วยระบบออนไลน์	คณะกรรมการ วิเทศสัมพันธ์	ก.ค. 64	มิ.ย. 64	10.มีการทำความร่วมมือกับ มหาวิทยาลัยในต่างประเทศ ดังนี้ –Faculty of Social and Humanities, Universitas PGRI Adi Buana Surabaya สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย – Faculty of Social Sciences and Humanities, University of PGRI Adi Buana Surabaya สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย 11.มีการจัดกิจกรรม ดังนี้ – อภาศศิว ทองเสน บรรยายหัวข้อ American and British English ให้กับ นักศึกษาในรายวิชา Pronunciation Practice จาก Faculty of Social and Humanities, Universitas PGRI Adi Buana Surabaya สาธารณรัฐอินโดนีเซีย จำนวน 38 คน โดยมี Ms Nukmotus Syahria และ Ms Wahyu Bondjorjoni อาจารย์ผู้สอนรายวิชาดังกล่าวเป็นผู้ ประสานงานและอำนวยความสะดวก ในการบรรยายผ่านแอปพลิเคชันซูม (Zoom Meeting)	ไม่มี	20	3	2	6	ปาน กลาง	

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) : 1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80 /2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 /3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 70

ประเด็นยุทธศาสตร์/ ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมายปี 64		ความเสี่ยง	ประเมิน คะแนน Risk ก่อนดำเนิน กิจกรรม		วิธีการ จัดการ RISK	กิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง							การประเมิน Risk หลัง ดำเนินกิจกรรม			
		แผน	ผล		คะแนน	ระดับ		ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ/ ระบุชื่อ/ตำแหน่ง	ผล		ผลการดำเนินงาน	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน	คะแนน risk ที่ยอมรับได้	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน Risk	ระดับ RISK
										กำหนด แล้วเสร็จ	เสร็จ จริง							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
												- อาจารย์กุลยา บัองพล เป็น อาจารย์บรรยายพิเศษภาษา อังกฤษ ออนไลน์ ผ่านโปรแกรม Zoom ในหัวข้อ Storytelling ในวิชา Introduction to Literature in English Department of English Education, Faculty of Social Sciences and Humanities, University of PGRI Adi Buana Surobaya สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย						

สรุปผลการดำเนินงาน รอบระยะเวลา 9 เดือน (ณ 30 มิถุนายน 2564)

1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย อย่างน้อย 2 ยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน มีทั้งหมด

1.1 ยุทธศาสตร์ที่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

1.2 ยุทธศาสตร์ที่ไม่มีประเด็นความเสี่ยง จำนวน

6	ยุทธศาสตร์
2	ยุทธศาสตร์
4	ยุทธศาสตร์

2. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด

2.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด

7	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	57.14
3	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	42.86

3. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

3.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ

3.1 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

7	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	
7	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อย	100.00
0	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อย	0.00

4. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

4.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน

4.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน

4.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

11	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
11	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ
3. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ

80	ผลการดำเนินงาน	4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	57.14
70	ผลการดำเนินงาน	7	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
70	ผลการดำเนินงาน	11	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00

.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชนาพร ชื่นอนุตร)

คณบดีคณะศิลปศาสตร์
คณบดีคณะศิลปศาสตร์

...../...../.....